

**ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ БОХТАР БА НОМИ НОСИРИ ХУСРАВ**

**ВБД: 001:378(575.34)**

*Бо ҳуқуқи дастнавис*

**ЯТИМОВ АМИРХОН ҚУРАХОНОВИЧ**

**ТАШАККУЛ ВА ТАКМИЛИ ИҚТИДОРИ ИЛМӢ-  
ТЕХНИКИИ ИННОВАТСИОНИИ МИНТАҚА ДАР ШАРОИТИ  
МУОСИР**

(дар мисоли вилояти Хатлон)

**АВТОРЕФЕРАТИ**

барои дарёфти дараҷаи илмии  
номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси  
08.00.06.02 - Идоракунии инноватсияҳо ва  
рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ

**БОХТАР – 2022**

Диссертатсия дар кафедраҳои технологияи иттилоотӣ ва менечменти Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав иҷро карда шудааст.

**Роҳбари илмӣ:**

**Файзулло Машраб Қурбоналӣ** - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, ректори Донишгоҳи славянии Россия ва Тоҷикистон

**Муқарризони расмӣ:**

**Мирсаидов Аврор Бобоевич** - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, муовини директори Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

**Мирзораҳимов Неъматҷон Тоҳирович** - номзади илмҳои иқтисодӣ, сардори шуъбаи кортҳои бонки ҶСК «Ориёнбонк»

**Муассисаи пешбар:**

**Донишгоҳи давлатии омӯзгории Тоҷикистон ба номи С. Айни**

Ҳимояи диссертатсия санаи 27 январи соли 2023 соати 12<sup>00</sup> дар ҷаласаи Шурои диссертатсионии 6D.KOA-062 назди Донишгоҳи славянии Россия ва Тоҷикистон (Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734000, ш. Душанбе, кӯчаи М.Турсунзода, 30) баргузор мегардад.

Бо диссертатсия ва автореферат дар китобхонаи Донишгоҳи Славянии Россия ва Тоҷикистон ва тавассути сомонаи [www.rtsu.tj](http://www.rtsu.tj) шинос шудан мумкин аст.

Автореферат «\_\_\_» \_\_\_\_\_соли 2022 тавзеъ шудааст.

**Котиби илмии шурои диссертатсионии 6D.KOA-062, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент**

**Рачабова И.Р.**

## МУҚАДДИМА

**Мубрамии мавзуи таҳқиқот.** Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат мухтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ қайд намуданд, ки «Хукумати мамлакат вазифадор аст, ки минбаъд низ ба масъалаҳои баланд бардоштани гуногунсамтӣ рақобатнокии иқтисодӣ миллӣ, густариши раванди рақамикунонию иқтисод, татбиқи «иқтисодӣ сабз», саноатикунонию босуръат, истифодаи технологияҳои инноватсионӣ ва рушди нерӯи инсонӣ афзалият дода, дар ин замина рушди устувору сифатноки иқтисодӣ миллиро таъмин намояд»<sup>1</sup>. Барои ноил шудан ба ин ҳадафҳо равона намудани захираҳои молиявӣ ва моддию техниро ба рушди илм, техника ва инноватсия, тақвияти пажӯҳишҳои илмӣ, корҳои таҳқиқотӣ, коркардҳои таҷрибавию конструкторӣ дар рушди иқтисодии ҷумҳурӣ ва корхонаҳои алоҳида, табдил додани нерӯи илмию техникӣ ба яке аз захираҳои асосии рушди устувори иқтисодӣ муҳим мебошад. Татбиқи афзалиятҳои рушди иҷтимоию иқтисодӣ, аз ҷумла андешидани тадбирҳои дахлдорро дар самти баланд бардоштани иқтидори илмӣ-техникии худудҳои алоҳида талаб менамояд, ки ба эътирофи олимони маъруфи иқтисоддон таҳриқдиҳандаи асосӣ ва суръатбахши пешрафти иҷтимоӣ-иқтисодӣ буда, ташаккул ва идоракунии бояду шояди он имкон медиҳад, ки ҳамчун замина барои воридшавии бомуваффақияти минтақа ба равандҳои иҷтимоию иқтисодии ҷаҳонӣ мусоидат намояд.

Дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 низ зикр гардидааст, ки «...марҳалаи ба анҷом расонидани индустриализатсияи босуръат ва ташаккули иқтидорҳо барои рушд дар асоси дониш ва навоариҳои солҳои 2026-2030 мебошад»<sup>2</sup>. Дар ҳамин ҳол шартҳои зарурии рушди иқтисодӣ миллӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирии молҳои ватанӣ дар бозорҳои дохилӣ ва хориҷӣ - ин беҳтар намудани иқтидори илмию техниकी инноватсионӣ дар минтақаҳо мебошад. Татбиқи онҳо дар таҷрибаи хоҷагидорӣ минтақа метавонад рушди иқтисод ва рақобатпазирии он, баланд бардоштани сатҳи зиндагӣ ва дараҷаи қонеъгардонии талаботи аҳолиро таъмин намояд.

Аммо, айни замон дар рафти омӯзиши адабиёти иқтисодии олимони ватанӣ оид ба масъалаҳои иқтидори илмӣ-техникии инноватсионӣ возеҳ мегардад, ки асосҳои назариявӣ, муайян намудани мавқеи минтақаҳо аз лиҳози иқтидори илмӣ-техникӣ, арзёбӣ ва рейтингӣ муассисаҳои олий, мавҷудияти мушкилотҳо ва пешниҳоди роҳҳои ҳалли он дар минтақаҳо аз ҷумла вилояти Хатлон ба қадри имкон ҳалли худро наёфтаанд.

Вобаста ба ин, роҳҳои нави идоракунии иқтидори илмӣ-техникиро ҷорӣ намудан зарур аст, ки ба инкишофи инноватсионӣ дар вилояти Хатлон

---

<sup>1</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат мухтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ». 21.12.2021, шаҳри Душанбе [Захираи электронӣ]: <https://mfa.tj/tg/main/view/9389/pajomi-prezidenti-tojikiston-peshvoi-millat-dar-borai-samthoi-asosii-sijosati-dokhili-va-khorijii-jumhuri>

<sup>2</sup> Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030.- С.25.

нигаронида шуда бошанд. Маҳз ҳамин масъалаҳо муҳимияти мавзуи таҳқиқоти диссертатсионии интихобкардаи моро ташкил медиҳад.

**Дарачаи таҳқиқи мавзуи илмӣ.** Аксари асарҳои бахшида ба масоили арзёбии иқтидори инноватсионии илмӣ ва техникӣ шомили таҳлили унсурҳои сохтори он мебошанд.

Масъалаҳои таҳқиқоти нишондиҳандаҳои илмӣ-техникӣ, арзёбӣ ва рушди илмӣ-техникии минтақа, моделҳои идоракунии сиёсати илмию техникӣ ва инноватсионӣ, таҳлили муқоисавии фаъолияти патентӣ, ташаккули кадрҳои муассисаҳои таълимӣ дар таҳқиқоти олимони рус ба монанди А.А. Савелев, В.А. Жамин, В.А. Демидов, В.Е. Тонкал, Г.М. Добров, И.А. Кондаков, Е.Е. Румянсева, Е.И. Платонова, К.А. Задумкин, Л.К. Шамина, М.А. Бендилов, Н.Н. Лебедева, О.С. Олейник, П.А. Кулветс, С.В. Захаров, С.А. Кузубов, Т.В. Берглезова, Т.А. Гревсева оварда шудааст.

Дар байни олимони хориҷӣ, ки ба омӯзиши масъалаи дастгирии системавии илм ва инноватсия дар сатҳи давлат машғуланд, стратегияҳои миллӣ барои рушди технопаркҳо, таҷрибаи таъсис ва идоракунии паркҳои илмӣ машғуланд, метавон ба таҳқиқотҳои олимоне ба монанди А.Н. Авдулов, А.С. Власенко, А.Э. Никифорова, А.С. Сакун, А.А. Муфтахина, В.И. Громека, И.Е. Фридрих, П.Ф. Харбисон, С.М. Татарина, Ю.В. Будавай истинод кард.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҷанбаҳои мухталифи масъалаи иқтидори илмӣ - техникий инноватсионӣ қорҳои олимони-иқтисоддонҳои ватанӣ, ба мисли: А.Б. Мирсаидов, И.С. Ашуров, А.Ҷ. Ҷабборов, З.С. Султонов, З.С. Бурҳонзода, Х.Б. Раҳматзода, Р.К. Раҷабов, Л.Ҷ. Саидмуродзода, М.Қ. Файзуллоев, Е.Ш. Мирзоева, Н.Т. Мирзораҳимов, П.У. Бобомуродов, Р.И. Самадов, С.Ҷ. Комилов, У.М. Ҷумаев, Б.К. Шарипов, Ф.Т. Шодиев, Ф.М. Рустамов, Ш.А. Муҳаммадюсупова ва дигарон бахшида шудаанд.

Аммо дар адабиёти илмӣ ба мисли пешина масоили ташаккули иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии як минтақаи алоҳида, таҳлили ҷузъҳои таркибии он, монетаҳои асосӣ ва омилҳои мусоидат ба рушди иқтидори мазкур, алаҳусус афзалиятҳо ва роҳҳои тақмилдиҳии он дар вилояти Хатлон ба таври нокифоя омӯхташуда боқӣ мемонанд, ки ин интихоби мавзуи пажӯҳиши илмиро аз қабл муайян кардааст.

**Робитаи қор бо барнома (лоиҳа)-ҳои мавзуи илмӣ.** Таҳқиқоти диссертатсионӣ дар доираи Стратегияи миллӣ рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Стратегияи рушди инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2020, Стратегияи миллӣ рушди маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2020 татбиқи нақшаи дурнамои қорҳои илмӣ-таҳқиқотии Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав иҷро шудааст.

#### **ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ**

**Мақсади таҳқиқот** дар таҳқиқи ҳамаҷонибаи моҳияти иқтидори инноватсионии илмӣ-техникии минтақаи мавриди баррасӣ, ҷанбаҳои ташаккулёбии он, муайян намудани мушкилот ва роҳҳои ҳалли он, инчунин роҳҳои тақмилдиҳии идоракунии иқтидори илмӣ-техникии инноватсионӣ дар минтақа зоҳир мегардад.

**Вазифаҳои таҳқиқот.** Дар татбиқи ин ҳадаф, ҳалли вазифаҳои зерин пешбинӣ шудаанд:

- омӯзиш ва таҳқиқи асосҳои назариявии иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ ва таҳлили таҷрибаи хориҷӣ оид ба идоракунии он, инчунин муайян кардани имкониятҳои истифодаи он дар вилояти Хатлон;

- таҳлил ва арзёбии ҳолати имрӯза ва тамоюлоти рушди иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионии минтақа;

- ошкор намудани мушкилотҳои асосии рушди иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ дар вилоят;

- пешниҳоди роҳҳои муносибтарини бартафнамоии мушкилотҳои ошкоршуда барои баланд бардоштани иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионии вилояти Хатлон;

- муайян ва интихоб кардани самтҳои афзалиятноки рушди иқтисодии илмӣ-техникии минтақа;

- пешниҳоди роҳҳо ва коркарди тавсияҳо чиҳати тақмили идоракунии иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ дар вилояти Хатлон.

**Объекти таҳқиқот** иқтисодии илмӣ-техникии минтақа, равандҳо ва механизмҳои рушди амалкарди он дар вилояти Хатлон мебошанд.

**Предмети таҳқиқотро** равандҳо ва муносибатҳои иқтисодӣ марбут ба ташаккул ва тақмили инкишофи иқтисодии илмӣ-техникӣ бо мақсади таъмини рушди инноватсионии вилояти Хатлон мебошад.

**Фарзияи таҳқиқот.** Татбиқи афзалиятҳои рушди иҷтимоӣ иқтисодӣ, андешидани тадбирҳои дахлдорро дар самти беҳтар намудани иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ дар вилояти Хатлон талаб менамояд. Чунки айни ҳол иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ яке аз омили асосии рушди иҷтимоӣ иқтисодии минтақаҳо ба ҳисоб рафта, ташаккул ва идоракунии он имкон медиҳад, ки ҳамчун замина барои воридшавии бомуваффақияти минтақа ба равандҳои иҷтимоӣ иқтисодии ҷумҳурӣ ва байналмилалӣ мусоидат намояд.

**Асосҳои назариявӣ методологии таҳқиқотро** корҳои олимони хориҷӣ ва ватанӣ оид ба назария ва амалияи ташаккули инноватсионии иқтисодии илмӣ-техникӣ ва инноватсионӣ таъсири он дар рушди иқтисодиёти минтақа ташкил дода, маълумоти марказҳои таҳқиқотӣ, маводи конференсияҳои илмӣ-амалӣ доир ба масъалаи таҳқиқшаванда, ҳамчун асоси пойгоҳи назариявии ин таҳқиқот хизмат кардаанд.

**Сарчашмаи маълумот.** Сарчашмаҳои иттилоотии диссертатсияро асарҳои илмӣ олимони ватанӣ хориҷии марбут ба мавзӯи таҳқиқотӣ, маълумотҳои омории Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Сарраёсати Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон, Шӯъбаи рушди иҷтимоӣ ва робита бо ҷомеаи Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон, санадҳои қонунгузорӣ ва меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳисоботи расмӣ созмонҳои байналмилалӣ, маводҳои шабакаи «Интернет» ва инчунин мушоҳидаву таҳқиқоти худӣ муаллиф, ташкил медиҳад.

**Пойгоҳи таҳқиқот.** Диссертатсия дар кафедраҳои «Технологияи иттилоотӣ» ва «Менечмент»-и МДТ «Донишгоҳи давлати Бохтар ба номи Носири Хусрав» дар давоми солҳои 2016-2021 иҷро гардидааст.

**Навгонии илмӣ таҳқиқот** ин дар асоси таҳлили арзёбии ҳолати имрӯзаи иқтидори илмӣ-техникии минтақа муайян намудани роҳҳо ва механизмҳои ташаккули тақмили он дар рушди инноватсионии минтақа мебошад. Натиҷаҳои назаррасе, ки унвончӯ дар натиҷаи омӯзишу таҳлили дурударози масъалаи мазкур мустақиман ба даст овардааст ва навоари илмӣ таҳқиқоти диссертатсияро ташкил медиҳанд, аз инҳо иборатанд:

- асоснок карда шудааст, ки иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии минтақа - ин маҷмуи сохторҳои ташкилӣ-иқтисодии илмӣ-таҳқиқотӣ, илмӣ-таълимӣ, техникӣ-технологӣ, озмоишӣ-лоихакашӣ (конструкторӣ) мебошанд, ки натиҷаи фаъолияти онҳо дар шакли ихтирооту пешниҳодҳои оқилона (ратсионализаторӣ) аз тарафи субъектҳои хоҷагидорӣ гуногуни иқтисодӣ истифода гардида, рушди инноватсионии минтақаро таъмин менамояд, инчунин, таҷрибаи хориҷии идоракунии иқтидори илмӣ-техникӣ омӯхта шуда, механизмҳои истифодабарии онҳо дар вилояти Хатлон муайян гардидаанд;

- вазъи муосир ва тамоюлоти иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии минтақа дар асоси истифодаи усулҳои таҳлили омории динамикаи теъдоди муассиса ва донишҷӯёни муассисаҳои таҳсилоти олии касбии вилояти Хатлон, кормандони илмӣ, нашрҳо, патент ва шаҳодатномаҳои навоарӣ, диссертатсияҳои Ҳимояшудаи муассисаҳои илмӣ, рейтингҳои ниҳонии иқтидорӣ илмӣ муассисаҳои таҳсилотӣ оӣ дар вилояти Хатлон арзёбӣ шуда, таъсиси чор муассисаҳои таҳсилоти олии дигар дар вилояти Хатлон тавсия карда шудаанд;

- мушкилоти асосии иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии минтақа ошкор карда шудаанд, ки асосан ба таъминоти нокифояи молиявӣ ва моддиву техникии илм, ташаккули нокифояи заминаи муосири иттилоотӣ дар соҳаи илм ва технологияи инноватсионӣ, норасоии кадрҳои илмӣ, набудани робитаи зарурии маориф, илм бо истеҳсолот, ҷалб нагардидани неруи соҳибкорӣ ба рушди иқтидори илмӣ-техникӣ ва нокифоягии маълумоти оморӣ дар минтақа алоқаманд аст;

- роҳҳои ҳал намудани мушкилотҳои иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии вилояти Хатлон ба воситаи тичоратикунонии корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ инноватсионӣ, пешниҳоди имтиёзҳои андозӣ, ҷалби иловагии грантҳо барои пажӯҳишҳои илмӣ, гузаронидани корҳои таҳқиқотӣ, таҳияи стратегияи роҳандозии асосҳои моддию техникӣ барои ин корҳо барои солҳои 2022-2030, пурзӯр намудани назорат аз болои барномаҳои қабулшудаи давлатӣ дар самти ташаккули иттилооти муосир дар соҳаи илм ва технологияи инноватсионӣ, таъсиси марказ барои таълими инноватсионии вилояти Хатлон ва дар омори солонаи вилояти Хатлон ҷойгир намудани маълумоти илм ва инноватсия пешниҳод карда шуданд.

- самтҳои асосии ташаккули иқтидори илмӣ-техникии инноватсионӣ аниқ ва муайян карда шуда, гидроэнергетика, кишоварзӣ ва амнияти озуқаворӣ,

тандурустӣ, устуворӣ ва амнияти экологӣ, технологияҳои иттилоотиву коммуникатсионӣ, сайёҳӣ, маориф, нақлиёт ва хизматрасонии нақлиёти умум, дар самти таъсиси ҷойҳои корӣ, комплекси саноатӣ ва ашёи хоми маъданӣ ҳамчун самтҳои афзалиятнок барои рушди корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ пешниҳод карда шуданд.

- роҳҳои баланд бардоштани самаранокии идоракунии иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ дар минтақа тавассути таъсиси марказҳои интиқоли технологияҳо ва бизнес-инкубаторҳо, маркази мутахассисию таҳлилӣ, маркази байналмилалӣ трансфери технологияҳо, маркази омодагии менечерони инноватсионӣ, фонди дастгирии лоиҳаҳои инноватсионӣ ва сармоягузорӣ, маркази инноватсионии ҷавонон ва такмили фаъолияти паркҳои технологӣ дар назди донишгоҳҳои вилояти Хатлон пешниҳод карда шудаанд.

**Нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда.** Андешаҳои зерин барои ҳимоя пешниҳод гардидааст, ки муҳтавои асосии навигарии илмӣ диссертатсияро ошкор намуда, дар диссертатсия моҳияти илмӣ онҳоро муттаҳид мекунад.

- муқаррароти илмию назариявии иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ дар минтақа ва таърифи иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ пешниҳод карда шудааст;

- ошкор кардани тамоюли рушди иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионии минтақа, рейтингӣ муассисаҳои олии вилоят арзёбӣ ва таъсиси чор муассисаҳои олии дар вилояти Хатлон тавсия карда шудааст;

- мушкilotҳои асосии иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ дар минтақа бо назардошти таҳлили омилҳои монешаванда ошкор карда шудаанд;

- коркард ва асоснок намудани роҳҳои бартараф намудани мушкilotҳои ошкоршудаи иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ дар вилояти Хатлон;

- таҳия ва асоснок намудани самтҳои асосии иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионии минтақа;

- пешниҳоди тавсияҳои амалӣ оид ба роҳҳои такмили идоракунии иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионии вилояти Хатлон ва самаранокии истифодаи он.

**Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот** дар он аст, ки татбиқи хулоса ва тавсияҳои асоснокшудаи диссертатсия ба инкишофи назарияи идоракунии инноватсияҳо дар минтақа мусоидат мекунад. Хулосаҳои илмӣ ва андешаҳои пешниҳодшуда дар қайдҳои илмӣ диссертант оид ба масъалаҳои иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ, ки аз тарафи институтҳои илмӣ ва муассисаҳои таҳсилоти олии касбии вилояти Хатлон қабул карда шудааст, инъикос ёфтаанд. Инчунин, аз лиҳози назариявӣ метавонад барои ҳалли масъалаҳои иқтисодии илмӣ-техникӣ дар вилояти Хатлон истифода гардад. Аҳамияти амалии таҳқиқот иборат аз он аст, ки натиҷа ва хулосаҳо, аввалан, метавонанд ба мақсади баланд бардоштани иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионии вилояти Хатлон, баъдан ба мақсади такмили чараҳои таълим дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ дар курсҳои зерин ба монанди: «Назарияи иқтисодӣ», «Менечменти инноватсионӣ», «Менечмент», «Асосҳои фаъолияти инноватсионии корхона»,

«Асосҳои соҳибкорӣ», «Соҳибкории инноватсионӣ» мавриди истифода қарор гиранд.

**Дарачаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот.** Хулоса ва натиҷаҳои диссертатсияи мазкур ба таҳлили илмӣ натиҷаи таҳқиқоти назариявӣ ва таҷрибавӣ асос меёбанд ва аз ҷониби мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон (Маълумотномаи №3/24 аз 25.01.2022), Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав (Маълумотномаи №1/85, аз 18.02.2022), барои истифода дастгирӣ ёфтааст, инчунин санад оид ба татбиқи амалии онҳо замима гардидааст.

**Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.** Мавзӯи диссертатсия ба бандҳои зерини Шиносномаи феҳристи ихтисосҳои ҚОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи ихтисоси 08.00.06.02 - Идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунории равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ: 2.1. Рушди нуқтаҳои назариявӣ ва методологияи фаъолияти инноватсионӣ; такмили шаклҳо ва методҳои таҳқиқи равандҳои инноватсионӣ дар системаҳои иқтисодӣ; 2.6. Коркарди методҳо ва механизмҳои ҳамгирии илмӣ мактабҳои олии бо низоми миллии инноватсионӣ ва раванди ҷаҳонии инноватсионӣ. Рушди методҳо ва шаклҳои тичоратикунории инноватсияҳои мактабҳои олии дар корхонаҳои хурди инноватсионӣ; 2.15. Таҳқиқоти самтҳо ва воситаҳои рушди тарзи нави технологияи системаҳои иқтисодӣ; 2.17. Инкишофи назария, методология ва методҳои маблағгузори венчурӣ барои навсозии илмӣ-техникӣ ва ташкилии системаҳои хоҷагидорӣ; 2.26. Коркарди методологияи идоракунии моликияти зеҳнӣ ва методҳои арзёбии арзиши қисми зеҳнии маҳсулоти инноватсионӣ; 2.29. Такмили методологияи идоракунии сармояи инсонӣ ба манфиатҳои рушди инноватсионӣ.

