

МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ТАДЖИКИСТАНА

*На правах рукописи*

УДК: 338.4(575.3)  
ББК: 65.9 (2) 30 (2 тадж.)  
Н-17

**НАДЖМИДДИНЗОДА АБДУРАХМОН МИРЗО**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДХОДОВ ПО ФОРМИРОВАНИЮ И  
РАЗВИТИЮ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА  
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН  
(на материалах предприятий строительной промышленности)**

**АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности  
08.00.06.02. – Управление инновациями и цифровизация  
социально -экономических процессов**

**ДУШАНБЕ – 2023**

Работа выполнена на кафедре экономической теории и предпринимательской деятельности Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана.

**Научный руководитель:** **Файзулло Машраб Курбонали,**  
доктор экономических наук, профессор,  
ректор Российско-Таджикского (Славянского)  
университета

**Официальные оппоненты:** **Каримова Мавзуна Тимуровна,**  
доктор экономических наук, доцент, главный  
научный сотрудник, заведующая отделом  
экономической теории и  
внешнеэкономических отношений Института  
экономики и демографии Национальной  
академии наук Таджикистана

**Мирзоева Евгения Шуджоатбековна,**  
кандидат экономических наук, начальник  
управления науки и инноваций Таджикского  
государственного финансово-экономического  
университета

**Оппонирующая организация:** **Технологический университет  
Таджикистана**

Защита состоится «02» июня 2023 года в 12:00 часов на заседании диссертационного совета 6D.КОА-062 при Российско-Таджикском (Славянском) университете (Республика Таджикистан, 734000, город Душанбе, улица М. Турсунзаде, 30).

С полным текстом диссертации и автореферата можно ознакомиться в научной библиотеке и на официальном сайте Российско-Таджикского (Славянского) университета: <https://www.rtsu.tj>

Автореферат разослан « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 года.

**Учёный секретарь**  
**диссертационного совета, 6D.КОА-062,**  
**кандидат экономических наук, доцент**

**Раджабова И.Р.**

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Инновационный потенциал является основополагающим фактором создания благоприятных условий для перехода промышленных предприятий на ускоренный путь развития. Общеизвестно, что инновации на предприятии невозможно представить без надлежащих кадровых, интеллектуальных, производственных, технических и финансовых ресурсов, на базе которых формируются предпосылки для успешной и эффективной инновационной деятельности.

Актуальность исследования процесса формирования и использования производственно-инновационного потенциала обоснована проводимой государством инновационной политики, направленной на реализацию индустриально-инновационного сценария развития национальной экономики на период до 2030 года, где немаловажное внимание уделяется необходимости формирования инновационных подходов для решения важных экономических задач на основе эффективного развития производственного потенциала с целью диверсификации и экспортной ориентированности экономики. Инновационное развитие требует от предприятий реального сектора экономики формирование соответствующей ресурсной базы для внедрения научно-технических решений и ноу-хау, основанной на чувствительности производственной базы для восприятия инноваций.

Новые стратегические ориентиры развития экономики Республики Таджикистан актуализировали задачи активизации инновационной деятельности на промышленных предприятиях с учетом формирования необходимых кадровых, научных, технико-технологических и финансовых ресурсов с целью внедрения высокотехнологических видов производств. Однако, современное положение производственно-экономической деятельности промышленных предприятий свидетельствует об отсутствии единого стратегического подхода по формированию и развитию инновационного потенциала со стороны руководства предприятий. А институциональные и организационно-экономические условия, созданные в рамках существующей государственной инновационной политики, недостаточно стимулируют инновационную активность промышленных предприятий. Следовательно, в числе первоочередных задач ускоренной индустриализации экономики, выдвигается оценка текущего потенциала промышленных предприятий для восприятия инноваций, а также выработка оптимальных подходов и мер по совершенствованию процесса эффективного формирования и развития инновационного потенциала на производстве.

Промышленность строительных материалов относится к динамично развивающейся отрасли в Республике Таджикистан. Учитывая факт запуска в эксплуатацию значительного количества новых инновационных предприятий, в том числе наиболее крупных из них как ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» и ООО «Международная производственная компания Джунгтсай Мохир цемент», доля производства строительных материалов в валовом выпуске промышленной продукции увеличилась более чем в 5,5 раз, что привело к появлению возможностей для внедрения инноваций в производственный процесс. Таким

образом, актуализировалась задача оценки современного состояния процесса формирования и развития инновационного потенциала предприятий промышленного комплекса на примере отрасли производства строительных материалов, как одного из перспективных направлений в инновационно-ориентированном развитии национальной экономики.

**Степень разработанности проблемы.** Теоретические основы формирования, развития и управления инновационного потенциала промышленных предприятий нашли отражение в зарубежных и отечественных исследованиях.

Теоретические основы исследований инноваций, инновационной экономики, вопросы формирования и развития инновационного потенциала отражены в работах отечественных ученых-экономистов, таких как: Д.С. Амоновой, Г.Ш. Алиевой, И.С. Ашурова, У.М. Джумаева, Г. Джурабаева, С.Д. Комилова, Е.Ш. Мирзоевой, Т.Д. Низомовой, Н. Носири, Р.К. Раджабова, И.Р. Раджабовой, Х.Б. Рахматзода, Д.Р. Рахмонова, З.С. Султонова, М.К. Файзуллоева и др.

Изучению вопросов управления инновационного потенциала посвящены труды российских ученых: Л.И. Абалкина, А.П. Агаркова, А.И. Анчишкина, В.И. Афонина, В.И. Винокурова, М.В. Грачева, Е.И. Данилиной, А.Г. Ивасенко, А.К. Казанцева, Г.Б. Клейнера, С.В. Мальцева, Л.Э. Миндели, Ю.П. Морозова, А.А. Румянцева, Р.А. Фатхудинова, В.В. Филатова, К.О. Яковлева и др.

В фундаментальную разработку теоретико-методологических основ управления инновациями и инновационным потенциалом предприятия существенный вклад внесли труды зарубежных ученых как: Д. Белл, П. Друкер, Й. Шумпетер, Б. Твисс, Г. Менш, М.Тодаро, Б. Санто, К. Фримен, и др.

Однако, существующие труды и исследования по проблематике управления инновационным развитием промышленных предприятий не дают достаточного определения сущности инновационного потенциала и его структуре, особенности их развития. Также следует отметить что, существующая методическая база по оценке, формирования и развития инновационного потенциала промышленного предприятия в недостаточной мере позволяет определить эффективность использования инновационного потенциала, выработать подход по оптимизации его управления и разработать стратегию его долгосрочного развития с учетом динамичности внешней среды. Недостаточная степень исследования эффективности системы формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий, в том числе и в отрасли производства строительных материалов, подтверждает актуальность темы диссертационного исследования и определяет её цель, задачи, теоретическую и практическую значимость.

### **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Цель диссертационного исследования** состоит в совершенствовании методических основ исследования инновационного потенциала и совершенствованию подходов его оптимального формирования и развития на промышленных предприятиях отрасли производства строительных материалов Республики Таджикистан.

В соответствии с поставленной целью диссертационного исследования определены следующие **задачи**:

– рассмотреть существующие до настоящего момента методические подходы по исследованию инновационного потенциала в современных условиях перехода промышленных предприятий к инновационному развитию;

– изучить зарубежный опыт разработки эффективной модели государственной поддержки и развития инновационного потенциала предприятий;

– оценить современное состояние индустриально-инновационного развития экономики и ее влияние на формирование возможностей промышленных предприятий в области перехода к инновационному развитию;

– осуществить комплексную оценку современного состояния формирования инновационного потенциала промышленных предприятий на примере отрасли производства строительных материалов и уточнить текущие проблемы его развития;

– разработать основные подходы по оптимизации управления инновационным потенциалом промышленных предприятий;

– предложить основные направления совершенствования подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий.

**Объектом исследования** являются промышленные предприятия, занимающиеся инновационной деятельностью в отрасли производства строительных материалов Республики Таджикистан.

**Предметом исследования** выступает организационно – управленческие и экономические отношения по поводу формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий строительных материалов.

**Гипотеза исследования.** Гипотезой диссертационного исследования является представление о том, что при условии научного обоснования совершенствования подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий возможна комплексная оценка с учетом оптимизации процессов управления инновационным потенциалом промышленных предприятий.

**Теоретико-методологические основы исследования.** Теоретическую и методологическую основу данного диссертационного исследования составляют труды отечественных и зарубежных ученых-экономистов, результаты научных исследований в области инновационного развития и управления инновационного потенциала. Основное направление совершенствования политики промышленных предприятий по формированию и развитию инновационного потенциала составляет системный методологический подход на основе оценки текущего сформированного инновационного потенциала предприятия, анализа степени их готовности для восприятия инноваций, анализа причинно-следственных связей между уровнем развития инновационного потенциала и повышением конкурентоспособности предприятия.

**Методы исследования.** В работе использовались научные методы системного, структурного и функционального анализа сущности, характеристик и тенденций экономических явлений с применением методов сравнительного анализа, методов экономико-математического и статистического исследования.

#### **Область диссертационного исследования**

Основные положения исследования соответствуют Паспорту ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности: 08.00.06.02 - Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов: 1.1. Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов в экономических системах. 1.9. Оценка инновационного потенциала экономических систем. 1.10. Оценка инновационной активности хозяйствующих субъектов в целях обеспечения их устойчивого экономического развития и роста стоимости. 1.12. Исследование форм и способов организации и стимулирования инновационной деятельности, современных подходов к формированию инновационных стратегий. 1.18. Разработка стратегии и концептуальных положений перспективной инновационной и инвестиционной политики экономических систем с учетом накопленного научного мирового опыта.

**Этапы исследования.** Период выполнения диссертационной работы охватывает 2016-2021 гг.

#### **Информационно-эмпирическая база исследования.**

Диссертационная работа выполнена на кафедре «Экономическая теория и предпринимательская деятельность» Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана. Информационной и эмпирической базой послужили данные отчетов и результаты наблюдений и оценок деятельности промышленных предприятий ООО «Хуаксин Гаюр Цемент», ООО «Международная производственная компания Джунгтсай Мохир цемент», данные официальной статистики, в том числе отчеты Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, аналитические отчеты Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, аналитические данные по исполнению законов и государственных программ направленные на регулирование и развитие инновационной деятельности в Республике Таджикистан, промежуточные данные по мониторингу и оценке исполнения Среднесрочной программы развития Республики Таджикистан на 2021-2025 года, Стратегии развития промышленности Республики Таджикистан на период до 2030 года, аналитические данные по оценке уровня достижения конечных индикаторов Стратегии национального развития Республики Таджикистан на период до 2030 года и другие данные зарубежных и отечественных исследований, собранные и обобщенные автором по данной проблематике за 2016-2021 гг.

**Достоверность результатов исследования.** Достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается объективностью положений, выводов и рекомендаций, перекрестной проверкой данных и результатов исследований на ведущих промышленных предприятиях, применением

математического аппарата описания процесса оптимизации инновационного потенциала, значительно обработанным объемом материалов исследования, всестороннем анализе выполненных ранее научно-исследовательских работ, применением апробированного научного аппарата обработки и анализа источников информации связанной с исследованием инновационного потенциала на примере промышленных предприятий, опубликованные в международных и отечественных журналах. Выводы и рекомендации являются следствием научного анализа результатов теоретических и экспериментальных исследований.

**Научная новизна** диссертационной работы заключается в обосновании и развитии теоретических и методологических положений и разработке основных направлений совершенствования подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий, а также оптимизации его управления.

К наиболее существенным результатам диссертационного исследования, полученные автором и обладающие научной новизной, относятся:

1. Обоснована сущность и структура инновационного потенциала для успешного осуществления инновационной деятельности и аргументировано, что инновационный потенциал должен включать совокупность накопленных внутренних и внешних ресурсов, формирующих производственную среду предприятия с учетом возможностей и готовности их целенаправленного использования. На основе ресурсного подхода уточнены и систематизированы основные факторы и показатели для оценки инновационного потенциала предприятия.

2. Обосновано применение китайской бизнес-модели «дешёвых» инноваций, применение которой позволяет успешно реализовать политику по формированию и развитию инновационного потенциала экономики в целом и предприятия в отдельности, в условиях Республики Таджикистан. Доказано, что модель является крайне эффективной для недостаточно развитой с инновационной точки зрения экономики, где на основе создания малозатратных инноваций с использованием местной сырьевой базы возможно будет повысить потенциал инновационного развития промышленных предприятий.

3. С использованием научного подхода факторной оценки текущего состояния инновационного потенциала промышленных предприятий отрасли производства строительных материалов уточнены основные проблемы формирования инновационного потенциала, связанного с низким уровнем вовлечения кадровых, финансовых, организационных ресурсов в инновационный процесс предприятия и аргументировано, что отсутствие четкой инновационной стратегии приводит к неустойчивости затрат в области реализации НИР, обучения персонала, приобретения технологий и внедрения ноу-хау.