**Саҳми шахсии доктараби дарачаи илмӣ дар таҳқиқот.** Ҳамаи давраҳои ҷиҳати иҷроӣ нақшаи кории илмӣ: аз ҷумла интихоб ва таҳияи мавзӯ, асосноккунӣ ва мубарамияти он, мақсади гузошташуда ва нақшаи кории иҷроӣ вазифаҳои он бо иштироки бевоситаи муаллиф гузаронида шудааст.

**Тасвир ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия.** Мазмунҳои асосии диссертатсия аз тарафи муаллиф дар конференсияи илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ ва байналмилалӣ, аз ҷумла «Масоили мубарамияти математика ва таълими он» бахшида ба бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф (2020-2040) ва 70-солагии қораманди шоистаи Тоҷикистон доктори илмҳои педагогӣ, профессор А.Э. Сатторов» (Бохтар, 2020), «Конференсияи илмӣ-амалии байналмилалӣ дар мавзӯи «Истифодаи самараноки захираҳои обӣ ва нақши он дар рушди соҳаҳои хоҷагии халқи давлатҳо» бахшида ба даҳсолаи байналмилалӣ амал «Об барои рушди устувор, солҳои 2018-2028» (27 декабри соли 2021, шаҳри Кӯлоб) баҳои мусбат гирифтаанд.

**Интишороти аз рӯйи мавзӯи диссертатсия.** Аз рӯйи натиҷаҳои таҳқиқот 11 мақолаи илмӣ, аз ҷумла 8 мақолаи он дар нашрияҳои аз тарафи Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсияшаванда ба нашр расидааст.



**Соҳтор ва ҳаҷми диссертатсия.** Диссертатсия аз муқаддима, се боб, нух зербоб, 32 ҷадвал, 9 расм, 3 диаграмма, хулоса ва рӯйхати адабиёти шомили 173 номгӯй иборат аст. Муҳтавои асосии таҳқиқот дар 192 саҳифа оварда шудааст.

### **ҚИСМҲОИ АСОСИИ ТАҲҚИҚОТ**

**Дар муқаддима** мубрамии мавзӯи диссертатсия интихобкардаашро ва робитаи корро бо барномаҳо ва асноди стратегияи қабулшуда асоснок намуда, мақсад ва вазифагӯзорӣ карда, объект, мавзӯ ва фарзияи таҳқиқот муайян гардида аст. Инчунин унсурҳои навгонии илмӣ, нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда, тасвиб, арзиши назариявӣ ва амалии қори илмии анҷомёфта пешниҳод карда шудааст.

**Дар боби аввал «Асосҳои назариявӣ ва методологии иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии минтақа»** мафҳуми иқтидори илмӣ-техникии минтақа ва хусусиятҳои таркибии он, методҳои арзёбии иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии минтақа, таҷрибаи мамлакатҳои пешрафта оид ба идоракунии иқтидори илмӣ - техникии инноватсионӣ мавриди баррасӣ қарор дода шудаанд.

Дар диссертатсия қайд гардидааст, ки роҳи инноватсионии рушд, ки ба дастовардҳои илму техника ва технологияҳои пешрафта таъя мекунад, дар тамаддуни муосир рӯз то рӯз афзалият бештар пайдо карда истодааст. Ҳамин аст, ки концепсияи иқтисоди инноватсионӣ аз тарафи аҳли тамоми сармоядорони кишварҳои пешрафта ва кишварҳои дар ҳоли тараққӣ, дастгирӣ пайдо кардааст. Хусусияти асосии чунин иқтисод аз он иборат аст, ки равандҳои соҳтан, паҳну паҳш ва татбиқи донишҳои нав барои рушди иқтисодияти ҷумҳурӣ ва минтақаҳои он моҳияти ҳалқунанда касб карда, ҳамоҳангии муназзами рушди иқтисодӣ бо ҳифзи муҳити табиӣ ва пешрафти иҷтимоиро таъмин мекунад.

Ба андешаи диссертант, инноватсия дар шароитҳои муосир яке аз муҳарриқи рушди интенсивии иқтисод мебошад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон низ ба ҷанбаҳои мухталифи масъалаи инноватсия қорҳои олимони-иқтисоддонҳои ватанӣ, ба мисли: Файзуллоев М.Қ., Комилов С.Ҷ., Ашуров И.С., Султонов З., Алиева Г.Ш., Ҷумъаев У.М., Шодиев Ф.Т., Самадов Р.И. ва дигарон назаррас буда, андешаҳои ҳар яки онҳоро дар диссертатсия мавриди таҳлил қарор додааст.

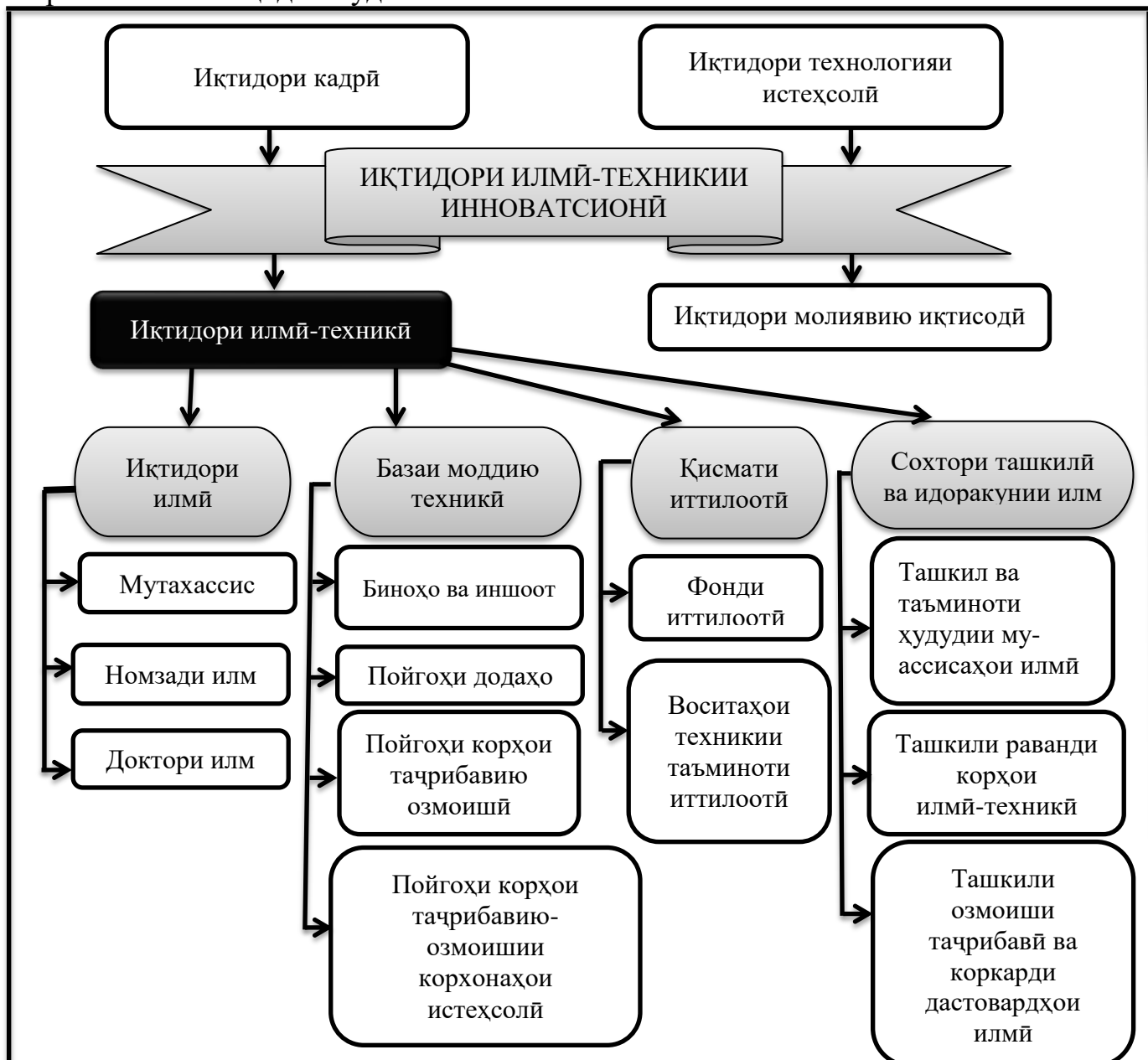
Дар маҷмӯъ, аз гуфтаҳои олимони ватанӣ хулоса намудааст, ки табиноти асосии иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии минтақаи алоҳида аз мусоидаткунии он ба рушди илм, навсозии истеҳсолот, баланд бардоштани рақобатпазирӣ ва ҳосилнокии истеҳсолоти маҳаллӣ иборат аст, ки дар ниҳояти қор, ба таври самарабахш ба некуаҳволӣ ва сатҳи зиндагии аҳолии минтақа мусоидат мекунад.

Дар диссертатсия бо баробари инноватсия, ба иқтидори инноватсионӣ низ таваҷҷуҳ карда шудааст. Зеро ба андешаи диссертант, бидуни дарк намудани ин мафҳум, оид ба иқтидори илмӣ-техникии минтақа андеша баён намудан бисёр қори мушқил мебошад. Вобаста ба ҳамин, таҳлили адабиёти илмӣ ва назариявии диссертант нишон дод, ки дар айни замон тафсириҳои зиёди

муаллифон оид ба моҳияти иқтидори инноватсионии минтақа мавҷуд аст. Дар рафти таҳлили ҳамин адабиёти илмӣ таҳқиқгар иқтидори инноватсиониро дар минтақа чунин дарк намудааст:

- асосҳои илмию техникӣ дар шакли кашфиёт, ихтироот, таҳқиқот;
- сатҳи илмию техникӣ, ки барои ҳалли проблемаҳои нав имкон медиҳад;
- имкониятҳои иқтисодии корхона барои ҷалби самараноки технологияи нав.

Аз ҳамин нишондодҳо, байён намудааст, ки иқтидори илмӣ-техникӣ, ҷузъи асосии иқтидори инноватсионӣ ба ҳисоб меравад, ки сохтори онро муаллиф дар расми 1 пешниҳод намудааст.



**Расми 1. - Сохтори иқтидори илмӣ-техникӣ инноватсионии минтақа**  
**Манбаъ: таҳияи муаллиф.**

Тавре ки аз расми 1 дида мешавад, унсуре асосии иқтидори инноватсионии минтақа иқтидори илмӣ-техникӣ буда, ҷузъҳои дохилии иқтидори инноватсионии он ҳангоми арзёбӣ ва таҳлил ҷузъҳои асосӣ мебошанд. Ҷудо

кардани 4 унсури иқтидори илмӣ-техникӣ аз ҷиҳати иқтисодӣ мувофиқи мақсад аст, ки ҳар яки онҳо як қатор нишондиҳандаҳоро дар бар мегиранд ва имкон медиҳанд, ки дар маҷмуъ дараҷаи омодагӣ ва қобилияти минтақаро барои амалӣ намудани фаъолияти инноватсионӣ муайян кунанд.

Ба назари муаллиф, арзёбии иқтидори илмӣ-техникии инноватсионӣ ҳамчун системаи афзалиятнок мебошад, чунки унсурҳои таркибии он, ба мисли иттилооти илмӣ ва техникӣ, сатҳи касбияти кормандон, маҳоратҳои техникӣ ва амсоли он, бо ҳамдигар алоқаманд буда, норасоии яке аз ин унсурҳо, ҳатто агар дигар унсурҳои мавҷуд бошанд ҳам, метавонад, ки боздеҳи умумиро коҳиш диҳад.

Диссертант дар рафти таҳлили адабиёти назариявӣ, қайд намудааст, ки то ба ҳол дар адабиёти илмӣ назарияи ягонаи аз тарафи умум эътирофшуда нисбат ба иқтидори илмӣ-техникӣ мавҷуд нест ва онро дар сатҳҳои гуногун, яъне дар баъзе шарҳу тафсириҳо ба мазмуни ин категория, дар мавридҳои дигар бошад, ба хусусиятҳои амалқарди он ва дар мавриди сеюм бошад, ба хислати истифода ва алоқаи мутақобила бо дигар соҳаҳои фаъолияти инсон ва монанди инҳо тавачҷуҳ зоҳир намудаанд, ки ин сади роҳи такмилу ташаккули системаи идоракунии иқтидори илмӣ-техникӣ дар минтақа мегардад.

Ҳамин тариқ, бо дарназардошти андешаҳои олимони хоричӣ ва ватанӣ дар диссертатсия таърифи зеринро пешниҳод намудааст: «Иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии минтақа - ин маҷмуи сохторҳои ташкилӣ-иқтисодии илмӣ-таҳқиқотӣ, илмӣ-таълимӣ, техникӣ-технологӣ, озмоишӣ-лоихақашӣ (конструкторӣ) мебошанд, ки натиҷаи фаъолияти онҳо дар шакли ихтирооту пешниҳодҳои оқилона (ратсионализаторӣ) аз тарафи субъектҳои хоҷагидорӣ гуногун истифода гардида, рушди инноватсионии минтақаро таъмин менамояд». Аз ин рӯ, унсурҳои иқтидори илмӣ-техникию инноватсионии дар як сохтори сеченака арзёбӣ қардан мумкин аст: захиравӣ, натиҷавӣ, идоракунии, ки ҳар яки он дар диссертатсия ба таври муфассал баррасӣ шудааст.

Муаллиф ҳангоми таҳқиқоти худ хароҷоти барои таҳқиқоти илмӣ ва корқарди озмоишӣ-конструкторӣ ба ҳисоби фоиз нисбат ба ММД дар кишварҳои ҷаҳон, рейтингҳои мамлакатҳои хорича аз рӯи сатҳи фаъолнокии корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, аз ҷумла дар нашри мақолаҳои илмӣ, гурӯҳбандии мамлакатҳои хорича аз рӯи шумораи патентҳо, сохтори ташкили идоракунии давлатии иқтидори илмӣ-техникии Ҷопонро мавриди таҳлил ва омӯзиш қарор додааст. Барои солҳои 2013-2020 рейтинг ва индекси инноватсионӣ дар мамлакатҳои хорича бо 82 нишондиҳандаҳои тағйирёбанда ва таносуби хароҷот ва ғоидаро нишон дода, инчунин 131 кишвари дар маҷмуъ 99,4% ММД ҷаҳонро истехсолкунанда ва 94,9% аҳолии ҷаҳон зиндагӣ мекардагиро, мавриди таҳлил қарор додем. Таҳлилҳои мо нишон медиҳанд, ки аз рӯи баҳогузорӣ дар соли 2020 Ҷумҳури Тоҷикистон 9 зина поён рафта, ҷои 109-умро ишғол намудааст (ҷадвали 1).

**Чадвали 1.-Рейтинг ва индекси инноватсионӣ дар мамлакатҳои хориҷа  
барои солҳои 2013-2020**

Давлатҳо	2013		2018		2019		2020		Фарқият рейтинг 2020/2013
	Рейтинг	Индекс	Рейтинг	Индекс	Рейтинг	Индекс	Рейтинг	Индекс	
Швейтсария	1	66,6	1	68,40	1	67,2	1	66,1	-
Шветсия	2	61,4	3	63,10	2	63,7	2	62,5	-
ИМА	5	60,3	6	59,80	3	61,7	3	60,6	+ 2
Британияи Кабир	3	61,2	4	60,10	5	61,3	4	59,8	-1
Нидерландия	4	61,1	2	63,30	4	61,4	5	58,8	+1
Дания	9	58,3	8	58,40	7	58,4	6	57,5	+ 3
Финландия	6	59,5	7	59,60	6	59,8	7	57,0	+ 1
Сингапур	8	59,4	5	59,80	8	58,4	8	56,6	-
Олмон	15	55,8	9	58,00	9	58,2	9	56,5	+ 6
Кореяи Чанубӣ	18	53,3	12	56,60	11	56,6	10	56,1	+ 8
Исроил	14	56,0	11	56,80	10	57,4	13	53,5	+ 1
Хитой	35	44,7	17	53,10	14	54,8	14	53,3	+ 21
Чопон	22	52,2	13	55,0	15	54,7	16	52,7	+ 6
Россия	62	37,2	46	37,90	46	37,6	47	35,6	+ 15
Қазоқистон	84	32,7	74	31,40	79	31,0	77	28,6	+ 7
Ўзбекистон	133	23,9	-	-	-	-	93	24,5	+ 40
Қирғизистон	117	27,0	94	27,60	90	28,4	94	24,4	+ 23
<b>Тоҷикистон</b>	<b>101</b>	<b>30,0</b>	<b>101</b>	<b>26,50</b>	<b>100</b>	<b>26,4</b>	<b>109</b>	<b>22,2</b>	<b>- 8</b>

Манбаъ: <https://nonews.co/directory/lists/countries/global-innovation-index> (санаи дастрасии маълумот 25.07.2021). Таҳияи муаллиф.

Тавре аз маълумоти чадвали 1 мушоҳида мешавад, аз рӯи индекси инноватсионӣ Швейтсария ва Шветсия давоми 8 соли охир мақоми худро дар сатри аввали чадвал устуворона нигоҳ дошта истодаанд, ки ин аз рушди фаъолияти инноватсионӣ дар ин кишварҳо шаҳодат медиҳад.

Дар натиҷаи маълум намудани хусусиятҳои идоракунии иқтисодии илмӣ-техникӣ дар раванди ҷаҳонишавии иқтисодиёт ва тамоюлҳои инкишофи инноватсионии он дар таҷрибаи кишварҳои мухталифи олам ҳулоса гардидааст, ки дар вазъи ноустувории пешрафти иқтисодиёти минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, дар як вақт амалӣ кардани тамоми самтҳои пешрафти илмӣ-техникии инноватсионии давлатҳои мутараққӣ ғайриимкон хоҳад буд. Аз ин рӯ, дастгирии интихобии давлатии сармоягузорӣ, пеш аз ҳама, барои он лоиҳаҳои инноватсионие, ки аз захираҳои мавҷуда бархурдоранд, зарур аст, яъне бояд танҳо лоиҳаҳои муҳими инноватсионие, ки ба сатҳи рушди иқтисодиёти минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла вилояти Хатлон, таъсири мусбӣ мерасонанд, аз ҳисоби буҷет маблағгузорӣ карда шаванд. Вобаста ба ҳамин мо, таъсири Фонди давлатии инноватсионӣ ва таҳияи қонунгузорӣ барои ташаккули системаи имтиёзноки сармоягузорӣ, кам кардани андозҳо дар тиҷорати инноватсионӣ, мутамарказ кардани дастгирии давлатӣ ба ҳифз ва рушди технологияҳои муҳимро ба мақсад мувофиқ медонем. Дар баробари ин, барои боз ҳам муваффақ гардидан дар низомии идоракунии иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ, истифодабарии таҷрибаи Чопон манфиатбахш ба ҳисоб меравад.

Ба андешаи диссертант, ташаккул ва рушди иқтидори илмӣ-техникии инноватсионӣ бе сармояи хусусӣ ғайриимкон буда, бояд як низоми нави андозбандиро ташаккул дод, ки сармоягузoronро ба раванди маблағгузории навоариҳо ҳавасманд кунад. Бо тақия ба таҷрибаи Британияи Кабир пешниҳод шудааст муассисаҳоеро, ки ба корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ машғуланд, дар ду соли аввали истехсоли маҳсулоти нав аз андоз озод карда, аз манбаи андози ғоидае, ки барои маблағгузории лоиҳаҳои инноватсионии ба барномаҳои давлатӣ шомилбуда, хорич карда шавад.

Дар шароити норасоии манбаъҳои маҳаллии сармоягузорӣ ба фаъолияти инноватсионӣ, диққатро ба ташаккули муҳити мусоид барои воридоти технологияҳои инноватсионӣ ба кишвар ҷалб кардан даркор аст, аз ин рӯ, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон консепсияи рушди инноватсионии минтақавиро барои тақмили фаъолияти технопаркҳо бо истифода аз таҷрибаи давлатҳои ИМА, Италия, Испания таҳия кардан лозим аст.

**Дар боби дуюм «Таҳлил ва баҳодихии вазъияти имрӯзаи иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии вилояти Хатлон»** вазъи ҳозира ва тамоюлоти иқтидори мазкур дар минтақа дода шуда, иқтидори илмӣ-техникӣ дар ҳудуди мавриди баррасӣ таҳлил гардида, монеаҳои асосӣ дар роҳи рушди иқтидори илмӣ-техникии инноватсионӣ дар вилоят ва омилҳои мусоидаткунанда ошкор карда шудаанд.

Дар диссертатсия оварда шудааст, ки ташаккулёбии муҳити инноватсионӣ аз сатҳи рушди иқтидори илмӣ техникӣ ва инноватсионӣ, аз ҳолати захираҳои зеҳнӣ, инкишофи ташаббускорихҳои инноватсионӣ дар сатҳи субъектҳои хоҷагидор, аз тараққикарда будан бозори инноватсияҳо ва технологияҳо дар минтақа вобаста аст.

## **Ҷадвали 2.- Динамикаи нишондиҳандаҳои асосии иҷтимоиву иқтисодии вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Нишондиҳандаҳо	2015	2016	2017	2018	2019	2020	с. 2020 нисбат ба с.2015, маротиба
Маҷмуи маҳсулоти минтақавӣ, млн. сомонӣ	12522,7	14621,7	16049,7	17107,5	19664,0	22080,4	1,7
Шумораи миёнаи солонаи машғулин дар иқтисодиёт, ҳазор нафар	404,6	403,8	447,7	456,7	473,2	476,0	1,1
Сатҳи бекорӣ, %	3,0	2,5	2,1	1,9	1,7	1,8	60
Сармоягузорӣ	1503,7	2375,8	2185,1	2802,5	2623,0	2404,9	1,6
Даромади бучети давлатӣ, млн. сомонӣ	1239,3	1325,4	1467,9	1546,7	1720,0	1848,9	1,5
Ҳисоби миёнаи музди меҳнати ҳармоҳаи як корманд, бо сомонӣ	645,05	714,13	843,39	913,33	998,54	1053,78	1,6
Андозаи миёнаи нафақаи якмоҳа, бо сомонӣ	219,91	232,64	259,18	296,73	291,52	311,31	1,4

Сарчашма: ҳисобҳои муаллиф дар асоси маълумоти Омори солонаи вилояти Хатлон дар солҳои 1991-2020. С. 11,12,16,430.