4. Разработана и предложена модель эффективных взаимоотношений между субъектами и объектами инновационной деятельности направленная на комплексный учет ожидаемых результатов от реализации государственной поддержки развития инновационной деятельности в области промышленности. Обоснован представленный механизм институционально-организационного

развития инновационного потенциала на промышленных предприятиях, направленный на поддержку системы инновационного развития и формирования благоприятных факторных условий для создания инновационного потенциала промышленных предприятий.

5. На основе симплексного метода математического программирования представлен и обоснован подход по оптимизации использования внутренних ресурсов промышленного предприятия с целью нахождения оптимального варианта внедрения инновационных технологий в производственный процесс ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» и повышения инновационной активности промышленного предприятия.

6. Разработана и обоснована модель стратегической поддержки формирования и развития инновационного потенциала промышленного предприятия, включающая разработку целевых ориентиров блоков разработки производственно-инновационной стратегии, а также разработку модели формирования и внедрения инновационной стратегии на предприятии ООО «Хуаксин Гаюр Цемент», позволяющая точно оценить запросы внутренней и внешней среды предприятия и сформировать правильную цель перспективного инновационного развития.

**Теоретическая значимость** данной диссертационной работы заключается в уточнении теоретических концепций исследования инновационного потенциала на промышленном предприятии и определении возможностей их использования для оценки текущего состояния инновационного потенциала предприятий и его устойчивого развития на перспективу.

**Практическая значимость исследования.** Результаты исследования могут быть использованы при совершенствовании государственной политики инновационного развития экономики, создание методических инструментов и институциональных механизмов эффективного формирования инновационного потенциала предприятий отраслей промышленности.

Основные положения и выводы, сформулированные в виде конкретных рекомендаций могут быть использованы для принятия решений в области совершенствования подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий и управлению инновационным развитием.

**Основные положения исследования, выносимые на защиту:**

1. Уточнены теоретические основы и концепции понятия «инновационный потенциал», научные подходы анализа структуры инновационного потенциала, которые направлены на формирование нового взгляда оценки инновационного потенциала;

2. Обосновано применение китайской бизнес-модели «дешёвых» инноваций для формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий Республики Таджикистан;

3. На основе проведенной факторной оценки текущего состояния инновационного потенциала промышленных предприятий отрасли производства строительных материалов уточнены основные проблемы её эффективного

формирования и развития с учетом финансово-экономических возможностей предприятий;

4. Разработан и обоснован механизм институционального и организационного развития инновационного потенциала предприятий отрасли промышленности строительных материалов;

5. Сформирован подход по оптимизации развития инновационного потенциала в условиях ограниченности финансовых средств предприятий;

6. Разработана организационная модель стратегической поддержки развития инновационного потенциала промышленных предприятий на перспективу.

**Личный вклад соискателя.** Все этапы, главы и разделы диссертационного исследования выполнены непосредственно автором. Автор внес вклад в разработку и апробацию основных научно-методических направлений оценки, формирования и развития инновационного потенциала промышленного предприятия, осуществил сбор и анализ эмпирических данных.

**Апробация результатов исследования.** Результаты диссертационного исследования докладывались и обсуждались на научно-практических и теоретических международных и республиканских конференциях и семинарах (2015-2022), выводы и рекомендации диссертационного исследования были представлены для использования в Министерство промышленности и новых технологий Республики Таджикистан. Разработанный аппарат математического программирования для оптимизации развития инновационного потенциала на основе альтернативного внедрения новой технологии в производственный процесс был апробирован на ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» (справка №05/10 от 26.05.2022).

Научно-методические и практические результаты диссертации используются при проведении лекционных и практических занятий в Международном университете туризма и предпринимательства Таджикистана по таким дисциплинам как «Экономика инновационной деятельности», «Производственный менеджмент» и «Организация производства» и др. (Акт о внедрении результатов от 05.09.2022)

**Публикация результатов диссертации.** Основное содержание работы опубликовано в 17 публикациях периодической печати (12,4 п.л.), из них в журналах рекомендуемых ВАК – 8 (6,0 п.л.), в сборниках тезисов докладов – 9.

**Структура и объем работы.** Работа состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, а также списка литературы, включающий 196 источников, 23 таблиц, 20 рисунков, 12 графиков, 9 формул.

**Во введении** обоснована актуальность темы диссертационного исследования, цель, задачи, предмет и объект исследования, сформулирована научная новизна, теоретическая и практическая значимость, реализация полученных результатов.

**В первой главе «Теоретико-методические основы исследования инновационного потенциала промышленных предприятий»** рассматриваются теоретические и методологические основы инновационного потенциала промышленных предприятий, уточнена сущность инновационного потенциала и его роль в развитии промышленного производства,

проанализирован зарубежный опыт формирования и развития инновационного потенциала экономики.

Во второй главе «Современное состояние формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий в Республике Таджикистан» дается характеристика современного состояния индустриально-инновационного развития экономики Республики Таджикистан, анализируется структура инновационного потенциала промышленных предприятий строительной промышленности таких как ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» и ООО МПК «Джунгтсай Мохир Цемент», а также осуществлена факторная оценка их текущего инновационного потенциала.

В третьей главе «Основные направления совершенствования процессов формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий» рассматриваются вопросы совершенствования государственной политики по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий, пути оптимизации развития инновационного потенциала в условиях ограниченности финансовых ресурсов предприятий, а также разработана и представлена организационная модель стратегической поддержки развития инновационного потенциала промышленного предприятия на примере деятельности ООО «Хуаксин Гаюр цемент».

В заключении на основе анализа и оценки современного состояния формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий Республики Таджикистан, сформулированы научные выводы по совершенствованию государственной инновационной политики и оптимизации подходов по развитию инновационного потенциала промышленных предприятий Республики Таджикистан.

### ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Анализ научной литературы по данной проблематике показал, что в экономике термин инновационный потенциал широко используется для характеристики научно-технической и инновационной деятельности хозяйствующего субъекта. Тем самым авторы по-разному трактуют понятие инновационного потенциала, что усложняет процесс определения его составных элементов и индикаторов оценки (табл. 1).

**Таблица 1. - Сравнение определений инновационного потенциала, представленные в современной научной литературе**

Автор	Определение
1	2
Комилов С.Д., Махмадаминов М.Б. <sup>1</sup>	«совокупность научно-технических, технологических, инфраструктурных, финансовых, правовых, социокультурных и иных возможностей для восприятия и реализации новшеств»

<sup>1</sup> Комилов С.Д., Махмадаминов М.Б. Инновационное развитие и совершенствование антикризисного управления предприятиями. – Душанбе, 2010. – С. 35-36.

1	2
Казанцев А.К., Миндели Д.Э. <sup>2</sup>	«совокупность различных видов ресурсов, включая материально-производственные, финансовые, интеллектуальные, научно-технические и иные ресурсы, необходимые для осуществления инновационной деятельности»
Морозов Ю.П. <sup>3</sup>	«возможность внедрения нововведений, которая существенно зависит от параметров организационных структур менеджмента, профессионально-квалификационного состава, промышленно-производственного персонала, внешних условий хозяйственной деятельности и других факторов
Афонин И.В. <sup>4</sup>	«предельно возможный уровень вклада нововведенческой деятельности в улучшение финансовых показателей предприятия при оптимальном использовании имеющихся инновационных ресурсов»
Грачева М.В. <sup>5</sup>	«степень готовности предприятия в складывающихся условиях внешней среды осуществлять те или иные инновационные преобразования»
Ивасенко А.Г. Фатхутдинов Р.А. <sup>6</sup>	«мера готовности организации выполнить задачи обеспечивающие достижение поставленной инновационной цели, т.е. мера готовности к реализации проекта или программы инновационных стратегических изменений и внедрения инновации»

Из представленного сравнения существующих научных трактовок понятия «инновационный потенциал» следует, что оно рассматривается с точки зрения трех составных факторов, способствующих инновационной деятельности на предприятии, в том числе:

- *наличие ресурсов для инноваций* – материально-финансовые, интеллектуальные, кадровые, производственно-технологические и др. необходимые для перехода к инновационной деятельности предприятия;
- *сформированные возможности для инноваций* - благоприятная внутренняя среда, прогнозируемость внешней среды для своевременного формирования ресурсов и перехода к инновационной деятельности;
- *готовность к инновационной деятельности* – заинтересованность и уровень мотивации руководителей и сотрудников предприятия для внедрения инноваций. Этот элемент определяет конечные ожидания и

<sup>2</sup> Казанцев А.К., Миндели Л.Э. Основы инновационного менеджмента. Теория и практика: учебник. 2-е изд. перераб. и доп. — М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2004. – С. 33.

<sup>3</sup> Морозов Ю.П. Инновационный менеджмент: учеб. пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001. – С. 23.

<sup>4</sup> Афонин И.В. Инновационный менеджмент: учеб. пособие. – М.: Гардарики, 2007. – С. 113.

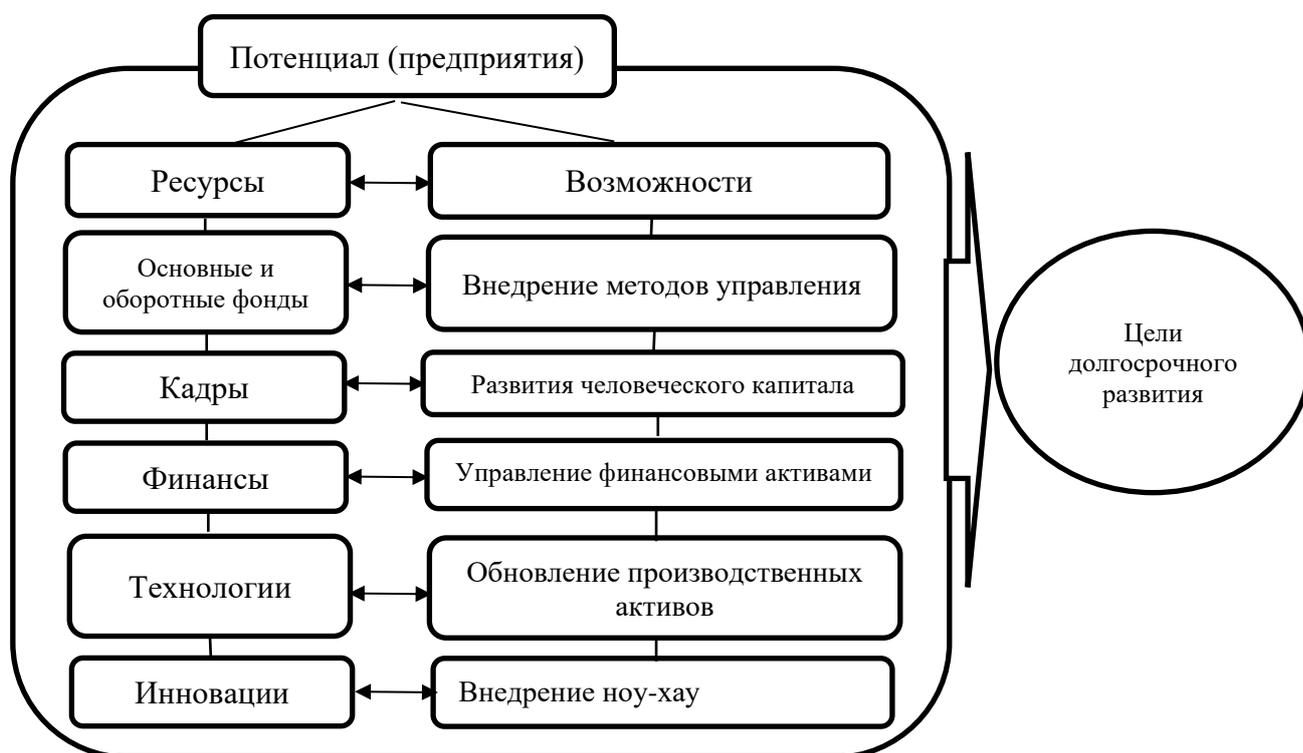
<sup>5</sup> Грачева М.В., Ляпина С.Ю. Управление рисками в инновационной деятельности: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010. – С. 21.

<sup>6</sup> Ивасенко А.Г., Никонова Я.И., Сизова А.О. Инновационный менеджмент: учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2009. – с 45. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. 6-е изд. — СПб.: Питер, 2011. — С. 211.

результаты от внедрения инновационной деятельности, что подталкивает предприятие к инновационной деятельности.

По нашему мнению, можно выделить *ресурсный, процессный* и *результативный* подходы к анализу структуры инновационного потенциала.