Чӣ тавре аз маълумоти ҷадвали 2 дида мешавад, маҷмуи маҳсулоти минтақавӣ дар вилоят дар давраи аз соли 2015 то соли 2020 аз 12522,7 млн. сомонӣ то 22080,4 млн. сомонӣ, ва ё зиёда аз 1,7 маротиба афзоиш ёфтааст. Дар асари ин, даромади буҷети вилоят, ки аз ҳисоби он иқтисодии илмӣ-техникии минтақа маблағгузорӣ мешуд, 1,5 баробар афзудааст. Омили чунин афзоиш фаъолшавии функсияҳои давлат дар татбиқи мазмуни иҷтимоии иқтисоди бозорӣ ва имконият барои беҳтаршавии иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ дар вилояти Хатлон мебошад, ки он хоси иқтисодиёти имрӯза ба ҳисоб меравад. Дар давраи мавриди таҳқиқ музди моҳонаи меҳнати кормандон ва андозаи нафақапулӣ ба ҳисоби миёна мутаносибан 1,6 ва 1,4 маротиба афзуда, шумораи миёнаи аҳолии дар иқтисодиёт машғулбуда 476,0 ҳазор нафар ё 1,1 фоиз зиёд шуда, сатҳи бекорӣ ба 1,2 банд кам гардидааст. Ҳамаи ин омилҳои мусбии нишондиҳандаҳои асосии иҷтимоиву иқтисодии вилояти Хатлон баёнгарии рушди иқтисодиёти инноватсионии вилоят буда, ба ташаккули неруи инноватсионии вилоят асос мегузорад.

Ҳамин аст, ки дар вилояти Хатлон теъдоди муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ аз ҳисоби таъсиси Муассисаи давлатии таълимии «Донишгоҳи давлатии тиббии Хатлон» дар ноҳияи Данғара дар соли 2016 зиёд шудааст.

Бо таъя ба таҳқиқоти олимони иқтисоддони Бритониё ва ИМА - А.Валеро ва Ҷ.Ринен, ки ифтиҳоҳи ҳар як донишгоҳи нав дар оянда 0,4 дарсад ҳаҷми иқтисоди минтақаеро, ки ин донишгоҳ воқеъ аст, афзоиш медиҳад ва ММД ба ҳар сари аҳолии тамоми кишвар аз ҳар як донишгоҳи нав кушодашуда ба ҳисоби миёна 0,05 фоиз меафзояд, мо таъсиси ҳадди ақал 4 муассисаи таҳсилоти олии касбиро дар вилояти Хатлон зарур мешуморем, чунки вилояти Хатлон бо теъдоди аҳолиаш байни минтақаҳои ҷумҳурӣ дар ҷойи аввал, аммо бо доштани муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ дар ҷойи сеюм меистад.

Қайд намудан зарур аст, ки барои ҳалли масъалаҳои рушди соҳаҳои технологияҳои баланддошта дар вилояти Хатлон механизми таъмини ташаккул ва рушди захираҳои инсонӣ, дар иқтисодиёти вилоят бо кадрҳои баландихтисоси дорои тафаккури навоарона лозим аст. Аз ин рӯ, барои муайян кардани ҳолати раванди инноватсионӣ дар заминаи муассисаҳои таҳсилоти олии ва миёнаи касбии вилояти Хатлон дар солҳои таҳсили 2015-2016 ва 2020-2021 таҳлилҳои қиёсӣ гузаронидем, ки дар ҷадвали 3 оварда шудаанд.

Таҳлилҳои гузаронидаи мо нишон медиҳанд, ки дар муассисаҳои таҳсилоти олии ва миёнаи касбӣ аз шумораи умумии кормандон 4649 (100%) кормандони илмӣ 405, яъне 9,4%-ро ташкил медиҳанд. Дар соли таҳсили 2020-2021 шумораи умумии омӯзгорон дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ 2126 нафарро ташкил дода, ки аз ин 17,1 фоиз омӯзгорони дорои дараҷаи илмӣ дошта мебошанд. Дар баробари ин ҳамин нишондод дар сатҳи муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбии вилоят 1,6%-ро ташкил медиҳад.

Аз таҳлилҳои гузаронидашуда бармеояд, ки дар вилояти Хатлон мушкилоти кадрҳои илмӣ-техникӣ ҳанӯз ҳалли худро пайдо накардааст, ки ин омил ба андешаи мо, дар самти тайёр намудани мутахассисони ҷавобгӯ ба бозори меҳнат, рушди иқтисодиёти инноватсионӣ монеи ҷиддиро пеш меорад.

**Ҷадвали 3.-Иқтисори кормандони илмӣ дар муассисаҳои таҳсилоти олии ва миёнаи касбии вилояти Хатлон**

Нишондиҳанда	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
<b>Ҳамагӣ дар вилоят</b>						
Шумораи умумии омӯзгорон	2834	3278	4203	3833	4153	4649
Бо %	100	100	100	100	100	100
Омӯзгорони дорои дараҷаи илмидошта	286	302	366	417	385	405
Бо %	10,0	9,2	8,7	10,8	9,2	9,4
Саромӯзгор, омӯзгор ва ассистент	2548	2976	3835	3426	3769	4244
Бо %	90,0	90,8	91,3	89,2	90,8	90,6
<b>Муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ</b>						
Шумораи умумии омӯзгорон	1393	1600	1855	1908	2016	2126
Бо %	100	100	100	100	100	100
Омӯзгорони дорои дараҷаи илмидошта	252	270	337	382	350	365
Бо %	18,1	16,8	18,2	20	17,3	17,1
Саромӯзгор, омӯзгор ва ассистент	1141	1307	1518	1526	1666	1496
Бо %	81,9	81,7	81,8	80	82,7	82,9
<b>Муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбии вилоят</b>						
Шумораи умумии омӯзгорон	1441	1695	2348	1925	1925	2523
Бо %	100	100	100	100	100	100
Омӯзгорони дорои дараҷаи илмидошта	34	32	31	35	35	40
Бо %	2,3	1,8	1,3	1,8	1,8	1,6
Саромӯзгор, омӯзгор ва ассистент	1407	1663	2317	1889	1889	2483
Бо %	97,7	98,2	98,7	98,2	98,2	98,4

Манбаъ: Маълумоти шубҳаи рушди иҷтимоӣ ва робита бо ҷомеаи Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон. Таҳияи муаллиф

Барои ҳалли ин қисми масъала тақмили системаи тайёр кардани кадрҳои илмӣ, мутобиқсозии он ба эҳтиёҷоти воқеии рушди хоҷагии минтақа зарур буда, ҳамгироии илму истеҳсолотро таъмин кардан, маблағгузорӣ ба мактабҳои пешбари илмӣ, бунёди ҳавасмандгардонӣ барои ҷалби насли ҷавон ва амсоли он зарур мебошад. Танҳо бо ҳамин роҳ гузаришро ба роҳи инноватсионии рушд, аз ҷумла дар сатҳи минтақаҳо таъмин кардан мумкин аст.

Дар давраи солҳои 2015-2021, сатҳи афзоиши докторони илм дар Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав 166,6 %, Донишкадаи технология ва менеҷменти инноватсионӣ дар шаҳри Кӯлоб 114,2 % афзудааст. Афзоиши шумораи докторони илм аз механизми ҳавасмандии муассисаҳои таҳсилоти олии касбии вилоят шаҳодат медиҳад. Камшавии докторони илмро дар зарфи 6 соли охир дар Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи А. Рӯдакӣ, Донишгоҳи давлатии Данғара, дидан мумкин аст. Номзадони илм бошад, дар ҳамаи муассисаҳои вилоят, аз ҷумла дар Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Н. Хусрав - 297,8%, Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи А.Рӯдакӣ - 175,6%, Донишгоҳи давлатии Данғара - 182,3%, Донишкадаи технология ва менеҷменти инноватсионӣ дар шаҳри Кӯлоб - 414,2% афзудааст.

**Чадвали 4.-Иқтидори кормандони илмӣ дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбии вилояти Хатлон**

Солҳо	Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Н. Хусрав		Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи А. Рӯдакӣ		Донишгоҳи давлатии Данғара		Донишгоҳи давлатии тиббии Хатлон		Донишқадаи энергетикӣ Тоҷикистон		Донишқадаи технология ва менеҷменти инноватсионӣ дар шаҳри Кӯлоб	
	Докторони илм	Номзадони илм	Докторони илм	Номзадони илм	Докторони илм	Номзадони илм	Докторони илм	Номзадони илм	Докторони илм	Номзадони илм	Докторони илм	Номзадони илм
2015	15	47	19	41	3	17	-	-	-	-	7	7
2016	15	96	14	61	5	28	-	8	4	17	6	14
2017	24	121	15	79	3	26	1	13	6	23	6	20
2018	24	127	21	93	3	40	1	16	4	21	6	26
2019	21	130	16	67	2	39	2	16	3	17	8	29
2020	25	140	14	72	2	31	2	16	1	25	8	29
Афзоиш бо % соли 2020 нисбати соли 2015	166,6	297,8	- 73,6	175,6	66,6	182,3	-	-	-	-	114,2	414,2

Манбаъ: Маълумоти шубҳаи рушди иҷтимоӣ ва робита бо ҷомеаи Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон.Таҳияи муаллиф

Ҳамин тариқ, аз чадвали 4 метавон хулоса намуд, ки ҷойи аввалро дар омода намудани кадрҳои илмӣ Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Н. Хусрав ишғол мекунад, ки дар он ҷо бештар аз 165 кадрҳои илмӣ мавҷуд мебошад, дар ҷойи дуюм доир ба омода намудани мутахассисон барои ҳамаи соҳторҳои соҳавии иқтисоди миллии вилояти Хатлон Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи А. Рӯдакӣ бо 86 кормандони илмӣ қарор дорад. Донишқадаи технология ва менеҷменти инноватсионӣ дар шаҳри Кӯлоб бошад, дар масъалаи омода намудани кадрҳо барои иқтисоди миллии ҷойи сеюмро ишғол мекунад. Дар Донишгоҳи давлатии Данғара тайи солҳои охир равиши мусбат ба мушоҳида мерасад. Донишгоҳҳои дигар, ба монанди Донишгоҳи давлатии тиббии Хатлон ва Донишқадаи энергетикӣ Тоҷикистон ҳам дастовардҳои муайяни илмӣ доранд, ки онҳоро метавон ҳамчун раванди оптималӣ дар омода намудани кадрҳои илмӣ маҳсуб донист. Ҳамин нишондодҳо дар коллеҷҳои вилояти Хатлон, ки дар соли 2015-2016 ҳамагӣ 5 доктори илм фаъолият мекарданд, ин ба Коллеҷи омӯзгорӣ ДДК ба номи А. Рӯдакӣ 2 нафар, Коллеҷи тиббии шаҳри Кӯлоб 1 нафар, Коллеҷи ҷумҳуриявии санъат ба номи К. Қурбонови ш. Кӯлоб 1 нафар ва Коллеҷи иқтисодӣ-техникии шаҳри Кӯлоб 1 нафар рост меояд. Докторони илм танҳо дар муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбии минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон рост меояд. Дар минтақаи Бохтари вилояти Хатлон ки ҳамагӣ 15 муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбӣ мебошад, докторони илм ба назар намерасанд.



Минтақаи Бохтари вилояти Хатлон аз лиҳози номзадони илм нисбат ба минтақаи Кӯлоб пешсаф мебошад. Вале тахмин меравад, ки аксари онҳо на корманди асосӣ, балки ба ҳайси ҳамкор фаъолият менамоянд, ки албатта, чунин сатҳи таъминоти кадрӣ дар роҳи рушди инноватсионии муассисаҳо мушкилот эҷод менамояд. Ҳамин тариқ, ҳолати кадрӣ моддӣ-техникӣ ва иттилоотии муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбии минтақаҳои вилояти Хатлон нисбат ба муассисаҳои таҳсилоти олии вилоят хеле заиф аст.

Теъдоди нашрияҳо, ки дар вилояти Хатлон аз чоп бароварда мешавад, аз ҷониби муассисаҳои таҳсилоти олий ва миёнаи касбӣ ба роҳ монда шудааст (ҷадвали 5).

**Ҷадвали 5.-Теъдоди наشري корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ дар муассисаҳои таҳсилоти олий ва миёнаи касбии вилояти Хатлон барои солҳои 2016-2020**

	2016	2017	2018	2019	2020	2020/2016	
						%	Адад
<b>Рисолаҳои илмӣ ва монография</b>							
Муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ	40	39	57	77	51	127,5	11
Муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбӣ	3	20	7	33	5	166,6	2
<b>Китобҳои дарсӣ, илмӣ ва оммавӣ</b>							
Муассисаҳои таҳсилоти олии касбии вилоят	39	55	46	64	38	-97,4	-1
Муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбии вилоят	7	63	44	44	26	371,4	19
<b>Дастурҳои методӣ ва барномаҳои таълимӣ</b>							
Муассисаҳои таҳсилоти олии касбии вилоят	189	239	438	306	299	158,2	110
Муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбӣ	42	62	68	68	56	133,3	14
<b>Мақола, гузориш ва фишурдаҳои илмӣ</b>							
Муассисаҳои таҳсилоти олии касбии вилоят	1457	1257	2047	1340	1925	132,1	468
Муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбӣ	54	153	245	245	366	677,7	312

Манбаъ: Маълумоти шӯъбаи рушди иҷтимоӣ ва робита бо ҷомеаи Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон. Таҳияи муаллиф

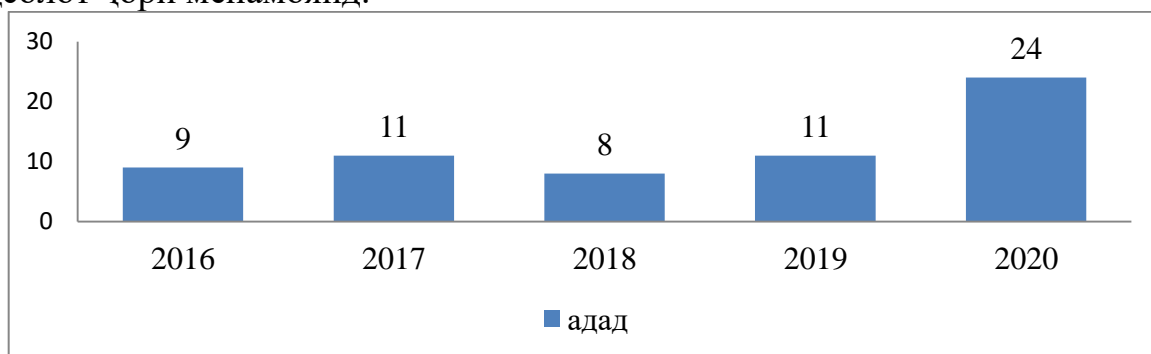
Рисолаҳои илмӣ ва монографияҳо дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбии вилоят дар соли 2016 40 адад бошад, дар соли 2020 ба 51 адад ё худ 127,5 фоиз афзудааст. Аз 56 адади рисолаҳои илмӣ ва монографияҳои соли 2020, 24 адади он ба Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав, 13 адад ба Донишкадаи технология ва менеҷменти инноватсионӣ дар шаҳри Кӯлоб, 8 адад ба Донишгоҳи давлатии Данғара, 3 адад ба Донишгоҳи давлатии

Кӯлоб ба номи А. Рӯдакӣ ва 3 адади дигар ба Донишкадаи энергетикии Тоҷикистон рост омадааст. Дар Донишгоҳи давлатии тиббии Хатлон чунин нишондод ба қайд гирифта нашудааст.

Дар муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбии вилояти Хатлон 5 адад монография аз ҷониби 4 коллеҷ, яъне Коллеҷи омӯзгории назди ДДБ ба номи Носири Хусрав 1 адад, Коллеҷи омӯзгории назди ДДК ба номи А.Рӯдакӣ 2 адад, Коллеҷи милитсияи ВКДҚТ бо қароргоҳ дар шаҳри Кӯлоб 1 адад ва Коллеҷи махсусгардонидашудаи шаҳри Бохтар нашр гардидааст. Аз рӯи шумораи китобҳои дарсӣ, илмӣ ва оммавӣ дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ дар соли 2020 нисбат ба соли 2016 1 адад кам гардида, ҳамин нишондод дар муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбӣ 371,4% афзоиш ёфтааст.

Ҳамин тариқ, аз таҳлилҳои маълумоти чадвали 5 метавон хулоса намуд, ки дар байни муассисаҳои таҳсилоти олии вилоят, ки дорои захираҳои зарурӣ мебошанд, аз ҷумла захираҳои кадрӣ, моддию техникаӣ барои гузаронидани пажӯҳишҳои илмӣ дар соҳаи технологияҳои инноватсионӣ мебошанд, метавон Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав ва Донишкадаи технология ва менеҷменти инноватсионӣ дар шаҳри Кӯлобро ҷудо кард. Миёни муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбӣ бошад мавқеи фаъолро дар қорҳои илмӣ-таҳқиқотӣ дар соли 2020 Коллеҷи тиббии назди Донишгоҳи давлатии Данғара, Коллеҷи милитсияи назди ВКДҚТ дар шаҳри Кӯлоб, Коллеҷи махсусгардонидашудаи шаҳри Бохтар ишғол намудаанд.

Самти навбатии таҳқиқоти мо, таҳлили патенту шаҳодатномаҳои навоарӣ дар вилояти Хатлон барои омӯзиши чараҳои муттасили илм ва технология мебошад. Дар шароити муосир, минтақаҳои ки қодир ба пешрафти илмӣ-техникаӣ инноватсионӣ мебошанд, бо роҳҳои гуногун ихтироъкориро ба роҳ монда, инчунин ба таври оммавӣ натиҷаҳои фаъолияти зеҳнро дар истеҳсолот қорӣ менамоянд.



Диаграммаи 1. - Динамикаи патенту шаҳодатномаҳои навоарӣ дар вилояти Хатлон. Таҳияи муаллиф

Мувофиқи маълумоти диаграммаи 1 давоми 5 соли охир муассисаҳои таҳсилоти олии ва миёнаи касбии вилояти Хатлон 63 патенту шаҳодатномаҳои навоарӣ ба даст овардаанд. Дар соли 2020 нишондиҳанда аз ҳама баландтарин буда, нисбат ба соли 2016 15 адад зиёд гардидааст. Сарфи назар аз он, ки дар вилояти Хатлон ғоизи нисбатан зиёди патентҳо дода шудааст, аммо шумораи умумии патентҳое, ки ҳамасола дар вилояти Хатлон дода мешаванд, ҳанӯз ҳам кам мебошад. Таваҷҷуҳи кам ба рушди идеяҳои инноватсионӣ иқтисодии

минтақаро ба иқтисодиёти мамлакатҳои дигар вобаста мегардонад. Танҳо таваҷҷуҳи ҷиддии ниҳодҳои давлатӣ ба рушди фаъолнокии инноватсионӣ дар сатҳи минтақаҳо, аз ҷумла дар минтақаи Хатлон, метавонад ба иҷрои масъалаҳои гузошташуда дар барномаи рушди инноватсионӣ гардад ва минтақаи алоҳидаро ба иштирокчи муваффақи равандҳои инноватсионӣ дар сатҳи гуногун мубаддал созад.

Дар диссертатсия қайд шудааст, ки нишондиҳандаҳои дигари муҳими иқтисодии илмӣ-техникӣ ва инноватсионӣ ин ҳимояи рисолаҳои илмӣ маҳсуб меёбад. Ин маълумот дар муассисаҳои вилоят дар ҷадвали 6 оварда шудааст.

**Ҷадвали 6. - Ҳимояи рисолаҳои илмӣ дар вилояти Хатлон дар солҳои 2016-2020**

Номгӯ	Солҳо									
	2016		2017		2018		2019		2020	
	нафар	%	нафар	%	нафар	%	нафар	%	нафар	%
Ҳимояи рисолаҳо дар вилояти Хатлон	15	100	12	100	34	100	61	100	46	100
Рисолаҳои докторӣ	2	13,3	2	16,6	2	5,8	2	3,2	2	4,3
Рисолаҳои номзадӣ	13	86,7	10	83,4	32	94,2	59	96,8	44	95,7

Манбаъ: Маълумоти шӯбаи рушди иҷтимоӣ ва робита бо ҷомеаи Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон. Таҳияи муаллиф

Дар соли 2020 шумораи умумии рисолаҳои дифоъшуда дар вилоят 46 ададро ташкил дода, аз ин 2 адад ҳимояи рисолаи докторӣ ва 44 адади дигар ҳимояи рисолаҳои номзадӣ мебошад. Тавре маълумоти ҷадвали 6 нишон медиҳад, ҳамасола ҳимояи рисолаҳои докторӣ 2 нафарӣ буда, аммо рисолаҳои номзадӣ бошад бо суръати баланд, аз 86,7 фоизи соли 2016 ба 95,7фоизи соли 2020 рушд намудааст.

Муаллиф, ҳангоми омӯзишу таҳлили маълумотҳои арзёбишаванда, самаранокӣ ва рейтингӣ муассисаҳои таҳсилотӣ олии ва миёнаи касбии вилояти Хатлонро таҳия намудааст. Дар натиҷа маълум намудааст, ки аз рӯи баҳодихии умумии самаранокӣ ва рейтингӣ сатҳи «паст»-и иқтисодии илмӣ ба муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбӣ рост меояд. Ҳиссаи онҳо дар шумораи умумии вилоят 0.012 фоизро ташкил дода, муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ бо 1.226 фоиз мақоми аввалро соҳиб гардидааст. Дар ин рейтинг Донишгоҳи давлатии тиббии Хатлон бо коэффитсиенти 1.3289 мақоми аввал, Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Н. Хусрав бо коэффитсиенти 1.2512 мақоми дуввум ва Донишкадаи энергетикӣ Тоҷикистон бо коэффитсиенти 0.8015 бо мақоми севвум пешсафанд. Миёни муассисаҳои таҳсилотӣ миёнаи касбӣ бо коэффитсиенти 0.1791 Коллеҷи омӯзгорӣ ноҳияи Кубодиён дар рейтингӣ аввал қарор дорад (ҷадвали 7).