Обобщив представленные научные трактовки, автором представлена трактовка понятия «потенциал», которая рассматривается как совокупность взаимосвязанных и взаимозависимых внутренних и внешних элементов предприятия в виде производственных ресурсов и процессов связанных с формированием возможностей и готовности предприятия в их целенаправленном использовании для достижения определенной цели (рисунок 1.)



**Рисунок 1. - Авторская трактовка структуры понятия «потенциал»**

Источник: составлено автором на основе работ<sup>7</sup>

Из рисунка 1. следует, что потенциал предприятия или организации включает в себя две основные структурные компоненты – ресурсы и возможности.

В качестве ресурсов следует рассматривать процесс по формированию необходимых основных и оборотных фондов, подбор и расстановку кадров, накопление необходимых финансов, технологий и инноваций. Возможности, в свою очередь, формируются в зависимости от методов и технологий управления данными ресурсами, которыми руководствуется предприятие,

<sup>7</sup> Афонини И.В. Инновационный менеджмент: учеб. пособие. – М.: Гардарики, 2007. – с. 14. Комилов, С. Д. Формирование инновационного потенциала как условие индустриально-инновационного развития национальной экономики // Проблемы современной экономики. – 2019. – № 2 (70). – С. 7-13. Джурабаев Г. Д. Некоторые особенности стратегического управления инновационным развитием промышленности регионов РТ в условиях нестабильности // Вестник университета Российско-Таджикский (славянский) университет. № 1 (57). - Душанбе: РТСУ, 2017. - С. 101-108.

направленное для достижения стратегических целей и задач. Следовательно, с учетом заданных ограничений функционирования внутренней производственной системы и внешних динамичных условий развития рынка цели стратегического развития предприятия должны стать основными ориентирами для подбора технологий, выбора и применения оптимальных методов управления ресурсами и активами предприятия.

Научные подходы к анализу структуры инновационного потенциала предприятия можно представить в виде блок-схемы инновационного процесса (рис.2).



**Рисунок 2 - Блок - схема анализа структуры инновационного потенциала предприятия с точки зрения инновационного процесса**

Источник: составлено автором на основе работ<sup>8</sup>

В результате предыдущих исследований было установлено, что большинство руководителей промышленных предприятий отрасли промышленного производства Республики Таджикистан, подвергшиеся опросу, осознают необходимость внедрения инновационной деятельности на предприятии, что по их представлению может создать условия для усиления конкурентного потенциала предприятия на существующих рынках сбыта продукции.

Кроме того, следует принять во внимание то, что именно инновационные ресурсы считаются теми основными факторами структуры внутренней производственной среды предприятия, которые находятся под влиянием и контролем самих руководителей предприятий.

Следовательно, можно обобщить некоторые измеримые факторы и индикаторы оценки инновационного потенциала, которые основаны на структурном анализе ресурсных возможностей промышленного предприятия, необходимого для перехода к инновационной деятельности (таблица 2).

<sup>8</sup> Комилов С.Д., Махмадаминов М.Б. Инновационное развитие и совершенствование антикризисного управления предприятиями. – Душанбе, 2010. – С. 35-36. Ивасенко А.Г., Никонова Я.И., Сизова А.О. Инновационный менеджмент: учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2009. – С 45-52. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. 6-е изд. — СПб.: Питер, 2011. — С. 211-216.

**Таблица 2. - Некоторые показатели анализа структуры инновационного потенциала на основе ресурсного подхода**

<b>Факторы инновационного потенциала</b>	<b>Показатели</b>	<b>Формула расчета</b>
Кадры	Доля работников, занятых НИР	$P_{\text{нир}} = \frac{P_{\text{нир}}}{P_{\text{общ}}} \cdot 100 (\%)$
	Доля работников, имеющих ученую степень и звание	$P_{\text{учен}} = \frac{P_{\text{учен}}}{P_{\text{общ}}} \cdot 100 (\%)$
	Доля работников, прошедших обучение	$P_{\text{обуч}} = \frac{P_{\text{обуч}}}{P_{\text{общ}}} \cdot 100 (\%)$
	Наличие должности и квалификации инновационного менеджера	$P_{\text{инн}} = \frac{P_{\text{инн}}}{P_{\text{общ}}} \cdot 100 (\%)$
Финансы	Обеспеченность собственным капиталом	$K_{\text{соб}} = \frac{K_{\text{соб}}}{K_{\text{общ}}} \cdot 100 (\%)$
	Доля затрат на обучение персонала	$Z_{\text{обуч}} = \frac{Z_{\text{обуч}}}{Z_{\text{общ}}} \cdot 100 (\%)$
	Доля затрат на НИР	$Z_{\text{нир}} = \frac{Z_{\text{нир}}}{Z_{\text{общ}}} \cdot 100 (\%)$
	Доля затрат на приобретение техники, технологий и оборудования	$Z_{\text{техн}} = \frac{Z_{\text{техн}}}{Z_{\text{общ}}} \cdot 100 (\%)$
Научно-техническая деятельность	Число изобретений	$Ч_{\text{изоб}} = \frac{Ч_{\text{изоб}}}{Ч_{\text{всего}}} \cdot 100 (\%)$
	Число впервые освоенной продукции	$Ч_{\text{осв}} = \frac{Ч_{\text{осв}}}{Ч_{\text{всего}}} \cdot 100 (\%)$
	Число образцов новой техники	$Ч_{\text{нов.т}} = \frac{Ч_{\text{нов.т}}}{Ч_{\text{всего}}} \cdot 100 (\%)$
	Число полученных решений о выдаче авторских свидетельств	$Ч_{\text{патен}} = \frac{Ч_{\text{патен}}}{Ч_{\text{всего}}} \cdot 100 (\%)$
Производство	Коэффициент опытного внедрения	$K_{\text{пв}} = \frac{Ч_{\text{нов.т}}}{Ч_{\text{изоб}}} \cdot 100 (\%),$
	Коэффициент промышленного внедрения	$K_{\text{пв}} = \frac{Ч_{\text{осв}}}{Ч_{\text{изоб}}} \cdot 100 (\%)$
Организация и управление	Инновационные структуры и системы управления инновациями	$C_{\text{инн}} = \frac{C_{\text{инн}}}{C_{\text{всего}}} \cdot 100 (\%)$

Источник: составлено автором на основе изучения литературы<sup>9</sup>

Однозначно можно заявить, что факторы и индикаторы оценки инновационного потенциала на основе ресурсного подхода не охватывают весь перечень индикаторов оценки возможностей и готовности предприятия для осуществления инновационной деятельности.

<sup>9</sup> Комилов С.Д., Махмадаминов М.Б. Инновационное развитие и совершенствование антикризисного управления предприятиями. – Душанбе, 2010. – С. 35-36. Ивасенко А.Г., Никонова Я.И., Сизова А.О. Инновационный менеджмент: учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2009. – С 45-52. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. 6-е изд. — СПб.: Питер, 2011. — С. 211-216. Окилов И. С. Формирование и развитие региональной инновационной системы (на материалах северного региона Республики Таджикистан): диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05 / Душанбе 2016. – С. 36.

Принимая во внимание неразвитость системы сбора и анализа показателей, связанных с инновационной деятельностью промышленных предприятий на уровне государственной статистики в Республике Таджикистан, индикаторы позволят осуществить базовую оценку состояния инновационного потенциала предприятий. Они не требуют сложных процедур ведения расчетов и просты для понимания как для исследователей, так и руководителей предприятий.

Опыт стран США, Англии, Японии, Германии, Франции, Швеции и Швейцарии показывает, что становление механизмов развития инновационного потенциала производственных предприятий в этих странах явилось следствием формирования единой национальной инновационной системы, как основополагающего условия для повышения наукоёмкости основных отраслей экономики. Проведенные исследования позволяют сделать вывод о том, что опыт данных стран, достигших высокого уровня мирового развития, невозможно сопоставить с условиями Республики Таджикистан и разработать какие-либо наиболее эффективные рекомендации. Так как Таджикистан и передовые страны мира находятся на противоположных полюсах инновационного развития, а условия развития Республики Таджикистан практически несопоставимы с объемом финансирования НИОКР и имеющимися возможностями инновационного развития. По мнению автора наиболее приемлем опыт стран Азиатско-Тихоокеанского региона, в частности Китая (рисунок 3).



**Рисунок 3. - Китайская бизнес модель «дешёвых» инноваций**  
 Источник: составлено автором на основе исследований<sup>10</sup>

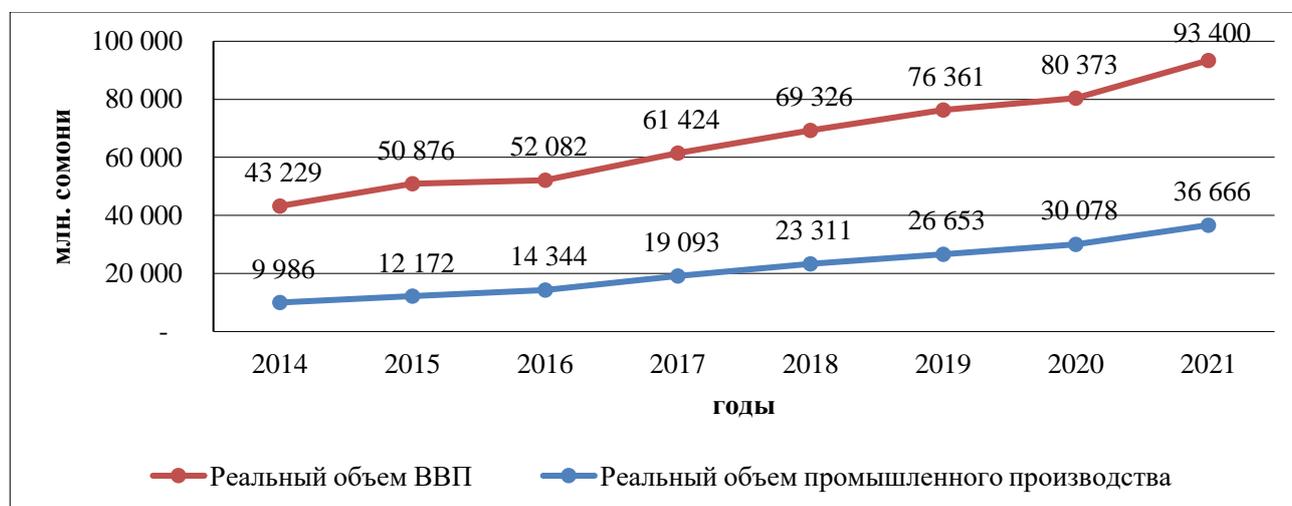
<sup>10</sup> Клавдиенко В.П. Национальная инновационная система Китая: становление и развитие // Инновации. – 2016. - №4 (210). – С. 97-103. Xudong GAO, Jizhen LI, Wei YUAN and Yuntao HE. Following the Approach of National Innovation System: Evidence from National Innovation Platform in China. Режим доступа: [https://leydesdorff.net/th8/TRIPLE%20HELIX%20-%20VIII%20CONFERENCE/PROCEEDINGS/0064\\_Li\\_Jizhen\\_O-128/Following%20the%20Approach%20of%20National%20Innovation%20System%20NIP.pdf](https://leydesdorff.net/th8/TRIPLE%20HELIX%20-%20VIII%20CONFERENCE/PROCEEDINGS/0064_Li_Jizhen_O-128/Following%20the%20Approach%20of%20National%20Innovation%20System%20NIP.pdf). Дата обращения (06.02.2021). Zhong Xiwei, Yang Xiangdong. Science and technology policy reform and its impact on China's national innovation system // Technology in Society. - 2007. - Volume 29. Issue 3. - Pages 317-325.

Данный опыт в условиях схожести социально-экономического положения и географического расположения в одном регионе может быть наиболее полезен для Республики Таджикистан. Согласно данной модели, бизнес модель дешевых инноваций может быть применена для условий Республики Таджикистан. Модель основана на “недорогих и открытых инновациях” в партнерстве с местными поставщиками, которые успешно обеспечивают существенное снижение затрат, а также повышение качества.

Предлагаемая инновационная бизнес-модель указывает, что она является крайне эффективной в условиях слабого финансового обеспечения инновационной деятельности и недостаточной развитости внутреннего инновационного потенциала и может сформировать перспективные направления конкурентоспособного развития национальной экономики.

Во второй главе «Современное состояние формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий в Республике Таджикистан» проведён анализ и оценка современного состояния индустриально-инновационного развития экономики Республики Таджикистан, анализируется структура инновационного потенциала промышленных предприятий, а также проведена факторная оценка текущего инновационного потенциала промышленных предприятий Республики Таджикистан.

Проведенный нами анализ динамики ВВП и реального объема промышленного производства свидетельствует о положительной динамике данных показателей в национальной экономике за период 2014-2021 гг. (график 1)



**График 1. - Реальный объем ВВП и реальный объем промышленного производства за 2014-2021 гг. (млн. сомони).**

Источник: рассчитано автором на основе данных<sup>11</sup>

Оценка ежегодных темпов роста реального объема ВВП и объема промышленного производства показала наличие высокого уровня волатильности данных показателей и дисбаланса объема валового производства

<sup>11</sup> Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2021. – с. 335, 400; Промышленность Республики Таджикистан: статистический сборник Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан / под общ. ред. Хасанзода Г.К. – 2022. – с. 23.

основных секторов экономики, где сохраняется высокая зависимость отраслей экономики от внешних факторов роста, что в итоге отрицательно влияет на динамику роста реальных величин. Таким образом, можно заключить, что несмотря на рост объемов производства ВВП и промышленной продукции в реальном выражении в последние годы наблюдается отрицательная динамика снижения ежегодных темпов прироста данных показателей.

Для выявления причинно-следственной связи сложившейся ситуации авторам была предпринята попытка осуществить оценку современного состояния инновационного потенциала двух ведущих промышленных предприятий сектора производства строительных материалов, как одного из наиболее перспективных отраслей развития экономики - ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» и ООО «Международная производственная компания Джунгтсай Мохир цемент» расположенных в районе Яван Республики Таджикистан (таблица 3).

**Таблица 3. - Оценка кадрового потенциала инновационной деятельности ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» (ХГЦ) и ООО «МПК Джунгтсай Мохир Цемент» (ДМЦ)<sup>12</sup> (в%)**

П/н	Данные	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Среднее значение	Предприятие
1.	Доля работников занятых НИР	5,1	6,0	7,4	7,4	10,6	10,6	7,9	ХГЦ
		7,0	6,9	9,0	9,5	6,6	6,6	7,6	ДМЦ
2.	Доля работников, имеющих ученую степень и звание	0	0	0	0	0	0	0	ХГЦ
		0	0	0	0	0	0	0	ДМЦ
3.	Доля работников, прошедших обучение	22,8	21,4	24,7	9,6	0,0	0,0	13,1	ХГЦ
		12,2	21,3	17,2	8,5	0,0	0,0	9,9	ДМЦ
4.	Доля должностей и квалификаций связанных с инновац. деят.	1,7	2,0	2,5	2,5	3,5	3,5	2,6	ХГЦ
		2,2	2,1	2,9	3,4	2,2	2,2	2,5	ДМЦ
5.	Итого кадровый потенциал (усредненное значение строк 1-4)	7,4	7,3	8,7	4,9	3,5	3,5	5,9	ХГЦ
		5,3	7,6	7,3	5,4	2,2	2,2	5,0	ДМЦ

Источник: расчеты автора на основе данных соответствующих предприятий

В таблице 3 представлена результат оценки кадрового потенциала промышленных предприятий ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» и ООО «МПК Джунгтсай Мохир Цемент» за период 2016-2021 гг. Согласно представленным расчетам в таблице 3, доля работников, занятых НИР на предприятии ООО «Хуаксин Гаюр цемент» увеличилась с 5,1% в 2016 г. до 10,6% в 2021г., в то время как на ООО «МПК Джунгтсай Мохир Цемент» данный показатель к 2021

<sup>12</sup> Исходные формулы для расчёта данных показателей указаны в таблице 2 настоящего автореферата.

году снизился до уровня 6,6%, что связано с изменением числа занятых работников инженерно-техническими и конструкторскими работами. Учитывая тот факт, что на предприятиях нет специалистов с учеными званиями, которые могли бы с научной точки зрения подойти к планированию и реализации планов инновационного развития предприятий, важным на наш взгляд фактором остается действия руководств предприятий по организации курсов обучения и повышения квалификации. Однако и в этом направлении динамика сохраняется отрицательной.

Оценка финансового потенциала производственных предприятий, необходимой для развертывания инновационной деятельности, также выявила ряд проблем, связанных с недостаточным финансированием основных факторов инновационного развития на предприятии (таблица 4).

**Таблица 4. - Оценка финансового потенциала инновационной деятельности ООО «Хуаксин Гаюв Цемент» (ХГЦ) и ООО «МПК Джунгтсай Мохир Цемент» (ДМЦ) за 2016-2021гг (в %).**

П/н	Данные	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Среднее значение	Предприятие
1.	Обеспеченность собственным капиталом	55,1	46,5	49,4	48,1	49,8	51,4	50,0	ХГЦ
		12,6	50,6	41,9	41,6	39,9	53,2	40,0	ДМЦ
2.	Доля затрат на обучение персонала	0,76	0,78	0,85	0,30	0,00	0,00	0,4	ХГЦ
		3,0	0,7	0,8	0,4	0,0	0,0	0,8	ДМЦ
3.	Доля затрат на НИР	0,00	0,00	0,08	0,00	0,00	0,00	0,01	ХГЦ
		0,5	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,1	ДМЦ
4.	Доля затрат на приобретение техники, технологий и оборудования	0,09	0,00	0,10	0,11	0,00	0,00	0,05	ХГЦ
		1,4	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0	0,3	ДМЦ
5.	Итого: финансовый потенциал (усредненное значение строк 1-4)	14,0	11,8	12,6	12,1	12,5	12,8	12,6	ХГЦ
		4,4	12,9	10,7	10,5	10,0	13,3	10,3	ДМЦ

Источник: расчеты автора на основе данных соответствующих предприятий

Исследованием установлено, что наличие достаточного собственного финансового капитала создает хорошие условия для формирования инновационного потенциала на предприятиях, однако наблюдаемая ситуация с сокращением доли финансовых затрат на обучение персонала, на выполнение НИР и на закупку новой техники и технологий создает барьеры на пути полноценного формирования инновационного потенциала.

Также в диссертационном исследовании была осуществлена комплексная оценка состояния развития научно-технического и производственного потенциала промышленных предприятий (таблица 5).

**Таблица 5. - Оценка научно-технического и производственного потенциала инновационной деятельности ООО «Хуаксин Гаюор Цемент» (ХГЦ) и ООО «МПК Джунгтсай Мохир Цемент» (ДМЦ) за 2016-2021гг (в%).<sup>13</sup>**

П/н	Данные	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Среднее значение	Предприятие
1.	<i>Доля производства новой продукции в общем объеме промышленной продукции предприятия</i>	17	19	21	25	23	22	21,2	ХГЦ
		15	18,5	21	25	22	20,6	20,4	ДМЦ
2.	<i>Доля внедренных изобретений</i>	0,0	0,0	100	0,0	0,0	0,0	16,7	ХГЦ
		100	0,0	100	100	0,0	0,0	50	ДМЦ
3.	<i>Доля образцов новой техники</i>	3,9	0,0	3,7	7,0	0,0	0,0	2,4	ХГЦ
		8,8	4,2	0,0	7,8	0,0	0,0	3,5	ДМЦ
4.	<i>Коэффициент промышленного внедрения</i>	100	0,0	100	100	0,0	0,0	50	ХГЦ
		100	100	0,0	100	0,0	0,0	50	ДМЦ
5.	<i>Итого: научно-технический и производственный потенциал (усредненное значение строк 1-4)</i>	30,2	4,8	56,2	33,0	5,8	5,5	22,6	ХГЦ
		56	30,7	30,3	58,2	5,5	5,2	31,0	ДМЦ

Источник: расчеты автора на основе данных соответствующих предприятий

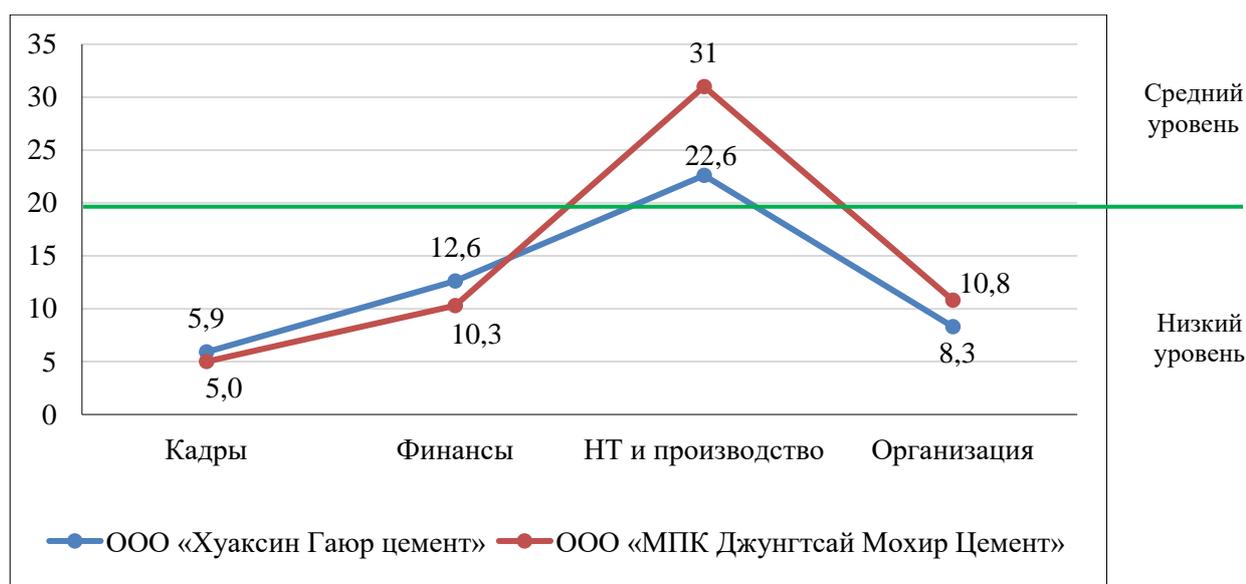
Из таблицы 5 следует, что на предприятиях ООО «Хуаксин Гаюор Цемент» за период 2016-2021 гг. всего был внедрен в производство 1 патент (в 2018 г.), на предприятии задействовано в производственном процессе 57 единиц технико-технологических узлов и оборудования, в том числе внедрено в производство 8 единиц новой техники и оборудования, что составляет 14% от общего количества оборудования. Коэффициент промышленного внедрения, благодаря полному внедрению в производственные линии новой приобретенной техники и технологий составил 100% в 2016, 2018 и 2019 гг., что в усредненном значении за анализируемый период составило всего 50%. Благодаря относительному приросту ввода в производство новых технологий и патента на изобретение, предприятие увеличило долю производства новой продукции в общем объеме промышленной продукции предприятия с 17% в 2016 году до 22% к концу 2021 года.

<sup>13</sup> Исходные формулы для расчёта данных показателей указаны в таблице 2 настоящего автореферата.

На предприятии ООО «МПК Джунгтсай Мохир Цемент» всего за 2016-2021 гг. на производстве было внедрено 3 изобретения и 10 единиц новых закупленных из Китайской Народной Республики техники и оборудования. Общее число основных технико-технологических узлов и оборудования, действующих на предприятии, составляет 51 единицу. Доля образцов новой техники, внедренных на производстве составило 8,8% в 2016 г., 4,2% - 2017 г., и 7,8% в 2019 г. В усредненном значении данный показатель за весь анализируемый период составил 3,5%. Также благодаря полному внедрению в производственный процесс закупленных изобретений предприятие смогло достичь уровня внедрения изобретений на производстве в размере 50%. Благодаря результативности реализации процессов по внедрению в технологический процесс новых изобретений и оборудования предприятие смогло увеличить долю производства новой продукции с 15% в 2016 году до 20,6% в 2021 г.

Автором в диссертационном исследовании были проведены расчеты по оценке доли инновационных структур промышленных предприятий, куда вошли такие показатели, как число управлений и отделов, которые занимаются внедрением инноваций в составе общего числа организационно-управленческих и производственных управлений и отделов. Наличие данных отделов критически важно, в частности для более благоприятного планирования, координации и реализации технико-технологической, конструкторской и инновационной деятельности промышленных предприятий.

Сравнение сводных показателей основных факторных элементов инновационного потенциала по ведущим предприятиям отрасли производства строительных материалов как ООО «Хуаксин Гаюор Цемент» и ООО «МПК Джунгтсай Мохир Цемент» представлено на графике 2.