**Ҷадвали 7. - Рейтинги ниҳони иқтисодии илмӣ муассисаҳои таҳсилотӣ  
оли ва миёнаи касбии вилояти Хатлон**

Ҷой	Нишондиҳанда	Рейтинг	Самаранокӣ
1	Донишгоҳи давлатии тиббии Хатлон	1.3289	0.1483
2	Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Н. Хусрав	1.2512	0.1659
3	Донишкадаи энергетикӣ Тоҷикистон	0.8015	0.1692
4	Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи А. Рӯдакӣ	0.6692	0.1568
5	Донишгоҳи давлатии Данғара	0.5790	0.1559
6	Донишкадаи технология ва менеҷменти инноватсионӣ дар ш.Кӯлоб	0.4127	0.1760
7	Коллеҷи омӯзгорӣ ноҳияи Қубодиён	0.1791	0.3058
8	Коллеҷи иқтисодӣ-техникӣ шаҳри Кӯлоб	0.0982	0.2635
9	Коллеҷи омӯзгорӣ ДДБ ба номи Н. Хусрав	0.0489	0.1027
10	Коллеҷи омӯзгорӣ ДДК ба номи А. Рӯдакӣ	0.0476	0.2323
11	Коллеҷи тиббии ғайридавлатӣ шаҳри Кӯлоб	0.0051	0.3221
12	Коллеҷи тиббии шаҳри Бохтар	0.0005	0.1856
13	Коллеҷи тиббии шаҳри Кӯлоб	0.0003	0.3821

Манбаъ: таҳия ва ҳисоби муаллиф

Баъд аз таҳлили ҳолати имрӯза, самаранокӣ ва муайян намудани рейтингҳои иқтисодии илмӣ-техникӣ инноватсионӣ дар вилояти Хатлон, 6 монесаи асосӣ ошкор карда шуд, аз ҷумла: таъминоти нокифояи молиявӣ ва моддиву техникӣ соҳаи илм; ташаккули нокифояи заминаи муосири иттилоотӣ дар соҳаи илм ва технологияи инноватсионӣ; норасоии кадрҳои илмӣ дар вилояти Хатлон; набудани робитаи зарурӣ илму маориф бо истеҳсолот; нокифоягии маълумотҳои оморӣ баҳри омӯзиш ва таҳлил намудани иқтисодии илмӣ-техникӣ. Диссертант қайд намудааст, ки мушкилоти ошкоршуда барои рушди устувории иқтисодии вилояти Хатлон таъсири манфӣ мерасонанд.

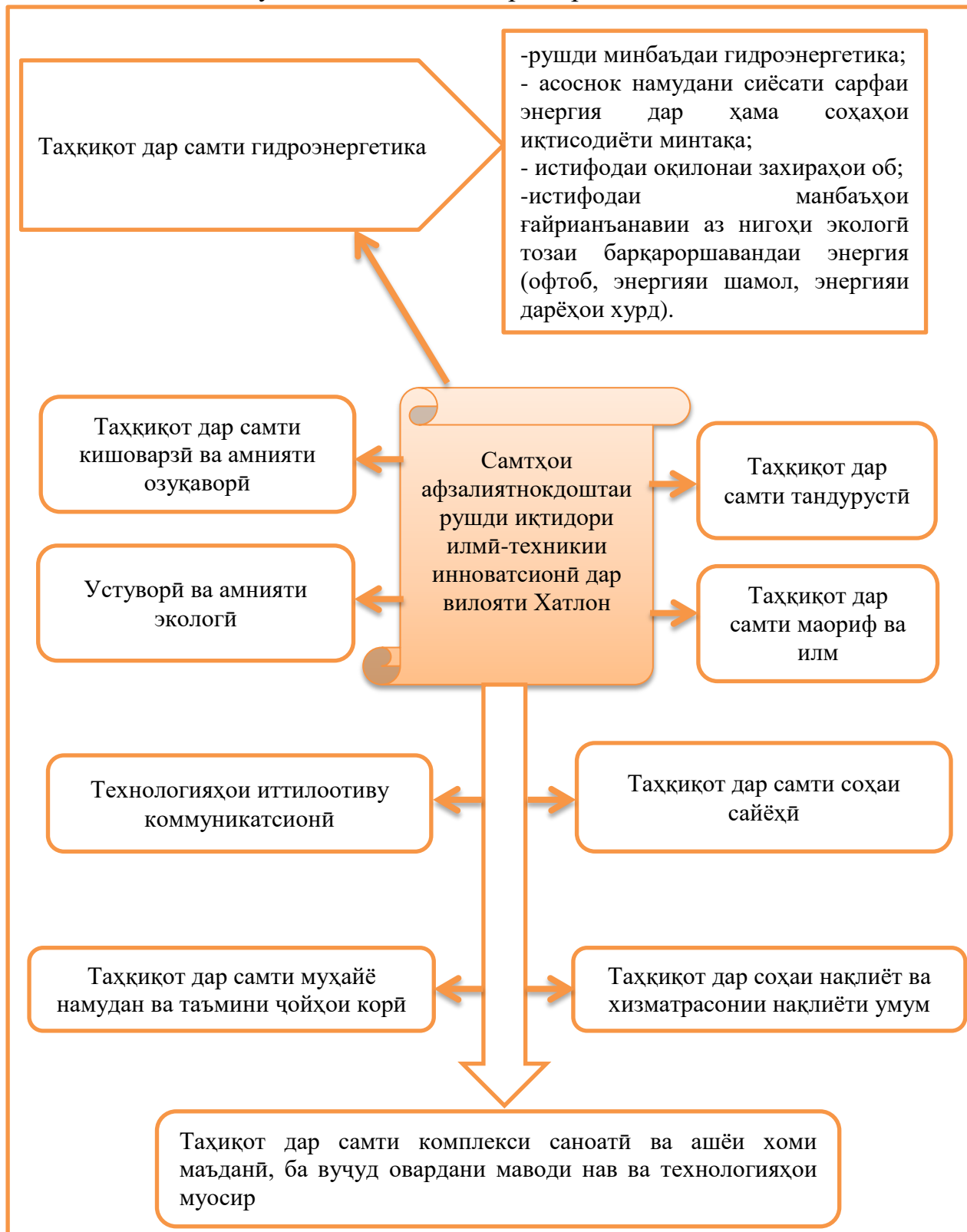
**Дар боби сеюм - «Такмилдиҳии роҳҳои идоракунии иқтисодии илмӣ-техникӣ инноватсионӣ дар вилояти Хатлон»** - таъмини инкишофи иқтисодии илмӣ-техникӣ инноватсионӣ дар вилояти Хатлон, интиҳоби самтҳои афзалиятноки иқтисодии илмӣ-техникӣ ва таҳияи низоми идоракунии инноватсионӣ дар вилояти Хатлон, роҳҳои такмили идоракунии иқтисодии илмӣ-техникӣ инноватсионӣ дар вилояти Хатлон асоснок ва нишон дода шудаанд.

Ба фикри мо қайд намудан бамаврид аст, ки дигаргуниҳои кулӣ дар иқтисодии вилояти Хатлон дар шароити паҳншавии бемории COVID-19, зарурати пешниҳоди роҳҳои ҳалли мушкилот ва идоракунии иқтисодии илмӣ-техникӣ, барномаҳо ва лоиҳаҳои калони инноватсиониро дар шароити нави имрӯза ба миён овардааст (расми 2).



**Расми 2.-Роҳҳои ҳал намудани мушкилотҳои иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионии вилояти Хатлон  
Таҳияи муаллиф**

Ба андешаи муаллиф дар сурати татбиқи ин роҳҳои пешниҳодшуда, иқтисодии кадрӣ вилоят ба суръатбахшии таҷдиди техникаю технология ва истеҳсоли маҳсулоти инноватсионӣ мусоидат намуда, афзоиши маҳсулнокии меҳнат ва ҳаҷми маҳсулоти инноватсиониро дар вилоят таъмин менамояд.



**Расми 3.1.1. Самтҳои афзалиятноки иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ дар вилояти Хатлон.**

**Манбаъ: таҳияи муаллиф.**

Дар диссертатсия барои минбаъд беҳтар намудани иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии вилоят самтҳои афзалиятнок интиҳоб карда шудааст. Қайд бояд намуд, ки ин афзалиятҳо ба мақсадҳои Стратегияи миллии рушди мамлакат то давраи соли 2030 мутобиқат мекунад ва маҳз ин соҳаҳо муваҷҷиба ба ҳайси самтҳои имконпазири дастрасии пешоҳангии технологӣ ва муносибанд ба ин устувор гаштани маҳсулоти аз назари технологӣ пешрафта дар бозорҳои васеъшаванда ва бозорҳои нав пайдошавандаи минтақа мебошанд.

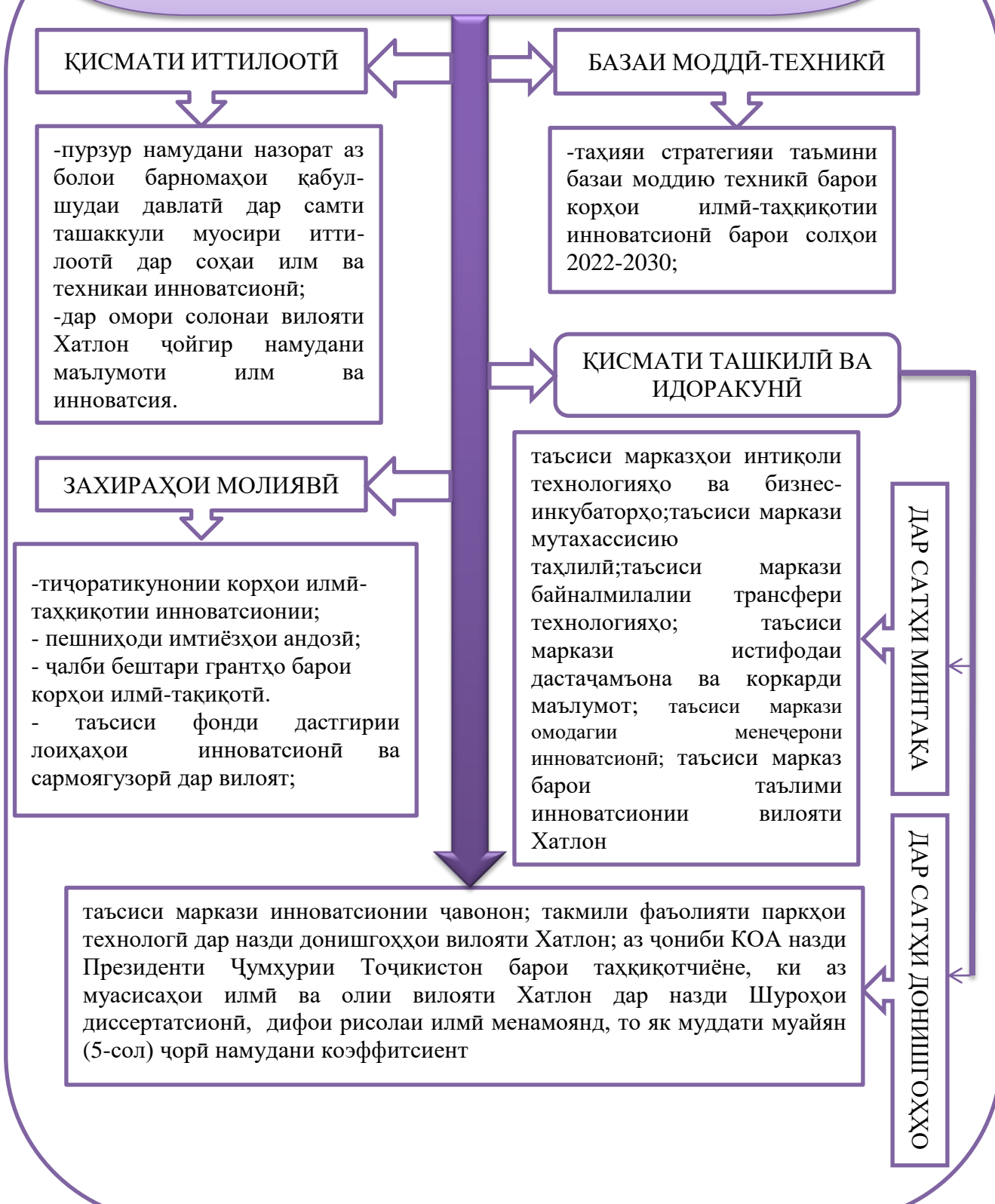
Дигар ин, ки самтҳои интиҳобшудаи таҳқиқоти илмӣ дар вилояти Хатлон метавонад ба рушду нумуи вилоят мусоидат намоянд, чунки аз дуруст муайян кардани самтҳои афзалиятноки рушди иқтидори илмӣ-техникӣ дар оянда ва маълум кардани соҳаҳои аз ҳама тезтар рушдбандаи илм самаранокии сиёсати давлатии дар соҳаи мазкур татбиқшаванда вобаста аст. Вале дар айни замон, бояд имкониятҳои хеле ночизи молиявиро барои маблағгузориҳои заминаи моддиву техникии илм дар вилояти Хатлон, суръати баланди рушди илми ҷаҳониро ба инобат гирифт, ки барои фароҳам овардани муҳити мусоид ҷиҳати корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ имконият наменданд. Бо ин мақсад бояд мақомотҳои иҷроияи ҳокимияти давлатии шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон, филиалҳои институтҳои илмӣ, муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ барои таъмини заминаи моддиву техникии илм ва тайёру тарбия кардани кадрҳои илмӣ барои истифодаи беҳтари захираҳои асосӣ чораҳои заруриро ба роҳ монанд.

Дар диссертатсия оварда шудааст, ки тамоми фаъолияти иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии вилояти Хатлон дар ниҳояти кор ба такмил додани роҳҳои идоракунии он дар равандҳои истеҳсолот ва такрористеҳсолкунии маҳсулоти минтақавӣ нигаронида шудааст ва натиҷаҳои он низ бояд аз нуқтаи назари муайяншуда ва ғоиданокии ҳақиқии иҷтимоӣ татбиқ намудани онҳо маҳз нигаронида шаванд. Ба ҳамин хотир ба ҳар як низоми идоракунии иқтидори илмӣ-техникии инноватсионӣ дар вилояти Хатлон барномаҳои мақсадноки комплексӣ, технологияҳо, тавсияҳои амалӣ ва чорабиниҳо дигар бояд амалӣ гарданд (расми 4).

Зеро бе бунёди системаи васеъи такрористеҳсоли кадрҳо барои корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ таҷрибавию конструктуории (КИТТК) вилояти Хатлон гузариши якмаромро ба роҳи инноватсионии рушд таъмин кардан ғайриимкон аст, ки муносибати дақиқан андешидашуда ва комплексиро ба таҳияи чорабиниҳо барои тараққиёти инноватсия, илму техника бо мақсади табдил додани вилояти Хатлон ба минтақае, ки дар бозорҳои дохилию ҷаҳонӣ бо маҳсулоти баланди технологӣ рақобатпазир гардад, тақозо мекунад. Бо дарназардошти он, ки дар сатҳи минтақаҳо, нақшаи чорабиниҳои рушди иҷтимоию иқтисодӣ дар давраи то 35 солагии истиқлолияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия шуда истодааст, ин чорабиниҳоро ҳамчун комплекси тадбирҳои ба фаъолгардонии ташаббускорҳои инноватсионии шаҳрвандон, рушди иқтидори инноватсионии илмию техникӣ ба пеш бурдан мумкин аст.

Ҳамин тариқ метавон хулоса намуд, ки ҳамаи роҳҳои пешниҳодшуда барои такмилдиҳии идоракунии иқтидори илмӣ-техникии вилояти Хатлон, бояд ташаққул ва рушди иқтисодиёти инноватсиониро муайян намояд.

ТАКМИЛИ НИЗОМИ ИДОРАКУНИИ ИҚТИДОРИ ИЛМӢ-ТЕХНИКӢИ ИННОВАТСИОНӢ ДАР ВИЛОЯТИ ХАТЛОН



**Расми 4. - Ҷорабинҳои асосӣ дар самти такмили низоми идоракунӣ иқтисодии илмӣ-техникаи инноватсионӣ дар вилояти Хатлон**  
**Манбаъ: таҳияи муаллиф**



Барои ин бояд тамоми қисмҳои таркибии сиёсати иқтисодии давлат тавассути пешгӯи, таҳияи барномаҳо, стратегияҳо, қонун, қарорҳо ва санадҳои танзимкунандаи соҳа дар шароити захираҳои маҳдуди моддӣ ва молиявӣ, идоракунии кадрҳо, ба рушди ташаббусҳои наоварон, навҷӯӣ, ихтироот, ҳамчун омилҳои калидии рушди инноватсияҳо, инчунин ба ҳалли масъалаҳои мушаххасе, ки самараи бевосита ё таъхирнопазир мебахшанд, равона карда шуда, инчунин барои рушди иқтисодии минтақаҳо пайвасти карда шаванд. Стратегияи пешгӯӣ таъмини базаи моддӣ ва техникаӣ барои корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ инноватсионӣ дар солҳои 2022-2030 ба он нигаронида шудааст, ки рушди дарозмуддати минтақа дар заминаи вазъи тамоюлҳои ҷаҳонӣ рушди илмию техникаӣ ва иқтисодӣ нигаронида шудааст. Дар ин сурат роҳҳои пешниҳодшудаи идоракунии иқтисодӣ илмӣ-техникаӣ инноватсионӣ барои расидан ба ҳадафҳои стратегии ҷумҳурӣ ва минтақаҳои он имкониятҳои навоҷӯӣ фароҳам меоранд, аҳамияти асосӣ дорад. Бар асоси ин роҳҳои пешниҳодшуда барои беҳтар намудани иқтисодӣ илмӣ-техникаӣ, бояд барномаҳои мақсаднокӣ илмию техникаӣ таҳия ва рушди нуруи илмию истеҳсолии вилояти Хатлон ҳавасманд карда шаванд.

## **ХУЛОСА ВА ПЕШНИҲОДОТ**

### **Натиҷаҳои асосии илмӣ диссертатсия:**

Таҳқиқоти гузаронидашуда ба мо имкон дод, ки чунин хулоса ва пешниҳодҳоро манзур гардонем:

1. Дар заминаи ҷамъбастунии андешаҳои олимони хориҷӣ ва ватанӣ, таърифи иқтисодӣ илмӣ-техникаӣ инноватсионӣ минтақа таҳия ва илман асоснок карда шудааст: “Иқтисодӣ илмӣ-техникаӣ инноватсионӣ минтақа - ин маҷмуи сохторҳои ташкилӣ-иқтисодӣ илмӣ-таҳқиқотӣ, илмӣ-таълимӣ, техника-технологӣ, озмоишӣ-лоихақашӣ (конструкторӣ) мебошанд, ки натиҷаи фаъолияти онҳо дар шакли ихтирооту пешниҳодҳои оқилона (ратсионализаторӣ) аз тарафи субъектҳои хоҷагидорӣ гуногуни иқтисодӣ истифода гардида, рушди инноватсионӣ минтақаро таъмин менамояд” [5-М].

2. Бо назардошти шароити рушди нобаробари минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва таҳқиқи хусусиятҳои идоракунии иқтисодӣ илмӣ-техникаӣ ва тамоюлҳои инкишофи инноватсионӣ он дар таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ, дар як вақт амалӣ кардани тамоми самтҳои пешрафти илмӣ-техникаӣ инноватсионӣ давлатҳои омӯхташуда ғайриимкон буда, танҳо лоихаҳои муҳими инноватсионӣ, ки ба сатҳи рушди иқтисодӣ минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла вилояти Хатлон, таъсири мусбӣ мерасонанд, аз ҳисоби бучети маблағгузорӣ қардан ба мақсад мувофиқ мебошад [6-М].

3. Таҳлилҳои маълумотҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз соли таҳлили 2015-2016 то соли 2019-2020 нишон дод, ки теъдоди муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ ба 105,2%, аз ҷумла 1 адад дар вилояти Хатлон ва 1 адад дар ВМКБ афзоиш ёфтааст. Таҳқиқот собит сохт, ки таъсисдиҳӣ ва зиёд намудани шумораи муассисаҳои таҳсилотӣ олии касбӣ бевосита ба беҳтаршавии иқтисодӣ илмӣ-техникаӣ дар вилояти Хатлон мусоидат менамояд. Аз ин лиҳоз, дар таҳқиқот зарурати таъсиси ҳадди ақал 4 муассисаи олии дигар дар вилояти Хатлон асоснок карда шуда, таъсири мусбӣи ташаккули муассисаҳои таҳсилоти

олии касбии нав дар минтақаҳои ҷумҳурӣ дар зерсистемаи инноватсионӣ нишон дода шудааст [10-М].

4. Исбот гардидааст, ки афзоиши рушди иқтисодӣ ва иқтидори кадрҳои дараҷаи илмидошта дар ҳар як муассисаи таҳсилоти олии нишондиҳандаи муҳимтарин мебошад. Таҳлили гузаронидашуда нишон дод, ки шумораи умумии омӯзгорон дар МТОК дар соли таҳсили 2020-2021 2126 нафарро ташкил медиҳад, ки аз ин 17,1 фоизро омӯзгорони дорои дараҷаи илмидошта мебошад. Ҳамин нишондод дар сатҳи МТМК-и вилоят бошад, дар соли таҳсили 2020-2021 1,6%-ро ташкил медиҳад, ки ин аз мушкили ҷидди соҳа гувоҳӣ медиҳад. Аз рӯи баҳодихии самаранокӣ ва рейтингӣ пешсафӣ, муассисаҳои таҳсилоти олии касбии вилояти Хатлон аз рӯи блокҳои алоҳида мавқеи хеле баланд доранд: «Донишгоҳи давлатии тиббии Хатлон» – ҷои 1-ум; «Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Н. Хусрав» - ҷойи 2-юм, «Донишкадаи энергетикӣ Тоҷикистон» - ҷои 3-юм ва миёни муассисаҳои таҳсилотӣ миёнаи касбӣ бошад, «Коллеҷи омӯзгорӣ ноҳияи Қубодиён» ҷойи 1-умро ишғол мекунад. Аз рӯи баҳои умумии интегралӣ Донишкадаи технология ва менеҷменти инноватсионӣ дар шаҳри Кӯлоб ва Коллеҷи тиббии шаҳри Кӯлоб дорои дараҷаи «паст»-и иқтидори илмӣ ва илмию техникӣ мебошанд. Аз таҳлилҳои гузаронидашуда бармеояд, ки дар вилояти Хатлон мушкилоти кадрӣ ҳанӯз ҳалли худро пайдо накардааст, ки ин омил, дар самти тайёр намудани мутахассисони ҷавобгӯ ба бозори меҳнат монеи ҷиддиро пеш меорад [10-М].

5. Нишондиҳандаи дигари иқтидори илмӣ-техникӣ инноватсионии минтақа, ки ба тақмил ниёз дорад, ин мавҷудияти маҷаллаҳои илмӣ тақризшаванда мебошад, ки натиҷаи корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ олимонро дарҷ мекунад. Таҳлилҳо нишон дод, ки айни ҳол дар ҷумҳурӣ ва минтақаҳои он 42 маҷаллаи тақризшаванда мавҷуд мебошад, ки дутои он ба вилояти Хатлон рост меояд, ки ин нисбат ба дигар минтақаҳои ҷумҳурӣ, аз ҷумла вилояти Суғд (4 адад маҷаллаи илмӣ) кам мебошад. Вале пешравӣ дар самти шумораи маводҳои илмӣ чопшуда ба назар мерасад, чунончи теъдоди мақола, гузориш ва фишурдаҳои илмӣ дар соли 2016 ба 1511 адад ва ҳамин нишондод дар соли 2020 ба 2291 адад расида, афзоиши он 151,6 фоиз баробар гаштааст [10-М].

6. Мушкилоти рушди минтақавӣ то андозае ба устувории иқтисодиёти вилояти Хатлон таъсир расонида, дар ҳолати бартараф накардани онҳо, рақобатпазирӣ аз рӯи суръати истифодаи навоари илмиву техникӣ ва ҳавасмандии истеҳсолоти илмталаб, самаранокии равандҳои инноватсионӣ дар вилоят мувофиқи матлаб намебошад. Дар рафти таҳқиқот ҷиҳати рушди иқтидори илмӣ-техникӣ инноватсионӣ дар вилояти Хатлон чунин монеаҳои асосӣ ошкор карда шуданд: таъминоти нокифояи молиявӣ ва моддиву техникӣ соҳаи илм; ташаккули нокифояи заминаи муосири иттилоотӣ дар соҳаи илм ва технологияи инноватсионӣ; норасоии кадрҳои илмӣ дар вилоят; набудани робитаи зарурии илму истеҳсолот; нокифоягии маълумотҳои оморӣ баҳри омӯзиш ва таҳлил намудани иқтидори илмӣ-техникӣ, ки барои рушди устувори иқтисодиёти вилояти Хатлон таъсири манфӣ худро мерасонанд [10-М].

7. Дар қор хулоса бароварда шудааст, ки дурнамои маълумгардидаи рушди илм, техника ва инноватсия дар пасманзари норасоии манбаъҳои дохилии

маблағгузорб, фарсудашавии пойгоҳи моддӣ ва техникий соҳаи илм дар вилояти Хатлон - аз як тараф ва аз тарафи дигар – муборизаи шадиди рақобатӣ дар байни мактабҳои пешбари илмӣ, талаботи афзояндаи рушди хоҷагии минтақавӣ ва суръати баланди рушди илм дар миқёси ҷаҳон барои тамаркуз додани иқтидори илмӣ-техникӣ ба самтҳои муҳимтарину афзалиятнок, барои кори самарабахши муассисаҳои илмӣ-тадқиқотӣ ва соҳаҳои ниҳоят тез рушдбандаи илм хеле муҳим мебошанд [1-М].

8. Барои такмилдиҳии идоракунии иқтидори илмӣ-техникӣ ва рушди иқтисодиёти инноватсионии вилояти Хатлон, бояд тамоми қисмҳои таркибии сиёсати иқтисодии давлат тавассути ояндабинӣ, таҳияи барномаҳо, стратегияҳо, қабули қонуну қарорҳо ва санадҳои танзимкунандаи соҳа дар шароити захираҳои маҳдуди моддӣ ва молиявӣ, идоракунӣ, кадрҳо, барои тақвияти ташаббускорҳои инноватсионӣ, ҷоннок кардани муносибати навҷӯёна дар байни оммаҳои коргарон, инчунин ба ҳалли масъалаҳои мушаххасе, ки самараи бевосита ё таъхирнопазир мебахшанд, равона карда шаванд [1-М].

#### **Тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳо:**

1. Сохтори воҳиди иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии минтақа пешниҳод гардидааст, ки аз се унсур: захиравӣ, натиҷавӣ, идоракунӣ иборат буда, онҳо ба ҳамдигар печида, ҳамчун як воҳиди бутун гардида, боиси тағйироти миқдорӣ-сифатӣ дар шакли инноватсия мешаванд:

- таркиби захиравӣ, асоси фаъолият ва рушди иқтидори илмӣ-техникӣ дари сатҳи минтақавӣ алоҳида маҳсуб ёфта, аз унсурҳои ташкилӣ, иттилоотӣ, кадрӣ, молиявӣ, моддӣ ва техникӣ иборат мебошад;

- таркиби натиҷавӣ - ин натиҷаи фаъолияти соҳаи илм ва техника буда, татбиқи захираҳои мавҷудбудаи минтақа ва имкониятҳои инъикос мекунад;

- таркиби идоракунӣ - қобилияти соҳаи илмӣ-техникии минтақа бо он тавсиф меёбад, ки дар асоси механизмҳои муассири иқтисодӣ шароитро барои фаъолияти навҷӯёна, эҷодкорона, инноватсионии кормандон фароҳам меорад, ки бо ҷоннок шудани онҳо усулҳои самарабахши идоракунии равандҳои инноватсионӣ ташаккул меёбанд [5-М].

2. Пешниҳод мешавад, ки ҷанбаҳои зерини таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ дар шароити вилояти Хатлон татбиқ карда шаванд:

- дастгирии давлатии сармоягузорӣ, пеш аз ҳама, аз он лоиҳаҳои инноватсионӣ, ки барои онҳо захираҳо мавҷуданд, зарур аст. Вобаста ба ҳамин мо, таъсиси Фонди давлатии инноватсионӣ ва таҳияи қонунгузорӣ барои ташаккули системаи имтиёзноки сармоягузорӣ, кам кардани андозҳо дар тижоратикунонии инноватсияҳо ва мутамарказ кардани дастгирии давлатии ҳифз ва рушди технологияҳои муҳимро, ки аз ҷониби ҳукумат тасдиқ шудааст, дар заминаи истифодабарии таҷрибаи Ҷопон мувофиқи мақсад медонем.

- ташаккул ва рушди иқтидори илмӣ-техникии инноватсионӣ бидуни сармояи хусусӣ ғайриимкон буда, як низоми нави андозбандиро ташаккул додан зарур аст, ки сармоягузорӣ ва равандҳои навовариро ҳавасманд кунад. Пешниҳод мегардад, ки дар зарфи ду соли аввали истехсоли маҳсулоти нав, он аз андоз озод карда шуда, аз манбаи андози ғайриҷаҳидӣ, ки барои маблағгузориҳои лоиҳаҳои инноватсионие, ки ба барномаҳои давлатӣ шомиланд, хориҷ карда

шавад. Ба сифати намуна метавон ба механизми калидии дастгирии давлатии рушди илм ва технологияҳои пешрафта дар Британияи Кабир истинод намуд, ки имтиёзҳо дар пардохти андоз барои ташкилотҳо ва муассисаҳои дода мешаванд, ки ба корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ машғуланд [6-М].

3. Зимни татбиқи таҷрибаи хориҷии рушди иқтисодии илмӣ-техникӣ ва ташаккули системаи инноватсионӣ дар сатҳи минтақа бояд ба хусусиятҳои рушди иқтисодӣ ва сиёсии вилояти Хатлон, инчунин хусусиятҳои милли-фарҳангии он диққат дода шавад. Пешниҳод мегардад, ки Консепсияи рушди инноватсионии минтақавӣ барои тақмили фаъолияти технопаркҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо истифода аз таҷрибаи давлатҳои ИМА, Италия ва Испания таҳия ва қабул карда шавад [6-М].

4. Тақмили системаи тайёрии илмӣ, мутобиқкунии он ба эҳтиёҷоти воқеии хоҷагии минтақа, таъмини ҳамгирии илм ва истеҳсолот, маблағгузориҳои мактабҳои пешбари илмӣ, бунёди низоми ҳавасмандгаронӣ барои ҷалби насли ҷавон ба соҳаи илм ва маориф, таъсиси шӯроҳои диссертатсионии иловагӣ, бо назардошти зарурат ва ҷой доштани иқтисодии илмӣ дар дигар муассисаҳои олии вилоят ва амсоли он зарур мебошад. Танҳо бо ҳамин роҳ метавон гузаришро ба роҳи инноватсионии рушд, аз ҷумла дар сатҳи минтақаҳо таъмин намуд [7-М].

5. Барқарор намудани таълими мақсадноки мутахассисон дар доираи таҳсилоти баъдидипломӣ, инчунин барои ба даст овардани таҷрибаи амалӣ ба аспирантҳо барои иштирок дар лоиҳаҳои таҳқиқотии кафедраҳои донишгоҳҳо тавсеа ва дастгирии иловагии моддӣ-молиявӣ, инчунин пешниҳоди имтиёзҳои (грантҳо, қарзҳо), ки барои иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ шароит муҳайё мекунанд, аз қабилӣ зиёд намудани маҷаллаҳои тақризишавандаи ҚОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар назди ДДК ба номи А.Рӯдакӣ ва Донишгоҳи давлатии Данғара барои наشري мақолаҳои илмӣ, ба роҳ монда шавад [10-М].

6. Барои ҳал намудани мушкилотҳои ошкоршуда соҳаи илм, инноватсия, ҷоннок кардани истифодаи иқтисодии илмӣ-техникӣ барои рушди иқтисодиёти ба воситаи тижоратикунонии корҳои илмӣ-таҳқиқотии инноватсионӣ, пешниҳоди имтиёзҳои андозӣ, ҷалби бештари грантҳо барои корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, таҳияи стратегияи таъмини базаи моддию техникӣ барои корҳои илмӣ-таҳқиқотии инноватсионӣ барои солҳои 2022-2030, пурзӯр намудани назорат аз болои барномаҳои қабулшудаи давлатӣ дар самти ташаккули муосири иттилоотӣ дар соҳаи илм ва техникаи инноватсионӣ, аз ҷониби ҚОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои таҳқиқотчиёне, ки аз муассисаҳои илмӣ ва олии вилояти Хатлон дар назди шӯроҳои диссертатсионӣ рисолаи илмӣ ҳимоя мекунанд, то як муддати муайян (5-сол) ҷорӣ намудани коэффисент, таъсиси марказ барои таълими инноватсионии вилояти Хатлон, дар омори солонаи вилояти Хатлон ҷойгир намудани маълумоти илм ва инноватсия ба роҳ мондан лозим мебошад [10-М].

7. Самтҳои афзалиятноки таҳқиқоти илмӣ дар вилояти Хатлон, ки дар таҳқиқот нишон дода шудаанд, яъне самти гидроэнергетика, кишоварзӣ ва амнияти озуқаворӣ, устуворӣ ва амнияти экологӣ, тандурустӣ, маориф ва илм,

технологияҳои иттилоотиву коммуникатсионӣ, сайёҳӣ, муҳайё намудан ва таъмини ҷойҳои корӣ, соҳаи нақлиёт ва хизматрасонии нақлиёти умум, комплекси саноатӣ ва ашёи хоми маъданӣ, ба вучуд овардани маводи нав ва технологияҳои муосир ба мақсадҳои Стратегияи миллии рушди то давраи соли 2030 мутобиқат мекунанд ва, хусусан, ин соҳаҳо метавонанд мустақиман ба ҳайси самтҳои имконпазири дастрасии пешоҳангии технологӣ ва устувор гаштан дар бозорҳои васеъшаванда ва бозорҳои нав пайдошавандаи минтақа, маҳсулоти аз назари технологӣ пешрафта, эътироф карда шаванд [1-М].

8. Барои мукамалгардонии фаъолияти иқтисодии илмӣ-техникӣ ба вучуд овардани инфрасохтори зарурии инноватсионӣ, яъне таъсиси марказҳои интиқоли технологияҳо ва бизнес-инкубаторҳо, таъсиси маркази мутахассисно таҳлилий, маркази байналмилалӣи трансферти технологияҳо, маркази омодагии менечерони инноватсионӣ, технопаркҳо ва дигар сохторҳои махсусгардонидашуда ҳамчун омили асосӣ барои такмил додани захираҳои ташкилӣ ва идоракунии иқтисодии илмӣ-техникии вилояти Хатлон пешниҳод карда мешавад [1-М].

### **Феҳристи корҳои чопшудаи муаллиф доир ба мавзӯи диссертатсия**

#### **Мақолаҳо дар маҷаллаҳои тақризшаванда:**

[1-М]. Ятимов А.Ҷ. Роҳҳои баланд бардоштани иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон // Паёми ДМТ, №7 2018, с.112-114. ISSN 2413-5151.

[2-М]. Ятимов А.Ҷ. Хусусиятҳои ҷаҳонишавӣ дар соҳаи таҳқиқоти илмӣ-техникии инноватсионӣ. // Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав №1-4(68) 2019, с.187-189. ISSN 2663-5534.

[3-М]. Ятимов А.Дж. Необходимость постоянного использования современных информационно –графических технологий в учебном процессе // Вестник ТНУ №8 2019, с.278-283. ISSN 2074-1847.

[4-М]. Ятимов А.Ҷ. Хусусиятҳои фарқкунандаи иқтисодии илмӣ-техникӣ ва инноватсионӣ дар минтақа // Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав № 1-4(68) 2019, с.256-259 ISSN 2663-5534.

[5-М]. Ятимов А.Ҷ. Асосҳои назарияи иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ дар минтақа // Паёми ДМТ: бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. №10 саҳ 273-278 с. 2020.

[6-М]. Ятимов А.Ҷ. Таҷрибаи хоричӣ дар соҳаи илму техника ва фаъолияти инноватсионӣ // Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав № 1-4(80) 2020, ISSN 2663-5534.

[7-М] Ятимов А.Ҷ., Файзуллоев М.Қ. Таҳлили иқтисодии илмӣ-техникии инноватсияҳо дар вилояти Хатлон // Паёми Донишгоҳи давлатии тижорати Тоҷикистон. № 3(37) 2021, с. 87-96 ISSN-2308-054X

[8-М] Ятимов А.Ҷ., Файзуллоев М.Қ. Самтҳои афзалиятноки истифодаи иқтисодии илмӣ-техникӣ ва таҳияи низомии идоракунии инноватсионӣ дар вилояти Хатлон // Паёми Молия ва иқтисод. №4 (28 ) 2021, с. 72-79 ISSN: 2663-0389

#### **Дар дигар нашрияҳо:**

[9-М]. Ятимов А.Ҷ. Потенсиали илмӣ – техникӣ ва рушди инноватсионии ҷумҳуриявӣ дар мавзӯи “Масоили мубрами математика ва таълими он”

бахшида ба бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф (2020-2040) ва 70-солагии корманди шоистаи Тоҷикистон доктори илмҳои педагогӣ, профессор А.Э. Сатторов с 2020, саҳ 37. [10-М]. Ятимов А.Дж. Инновационный потенциал Хатлонской области: формирование и стратегия развития // Российско – Таджиксий (славянский) университет. 2020 (Конференция). С.187. [11-М]. Ятимов А.Ҷ. / Методҳои арзёбии иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионии минтақа / Конференсияи илмӣ-амалии байналмилалӣ дар мавзӯи «Истифодаи самараноки захираҳои обӣ ва нақши он дар рушди соҳаҳои хоҷагии халқи давлатҳо» бахшида ба даҳсолаи байналмилалӣ амал «Об барои рушди устувор, солҳои 2018-2028» (27 декабри соли 2021, шаҳри Кӯлоб) с.420-431.

**БОХТАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
НОСИРА ХУСРАВА**

**УДК: 001:378 (575.34)**

**На правах рукописи**

**ЯТИМОВ АМИРХОН ДЖУРАХОНОВИЧ**

**ФОРМИРОВАНИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ  
ИННОВАЦИОННОГО НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО  
ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**(на примере Хатлонской области)**

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности:  
08.00.06.02 - Управление инновациями и цифровизация  
социально-экономических процессов

**БОХТАР - 2022**

Диссертация выполнена на кафедре информационных технологий и менеджмента Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава.

**Научный руководитель:** **Файзулло Машраб Курбонали** - доктор экономических наук, профессор, ректор Российско-Таджикского (Славянского) университета

**Официальные оппоненты:** **Мирсаидов Аврор Бобоевич** - доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана

**Мирзорахимов Неъматжон Тохирович** - кандидат экономических наук, начальник отдела банковских карт ОАО «Ориенбанк»

**Оппонирующая организация:** **Таджикский государственный педагогический университет имени С. Айни**

Защита диссертации состоится 27 января 2023 года в 12<sup>00</sup> на заседании Диссертационного совета 6D.KOA-062 при Российско-Таджикском (Славянском) университете (Республика Таджикистан, 734000, г. Душанбе, ул. М. Турсунзаде, 30).

Диссертация и автореферат доступны в библиотеке Российско-Таджикского славянского университета и на сайте [www.rtsu.tj](http://www.rtsu.tj).

Автореферат разослан « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 года.

**Ученый секретарь  
диссертационного совета 6D.KOA-062,  
кандидат экономических наук, доцент**

**Раджабова И.Р.**



## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Президент Республики Таджикистан, Лидер нации Эмомали Рахмон в своем Послании отметил, что «Правительство страны и в дальнейшем обязано придавать приоритет вопросам повышения многовекторности и конкурентоспособности национальной экономики, расширения процесса цифровизации экономики, реализации «зеленой экономики», ускоренной индустриализации, использования инновационных технологий и развития человеческого потенциала, и на этой основе обеспечивать устойчивое и качественное развитие национальной экономики»<sup>3</sup>. Для достижения этих целей важно направить финансовые и материально-технические ресурсы на развитие науки, техники и инновации, усилении научных изысканий, исследовательских работ, экспериментально-конструкторских разработок в экономическом развитии республики и отдельных предприятий, важно преобразовать научно-технический потенциал в один из основных ресурсов устойчивого экономического развития. Реализация приоритетов социально-экономического развития требует отчасти принятия соответствующих мер по повышению инновационного научно-технического потенциала отдельных территорий, который по признанию ведущих ученых-экономистов является лейтмотивом и ускорителем социально-экономического прогресса, формирование которого и его управление на должном уровне позволяет продвигать регион как основу для успешной интеграции в мировые социально-экономические процессы.

В Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года также указано, что «... этапом завершения ускоренной индустриализации и создание потенциала для развития на основе знаний и инноваций является 2026-2030 гг.»<sup>4</sup>. При этом необходимым условием развития национальной экономики и повышения конкурентоспособности отечественных товаров на внутреннем и внешнем рынках является улучшение научно-технического инновационного потенциала регионов. Их внедрение в хозяйственную практику региона может обеспечить развитие экономики и ее конкурентоспособность, повышение уровня жизни и уровня удовлетворения потребностей населения.

Однако в настоящее время в ходе изучения экономической литературы отечественных ученых по вопросам научно-технического инновационного потенциала становится очевидным, что теоретические основы, определяющие положение регионов по уровню научно-технического потенциала, оценка и ранжирование высших учебных заведений, наличие проблем и предложение путей их решения в регионах, в том числе и в Хатлонской области, должным образом не нашли своего решения.

---

<sup>3</sup> Послание Президента Республики Таджикистан, Лидера нации уважаемого Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики». 21 декабря 2021 года, город Душанбе [Электронный ресурс]: <https://mfa.tj/ru/main/view/9389/poslanie-prezidenta-tadzhikistana-lidera-natsii-ob-osnovnykh-napravleniyakh-vnutrennei-i-vneshnei-politiki-respubliki>

<sup>4</sup> Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. С.26.

В связи с этим необходимо внедрение новых способов управления научно-техническим потенциалом, направленных на инноваций рост в Хатлонской области. Именно эти вопросы составляют актуальность темы выбранного нами диссертационного исследования.

**Степень изученности научной темы.** Большинство работ, посвященных вопросам оценки инновационного научно-технического потенциала содержат анализ его структурных элементов.

Проблемы исследования научно-технических показателей, оценки и научно-технического развития региона, модели управления научно-технической и инновационной политикой, сравнительный анализ патентной деятельности, формирования кадров образовательных учреждений отражены в исследованиях российских ученых, таких как А.А. Савельев, В.А. Жамин, В.А. Демидов, В.Е. Тонкал, Г.М. Добров И.А. Кондаков, Е.Е. Румянцева, Е.И. Платонова, К.А. Задумкин, Л.К. Шамина, М.А. Бендилов, Н.Н. Лебедева, О.С. Олейник, П.А. Кулвец, С.В. Захаров, С.А. Кузубов, Т.В. Берглезова, Т.А. Гревцева.

Среди зарубежных ученых, изучающих вопрос оказания системной поддержки науки и инноваций на государственном уровне, национальных стратегиях развития технопарков, опыте создания и управления технопарками, можно сослаться на работы таких ученых, как А.Н. Авдулов, А.С. Власенко, А.Э. Никифорова, А.С. Сагун, А.А. Муфтахина, В.И. Громека, И.Е. Фридрих, П.Ф. Харбисон, С.М. Татаринова, Ю.В. Будаевой.

В Республике Таджикистан различным аспектам вопроса научно-технического инновационного потенциала посвящены работы отечественных ученых и экономистов, таких как: А.Б. Мирсаидов, А.Д. Джабборов, И.С. Ашуров, З.С. Султонов, З.С. Бурхонзода, Р.К. Раджабов, Х.Б. Рахматзода, Л.Х. Саидмуродзода, М.К. Файзуллоев, Н.Т. Мирзорахимов, П.У. Бобомуродов, Р.И. Самадов, С.Дж. Комилов, Е.Ш. Мирзоева, У.М. Джумаев, Б.К. Шарипов, Ф.Т. Шодиев, Ф.М. Рустамов, Ш.А. Мухаммадсупова и др.

Однако в научной литературе по-прежнему остаются недостаточно изученными вопросы формирования инновационного научно-технического потенциала отдельно взятого региона, анализ его составляющих, основные препятствия и факторы содействия развитию данного потенциала, особенно приоритеты и пути его совершенствования в Хатлонской области, что предопределили выбор темы научного изыскания.

**Связь работы с программами и научными темами.** Диссертационное исследование выполнено в рамках Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, Стратегии инновационного развития Республики Таджикистан на период до 2020 года, Национальной стратегии развития образования Республики Таджикистан до 2020 года, реализации перспективного плана научно-исследовательских работ Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава.

### **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Цель исследования** заключается в комплексном изучении природы инновационного научно-технического потенциала исследуемого региона, аспектов его возникновения, выявление проблем и путей их решения, а также

путей совершенствования управления научно-техническим инновационным потенциалом региона.

**Задачи исследования.** Для достижения этой цели предусматриваются следующие задачи:

- изучить и исследовать теоретические основы научно-технического инновационного потенциала и проанализировать зарубежный опыт его управления, а также определить возможности его использования в Хатлонской области;

- анализ и оценка текущего состояния и тенденций развития инновационного научно-технического потенциала региона;

- выявить ключевые проблемы развития инновационного научно-технического потенциала области;

- представить оптимальные пути устранения выявленных проблем для повышения инновационного научно-технического потенциала Хатлонской области;

- определить и выбрать приоритетные направления развития научно-технического потенциала региона;

- предложение путей и разработка рекомендаций по совершенствованию управления научно-техническим инновационным потенциалом в Хатлонской области.