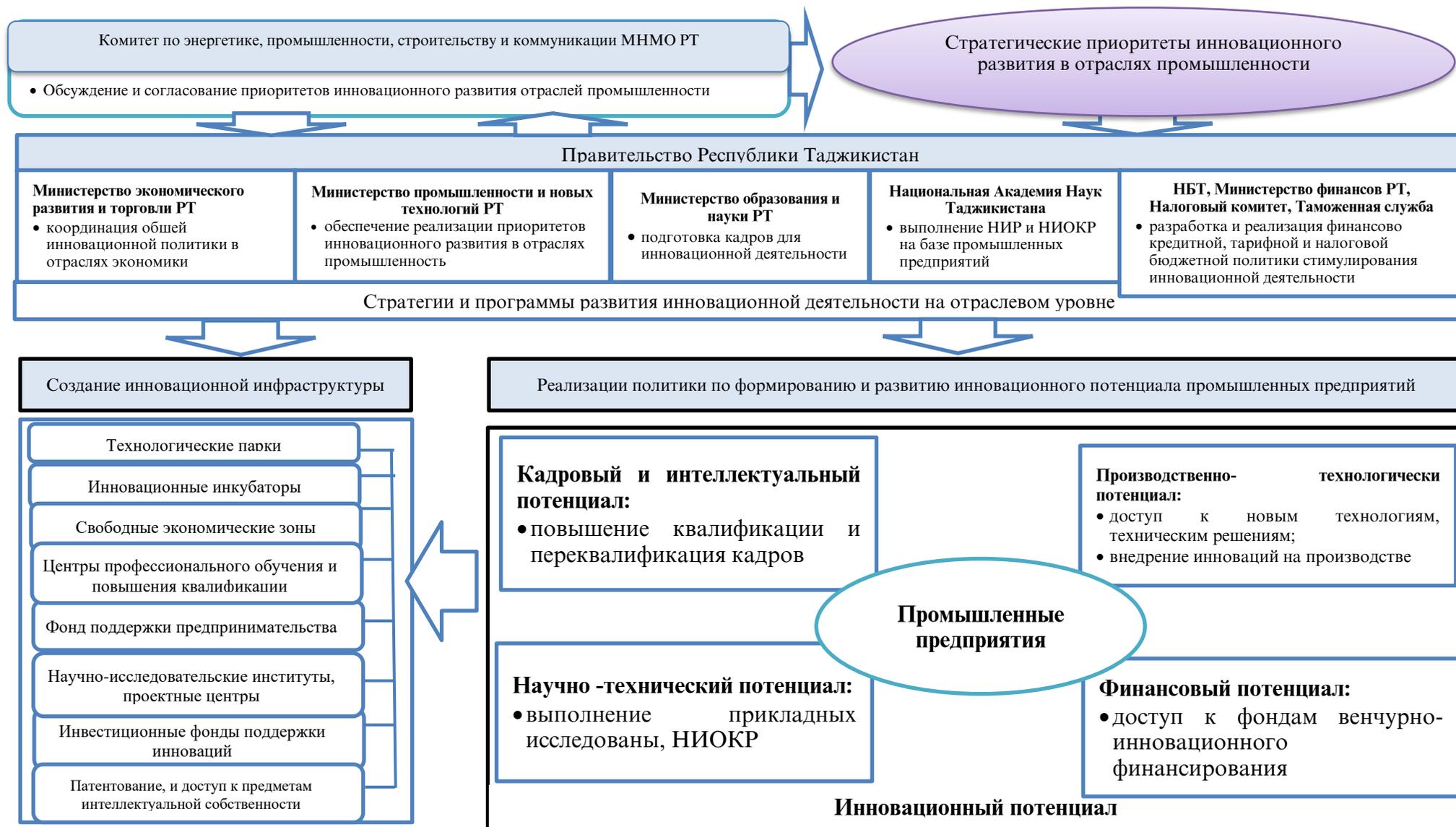
**График 2. Сравнительная оценка инновационного потенциала промышленных предприятий (в %)**

Источник: рассчитано автором

Как видно из графика для трех из четырех основных факторов, влияющих на инновационную деятельность, потенциал оценивается как «низкий уровень». Сюда входят такие факторы как кадры, финансы и организация. График показывает, что в целом оба предприятия имеют схожее положение в вопросах наличия потенциала. Например, в ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» совокупная оценка по кадровому потенциалу составляет 5,9%, в то время как в ООО «МПК Джунгтсай Мохир Цемент» этот показатель составил 5,0%. Финансовый, научно-технический, производственный и организационный потенциалы были оценены в пределах 12,6% и 10,3%, 22,6% и 31%, 8,3% и 10,8% - соответственно. Как уже было отмечено выше, основной проблемой низкого состояния данных факторов зависит от слабой организационно-управленческой и финансовой политики предприятий для устойчивой реализации инновационной политики предприятия. Минимальная доля затрат на обучение специалистов, минимальная доля затрат на НИР, недостаточные расходы на закупку технологий и отсутствие стратегического видения необходимости перехода на инновационный путь развития привели к слабым показателям по данным параметрам. Только благодаря абсолютным изменениям от внедрения изобретений (патентов) и закупленных новых техник, технологий и оборудования и как итог прирост объемов выпуска новой продукции придали определенный импульс для развития научно-технического и производственного потенциала.

На основе проведенного анализа можно сделать вывод, что в целом в отрасли производства строительных материалов ситуация схожая. Предприятия имеют определенный задел в производственном потенциале, но для полномасштабной активизации инновационной деятельности необходимо разрабатывать необходимые меры по усилению кадрового, финансового, организационного и научно-технического потенциала. На наш взгляд, в силу ежегодно возрастающего роста спроса на продукцию строительной отрасли производственные предприятия имеют достаточную рыночную нишу и хорошие возможности для аккумуляции собственного капитала, разработки стратегических ориентиров и развертывания широкой инновационной деятельности на перспективу, что на наш взгляд, могло бы способствовать достижению стратегических целей для ускоренной индустриализации Республики Таджикистан.

**В третьей главе «Основные направления совершенствования процессов формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий»** представлены направления совершенствования государственной политики в области развития инновационного потенциала промышленных предприятий, обоснованы подходы по оптимизации развития инновационного потенциала промышленного предприятия в условиях ограниченности финансовых ресурсов, а также совершенствования организационной модели стратегической поддержки развития инновационного потенциала на промышленном предприятии.



**Рисунок 4. - Институционально-организационный механизм формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий. Источник: разработано автором на основе<sup>14</sup>**

<sup>14</sup> Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, от 01.10.2016 г., №392. Среднесрочная программа развития Республики Таджикистан на 2021-2025 гг., от 16.06.2021 г., №441. Стратегия развития промышленности в Республике Таджикистан на период до 2030 года, от 27.03.2018, №159. Закон Республики Таджикистан об инновационной деятельности 29 марта 2012 года, №296. Закон Республики Таджикистан "О науке и государственной научно-технической политике" от 21.05.1998 г., №597. Закон Республики Таджикистан "О технологическом парке" от 21.07.2010 г., № 629.

Автором разработан институционально-организационный механизм формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий (рисунок 4). Разработка и реализация отраслевых стратегий и программ инновационной деятельности со стороны отраслевых министерств, в том числе главного актора данного процесса, как Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан создает институционально-организационные основы для формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий.

В работе обосновывается, что для развития инновационного потенциала в текущей институциональной политике необходимо уделять внимание вопросам реализации кадровой политики, выполнения НИР и НИОКР на производстве, предоставлению финансово-кредитных и налоговых льгот для повышения научно-технического и инновационного потенциала промышленных предприятий, а также формированию инновационной инфраструктуры необходимой для разработки внутренних механизмов доступа промышленных предприятий к кадровым, финансовым, научно-техническим и производственно-технологическим ресурсам, необходимым для эффективного формирования инновационного потенциала и успешного внедрения инновационной деятельности в производственный процесс.

На основе симплексного метода математического программирования была разработана модель оптимизации внедрения новых технологий в производственный процесс промышленных предприятий в условиях ограниченности финансовых ресурсов.

В качестве основного условия математического программирования оптимизации внедрения различных вариантов новых технологий в производственный процесс при заданных ограничениях финансовых ресурсов следует считать создание экстремальных задач, заключающихся в определении наибольшего (max.) или наименьшего (min.) значения целевой функции:

$$f(x_1 + x_2 + x_3, \dots, x_n), \quad (1)$$

$$\text{при условиях } g(x_1 + x_2 + x_3, \dots, x_n) \leq b_i \quad (i = 1, m).$$

где:

$f_i$  – представление целевой функции,

$g_i$  – заданные ограничения функции,

$b_i$  – некоторые действительные числа,

$i$  – вид ресурсов.

Таким образом, определение экстремальных значений целевой функции в рамках нашего подхода будет представлена в виде:

$$F = \sum_{i=1}^n c_i x_i, \quad (2)$$

при условиях:

$$\sum_{i=1}^n a_{ij} x_{ij} \leq b_i \quad (i = \overline{1, k}), \quad (3)$$

$$\sum_{i=1}^n a_{ij} x_i = b_i \quad (i = \overline{k+1, m}),$$

$$x_j \geq 0 \quad (j = \overline{1, l} \quad l \leq 1).$$

где:

i – вид ресурсов,

j – вариант технологий.

$a_{ij}, b_i, c_j$  – заданные постоянные величины и  $k \leq 0$ .

Алгоритм решения нашей задачи представлен в следующей последовательности:

- построить и решить целевую функцию исходной задачи направленной на максимум, т.е. выбора оптимального количественного варианта внедрения новых технологий для достижения максимально возможного объема производства новой продукции на предприятии;

- и на основе исходной задачи сформулировать двойственную целевую функцию, направленную на достижение минимума, т.е. нахождение оптимального варианта внедрения технологий при минимизации использования финансовых ресурсов.

Базовые показатели для проведения расчетов представлены в таблице 6.

**Таблица 6. - Нормы расходы финансовых ресурсов на внедрение различных вариантов новых производственных технологий на предприятии ООО «Хуаксин Гаюор цемент»**

Ресурсы/Варианты внедрения технологий	Технология-1 (МД, РС 400)	Технология-2 (ДД, 2PG 250)	Технология-3 (ПП, F 2200)	Технология-4 (П, С3 F 3600)	Общий объем возможных затрат <sup>15</sup>
Затраты, связанные с приобретением новой техники и технологии, млн. сомони ( $Z_{\text{техн}}$ )	0,15	0,17	0,18	0,22	$\leq 19,6$
Затраты, связанные с приобретением патентов, НИР, млн. сомони ( $Z_{\text{нир}}$ )	0,09	0,09	0,07	0,08	$\leq 2$
Затраты, связанные с обучением сотрудников, млн. сомони ( $Z_{\text{обуч}}$ )	1,4	1,3	1,6	0,6	$\leq 8$
Эффект от внедрения технологии -производство новой продукции (млн. т.)	0,16	0,18	0,23	0,28	

Источник: представлено на основе данных ООО «Хуаксин Гаюор цемент»

<sup>15</sup> Показатели рассчитаны автором на основе индикативных параметров Решения совета правления ООО «Хуаксин Гаюор цемент» от 12.10.2014 года, № 8 «Об установлении индикативных значений финансирования проектов развития предприятия ООО «Хуаксин Гаюор цемент» за счет перераспределения чистой прибыли предприятия». В рамках данного Решения, Советом правления предприятия были установлены следующие критерии для приобретения новых технологий, лицензий и патентов, связанных с ними, а также плановых затрат, связанных с обучением и повышением квалификации сотрудников в пределах 5%, 0,5% и 2% от чистой прибыли соответственно. Базисом для расчетов является чистая прибыль предприятия на конец 2020 года (см. таблицу 1, §2.2).

По результатам проведенных расчетов была составлена симплекс - таблица для проверки оптимальности базисного плана выбора вариантов внедрения новых технологий (таблица 7).

**Таблица 7. - Симплекс - таблица для 2-й итерации проверки оптимальности базисного плана выбора вариантов внедрения новых технологий**

I	Базис	C <sub>6</sub>	B <sub>0</sub>	0,16	0,18	0,23	0,28	0	0	0
				(c <sub>1</sub> )	(c <sub>2</sub> )	(c <sub>3</sub> )	(c <sub>4</sub> )	(c <sub>5</sub> )	(c <sub>6</sub> )	(c <sub>7</sub> )
				B <sub>1</sub>	B <sub>2</sub>	B <sub>3</sub>	B <sub>4</sub>	B <sub>5</sub>	B <sub>6</sub>	B <sub>7</sub>
1	B <sub>5</sub>	0	16,7	-0,35	-0,29	-0,39	0	1	0	-0,35
2	B <sub>6</sub>	0	0,96	-0,09	-1,59	-2	0	0	1	-0,13
3	B <sub>4</sub>	0,28	13	2,3	2,1	2,6	1	0	0	1,6
4	(F <sub>0</sub> )		3,64	0,48	0,4	0,5	0	0	0	0,44

Как видно из этой задачи новым опорным планом задачи является план  $X = (0; 0; 0; 13; 16,7; 0,96; 0)$ . При данном плане внедрения технологий предприятию оптимально внедрить только 13 единиц технологии-4 и в данном случае остается неиспользованным 16,7 млн. сомони финансовых затрат, связанных с приобретением новых технологий и 0,96 млн. сомони, связанных с приобретением патентов и лицензий, связанных с отказом от внедрения технологий 1, 2 и 3.