**Объектом исследования** является научно-технический потенциал региона, процессы и механизмы его развития в Хатлонской области.

**Предметом исследования** являются экономические процессы и отношения, связанные с формированием и совершенствованием научно-технического потенциала в целях обеспечения инновационного развития Хатлонской области.

**Гипотеза исследования.** Реализация приоритетов социально-экономического развития требует принятия соответствующих мер по повышению научно-технического инновационного потенциала Хатлонской области. Поскольку в настоящее время научно-технический потенциал инновационной деятельности является одним из основных факторов социально-экономического развития регионов, его формирование и управление позволит способствовать успешной интеграции региона в республиканские и международные социально-экономические процессы.

**Теоретико-методологическую основу исследования** составляет исследования зарубежных и отечественных ученых относительно теории и практики формирования научно-технического потенциала и его влияния на инновационную экономику, а как основы теоретической базы данного исследования послужили данные исследовательских центров, материалы научно-практических конференций по исследуемому вопросу.

**Источник информации.** Источниками информации диссертации являются научные труды отечественных и зарубежных ученых по теме исследования, статистические данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Главного управления Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Хатлонской области, Отдела социального развития и связей с общественностью исполнительного органа государственной власти в Хатлонской области, законодательные и нормативно-правовые акты Республики

Таджикистан, официальные отчеты международных организаций, материалы сети «Интернет», а также авторские наблюдения и исследования.

**Исследовательская база.** Выполнение диссертации совмещено на кафедрах «Информационные технологии» и «Менеджмент» Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава в период 2016-2021 гг.

**Научная новизна исследования** основана на анализе и оценке современного состояния научно - технического потенциала региона, выявлении путей и механизмов формирования и совершенствования этого потенциала. Существенными результатами, полученными соискателем в результате многолетнего изучения и анализа данного вопроса и составляющими научную новизну исследования диссертации, являются:

- обосновано, что научно-технический инновационный потенциал региона представляет собой совокупность научно-исследовательских, научно-образовательных, технико-технологических, опытно-проектных (конструкторских) организационно-экономических структур, результатом которых является рациональные изобретения и предложения, используемые различными хозяйствующими субъектами для обеспечения инновационного развития региона, а также изучен зарубежный опыт управления научно-техническим потенциалом и выявлены механизмы их использования в Хатлонской области;

- оценено текущее состояние и тенденции развития научно-технического потенциала региона на основе использования статистических методов анализа динамики количества учреждений и студентов высших учебных заведений Хатлонской области, научных работников, публикаций, патентов и свидетельств на инновации, защищенных диссертаций научных учреждений, конечный рейтинг научного потенциала высших учебных заведений в Хатлонской области и рекомендовано создание еще четырех высших учебных заведений в Хатлонской области;

- выявлены основные проблемы существующего научно-технического инновационного потенциала региона, которые в основном связаны с недостаточным финансовым и материально-техническим обеспечением науки, недостаточной сформированности современной информационной базы в сфере науки и инновационных технологиях, нехватки научных кадров, отсутствия необходимых связей образования и науки с производством, недостаточное привлечение предпринимательского потенциала в развитии научно-технического потенциала и недостаточностью статистических данных по региону;

- предложены пути решения проблем научно-технического инновационного потенциала Хатлонской области посредством коммерциализации инновационной научно-исследовательской работы, предоставления налоговых льгот, привлечения дополнительных грантов для научных изысканий, проведения исследовательских работ, создании стратегии налаживания материально-технических основ этих работ на 2022-2030 годы, усиление контроля за принимаемыми государственными программами в области формирования современной информации в сфере науки и инновационных технологий, создании центра инновационного образования Хатлонской области и включении научно-инновационных данных в ежегодную статистику Хатлонской области.

- уточнены и обоснованы основные направления формирования научно-

технического инновационного потенциала, в том числе гидроэнергетика, сельское хозяйство и продовольственная безопасность, здравоохранение, устойчивость и экологическая безопасность, информационно-коммуникационные технологии, туризм, образование, транспорт и услуги общественного транспорта в области создания рабочих мест, промышленный комплекс и минеральное сырье были представлены в качестве приоритетных направлений научно-исследовательских работ.

- предложены пути повышения эффективности управления научно-техническим инновационным потенциалом в регионе посредством создания центров трансферта технологий и бизнес-инкубаторов, экспертно-аналитического центра, международного центра трансферта технологий, центра подготовки менеджеров по инновациям, фонда поддержки инновационных проектов и инвестиций, инновационного молодежного центра и совершенствование деятельности технологических парков при вузах Хатлонской области.

**Положения, выносимые на защиту.** На защиту выносятся следующие идеи, раскрывающие основное содержание научной новизны диссертации и их научную сущность:

- определение теоретических основ научно-технического инновационного потенциала региона и предложено определение научно-технического инновационного потенциала;

- определение тенденций развития научно-технического инновационного потенциала региона, оценка рейтинга высших учебных заведений региона и рекомендовано создание четырех высших учебных заведений в Хатлонской области;

- определение основных проблем научно-технического инновационного потенциала региона с учетом анализа препятствующих факторов;

- разработка и обоснование путей преодоления выявленных проблем научно-технического инновационного потенциала Хатлонской области;

- определение и обоснование основных направлений научно-технического инновационного потенциала;

- представлены практические предложения совершенствования управления научно-техническим инновационным потенциалом Хатлонской области и эффективности его использования.

**Теоретическая и практическая значимость исследования** заключается в том, что реализация выводов и обоснованных рекомендаций диссертации способствует развитию теорий правления инновациями в регионах. Научные выводы и предложенные идеи диссертанта по вопросам научно-технического инновационного потенциала были приняты научными институтами и высшими учебными заведениями Хатлонской области. С теоретической точки зрения, полученные выводы и рекомендации можно использовать для решения проблем научно-технического потенциала Хатлонской области. Практическая значимость исследования состоит в том, что полученные результаты и выводы могут быть использованы для повышения научно-технического инновационного потенциала в Хатлонской области, а также для совершенствования учебного процесса в высших учебных заведениях по следующим курсам: «Экономическая теория», «Инновационный менеджмент», «Менеджмент», «Основы инновационной

деятельности предприятия», «Основы предпринимательства», «Инновационное предпринимательство».

**Степень достоверности результатов исследования.** Выводы и результаты данной диссертации основаны на научном анализе теоретических и практических исследованиях и поддержаны исполнительным органом государственной власти Хатлонской области (№3/24 от 25.01.2022 г.), Бохтарским государственным университетом имени Носира Хусрава (№1/85, от 18.02.2022 г.), акт по их практической реализации прилагается.

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Тема диссертации соответствует следующим пунктам Паспорта специальности ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.06 .02 - Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов: 2.1. Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и методов изучения инновационных процессов в экономических системах; 2.6. Разработка методов и механизмов научной интеграции вузов в национальную инновационную систему и глобальный инновационный процесс. Развитие методов и форм коммерциализации вузовских инноваций в малых инновационных предприятиях; 2.15. Исследование направлений и инструменты развития нового технологический подхода к экономическим системам; 2.17. Развитие теории, методологии и методов венчурного финансирования научно-технической и организационной модернизации хозяйственных систем; 2.26. Разработка методологии управления интеллектуальной собственностью и методов оценки стоимости интеллектуальной части инновационной продукции; 2.29. Совершенствование методологии управления человеческим капиталом в интересах инновационного развития.

**Личный вклад соискателя научной степени.** Все этапы по реализации плана научной работы, в том числе выбор и разработка темы, ее обоснование и актуальность, цель и план работы по ее выполнению проводились при непосредственном участии автора.

**Апробация и реализация результатов диссертации.** Основное содержание диссертации представлено автором на республиканских и международных научно-практических конференциях, в частности, «Актуальные вопросы математики и ее преподавания», посвященной двадцатилетию изучения и развития естественных, точных и математических наук в сфере науке и образовании (2020-2040 гг.) и 70-летию Заслуженного деятеля Таджикистана, доктора педагогических наук, профессор А.Э. Сатторова» (Бохтар, 2020 г.), «Международная научно-практическая конференция на тему «Эффективное использование водных ресурсов и ее роль в развитии национальных экономик», посвященная Международному десятилетию действий «Вода для устойчивого развития, 2018-2028 гг.» (27 декабря 2021 года, г. Куляб).

**Публикации по теме диссертации.** По результатам исследования опубликовано 11 научных статей, в том числе 7 статей в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, девяти подразделов, 32 таблиц, 9 рисунков, 3 диаграмм, заключения, списка использованной литературы из 173 наименований. Основное содержание работы изложено на 192 печатных страницах.

### **ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Во введении** обоснованы актуальность выбранной темы, связь работы с принятыми программами и стратегическими документами, поставлены цель, задачи, обозначены объект, предмет и гипотеза исследования. Также обоснованы элементы научной новизны, положения, выносимые на защиту, апробация, теоретическая и практическая ценность проделанной научной работы.

**В первой главе «Теоретико-методологические основы научно-технического инновационного потенциала региона»** рассмотрены понятие научно-технического потенциала региона и его составляющих особенностей, методы оценки научно-технического инновационного потенциала региона, опыт развитых стран по управлению научно-техническим инновационным потенциалом.

В диссертации отмечается, что в современной цивилизации все более приоритетным становится инновационный путь развития, который опирается на достижения науки, техники и передовых технологий. Вот почему концепция инновационной экономики была поддержана всеми инвесторами в развитых и развивающихся странах. Главная особенность такой экономики состоит в том, что процессы построения, распространения и применения новых знаний имеют решающее значение для развития экономики республики и ее регионов, обеспечивая гармоничную увязку экономического развития с охраной окружающей среды и социальным прогрессом.

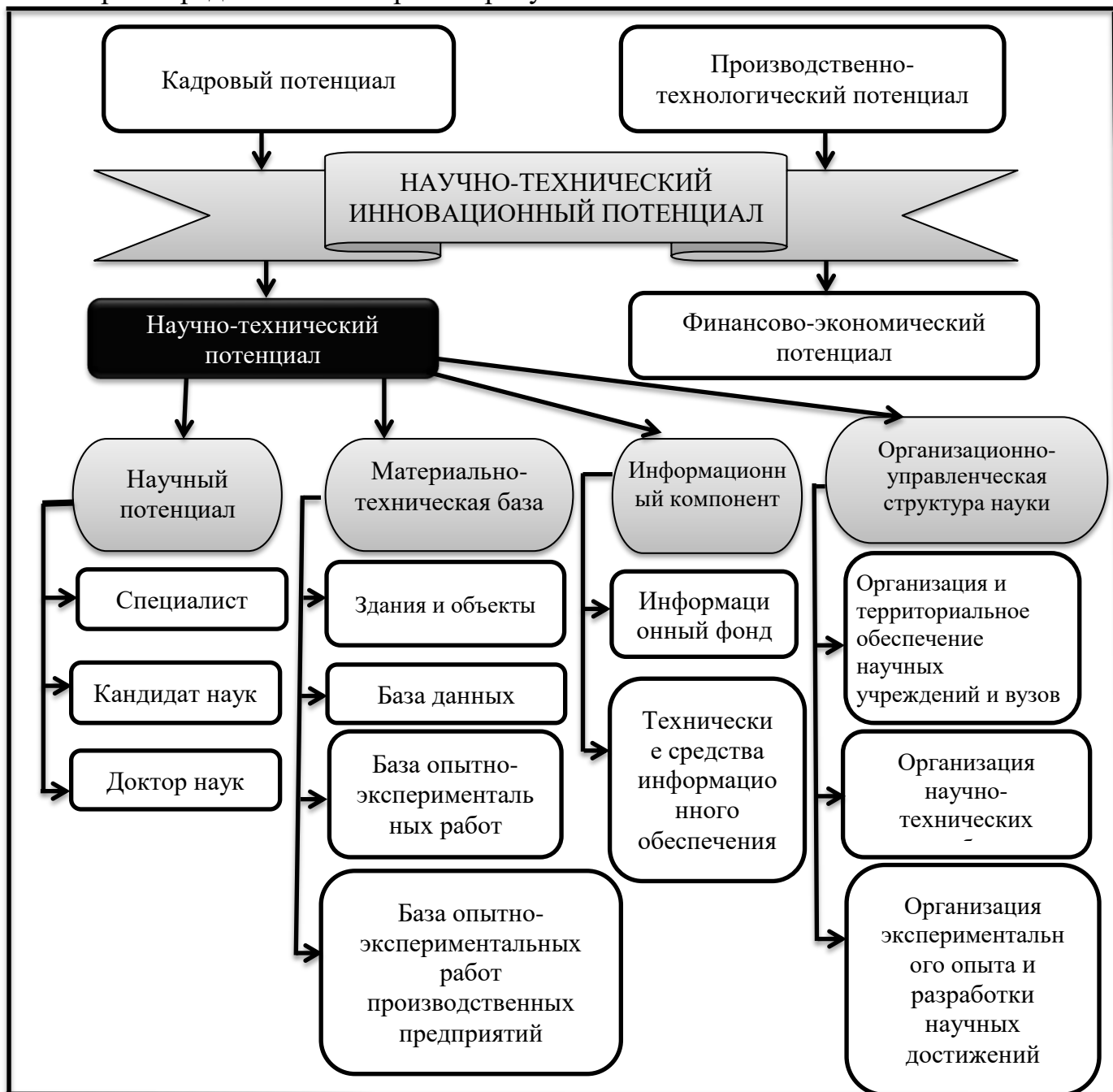
Согласно диссертанту, инновации в современных условиях являются одним из двигателей интенсивного экономического развития. В Республике Таджикистан очень весомым является работа отечественных ученых и экономистов по различным аспектам инновационной деятельности, таких как: Файзуллоев М.К., Комилов С.Дж., Ашуров И.С., Султонов З., Алиева Г.Ш. Джумаев У.М., Шодиев Ф.Т., Самадов Р.И. и др., взгляды каждого из которых были проанализированы в диссертации.

В целом, на основе изучения мнения отечественных ученых резюмируется, что основным призванием инновационного научно-технического потенциала отдельного региона является его содействие развитию науки, модернизация производства, повышение конкурентоспособности и производительности местного производства, что в конечном итоге эффективно сказывается на благосостоянии и уровне жизни проживающего в регионе населения.

Наряду с инновациями, в диссертации также уделяется внимание инновационному потенциалу. Потому что, согласно диссертанту, без понимания данного понятия очень сложно высказать мнение о научно-техническом потенциале региона. В связи с этим анализ научно-теоретической литературы диссертанта показал, что в настоящее время существует множество интерпретаций авторов по сущности инновационного потенциала региона. Анализируя данную научную литературу, исследователь определил инновационный потенциал региона следующим образом:

- научно-технические основы в виде открытий, изобретений, исследований;
- научно-технический уровень, позволяющий решать новые проблемы;
- экономические возможности предприятия для эффективного привлечения новых технологий.

Из этих показателей он констатировал, что научно-технический потенциал является ключевым компонентом инновационного потенциала, структура которого представлена автором на рисунке 1.



**Рисунок 1. – Структура научно-технического инновационного потенциала региона**  
**Источник: разработка автора.**

Как видно из рисунка 1 основным элементом инновационного потенциала региона является научно-технический потенциал, а внутренние составляющие его инновационного потенциала являются основными компонентами при



оценке и анализе. С экономической точки зрения целесообразно выделить 4 элемента научно-технического потенциала, каждый из которых включает ряд показателей и позволяет определить уровень готовности и способности региона в целом к осуществлению инновационной деятельности.

По мнению автора, представление научно-технического инновационного потенциала как системы является приоритетным, потому что его составляющие компоненты, наподобие научной и технической информации, уровень профессионализма работников, технических навыков и т.д., между собой взаимосвязаны, а отсутствие одного элемента может снизить общую отдачу, даже если другие элементы наличествуют.

Автором в ходе анализа теоретической литературы отмечено, что общепризнанной теории научно-технического потенциала в научной литературе до сих пор нет, и его интерпретируют на различных уровнях, т.е. в ряде интерпретаций обращают внимание на сущность данной категории, в других случаях ориентируются на специфику его функционирования, а в третьем случае на характер его использования и взаимодействия с другими сферами человеческой деятельности и т.д., что становится преградой для совершенствования и формирования системы управления научно-техническим потенциалом региона.

Таким образом, с учетом взглядов зарубежных и отечественных ученых, диссертантом в диссертации дается следующее определение: «Инновационный научно-технический потенциал региона представляет собой совокупность организационно-хозяйственных научно-исследовательских, научно-образовательных, технико-технологических, опытно-конструкторских структур, результаты деятельности которых, выражаются в виде изобретений и рациональных предложений и будут использованы различными хозяйствующими субъектами, что обеспечить инновационное развитие региона». Поэтому компоненты научного инновационно-технического потенциала можно представить в трехмерной структуре: ресурсная, результирующая и управленческая, каждая из которых подробно рассмотрена в диссертации.

Автором в ходе своего исследования определены затраты на научные исследования и опытно-конструкторских разработок в процентах от ВВП в странах мира, рейтинг зарубежных стран по уровню активности научно-исследовательской работы, в том числе публикация научных статей, классификация зарубежных стран по количеству патентов, проанализирована и изучена структура организации государственного управления научно-техническим потенциалом Японии. За 2013-2020 годы мы проанализировали рейтинг и инновационный индекс зарубежных стран с 82 переменными и соотношением затрат и выгод, а также 131 страну с общей суммой 99,4% мирового ВВП и 94,9% населения мира. Наш анализ показывает, что согласно отчету в 2020 году Республика Таджикистан опустилась на 9 позиций до 109 места (таблица 1).

**Таблица 1. Рейтинг и инновационный индекс в зарубежных странах за 2013-2020 гг.**

Государства	2013		2018		2019		2020		Разница рейтинга 2020/2013
	Рейтинг	Индекс	Рейтинг	Индекс	Рейтинг	Индекс	Рейтинг	Индекс	
Швейцария	1	66,6	1	68,40	1	67,2	1	66,1	-
Швеция	2	61,4	3	63,10	2	63,7	2	62,5	-
США	5	60,3	6	59,80	3	61,7	3	60,6	+ 2
Великобритания	3	61,2	4	60,10	5	61,3	4	59,8	-1
Нидерланды	4	61,1	2	63,30	4	61,4	5	58,8	+1
Дания	9	58,3	8	58,40	7	58,4	6	57,5	+ 3
Финляндия	6	59,5	7	59,60	6	59,8	7	57,0	+ 1
Сингапур	8	59,4	5	59,80	8	58,4	8	56,6	-
Германия	15	55,8	9	58,00	9	58,2	9	56,5	+ 6
Южная Корея	18	53,3	12	56,60	11	56,6	10	56,1	+ 8
Израиль	14	56,0	11	56,80	10	57,4	13	53,5	+ 1
Китай	35	44,7	17	53,10	14	54,8	14	53,3	+ 21
Япония	22	52,2	13	55,0	15	54,7	16	52,7	+ 6
Россия	62	37,2	46	37,90	46	37,6	47	35,6	+ 15
Казахстан	84	32,7	74	31,40	79	31,0	77	28,6	+ 7
Узбекистан	133	23,9	-	-	-	-	93	24,5	+ 40
Кыргызстан	117	27,0	94	27,60	90	28,4	94	24,4	+ 23
<b>Таджикистан</b>	<b>101</b>	<b>30,0</b>	<b>101</b>	<b>26,50</b>	<b>100</b>	<b>26,4</b>	<b>109</b>	<b>22,2</b>	<b>- 8</b>

Источник: <https://nonews.co/directory/lists/countries/global-innovation-index> (дата доступа к данным 25.07.2021). Разработано автором.

Как видно из данных таблицы 1, по инновационному индексу Швейцария и Швеция, последние 8 лет сохраняют свои позиции в верхней части таблицы, что свидетельствует о развитии инновационной деятельности в этих странах.

В результате выявления особенностей управления научно-техническим потенциалом в условиях глобализации экономики и тенденций его инновационного развития на опыте разных стран сделан вывод о том, что невозможно одновременно реализовать все направления научно-технических инноваций в развитых странах в условиях неустойчивого экономического роста регионов Республики Таджикистан. Поэтому выборочная государственная поддержка инвестиций необходима, в первую очередь, тем инновационным проектам, у которых есть ресурсы, то есть, только важные инновационные проекты, оказывающие положительное влияние на экономическое развитие регионов Республики Таджикистан, в том числе Хатлонской области, должны финансироваться из бюджета. В связи с этим, на наш взгляд, целесообразно создание Государственного инновационного фонда и разработка законодательства для формирования системы льготного инвестирования, снижение налогов в инновационной торговле, концентрации государственной поддержки на защите и развитии важных технологий. Наряду с этим, чтобы быть еще более успешным в системе управления инновационным научно-техническим потенциалом, полезно использовать опыт Японии.

По мнению диссертанта, формирование и развитие инновационного научно-технического потенциала невозможно без частного капитала, поэтому необходимо создать новую систему налогообложения для поощрения инвесторов в процессе инвестирования в инновации. Опираясь на опыт Великобритании, предложено освободить организаций и учреждений, занимающихся научно-исследовательскими работами, от налогообложения первые два года производства новой продукции и исключить из источника налога на прибыль финансирование инновационных проектов, включенных в государственные программы.

При дефиците местных источников инвестирования в инновационную деятельность, следует заострить внимание на формирование благоприятной среды для импорта инновационных технологий в страну, поэтому в Республике Таджикистан необходимо разработать концепцию регионального инновационного развития для совершенствования деятельности технопарков с использованием опыта США, Италии и Испании.

**Во второй главе «Анализ и оценка современного состояния научно-технического инновационного потенциала Хатлонской области»** приведено текущее состояние и тенденции данного потенциала в регионе, проанализирован научно-технический потенциал в исследуемом пространстве, выявлены основные препятствия на пути развития научно-технического потенциала области и сопутствующие факторы.

В диссертации утверждается, что от уровня развития научно-технического и инновационного потенциала, от состояния интеллектуальных ресурсов, развитости инновационной инициативности на уровне субъектов хозяйствования, от развитости рынка инноваций и технологий в регионе зависит формирование инновационной среды.

**Таблица 2.- Динамика основных социально-экономических показателей Хатлонской области Республики Таджикистан**

Показатели	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020 г. по сравнению с 2015 г., раз
Валовой региональный продукт, млн. сомони	12522,7	14621,7	16049,7	17107,5	19664,0	22080,4	1,7
Среднегодовое число занятых в экономике, тыс. чел.	404,6	403,8	447,7	456,7	473,2	476,0	1,1
Уровень безработицы, %	3,0	2,5	2,1	1,9	1,7	1,8	60
Инвестиции	1503,7	2375,8	2185,1	2802,5	2623,0	2404,9	1,6
Доходы госбюджета, млн. сомони	1239,3	1325,4	1467,9	1546,7	1720,0	1848,9	1,5
Расчет среднемесячной зарплаты на одного работника, в сомони	645,05	714,13	843,39	913,33	998,54	1053,78	1,6
Размер среднемесячной пенсии, в сомони	219,91	232,64	259,18	296,73	291,52	311,31	1,4

Источник: расчеты автора на основе данных Статистического ежегодника Хатлонской области за 1991-2020 гг. С. 11,12,16,430.

Как видно из данных таблицы 2, валовой региональный продукт в области за период с 2015 по 2020 годы вырос с 12522,7 млн. сомони до 22080,4 млн. сомони или более чем в 1,7 раза. В силу этого, поступления в бюджет области, за счет которого финансировался научно-технический потенциал региона, повысились на 1,5 раза. Фактором такого роста является активизация функций государства в реализации социального содержания рыночной экономики и возможность повышения научно-технического инновационного потенциала Хатлонской области, что характерно для современной экономики. За исследуемый период заработная плата работников и пенсии увеличились в среднем на 1,6 и 1,4 раза соответственно, средняя численность занятого населения в экономике увеличилась на 476,0 тыс. человек или на 1,1%, безработица снизилась до 1,2 пункта. Все эти положительные факторы основных социально-экономических показателей Хатлонской области отражают развитие инновационной экономики региона и закладывают основу для формирования инновационного потенциала региона.

Тем самым, количество высших учебных заведений увеличилось в Хатлонской области в 2016 году за счет создания в Дангаринском районе Государственного образовательного учреждения «Хатлонский государственный медицинский университет».

Опираясь на исследование ученых-экономистов Британии и США – А.Валеро и Дж. Ринена, что открытие каждого нового вуза в будущем увеличит экономику региона, в котором находится вуз, на 0,4 процента, при этом ВВП на душу населения в целом по стране от каждого вновь открытого вуза увеличится в среднем на 0,05 процента, считаем необходимым создание не менее 4 высших учебных заведений в Хатлонской области, поскольку Хатлонская область занимает первое место среди регионов страны по численности населения, но третье место по наличию высших учебных заведений.

Следует отметить, что для решения проблемы развития высоких технологий в Хатлонской области необходим механизм, обеспечивающий формирование и развитие человеческих ресурсов в экономике региона высококвалифицированными кадрами с инновационным мышлением. Поэтому для определения состояния инновационного процесса на базе высшего и среднего профессионального образования Хатлонской области в 2015-2016 и 2020-2021 учебных годах нами был проведен сравнительный анализ, который представлен в таблице 3.

Проведенный нами анализ показывает, что из общего числа работающих в учреждениях высшего и среднего профессионального образования 4649 (100%) работников, научные сотрудники составляют 405 человек, т.е. 9,4%. В 2020-2021 учебном году общая численность преподавателей высших учебных заведений составила 2126 человек, из них 17,1% преподавателей имеют ученые степени. При этом данный показатель на уровне учреждений среднего профессионального образования области составляет 1,6%.

Из проведенных анализов вытекает, что проблема научно-технических кадров в Хатлонской области до сих пор не решена, что данный фактор, на наш взгляд, является серьезным препятствием для подготовки специалистов в соответствии с рынком труда, развития инновационной экономики.

**Таблица 3. - Научный потенциал высших и средних профессиональных учебных заведений Хатлонской области**

Показатели	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
<b>Всего по области</b>						
Общее количество учителей	2834	3278	4203	3833	4153	4649
В %	100	100	100	100	100	100
Преподаватели с учеными степенями	286	302	366	417	385	405
В %	10,0	9,2	8,7	10,8	9,2	9,4
Старший преподаватель, преподаватель и ассистент	2548	2976	3835	3426	3769	4244
В %	90,0	90,8	91,3	89,2	90,8	90,6
<b>Высшие профессиональные учебные заведения</b>						
Общее количество учителей	1393	1600	1855	1908	2016	2126
В %	100	100	100	100	100	100
Преподаватели с учеными степенями	252	270	337	382	350	365
В %	18,1	16,8	18,2	20	17,3	17,1
Старший преподаватель, преподаватель и ассистент	1141	1307	1518	1526	1666	1496
В %	81,9	81,7	81,8	80	82,7	82,9
<b>Учреждения среднего профессионального образования области</b>						
Общее количество учителей	1441	1695	2348	1925	1925	2523
В %	100	100	100	100	100	100
Преподаватели с учеными степенями	34	32	31	35	35	40
В %	2,3	1,8	1,3	1,8	1,8	1,6
Старший преподаватель, преподаватель и ассистент	1407	1663	2317	1889	1889	2483
В %	97,7	98,2	98,7	98,2	98,2	98,4

Источник: Данные отдела социального развития и связей с общественностью Исполнительного органа государственной власти Хатлонской области. Разработано автором.

Для решения этой части вопроса необходимо совершенствовать систему научной подготовки, адаптировать ее к сложившимся реалиям регионального хозяйства, обеспечить интеграцию науки и производства, финансировать ведущие научные школы, создать систему мотиваций для нового поколения и т.д. Только таким образом можно обеспечить переход к инновационному пути развития, в том числе на уровне регионов.

За период 2015-2021 годы темпы роста докторов наук в Бохтарском государственном университете имени Носира Хусрава увеличились на 166,6%, в Институте технологий и инновационного менеджмента в Кулябе - на 114,2%. Увеличение числа докторов наук свидетельствует о механизме мотивации высших профессиональных учебных заведений области. Снижении количество докторов наук за последние 6 лет, можно наблюдать в Кулябском государственном университете имени А. Рудаки и в Дангаринском государственном университете. Кандидаты наук во всех вузах области, в том числе в Бохтарском государственном университете им. Носира Хусрава увеличились на 297,8%, Кулябском государственном университете имени А.

Рудаки - 175,6%, Дангаринском государственном университете - 182,3%, Институте технологий и инновационного менеджмента в Кулябе на 414,2%.

**Таблица 4.-Научный потенциал высших учебных заведений Хатлонской области**

Годы	Бохтарский государственный университет имени Н. Хусрав		Кулябский государственный университет имени А. Рудаки		Дангаринский государственный университет		Хатлонский государственный медицинский университет		Таджикский энергетический институт		Институт технологий и инновационного менеджмента в г. Куляб	
	Доктора наук	Кандидаты наук	Доктора наук	Кандидаты наук	Доктора наук	Кандидаты наук	Доктора наук	Кандидаты наук	Доктора наук	Кандидаты наук	Доктора наук	Кандидаты наук
2015	15	47	19	41	3	17	-	-	-	-	7	7
2016	15	96	14	61	5	28	-	8	4	17	6	14
2017	24	121	15	79	3	26	1	13	6	23	6	20
2018	24	127	21	93	3	40	1	16	4	21	6	26
2019	21	130	16	67	2	39	2	16	3	17	8	29
2020	25	140	14	72	2	31	2	16	1	25	8	29
Рост в % в 2020 году по сравнению с 2015 годом	166,6	297,8	-73,6	175,6	66,6	182,3	-	-	-	-	114,2	414,2

Источник: Данные отдела социального развития и связей с общественностью Исполнительного органа государственной власти Хатлонской области. Разработано автором.

Таким образом, из таблицы 4 можно сделать вывод, что первое место по подготовке научных кадров занимает Бохтарский государственный университет им. Н. Хусрав, где насчитывается более 165 научных сотрудников, а на втором месте по подготовке специалистов для всех отраслей народного хозяйства Хатлонской области находится Кулябский государственный университет имени А. Рудаки с 86 научными работниками. Институт технологии и инновационного менеджмента в Кулябе является третьим по объему подготовки кадров для народного хозяйства. В Дангаринском государственном университете в последние годы наблюдается положительный подход. Другие вузы, такие как Хатлонский государственный медицинский университет и Таджикский энергетический институт, также имеют определенные научные достижения, что можно рассматривать как оптимальный процесс в подготовке научных кадров. Такие же результаты наблюдались в колледжах Хатлонской области, где в 2015-2016 годах работали всего 5 докторов наук, что приходилось на Педагогический колледж КГУ им. Рудаки 2 человека, Кулябский медицинский колледж 1 человек, Республиканский колледж искусств им. К. Курбанов в

городе Куляба 1 человек и 1 человек на Кулябском экономико-техническом колледже. Доктора наук есть только в средних профессиональных школах Кулябской зоны Хатлонской области. В Бохтарской зоне Хатлонской области, где всего 15 средних профессиональных учебных заведений, нет докторов наук.

Бохтарский регион Хатлонской области превосходит Кулябскую зону по количеству кандидатов наук. Однако, предполагается, что большинство из них работают не как штатные сотрудники, а как внешние сотрудники, что, безусловно, такой уровень кадрового обеспечения создает проблемы на пути инновационного развития учреждений. Таким образом, материально-техническое кадровое и информационное обеспечение учреждений среднего профессионального образования Хатлонской области значительно слабее, чем в высших учебных заведениях области.

Количество изданий, издаваемых в Хатлонской области, обеспечивается высшими и средними профессиональными учебными заведениями (таблица 5).

**Таблица 5.-Количество публикаций научно-исследовательских работ в учреждениях высшего и среднего профессионального образования Хатлонской области за 2016-2020 годы**

	2016	2017	2018	2019	2020	2020/2016	
						%	Штука
<b>Научные диссертации и монографии</b>							
Высшие учебные заведения	40	39	57	77	51	127,5	11
Учреждения среднего профессионального образования	3	20	7	33	5	166,6	2
<b>Учебники, научные и популярные книги</b>							
Высшие учебные заведения области	39	55	46	64	38	-97,4	-1
Учреждения среднего профессионального образования области	7	63	44	44	26	371,4	19
<b>Методические указания и учебные программы</b>							
Высшие учебные заведения области	189	239	438	306	299	158,2	110
Учреждения среднего профессионального образования области	42	62	68	68	56	133,3	14
<b>Статьи, доклады и научные тезисы</b>							
Высшие учебные заведения области	1457	1257	2047	1340	1925 г.	132,1	468
Учреждения среднего профессионального образования области	54	153	245	245	366	677,7	312

Источник: Данные отдела социального развития и связей с общественностью Исполнительного органа государственной власти Хатлонской области. Разработано автором.

Количество научных диссертаций и монографий в высших учебных заведениях области в 2016 году увеличилось с 40 до 51 в 2020 году, или на 127,5 %. Из 56 научных диссертаций и монографий в 2020 году приходится 24 на Бохтарском государственном университете им. Рудаки, 13 на Институт

технологии и инновационного менеджмента в Кулябе, 8 наименований на Дангаринский государственный университет, 3 на Кулябский государственный университет имени А. Рудаки и еще 3 наименований на Таджикский энергетический институт. В Хатлонском государственном медицинском университете не зарегистрирован такой показатель.

В средних профессиональных заведениях Хатлонской области опубликованы 5 монографий от 4 колледжей, а именно Педагогического колледжа БГУ имени Носири Хусрава - 1, педагогического колледжа при КГУ им. А. Рудаки – 2 наименование, 1 - издано Бохтарским специализированным колледжем. По количеству учебников, научно-популярных учебников в высших учебных заведениях в 2020 году по сравнению с 2016 годом уменьшилось на 1 единицу, аналогичный показатель в учреждениях среднего профессионального образования увеличился на 371,4%.

Таким образом, из анализа данных таблицы 5 можно сделать вывод, что среди областных вузов, которые располагают нужными ресурсами, в том числе научными кадрами, материально-техническими ресурсами, требующими для проведения научных изысканий в сфере инновационных технологий, можно выделить Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава и Институт технологий и инновационного менеджмента в Кулябе. Среди учреждений среднего профессионального образования активную позицию в научно-исследовательской работе в 2020 году занимают Медицинский колледж при Дангаринском государственном университете, Милицейский колледж при МВДРТ в г.Кулябе, Бохтарский специализированный колледж.

Следующим направлением нашего исследования является анализ патентов и свидетельств на инновации в Хатлонской области для изучения непрерывного потока науки и технологии. В современных условиях регионы, способные к инновационному научно-техническому прогрессу, изобретают различными способами, а также широко внедряют результаты интеллектуальной деятельности в производство.

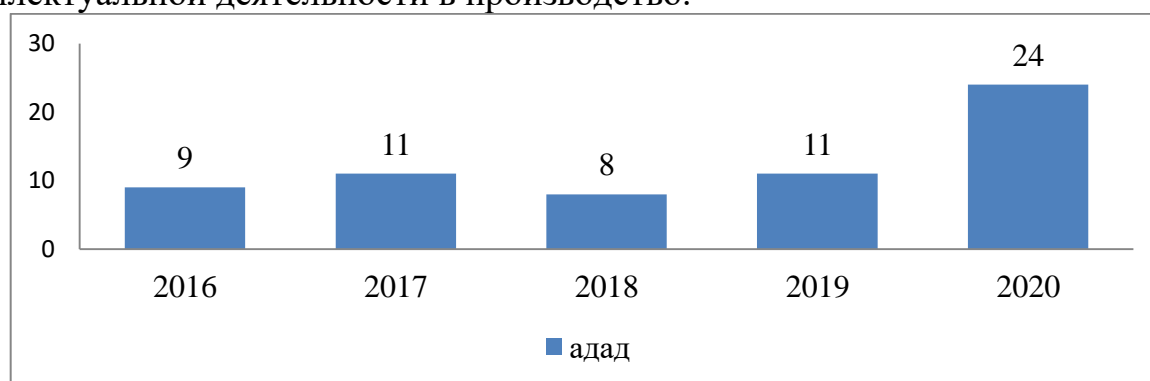


Диаграмма 1.- Динамика патентов и свидетельств на инновации в Хатлонской области. Разработано автором

Согласно диаграмме 1, за последние 5 лет учреждениями высшего и среднего профессионального образования Хатлонской области получено 63 патента и свидетельства об инновациях. В 2020 году этот показатель был самым высоким и по сравнению с 2016 годом увеличился на 15 единиц. Несмотря на относительно высокий процент патентов, выдаваемых в



Хатлонской области, общее количество ежегодно выдаваемых патентов в области все еще невелико. Развитию инновационных идей уделяется мало внимания, что делает экономику региона зависимой от экономик других стран. Только серьезное внимание государственных институтов к развитию инновационной активности на уровне регионов, в частности в Хатлонском регионе, может содействовать выполнению намеченных задач в программы инновационного развития и превратить отдельный регион в успешный участник инновационных процессов на различных уровнях.

В диссертации отмечается, что еще одним важным показателем научно-технического и инновационного потенциала является защита научных диссертаций. Данные в учреждениях области приведены в таблице 6.

**Таблица 6.-Защита научных диссертаций в Хатлонской области в 2016-2020 гг.**

Список	Годы									
	2016		2017		2018		2019		2020	
	люди	%	люди	%	люди	%	люди	%	люди	%
Защита диссертации в Хатлонской области	15	100	12	100	34	100	61	100	46	100
Докторские диссертации	2	13,3	2	16,6	2	5,8	2	3,2	2	4,3
Кандидатские диссертации	13	86,7	10	83,4	32	94,2	59	96,8	44	95,7

Источник: Данные отдела социального развития и связей с общественностью Исполнительного органа государственной власти Хатлонской области. Разработано автором.

В 2020 году общее количество защищенных диссертаций по области составляет 46, из них 2 докторских и 44 кандидатских. Как показывает таблица 6, количество ежегодно защищаемых докторских диссертаций составляет 2, но количество кандидатских диссертаций быстро растет, с 86,7% в 2016 г. до 95,7% в 2020 г.

Автором в ходе изучения и анализа оценочных данных разработана эффективность и рейтинг высших и средних профессиональных учебных заведений Хатлонской области. В результате было установлено, что по общей оценке эффективности и рейтинга уровень научного потенциала «низкий» научный потенциал приходится на учреждений среднего профессионального образования. Их доля в общем количестве области составляет 0,012 %, а первое место заняли высшие учебные заведения с 1,226 %. В данном рейтинге Хатлонский государственный медицинский университет с коэффициентом 1,3289 занял первое место, Бохтарский государственный университет им. Н. Хусрава на втором месте с коэффициентом 1,2512, а на третьем – Таджикский энергетический институт с коэффициентом 0,8015. Среди учреждений среднего профессионального образования с коэффициентом 0,1791 первое место занимает Педагогический колледж Кубодиёнского района (таблица 7).

**Таблица 7 – Итоговый рейтинг научного потенциала высших и средних профессиональных учебных заведений Хатлонской области**

Место	Показатель	Рейтинг	Эффективность
1	Хатлонский государственный медицинский университет	1,3289	0,1483
2	Бохтарский государственный университет имени Н. Хусрав	1,2512	0,1659
3	Таджикский энергетический институт	0,8015	0,1692
4	Кулябский государственный университет имени А. Рудаки	0,6692	0,1568
5	Дангаринский государственный университет	0,5790	0,1559
6	Институт технологий и инновационного менеджмента в Кулябе	0,4127	0,1760
7	Педагогический колледж Кубодиёнского района	0,1791	0,3058
8	Экономико-технический колледж города Куляба	0,0982	0,2635
9	Педагогический колледж БГУ имени Н. Хусрав	0,0489	0,1027
10	Педагогический колледж КГУ имени А. Рудаки	0,0476	0,2323
11	Кулябский негосударственный медицинский колледж	0,0051	0,3221
12	Бохтарский медицинский колледж	0,0005	0,1856
13	Кулябский медицинский колледж	0,0003	0,3821

Источник: разработка и расчеты автора.

После анализа текущей ситуации, эффективности и определения рейтинга научно-технического инновационного потенциала в Хатлонской области, было выявлено 6 основных препятствий, в том числе: недостаточное финансовое и материально-техническое обеспечение сферы науки; недостаточная сформированность современной информационной базы в области науки и инновационных технологий; нехватка научных кадров в Хатлонской области; отсутствие необходимых связей между наукой, образованием и производством; недостаточность статистических данных для изучения и анализа научно - технического потенциала. Диссертантом отмечено, что выявленные проблемы негативно сказываются на устойчивом развитии экономики Хатлонской области.

**В третьей главе – «Совершенствование путей управления научно-техническим инновационным потенциалом Хатлонской области»** – обоснованы и показаны обеспечение развития научно-технического инновационного потенциала Хатлонской области, выбор приоритетных направлений научно-технического потенциала и разработка системы управления инновациями в Хатлонской области, пути совершенствования управления научно-техническим инновационным потенциалом Хатлонской области.

На наш взгляд, следует отметить, что радикальные изменения в экономике Хатлонской области в условиях распространения пандемии COVID-19, привели к необходимости предложения путей решения проблем и управления научно-техническим потенциалом, крупных инновационных программ и проектов в сегодняшних условиях (рисунок 2).



**Рисунок 2.-Пути решения проблем научно-технического инновационного потенциала Хатлонской области**

**Источник: разработано автором**

По мнению автора, в случае реализации этих предложенных путей, человеческий ресурс региона будет способствовать ускорению технико-технологической модернизации и производства инновационной продукции, повышению производительности труда и объемов инновационной продукции в области.



**Рисунок 3.- Приоритетные направления научно-технического инновационного потенциала Хатлонской области. Источник: разработано автором**

В диссертации для дальнейшего совершенствования научно-технического потенциала региона выделены приоритетные направления. Следует отметить, что данные приоритеты соответствуют целям Национальной стратегии развития до 2030 года, и именно эти направления непосредственно являются как возможные направления доступа к технологическому прогрессу и, соответственно, укрепления технологически продвинутых продуктов в расширяющихся рынках и формирующихся новых рынков региона.

С другой стороны, выбранные направления научных исследований в Хатлонской области могут способствовать развитию и процветанию области, потому что от правильного определения приоритетных направлений развития научно-технического потенциала в перспективе и выявление наиболее ускоренно развивающихся областей науки зависит эффективность реализуемой государственной политики в данной сфере. Но в то же время следует учесть весьма скудные финансовые возможности для финансирования материально-технической основы развития науки в Хатлонской области, и ускоренные темпы развития мировой науки, которые не позволят сформировать благоприятную среду для научно-исследовательских работ. С этой целью исполнительным органам государственной власти городов и районов Хатлонской области, филиалам научных институтов, высших профессиональных учебных заведений следует принять необходимые меры по обеспечению материально-технической базы науки и подготовке научных кадров для более эффективного использования основных ресурсов.

В диссертации приведено, что вся деятельность научно-технического инновационного потенциала Хатлонской области в конечном итоге направлена на совершенствование его управления в производственных процессах и воспроизводстве региональной продукции, а результаты должны быть реализованы с точки зрения выявленных и реальных социальных благ именно целенаправленно. Поэтому для каждой системы управления научно-техническим инновационным потенциалом Хатлонской области должны быть реализованы комплексные целевые программы, технологии, практические рекомендации и другие мероприятия (рисунок 4).

Потому что без создания разветвленной системы воспроизводства кадров для научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) в Хатлонской области невозможно обеспечить плавный переход на инновационный путь развития, что требует четко продуманное и комплексное отношение к разработке мер по развитию инновации, науки и техники с целью превращения Хатлонской области в регион, способный конкурировать на внутреннем и мировом рынках с высокотехнологичной продукцией. Учитывая, что на региональном уровне разрабатывается план мероприятий по социально-экономическому развитию на период до 35-летия государственной независимости Республики Таджикистан, эти меры можно продвигать как комплекс мероприятий, направленных на активацию инновационной инициативности граждан, развитию инновационного научно-технического потенциала.

Таким образом, можно сделать вывод, что все предлагаемые пути совершенствования управления научно-техническим потенциалом Хатлонской области должны определять формирование и развитие инновационной экономики.



**Рисунок 4. – Основные мероприятия по совершенствованию системы управления научно-техническим инновационным потенциалом в Хатлонской области**  
**Источник: разработано автором**

Для этого все составляющие части экономической политики государства должны быть рассредоточены посредством прогнозирования, разработки программ, стратегий, законов, постановлений и регламентирующих актов отрасли в условиях дефицита научных кадров, материальных и финансовых ресурсов, на развитие инновационных инициатив, креативности, изобретений, как ключевых факторов развития инновации, а также на решение конкретных вопросов, имеющих прямое или непосредственное влияние, а также подключаться для развития экономики регионов. Прогнозная стратегия обеспечения материально-технической базы научно-исследовательских инновационных работ на 2022-2030 годы направлена на обеспечение долгосрочного развития региона на основе мировых тенденций научно-технического и экономического развития. При этом важно, чтобы предлагаемые способы управления научно-техническим потенциалом инноваций создавали новые возможности для достижения стратегических целей страны и ее регионов. На основе предложенных путей совершенствования научно-технического потенциала, необходимо разработать целевые научно-технические программы и стимулировать развитие научно-производственного потенциала Хатлонской области.