Общий объем выпуска новой продукции при данном опорном плане равна 3,64 млн. тонн (столбец вектора B<sub>0</sub>).

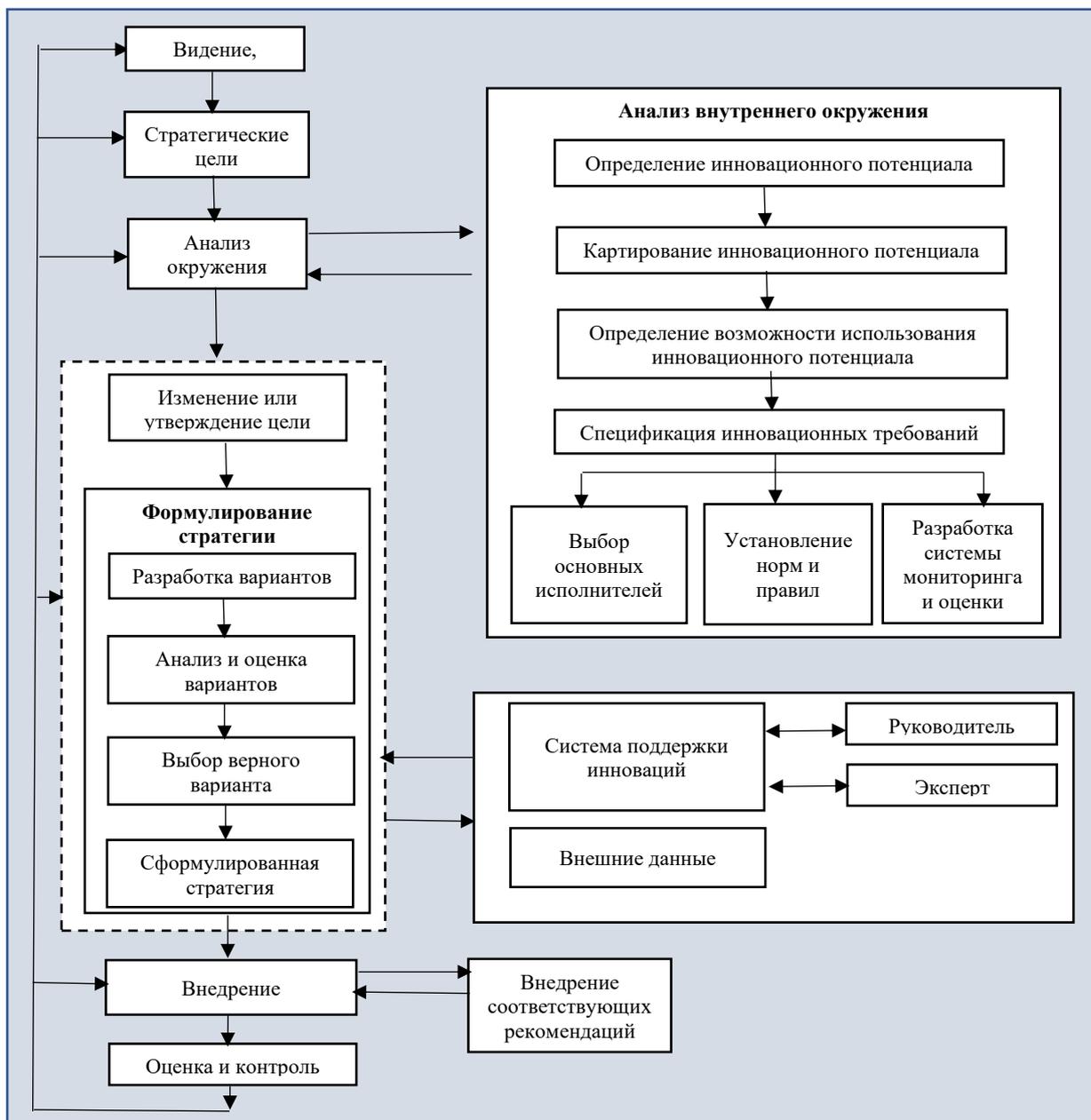
При внедрении одной единицы технологии-1 или технологии-2, предприятие будет вынуждено сократить внедрение технологии-4 на 2,3 и 2,1 единиц соответственно. При внедрении одной единицы технологии-1 или технологии-2 экономия финансовых средств на закупку технологий по причине отказа от внедрения других вариантов технологий составит 0,35 и 0,29 млн. сомони соответственно, а упущенная выгода от недовыпуска новой продукции также по причине отказа от внедрения других вариантов технологий составит 0,48 и 0,4 млн. тонн.

Анализ данных строк вектора B<sub>7</sub> показывает, что при финансовых затратах на 1 млн. сомони третьего вида ресурса приведет к внедрению технологии 4 при росте затрат на 1,6 ед. Необходимо было бы дополнительно 0,35 и 0,13 млн. сомони финансовых ресурсов первого и второго вида. Внедрение технологии-4 на 1,6 единиц приведет к росту выпуска новой продукции на 0,44 тыс. тонн. Среди элементов четвертой строки таблицы нет отрицательных значений, следует считать данный план оптимальным, а  $F_{\max} = 3,64$ .

Следовательно, на основе задачи поиска максимума целевой функции нам удалось определить такой набор внедрения технологий, который при заданных условиях был бы наиболее оптимален для предприятия ввиду ограниченности финансовых средств с целью достижения максимального выпуска новой

продукции, что представляет собой внедрение 13 единиц технологии-4 при достижении максимального выпуска новой продукции в объеме 3,64 млн. тонн.

На примере ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» разработана модель стратегического планирования, которая основывается на внутреннем анализе предприятия, формулировании стратегических целей, основанных на новых идеях необходимых для развития инновационного потенциала как возможности инновационного развития предприятия (рисунок 5).



**Рисунок 5. - Модель формирования и внедрения инновационной стратегии на ООО «Хуаксин Гаюр Цемент»**

Источник: составлено автором на основе анализа деятельности ООО «Хуаксин Гаюр Цемент».

Данная модель направлена на формирование взаимосвязи инновационной политики предприятия с общей производственной стратегией развития

предприятия, что способствует развитию системы принятия управленческих решений для организации и управления инновационной деятельностью на предприятии.

Автором сделан вывод о том, что успешность инновационной стратегии на данном этапе зависит от набора вариантов, отражающих прошлые, текущие и ожидаемые будущие изменения. На данном этапе происходит учет долгосрочного влияния всех соответствующих факторов, действующих на предприятие, в том числе развитие источников инновационных ресурсов, формирование инновационного потенциала, а также фактор времени, который очень важен при формировании конкурентной стратегии.

С целью эффективной реализации инновационной стратегии автором разработана система стратегической поддержки инноваций на примере ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» (рисунок 6).



**Рисунок 6. - Организационная система стратегической поддержки инноваций на ООО «Хуаксин Гаюр Цемент».**

Источник: составлено автором на основе<sup>16</sup>

Внедрение данной системы позволит при разработке инновационной стратегии на предприятии учесть доступные производственно-экономические

<sup>16</sup> Агафонов, В. А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры: монография. – Москва : ИНФРА-М, 2018. – С. 24-31. Клюев А. С., Глазов Б.В., Дубровский А.Х. Проектирование систем автоматизации технологических процессов. - М.: Энергия, 2015. – С. 227-229. Балдин К.В., Воробьев С.Н., Уткин В.Б. Управленческие решения. — М.: Дашков и Ко, 2019. — С. 112-119. Юкаева В.С., Зубарева Е.В., Чувикина В.В. Принятие управленческих решений. — М.: Дашков и Ко, 2019. — С. 31-47.

ресурсы и создать тесную связь с корпоративной стратегией и подразделениями предприятия, обеспечивающими доступ к анализу внешней среды.

## **ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

Исследование процесса формирования и развития инновационного потенциала на промышленных предприятиях на примере отрасли производства строительных материалов, позволил нам сформулировать следующие основные выводы и предложения:

### **Основные научные результаты диссертации:**

1. Предложенная авторская трактовка структуры инновационного потенциала раскрывает и определяет инновационный потенциал как совокупность взаимосвязанных составных элементов, направленных на формирование ресурсов, возможностей и готовности предприятия для внедрения инновационной деятельности на предприятии. В свою очередь ресурсы и возможности для развития инновационного потенциала формируются при условии наличия инновационной стратегии, наличия необходимых управленческих способностей для работы с инновационными проектами, и многих других параметров, стоящих за пределами общего понимания представленных трактовок. [5-А].

2. Представленная авторская трактовка инновационного потенциала, основанная на «процессном подходе реализации инновационной деятельности», предполагает, результат инноваций на производстве — это не только эффект новизны и радикальности, но также стоимость ресурсов и сформированных возможностей необходимых для внедрения инноваций. [1-А].

3. Систематизированные автором факторы и индикаторы оценки инновационного потенциала, позволили выявить достоинства и недостатки существующих количественных методик оценки инновационного потенциала, которые можно применить на практике. Предлагаемый автором метод факторной оценки, основанной на процессном подходе инновационной деятельности, может быть применен к отдельным структурным компонентам оценки инновационного потенциала предприятия. [2-А].

4. Предложенная автором позиция по адаптации и широкому распространению в Республике Таджикистан китайской бизнес-модели «дешёвых» инноваций, основанной на «недорогих и открытых инновациях», созданных местными предприятиями в партнерстве с крупными ТНК на основе использования местной сырьевой базы, как показывает анализ приводит к повышению качества выпускаемой инновационной продукции и расширению рынков сбыта за рубежом при снижении затрат. Согласно анализу, актуальность применения данной бизнес-модели обосновано тем, что экспансия китайского капитала в отрасли промышленности, создает благоприятные предпосылки для выпуска дешёвых инноваций основанных на внедрении китайских ноу-хау. Стратегия перевода китайских технологий на рынок соседних стран как Таджикистан создает перспективные возможности для реализации данной бизнес-модели. [6-А].

5. Осуществленный автором анализ современного состояния индустриально-инновационного развития экономики Республики Таджикистан показал диспропорцию между темпами развития промышленного производства и научно-технической и инновационной деятельности, где увеличение числа промышленных предприятий, рост объема производства и положительные показатели по динамике экспорта не влекут роста объема выполнения научных разработок со стороны научных организаций, что в итоге не оказывает позитивного воздействия на изменение основных индикаторов деятельности научных организаций в стране. Ощущается незаинтересованность и непривлекательность отечественных научных разработок для бизнес-инвестиций. [3-А].

6. Анализ структуры потенциала промышленных предприятий и факторная оценка инновационного потенциала на примере ведущих предприятий отрасли производства строительных материалов ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» и ООО «Международная производственная компания Джунгтсай Мохир Цемент» района Яван Республики Таджикистан, позволила выявить направления эффективного формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий на макро - и микроуровнях. У ведущих предприятий строительной отрасли оценивается низкий уровень инновационного потенциала по таким субфакторам как кадры, финансы и организация. Основной проблемой низкого состояния данных факторов является слабость организационно-управленческой и финансовой политики предприятий для устойчивой реализации инновационной политики предприятия. Анализ показал, что у промышленных предприятий имеется определенный задел в области внедрения изобретений (патентов) и новых техник, технологий и оборудования в производственный процесс, что в итоге придает значительный прирост выпуска новой продукции в краткосрочной перспективе. В долгосрочной перспективе ввиду отсутствия единого подхода по реализации инновационной политики на промышленных предприятиях и по причине отсутствия четкого стратегического планирования снижается эффект от использования новых техник и технологий. [9-А].

7. Представленная автором модель эффективных взаимоотношений между субъектами и объектами инновационного процесса в рамках государственной инновационной политики, позволяет сформировать комплексный подход государственной поддержки системы инновационного развития отраслей промышленности. Данная организационная модель направлена на формирование благоприятных условий для формирования инновационного потенциала, интеграции науки с производством, развития малого инновационного бизнеса и созданию базисных инноваций на промышленных предприятиях согласно стратегическим направлениям развития экономики. [9-А].

8. Разработанный автором механизм институционально-организационной поддержки системы формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий позволяет государству определить ключевые направления текущей институциональной политики в области инновационного развития промышленности. Важно внимание в этом процессе следует уделить

кадровому процессу, развитию НИОКР, развитию системы финансовых и налоговых преференций для предприятий, развитию инновационной инфраструктуры с целью успешного внедрения инноваций. [2-А].