## **ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

### **Основные научные результаты диссертации:**

Проведенное исследование позволило сделать следующие выводы и рекомендации:

9. На основе обобщения мнений зарубежных и отечественных ученых разработано и научно обосновано определение инновационного научно-технического потенциала региона: «Инновационный научно-технический потенциал региона представляет собой совокупность организационно-экономических научно-исследовательских, научно-образовательных, технико-технологических, опытно-конструкторских структур, результаты деятельности которых в виде рациональных изобретений и предложений используются различными хозяйствующими субъектами и обеспечивают инновационное развитие региона» [5-А].

10. С учетом условий неравномерного развития регионов Республики Таджикистан и изучения особенностей управления научно-техническим потенциалом и тенденций его инновационного развития в практике зарубежных стран, невозможно одновременно реализовать все направления научно-технического инновационного прогресса изучаемых стран, и целесообразно финансировать из бюджета только важные инновационные проекты, оказывающие положительное влияние на уровень экономического развития регионов Республики Таджикистан, в том числе и Хатлонской области [6-А].

11. Анализ данных по Республике Таджикистан с 2015-2016 учебного года по 2019-2020 учебный год показал, что количество учреждений высшего профессионального образования увеличилось на 105,2%, в том числе 1 в Хатлонской области и 1 в ВМКБ. Исследование доказало, что создание и увеличение количества высших профессиональных учебных заведений

напрямую способствует повышению научно-технического потенциала Хатлонской области. С этой точки зрения исследование обосновало необходимость создания не менее 4-х других высших учебных заведений в Хатлонской области, а также показало положительный эффект от формирования новых профессиональных высших учебных заведений в регионах республики в инновационной подсистеме [10-А].

12. Доказано, что рост экономического развития и потенциала кадров с научной степенью является важнейшим показателем в каждом высшем учебном заведении. Анализ показал, что общая численность преподавателей вузов в 2020-2021 учебном году составляет 2126 человек, из них 17,1 % - преподаватели с ученой степенью. Такой же показатель на уровне средних профессиональных учебных заведений области составляет 1,6% в 2020-2021 учебном году, что свидетельствует о серьезной проблеме в отрасли. По оценке эффективности и лидирующего рейтинга учреждения высшего профессионального образования Хатлонской области имеют очень высокие позиции по отдельным блокам: «Хатлонский государственный медицинский университет» - 1 место; «Бохтарский государственный университет имени Н. Хусрав» - 2 место, «Энергетический институт Таджикистана» - 3 место, а «Педагогический колледж Кубодиянского района» - 1 место среди средних профессиональных учебных заведений. По общей комплексной оценке Институт технологий и инновационного менеджмента г. Куляба и Медицинский колледж г. Куляба имеют «низкий» уровень научного и научно-технического потенциала. Из проведенного анализа следует, что кадровая проблема в Хатлонской области до сих пор не решена, что является серьезным препятствием на пути подготовки специалистов, соответствующих рынку труда [10-А].

13. Еще одним показателем научно-технического инновационного потенциала региона, нуждающегося в совершенствовании, является наличие рецензируемых научных журналов, в которые отражаются результаты научно-исследовательских работ ученых. Анализ показал, что в настоящее время в республике и ее регионах насчитывается 42 рецензируемых журнала, два из которых относятся к Хатлонской области, что меньше, чем в других регионах республики, в том числе в Согдийской области (4 научных журнала). Однако наблюдается прогресс в количестве опубликованных научных материалов, так количество статей, докладов и научных публикаций в 2016 году достигло 1511, а в 2020 году аналогичный показатель достиг 2291, а его прирост был равен 151,6 процентов [10-А].

14. Проблемы регионального развития в той или иной степени влияют на устойчивость экономики Хатлонской области, а если их не устранить, то конкурентоспособность темпов использования научно-технических инноваций и мотивацию наукоемкого производства, эффективность инновационных процессов в регионе не будет соответствующим образом. В ходе исследования были выявлены следующие основные препятствия развитию инновационного научно-технического потенциала Хатлонской области: недостаточное финансовое и материально-техническое обеспечение в сфере науки;



недостаточное формирование современной информационной базы в сфере инновационной науки и технологии; нехватка научных кадров в регионе; отсутствие необходимой связи между наукой и производством; отсутствие статистических данных для изучения и анализа научно-технического потенциала, что негативно сказывается на устойчивом развитии экономики Хатлонской области [10-А].

15. В работе подытожено, что начерченные перспективы развития науки, техники и инновации в свете дефицита внутренних источников финансирования, изношенностью материальной и технической базы сферы науки в Хатлонской области - с одной стороны, а с другой – острая конкурентная борьба между ведущими научными школами, возрастающая потребность развития регионального хозяйства и ускоренные темпы развития науки в мировом масштабе являются сугубо важными для сосредоточение научно-технического потенциала на важнейших приоритетных направлениях, для действенной работы научно-исследовательских учреждений и бурно развивающихся областей науки [1-А].

16. В целях совершенствования управления научно-техническим потенциалом и развития инновационной экономики Хатлонской области все составляющие части экономической политики государства должны направляться путем прогнозирования, разработки программ, стратегий, принятия законов, постановлений и нормативных документов в условиях недостаточности региональных материальных, кадровых и финансовых ресурсов, для усиления инновационной инициативности, активации креативных подходов среди рабочих масс, а также для решения конкретных вопросов, которые имеют прямое или не отлагаемое последствия [1-А].

#### **Рекомендации по практическому использованию результатов:**

1. Предложена единая структура инновационного научно-технического потенциала региона, который состоит из трех элементов: ресурсный, результирующий и управленческий, которые переплетаясь, становятся единым целым и приведут к количественно-качественным преобразованиям в виде инноваций:

- ресурсный элемент, будучи базисом инновационного научно-технического потенциала на уровне отдельного региона формируется за счет организационных, информационных, кадровых, финансовых, материальных и технических составляющих;

- результирующий состав - это результат деятельности в области науки и техники, отражающий применение имеющихся ресурсов и возможностей региона;

- управленческий состав - способность научно-технической сферы региона характеризуется тем, что она на базе действенных экономических механизмов формирует условия креативной, творческой, инновационной деятельности работников, в силу активации которых формируются эффективные методы управления инновационными процессами [5-А].

2. Предлагается применить следующие аспекты опыта зарубежных стран в условиях Хатлонской области:

- государственная поддержка инвестиций, она прежде всего, необходима тем инновационным проектам, на которые имеются ресурсы. В связи с этим мы считаем целесообразным создание Государственного инновационного фонда и разработку законодательства по созданию системы льготного инвестирования, снижению налогов на коммерциализацию инноваций, централизации государственной поддержки охраны и развития важных технологий, утвержденных правительством, на основе использования опыта Японии.

- формирование и развитие научно-технического инновационного потенциала невозможно без частного капитала, и необходимо формирование новой системы налогообложения, которая будет стимулировать инвестиционные и инновационные процессы. Предлагается в течение первых двух лет производства новой продукции освободить от налога и вывести из-под налогообложения источник прибыли для финансирования инновационных проектов, включенных в госпрограммы. В качестве примера можно привести ключевой механизм государственной поддержки развития науки и передовых технологий в Великобритании, предусматривающий налоговые льготы для организаций и учреждений, занимающихся научно-исследовательскими работами [6-А].

3. При внедрении зарубежного опыта развития научно-технического потенциала и формирования инновационной системы на региональном уровне следует обращать внимание на особенности экономического и политического развития Хатлонской области, а также ее национальные и культурные особенности. Предлагается разработать и принять Концепцию регионального инновационного развития для совершенствования деятельности технопарков в Республике Таджикистан с использованием опыта США, Италии и Испании [6-А].

4. Необходимо совершенствовать систему научной подготовки, адаптировать ее к сложившимся реалиям регионального хозяйства, обеспечить интеграцию науки и производства, финансировать ведущие научные школы, создать систему мотиваций для притока нового поколения в области науки и образования, создание дополнительных диссертационных советов с учетом потребностей и наличия научного потенциала в других вузах области и т.д. Только таким образом можно обеспечить переход к инновационному пути развития, в том числе на уровне регионов [7-А].

5. Налаживание целевой подготовки специалистов в рамках последиplomного образования, а также предоставление практического опыта аспирантам для участия в научно-исследовательских проектах кафедр университетов, расширение и дополнительная материальная и финансовая поддержка, а также предоставление льгот (грантов, кредитов) для научно-технического инновационного потенциала создают условия, такие как увеличение рецензируемых журналов ВАК при Президенте РТ в КГУ им. А. Рудаки и Дангаринского государственного университета для публикации научных статей [10-А].

6. В целях решения выявленных проблем в сфере науки, инновации, следует активизировать использование научно-технического потенциала для

развития экономики путем коммерциализации инновационных научно-исследовательских работ, предоставления налоговых льгот, привлечения дополнительных грантов на научно-исследовательские работы, разработку стратегии обеспечения материально-технической базы для проведения инновационных научно-исследовательских работ на 2022-2030 годы, усиление контроля за принимаемыми государственными программами в направлении формирования современной информации в области инновационной науки и техники, предоставление ВАК при Президенте Республики Таджикистан научным работникам научных учреждений и высших учебных заведений Хатлонской области при диссертационных советах по защите научной диссертации коэффициент на определенное время (5 лет), создать центр инновационного образования в Хатлонской области, разместить данные о науке и инновациях в годовой статистике Хатлонской области [10-А].

7. Приоритетные направления научных исследований в Хатлонской области, которые указаны в исследовании, то есть направления гидроэнергетики, сельского хозяйства и продовольственной безопасности, устойчивого развития и экологической безопасности, здравоохранения, образования и науки, информационно-коммуникационных технологий, туризма, создание и обеспечение рабочих мест, сфера транспорта и обслуживание общественного транспорта, промышленный комплекс и минерально-сырьевая промышленность, создание новых материалов и современных технологий соответствуют целям Национальной стратегии развития до 2030 года, и, в частности, эти сферы могут быть признаны непосредственно как возможные области технологического и устойчивого опережающего доступа на расширяющиеся и формирующиеся рынки региона, технологически продвинутые продукты [1-А].

8. Для совершенствования деятельности научно-технического потенциала, предлагается формировать необходимую инновационную инфраструктуру, то есть создать центры трансфера технологий и бизнес-инкубаторы, создать специализированно-аналитический центр, международный центр трансфера технологий, подготовительный центр инновационных менеджеров, технопарков и других специализированных структур в качестве основного фактора совершенствования организационных ресурсов и управления научно-техническим потенциалом Хатлонской области [1-А].

#### **Список опубликованных работ автора по теме диссертации**

##### **Статьи в рецензируемых журналах:**

[1-А]. Ятимов А.Ч. Роҳҳои баланд бардоштани иқтисодии илмию техникии инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон // Паёми ДМТ №7 2018, с.112-114 ISSN 2413-5151

[2-А]. Ятимов А.Ч. Хусусиятҳои ҷаҳонишавӣ дар соҳаи таҳқиқоти илмию техникии инноватсионӣ. // Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав №1-4(68) 2019, с.187-189. ISSN 2663-5534.

[3-А]. Ятимов А.Дж. Необходимость постоянного использования современных информационно –графических технологий в учебном процессе // Вестник ТНУ №8. 2019, с.278-283. ISSN 2074-1847.

[4-А]. Ятимов А.Ҷ. Хусусиятҳои фарқкунандаи иқтисодии илмӣ-техникӣ ва инноватсионӣ дар минтақа // Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав № 1-4(68) 2019, с.256-259 ISSN 2663-5534

[5-А]. Ятимов А.Ҷ. Асосҳои назарияи иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ дар минтақа // Паёми ДМТ бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ №10 саҳ 273-278 с. 2020.

[6-А]. Ятимов А.Ҷ. Таҷрибаи хориҷӣ дар соҳаи илму техника ва фаъолияти инноватсионӣ // Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав № 1-4(80) 2020, ISSN 2663-5534.

[7-А] Ятимов А.Ҷ., Файзуллоев М.К. Таҳлили иқтисодии илмию техникии инноватсияҳо дар вилояти Хатлон // Паёми Донишгоҳи давлатии тижорати Тоҷикистон. № 3(37) 2021, с. 87-96 ISSN-2308-054X

[8-А] Ятимов А.Ҷ., Файзуллоев М.К. Самтҳои афзалиятноки истифодаи иқтисодии илмӣ-техникӣ ва таҳияи низомии идоракунии инноватсионии дар вилояти Хатлон // Паёми Молия ва иқтисод. №4 (28 ) 2021, с. 72-79 ISSN: 2663-0389

#### **В других изданиях:**

[9-А]. Ятимов А.Ҷ. Потенциали илмӣ – техникӣ ва рушди инноватсионии ҷумҳуриявӣ дар мавзӯи “Масоили мубрами математика ва таълими он” бахшида ба бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф (2020-2040) ва 70-солагии корманди шоистаи Тоҷикистон доктори илмҳои педагогӣ, профессор А.Э. Сатторов с 2020, саҳ 37.

[10-А]. Ятимов А.Дж. Инновационный потенциал Хатлонской области: формирование и стратегия развития // Российско – Таджикский (славянский) университет. 2020 (Конференция). С.187.

[11-А]. Ятимов А.Ҷ. / Методҳои арзёбии иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионии минтақа / Конференсияи илмӣ-амалии байналмилалӣ дар мавзӯи «Истифодаи самараноки захираҳои обӣ ва нақши он дар рушди соҳаҳои хоҷагии халқи давлатҳо» бахшида ба даҳсолаи байналмилалӣ амал «Об барои рушди устувор, солҳои 2018-2028» (27 декабри соли 2021, шаҳри Кӯлоб) с.420-431.

## АННОТАТСИЯ

**ба автореферати диссертатсияи Ятимов Амирхон Чурахонович дар мавзуи «Ташаккул ва такмили иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии минтақа дар шароити муосир (дар мисоли вилояти Хатлон)» аз рӯи ихтисоси - 08.00.06.02 - Идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ**

**Калидвожаҳо:** иқтидори илмӣ, техникаӣ, инноватсия, минтақа, идоракунии, корҳои илмӣ-таҳқиқотии инноватсионӣ, донишгоҳ, коллеч, лоиҳаҳои инноватсионӣ ва сармоягузори, паркҳои технологӣ, бизнес-инкубаторҳо, менеҷерони инноватсионӣ.

Кори диссертатсионӣ ба таҳқиқи масъалаи ташаккул ва такмили иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии минтақа дар шароити муосир бахшида шудааст.

Мақсади таҳқиқот. Таҳлили ҳамаҷонибаи моҳияти иқтидори илмӣ-техникии минтақа, равандҳои ташаккулёбии он, муайян намудани мушкилот ва роҳҳои ҳалли он, инчунин роҳҳои тақмилдиҳии идоракунии иқтидори илмӣ-техникии инноватсионӣ дар минтақа мебошад.

Муаллиф назарияи хоси худро оид ба иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии минтақа - ин маҷмуи сохторҳои ташкилӣ-иқтисодии илмӣ-таҳқиқотӣ, илмӣ-таълимӣ, техника-технологӣ, озмоишӣ-лоиҳакашӣ (конструкторӣ) мебошанд, ки натиҷаи фаъолияти онҳо дар шакли ихтирооту пешниҳодҳои оқилона (ратсионализаторӣ) аз тарафи субъектҳои хоҷагидорӣ гуногуни иқтисодӣ истифода гардида, рушди инноватсионии минтақаро таъмин менамояд манзур кардааст. Дар диссертатсия вазъи муосир ва тамоюлоти иқтидори илмӣ-техникии инноватсионии минтақа дар асоси истифодаи усулҳои таҳлили омории динамикаи теъдоди муассиса ва донишҷӯёни муассисаҳои таҳсилоти олии касбии вилояти Хатлон, кормандони илмӣ, нашрҳо, патент ва шаҳодатномаҳои навоарӣ, диссертатсияҳои Ҳимояшудаи муассисаҳои илмӣ, рейтингҳои ниҳонии иқтидорӣ ва илмӣ муассисаҳои таҳсилотӣ олии вилояти Хатлон арзёбӣ шуда, таъсиси чор муассисаҳои таҳсилоти олии дигар дар вилояти Хатлон тавсия карда шудааст. Муаллиф мушкилоти асосии иқтидори илмӣ-техникии инноватсионӣ дар минтақа мавҷудбудаи ошкор намуда, роҳҳои ҳал намудани онро ба воситаи тичоратикунонии корҳои илмӣ-таҳқиқотии инноватсионӣ, пешниҳоди имтиёзҳои андозӣ, ҷалби бештари грантҳо барои корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, таҳияи стратегияи таъмини базаи моддию техникаӣ барои корҳои илмӣ-таҳқиқотии инноватсионӣ барои солҳои 2022-2030, чорӣ намудани коэффитсиент (зариф) то як муддати муайян (5-сол) аз ҷониби ҚОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои таҳқиқотчиёне, ки аз муассисаҳои илмӣ ва олии вилояти Хатлон дар назди Шӯроҳои диссертатсионӣ дифои рисолаи илмӣ менамоянд ва ғайраҳо пешниҳод намудааст. Дар диссертатсия самтҳои асосии ташаккули иқтидори илмӣ-техникии инноватсионӣ таҳлил ва муайян карда шуда, роҳҳои баланд бардоштани идоракунии иқтидори илмӣ-техникии инноватсионӣ дар минтақа пешниҳод кардааст.

## **АННОТАЦИЯ**

**на автореферат диссертации Ятимова Амирхона Джурахоновича на тему «Формирование и совершенствование инновационного научно-технического потенциала региона в современных условиях (на примере Хатлонской области)» по специальности: 08.00.06.02 - Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов**

**Ключевые слова:** научный, технический потенциал, инновация, регион, управление, научно-исследовательские инновационные работы, университет, колледж, инновационные и инвестиционные проекты, технологические парки, бизнес-инкубаторы, инновационные менеджеры.

Диссертационная работа посвящена исследованию вопроса формирования и совершенствования инновационного научно-технического потенциала региона в современных условиях.

Цель исследования заключается в комплексном изучении природы инновационного научно-технического потенциала исследуемого региона, аспектов его возникновения, выявление проблем и путей их решения, а также путей совершенствования управления научно-техническим инновационным потенциалом региона.

Автором обоснована собственная концепция о научно-техническом инновационном потенциале региона - совокупность научно-исследовательских, научно-образовательных, технико-технологических, опытно-проектных (конструкторских) организационно-экономических структур, результатом которых является рациональные изобретения и предложения, используемые различными хозяйствующими субъектами для обеспечения инновационного развития региона. В диссертации оценено текущее состояние и тенденции развития научно-технического потенциала региона на основе использования статистических методов анализа динамики количества учреждений и студентов высших учебных заведений Хатлонской области, научных работников, публикаций, патентов и свидетельств на инновации, защищенных диссертаций научных учреждений, конечный рейтинг научного потенциала высших учебных заведений в Хатлонской области и рекомендовано создание еще четырех высших учебных заведений в Хатлонской области. Автором предложены пути решения проблем научно-технического инновационного потенциала Хатлонской области посредством коммерциализации инновационной научно-исследовательской работы, предоставления налоговых льгот, привлечения дополнительных грантов для научных изысканий, проведения исследовательских работ, создании стратегии налаживания материально-технических основ этих работ на 2022-2030 годы, усиление контроля за принимаемыми государственными программами в области формирования современной информации в сфере науки и инновационных технологий, введение коэффициента на определенный срок (5 лет) со стороны ВАК при Президенте Республики Таджикистан для исследователей научных учреждений и вузов Хатлонской области, которые защищают научные диссертации в диссертационных советах и т.п. В диссертации проанализированы и определены основные направления формирования научно-технического инновационного потенциала, и предложены пути повышения управления научно-техническим инновационным потенциалом в регионе.

## ANNOTATION

**on the abstract of the thesis of Yatimov Amirkhon Dzhurakhonovich on the topic "Formation and improvement of the innovative scientific and technical potential of the region in modern conditions (on the example of the Khatlon region)" in the specialty: 08.00.06.02 - Innovation management and digitalization of socio-economic processes**

**Keywords:** scientific, technical potential, innovation, region, management, research and innovation work, university, college, innovation and investment projects, technology parks, business incubators, innovation managers.

The dissertation work is devoted to the study of the issue of formation and improvement of the innovative scientific and technical potential of the region in modern conditions.

The purpose of the study is to comprehensively study the nature of the innovative scientific and technical potential of the region under study, aspects of its occurrence, identify problems and ways to solve them, as well as ways to improve the management of the scientific and technical innovative potential of the region.

The author substantiates his own concept of the scientific and technical innovation potential of the region - a set of research, scientific and educational, technical and technological, experimental design (design) organizational and economic structures, the result of which is rational inventions and proposals used by various business entities to ensure innovative development of the region. The dissertation assesses the current state and development trends of the scientific and technical potential of the region based on the use of statistical methods for analyzing the dynamics of the number of institutions and students of higher educational institutions in the Khatlon region, scientists, publications, patents and certificates for innovation, defended dissertations of scientific institutions, the final rating of scientific potential institutions of higher education in the Khatlon region and the establishment of four more institutions of higher education in the Khatlon region was recommended. The author proposes ways to solve the problems of the scientific and technical innovation potential of the Khatlon region through the commercialization of innovative research work, the provision of tax incentives, the attraction of additional grants for scientific research, the conduct of research work, the creation of a strategy for establishing the material and technical foundations of these works for 2022-2030, strengthening control over adopted state programs in the field of the formation of modern information in the field of science and innovative technologies, the introduction of a coefficient for a certain period (5 years) by the Higher Attestation Commission under the President of the Republic of Tajikistan for researchers of scientific institutions and universities of the Khatlon region who defend scientific dissertations in dissertation councils etc. The dissertation analyzes and defines the main directions of the formation of scientific and technical innovation potential, and suggests ways to improve the management of scientific and technical innovation potential in the region.

Ба чопаш 21.10.2022 имзо шуд.  
Андозаи 60x84 1/16. Қоғази офсетӣ.  
Адади нашр 100 нусха. 1,5 ҷузъи чопӣ.  
Дар КВД “Нашриёти ҳарбии “Сарбоз” чоп шудааст.  
ш. Душанбе, кӯчаи А. Ғуломов 37/1

Подписано в печать 21.10.2022. Формат 60x84 1/16.  
Бумага офсетная. Тираж 100 экз. Усл.п.л. 1,5.  
Отпечатано в ГУП “Нашриёти ҳарбии “Сарбоз”  
г. Душанбе, улица А. Гуломова 37/1