9. Автором на основе симплексного метода математического программирования представлен и обоснован подход оптимизации использования внутренних ресурсов промышленного предприятия с целью нахождения оптимального варианта внедрения новых технологий в производственный процесс ООО «Хуаксин Гаюр Цемент». Данный подход позволяет достичь максимизации эффекта развития инновационного потенциала предприятия. Данная модель наиболее удобна для применения в условиях ограниченности финансовых, материально-технических, кадрово-интеллектуальных ресурсов, а также отсутствия чётко выраженной инновационной стратегии и четкого организационно-управленческого понимания необходимости инновационного развития производственных процессов, когда руководители предприятий не способны полноценно воспользоваться данными условиями и вынуждены развивать собственный инновационный потенциал инертным способом с упором на собственные финансовые возможности. Представленные подходы математического программирования симплексным методом и методом решения двойственной задачи линейного программирования дают возможность не только разработать оптимальный опорный план для целесообразного внедрения новых технологий в производство, но и также определить эффективность различных финансовых расходов, осуществляемых предприятием при внедрении данных технологий.[3-А].

10. Автором выявлены основные проблемы в области эффективного формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий, среди которых неготовность руководителей, специалистов, служащих и работников предприятия к восприятию инновации, разработке инновационных стратегий, отсутствие опыта работы с инновационными идеями, возможностями, инновациями и применением латерального мышления на производстве. Незнание важности разработки и внедрения инновационной стратегии на предприятии, целесообразности наращивания инновационных ресурсов, неразработанность внутреннего организационного механизма учёта новаторских предложений, связанных с улучшением инновационной инфраструктуры и стимулирования труда, являются основными проблемами на пути развития инновационного потенциала. Также в качестве основных проблем, препятствующих реализации инновационно-производственной стратегии на предприятиях, руководители назвали отсутствие необходимых средств, отсутствие благоприятных условий для поддержки развития инноваций и неэффективную работу с инновационными идеями. [12-А].

11. На основе исследования автором сформирована организационная модель стратегической поддержки развития инновационного потенциала на промышленном предприятии, включающая разработку целевых ориентиров блоков разработки производственно-инновационной стратегии, а также разработку модели формирования и внедрения инновационной стратегии на предприятии ООО «Хуаксин Гаюр Цемент», позволяющая точно оценить запросы внутренней и

внешней среды предприятия и сформировать правильную цель перспективного инновационного развития. [9-А].

### **Рекомендации по практическому использованию результатов:**

1. При совершенствовании процессов формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий рекомендуется особое внимание отводить учету структурных элементов эффективности инновационного потенциала на промышленном предприятии, позволяющим в системном порядке определить концепцию управления инновационного потенциала [5-А].

2. Для оценки текущего состояния инновационного потенциала промышленного предприятия рекомендуется применить подход комплексной оценки инновационного потенциала с относительными расчетами и реализацией функционального и процессного факторного анализа [1-А].

3. При совершенствовании государственной политики поддержки и развития инновационного потенциала отраслей промышленности рекомендуется учесть опыт Китайской Народной Республики по формированию адекватной инновационной инфраструктуры и реализации стратегии инновационного развития на основе модели «дешёвых инноваций» с опорой на местный сырьевой материал [6-А].

4. С целью достижения основных государственных стратегических задач по индустриально-инновационному развитию экономики следует обратить внимание на дисбаланс между темпами развития промышленного производства и объемами прямой и косвенной поддержки научной и инновационной деятельности научных организаций в Республике Таджикистан. Развитие сбалансированной политики по вовлечению науки с производством на примере финансирования инноваций по модели КНР смогло придать импульс для усиления научно-технического и инновационного потенциала страны [3-А].

5. Разработанные методы сравнительной оценки инновационного потенциала промышленных предприятий предложены для широкого использования Министерством промышленности и новых технологий Республики Таджикистан с целью оценки текущего состояния наличия ресурсов и возможностей для инновационного развития отраслей промышленности и оценки чувствительности реализации государственной инновационной политики на отраслевом уровне [9-А].

6. Представленный институционально-организационный механизм может быть использован для анализа и оценки эффективности реализации государственной политики в области формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий. Отдельное внимание необходимо уделить созданию инновационной инфраструктуры с учетом запросов и ожиданий отраслевых программ инновационного развития [2-А].

7. Разработанный и примененный на ООО «Хуаксин Гайнор Цемент» симплекс метод математического программирования по обоснованию подхода по оптимизации использования внутренних ресурсов промышленного предприятия с целью нахождения оптимального варианта внедрения новых технологий в

производственный процесс показал свою состоятельность. Рекомендуется применять данный метод при оценке затрат на развитие структуры инновационного потенциала для максимизации эффекта от внедрения инноваций [3-А].

8. Рекомендуется руководству ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» использовать организационную модель стратегической поддержки развития инновационного потенциала на промышленном предприятии, включающая выбор целевых ориентиров блоков разработки производственно-инновационной стратегии, а также разработку модели формирования и внедрения инновационной стратегии на предприятии. Применение данной модели позволит систематизировать и организовать единую внутреннюю инновационную политику, направленную на формирование и развитие инновационного потенциала с целью ускоренного и эффективного внедрения инноваций [9-А].

### **Основные публикации по теме диссертационной работы**

**I. Научные статьи, опубликованные в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК при Президенте РТ для публикации результатов диссертационных исследований:**

[1-А] Наджмиддинзода А.М., Файзулло М.К. Совершенствование подходов инновационного развития промышленных предприятий Республики Таджикистан / А.М. Наджмиддинзода, М.К. Файзулло // Вестник Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. Серия Таджикистан и современный мир - 2022г, №3 (79) - С. 113-127.

[2-А] Наджмиддинзода А.М., Файзулло М.К. Оценка инновационного потенциала промышленных предприятий / А.М. Наджмиддинзода, М.К. Файзулло // Вестник Таджикского Национального Университета. Серия социально-экономических и общественных наук - Душанбе: 2022г. №10 – С. 150-161.

[3-А] Наджмиддинзода А.М., Джумаев У.М. Оценка современной политики формирования инновационного потенциала промышленных предприятий Республики Таджикистан / А.М. Наджмиддинзода, У.М. Джумаев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2022г. – №2. – С. 75-95.

[4-А] Наджмиддинзода А.М., Джумаев У.М. Инновационный потенциал и его роль в развитии промышленного производства / А.М. Наджмиддинзода, У.М. Джумаев // Вестник Таджикского Национального Университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2021. – №6. – С.158-165.

[5-А] Наджмиддинзода А.М., Джумаев У.М. Методологические основы оценки инновационного потенциала промышленных предприятий / А.М. Наджмиддинзода, У.М. Джумаев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально - экономических и общественных наук. – 2021. – №3. Часть II. – С. 99-108.

[6-А] Наджмиддинзода А.М. Зарубежный опыт формирования и развития инновационного потенциала экономики / А.М. Наджмиддинзода // Вестник

Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан «Таджикистан и современный мир». – 2021. – №4 (76). – С. 174- 189.

[7-А] Наджмиддинов А.М. Формирование бюджета социальных секторов РТ в рамках среднесрочной программы государственных расходов / А.М. Наджмиддинов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально – экономических и общественных наук. – 2015. – №2/4 (169). – С. 106-109.

[8-А] Наджмиддинзода А.М. Финансово-кредитные механизмы поддержки и развития инновационной деятельности промышленных предприятий Республики Таджикистан / А.М. Наджмиддинзода // Вестник Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан «Таджикистан и современный мир». – 2023. – №1 (81). – С. 263 - 273.

## **II. Научные статьи, опубликованные в других изданиях:**

[9-А] Наджмиддинзода А.М. Совершенствование механизмов стратегического развития инновационного потенциала промышленных предприятий / А.М. Наджмиддинзода // Материалы II Международной научной конференции «Инновационное развитие науки». Центр по исследованию инновационных технологий Национальной академии наук Таджикистан. Душанбе 13 - 14 октября 2022г. – Душанбе: - С. 234-240.

[10-А] Наджмиддинзода А., Файзулло М.К., Подходы анализа инновационного потенциала в отрасли промышленности / А.М. Наджмиддинов, М.К. Файзулло // Современное состояние взаимодействия науки с производством и инновационное развитие экономики (посвященное празднованию 30-летия XVI-й сессии Верховного Совета Республики Таджикистан и 10-летия образования Филиала НИТУ «МИСиС»). - Душанбе: Таурус, 2022г. – С. 12-17.

[11-А] Наджмиддинзода А., Джурабоев Г., Джураев М.А. Развитие инновационного потенциала экономики: опыт зарубежных стран / А. Наджмиддинзода, Г. Джурабоев, М.А. Джураев // Современное состояние взаимодействия науки с производством и инновационное развитие экономики (посвященное празднованию 30-летия XVI-й сессии Верховного Совета Республики Таджикистан, и 10-летия образования Филиала НИТУ «МИСиС» - Душанбе: Таурус, 2022г. – С. 18-25.

[12-А] Наджмиддинов А.М., Джурабоев Г., Джураев М.А., Оценка восприятия инноваций менеджерами промышленных предприятий / А.М. Наджмиддинов, Г. Джурабоев, М.А. Джураев // Индустриально - инновационное развитие экономики Республики Таджикистан: состояние, проблемы и перспективы. Материалы международной научно-практической конференции ДФ НИТУ «МИСиС». – Душанбе: Таурус, 2020 г. – С. 20-26.

[13-А] Наджмиддинзода А., Джумаев У.М. Анализ структуры инновационного потенциала промышленных предприятий / А. Наджмиддинзода, У.М. Джумаев // Анализ структуры инновационного потенциала промышленных предприятий (посвященное празднованию 30-летия

XVI-й сессии Верховного Совета Республики Таджикистан, и 10-летия образования Филиала НИТУ «МИСиС» - Душанбе: Таурус, 2022г. – С. 33-38.

[14-А] Наджмиддинов А.М., Гафуров С.Х., Давлатов Р. Концептуальные подходы исследования инноваций / А.М. Наджмиддинов, С.Х. Гафуров, Р. Давлатов // Индустриально - инновационное развитие экономики Республики Таджикистан: состояние, проблемы и перспективы. Материалы международной научно-практической конференции ДФ НИТУ «МИСиС». – Душанбе: Таурус, 2020 г. – с. 147-151.

[15-А] А. Наджмиддинов. Среднесрочное планирование государственных расходов как часть бюджетного процесса / А. Наджмиддинов // Таджикистан в переходный период: Роль макроэкономической политики в решении проблемы бедности. Материалы международной научно-практической конференции – отпечатано в Латвии. – 2014. – С. 102-106.

[16-А] Najmiddinov A. MTEF at Work in the Budget process / A. Najmiddinov // Tajikistan in transition: Can good macroeconomic policy combat poverty. Materials of the international scientific-practical conference. – printed in Latvia. - 2014г. - с. 107-111.

[17-А] Наджмиддинов А.М. Управление государственными финансами в период 20-летия Независимости / А.М. Наджмиддинов // Государственное управление и государственная служба в Таджикистане: теория, практика и инновация. Материалы III Душанбинской международной научно-практической конференции 10-11 ноября 2011г - Душанбе «Ирфон»: - С.195-200. (на тадж. языке).

**ДОНИШГОҶИ БАЙНАЛМИЛАЛИИ САЙЁҶӢ ВА СОҶИБКОРИИ  
ТОҶИКИСТОН**

*Бо ҳуқуқи дастнавис*

**ТДУ: 338.4(575.3)**

**ТКБ: 65.9 (2) 30 (2 тоҷ.)**

**Н-17**

**НАҶМИДДИНЗОДА АБДУРАҶМОН МИРЗО**

**МУКАММАЛГАРДОНИИ МУНОСИБАТҶО ОИД БА ТАШАККУЛ ВА  
РУШДИ ИҚТИДОРИ ИННОВАТСИОНИИ КОРҶОНАҶОИ  
САНОАТИИ ҶУМҶУРИИ ТОҶИКИСТОН  
(дар заминаи маводҶои корҶонаҶои саноатии сохтмонӣ)**

**АВТОРЕФЕРАТ**

барои дарёфти дараҷаи илмии  
номзади илмҶои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси  
08.00.06.02 - Идоракунии инноватсияҶо ва  
рақамикунонии равандҶои иҷтимоӣ-иқтисодӣ

**ДУШАНБЕ – 2023**

Диссертатсия дар кафедраи назарияи иқтисод ва фаъолияти соҳибкории Донишгоҳи байналмиллалӣ сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон иҷро гардидааст.

**Рохбари илмӣ:**

**Файзулло Машраб Қурбоналӣ** - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, ректори Донишгоҳи славянии Россия ва Тоҷикистон

**Муқарризони расмӣ:**

**Каримова Мавзуна Тимуровна**, - доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент, сарҳодими илмӣ, мудирӣ шӯбаи назарияи иқтисод ва робитаҳои иқтисодии хориҷии Институти иқтисод ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

**Мирзоева Евгения Шудҷоатбековна**, номзади илмҳои иқтисодӣ, сардори раёсати илм ва инноватсияи Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

**Муассисаи пешбар:**

**Донишгоҳи технологии Тоҷикистон**

Ҳимояи диссертатсия санаи «02» июни соли 2023 соати 12:00 дар ҷаласаи Шурои диссертатсионии 6D.KOA-062 назди Донишгоҳи славянии Россия ва Тоҷикистон (Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734000, ш. Душанбе, кӯчаи М.Турсунзода, 30) баргузор мегардад.

Бо матни диссертатсия ва автореферати он дар китобхонаи Донишгоҳи славянии Россия ва Тоҷикистон ва тавассути сомонаи [www.rtsu.tj](http://www.rtsu.tj) шинос шудан мумкин аст.

Автореферат «\_\_\_» \_\_\_\_\_соли 2023 тавзеъ шудааст.

**Котиби илмӣ**  
**шурои диссертатсионии 6D.KOA-062,**  
**номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент**

**Раҷабова И.Р.**

## МУҚАДДИМА

**Мубрамияти мавзӯи таҳқиқот.** Иқтидори инноватсионӣ омили бунёдии фароҳам овардани шароити мусоид барои гузаштани корхонаҳои саноатӣ ба рушди босуръат мебошад. Маълум аст, ки навоварию дар корхонаҳо бидуни захираҳои кофӣ инсонӣ, зеҳнӣ, истеҳсолӣ, техникӣ ва молиявӣ қорӣ кардан ғайри имкон аст, ки танҳо дар асоси онҳо заминаҳо барои бомуваффақу самаранок татбиқ намудани фаъолияти инноватсионӣ ташаккул меёбанд.

Зарурияти омӯзиши раванди ташаккул ва истифодаи иқтидори истеҳсолию инноватсиониро сиёсати муосири инноватсионии давлат низ тақозо мекунад. Дар доираи Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 сенарияи индустриалӣ-инноватсионии рушди иқтисодиёт пешниҳод шудааст, ки ба ташаккули равишҳои инноватсионии таъмини самаранокии рушди иқтидори истеҳсолӣ бо мақсади диверсификатсия ва баланд бардоштани иқтидори содиротии иқтисодиёт равона шудааст. Рушди инноватсионӣ аз корхонаҳои бахши воқеии иқтисодиёт ташкили пойгоҳи захиравии мувофиқ барои татбиқи қарорҳои илмию техникӣ ва ноу-хау, дар асоси хассосияти заминаи истеҳсолӣ барои қабули навоварию тақозо менамояд.

Самтҳои нави стратегияи рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон вазифаҳои фаъол гардонии фаъолияти инноватсионӣ дар корхонаҳои саноатиро бо дарназардошти ташаккули захираҳои зарурии инсонӣ, илмию техникӣ, технологӣ ва молиявӣ бо мақсади қорӣ намудани рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистонро муқаррар намуданд. Аммо вазъи кунунии фаъолияти истеҳсолию иқтисодии корхонаҳои саноатӣ аз он шаҳодат медиҳад, ки роҳбарони корхонаҳо дар ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионии корхона диди ягонаи стратегӣ надоранд. Шароити институтсионалӣ ва ташкилию иқтисодие, ки дар доираи сиёсати имрӯзаи инноватсионии давлат фароҳам оварда шудааст, фаъолияти инноватсионии корхонаҳои саноатиро ба таври кофӣ ҳавасманд карда наметавонад. Аз ин рӯ, дар байни афзалиятҳои саноатикунунии босуръати иқтисодиёт, арзёбии иқтидори қорӣ корхонаҳои саноатӣ барои татбиқи инноватсия, инчунин таҳияи механизм ва равандҳои оптималии ташаккул ва рушди босамари иқтидори инноватсионӣ дар истеҳсолот ба миён гузошта мешавад.

Саноати масолеҳи сохтмонӣ яке аз соҳаҳои босуръат рушдкунандаи иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Бо дарназардошти он, ки шумораи зиёди корхонаҳо, аз ҷумла бузургтарин корхонаҳои истеҳсолӣ, аз қабилӣ ҚДММ «Хуаксин Ғаюр Семент» ва ҚДММ «МПК Ҷунгтсай Моҳир Семент» ба истифода дода шуданд, ҳиссаи истеҳсоли масолеҳи сохтмон дар ҳаҷми умумии маҳсулоти саноатӣ беш аз 5,5 маротиба афзуд, ки ба имкониятҳои навро барои қорӣ намудани инноватсия ба раванди истеҳсолот пайдо намуд.

Ҳамин тариқ, вазифаи арзёбии ҳолати кунунии раванди ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар мисоли саноати

масолеҳи сохтмонӣ, ҳамчун яке аз самтҳои ояндадори рушди инноватсионии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба миён меояд.

**Дарачаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ.** Асосҳои назариявии ташаккул, рушд ва идоракунии иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар таҳқиқотҳои олимони хориҷӣ ва ватанӣ инъикос ёфтаанд.

Асосҳои назариявии таҳқиқи инноватсия, иқтисоди инноватсионӣ, масъалаҳои ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионӣ дар корҳои илмии олимони ватанӣ, аз қабилӣ: Д.С. Амонова, Г. Алиева, И. Ашурова, У.М. Ҷумъаева, Г. Ҷурабоева, С. Комилова, Е. Мирзоева, Т.Д. Низомова, Н.Носири, Р.Қ.Раҷабова, И.Р. Раҷабова, Х.Б. Раҳматзода, Д.Р. Раҳмонова, З.С. Султонова, М. Файзулло ва ғайраҳо инъикос ёфтаанд.

Масъалаҳои идоракунии иқтидори инноватсионӣ дар таҳқиқотҳои олимони рус ба монанди Л.И. Абалкина, А.П. Агаркова, А.И. Анчишкина, В.И. Афонина, В.И. Винокурова, М.В. Грачев, Е.И.Данилина, А.Г. Ивасенко, А. Казанцева, Г.Б. Клейнер, С.В. Мальцева, Л.Е.Миндели, Ю.П. Морозова, А. Румянцева, Р. Фатхудинова, В. Филатова, К. Яковлева мавриди омӯзиш қарор гирифтаанд.

Дар рушди бунёдии асосҳои назариявӣ ва методологии идоракунии инноватсия ва иқтидори инноватсионӣ олимони хориҷӣ, аз қабилӣ: Д.Белл, П.Друкер, Ҷ.Шумпетер, Б.Твисс, Г.Менш, М. Тодаро, Б. Санто, К. Фриман ва дигарон бо корҳои илмии худ саҳми назаррас гузоштаанд.

Бояд қайд намуд, ки дар корҳо ва таҳқиқотҳои мавҷуда оид ба масъалаҳои идоракунии иқтидори инноватсионии корхонаҳо, моҳияти иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ ва сохтори он, хусусиятҳои рушди онҳо ба таври кофӣ омӯхта нашудаанд. Инчунин бояд қайд кард, ки заминаи мавҷудаи методологии баҳодихӣ, ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ ба қадри кофӣ имкон намедихад, ки самаранокии истифодаи иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ муайян карда шуда, муносибати ҳамохангсозии идоракунии онҳо ва таҳияи стратегияи рушди дарозмуддат бо назардошти тағйирёбии муҳити берунӣ таҳия карда шавад. Дарачаи нокифоя будани таҳқиқоти самаранокии системаи ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, аз ҷумла дар соҳаи саноати масолеҳи сохтмонӣ, аҳамияти мавзӯи таҳқиқоти диссертатсияро тасдиқ намуда, мақсад ва вазифаҳои назариявӣ ва амалии онро муайян менамояд.

### **ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ**

**Мақсади таҳқиқот** дар мукаммалгардонии асосҳои илмӣ-методӣ ва таҳияи тавсияҳои амалӣ оид ба такмили равандҳои ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатии масолеҳи сохтмонии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

Мутобиқи ҳадафҳои гузошташуда, ҳалли вазифаҳои зерин пешбинӣ карда шудаанд:

- баррасӣ намудани равишҳои методологии то ба имрӯз мавҷудбуда оид ба таҳқиқи иқтидори инноватсионӣ дар шароити муосири гузариши корхонаҳои саноатӣ ба рушди инноватсионӣ;

- омӯзиши таҷрибаи давлатҳои хориҷӣ дар таҳияи модели самараноки дастгирии давлатӣ ва рушди иқтисодии инноватсионии корхонаҳо;
- баҳодихии вазъи кунунии рушди индустриалӣ-инноватсионии иқтисодӣ ва таъсири он ба ташаккули иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ;
- баҳодихии ҳамаҷонибаи иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар мисоли соҳаи истеҳсоли маҳсулоти сохтмонӣ ва дақиқ намудани мушкилотҳои мавҷудаи рушди он;
- таҳияи самтҳои асосӣ оид ба оптимизатсияи идоракунии иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ;
- пешниҳод намудани самтҳои асосии мукамалгардонии ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ.

**Объекти таҳқиқот** корхонаҳои саноатие мебошанд, ки дар соҳаи саноати масолеҳи сохтмонии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба фаъолияти инноватсионӣ машғуланд.

**Предмети таҳқиқот** муносибатҳои иқтисодӣ оид ба ташкил ва идоракунии раванди ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатии масолеҳи сохтмонӣ мебошад.

**Фарзияи таҳқиқот.** Ҳамчун фарзияи таҳқиқот чунин идея пешниҳод карда мешавад, ки дар сурати мавҷуд будани асоснокии илмӣ тақмили равишҳо ба ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, баҳодихии ҳамаҷониба бо назардошти оптимизатсияи идоракунии иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ имконпазир аст.

**Асосҳои назариявӣ ва методологии таҳқиқот.** Асоси назариявӣ ва методологии диссертатсияи таҳқиқотиро асарҳои олимони-иқтисодшиносони ватанӣ ва хориҷӣ, натиҷаҳои таҳқиқоти илмӣ дар соҳаи рушди инноватсионӣ ва идоракунии иқтисодии инноватсионӣ ташкил медиҳанд. Самти асосии тақмили сиёсати корхонаҳои саноатӣ оид ба ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионӣ равиши мунтазами методологӣ ба арзёбии иқтисодии инноватсионии мавҷудаи корхонаҳо, таҳлили дараҷаи омодагии онҳо ба дарки навоарӣ, таҳлили сабабҳо ва таъсири робитаҳо байни сатҳи рушди иқтисодии инноватсионӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирии корхона ташкил медиҳад.

**Усулҳои таҳқиқот.** Дар қорӣ илмӣ мазкур усулҳои илмӣ таҳлили системавӣ, сохторӣ ва функционалии моҳият, хусусиятҳо ва тамоюлҳои тағирёбии иқтисодӣ бо истифода аз таҳқиқоти усулҳои таҳлилии муқоисавӣ, иқтисодӣ-математикӣ ва омӯрӣ истифода шудаанд.

#### **Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ**

Мавзӯ ва муқарроти асосии диссертатсия ба бандҳои зерини Шиносномаи Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 08.00.06.02 - Идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунони равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ мутобиқат менамояд, аз ҷумла: 1.1. Рушди муқарроти назариявӣ ва методологии фаъолияти инноватсионӣ; тақмили ҳамаҷонибаи шаклҳо ва усулҳои таҳқиқи равандҳои инноватсионӣ, рақамикунонӣ дар низомҳои иқтисодӣ. 1.9. Баҳодихии нури инноватсионӣ дар

низомҳои иқтисодӣ. 1.10. Баҳодиҳии ҷаҳониҳои инноватсионии субъектҳои хоҷагидор бо мақсади таъминсозии рушди устувори иқтисодӣ ва болоравии арзиши онҳо. 1.12. Таҳқиқи шаклу тарзҳои ташкил ва ҳавасмандгардонии ҷаҳонӣ инноватсионӣ, ташаккулёбии назарияи стратегияҳои инноватсионӣ ва рақамикунонии равандҳои иқтисодӣ-иҷтимоӣ. 1.18. Коркарди стратегия ва муқаррароти концептуалии сиёсати самараноки инноватсионӣ ва маблағгузориҳои низомҳои иқтисодӣ бо инобати таҷрибаи андӯхташудаи ҷаҳонӣ.

**Марҳилаҳои таҳқиқот.** Давраи кори диссертатсия солҳои 2016-2021-ро дар бар мегирад.

**Пойгоҳи иттилоотӣ-эмпирикии таҳқиқот.**

Диссертатсия дар кафедраи назарияи иқтисодӣ ва ҷаҳонӣ соҳибкории Донишгоҳи байналмилалӣ Сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон ба анҷом расонида шудааст. Базаи иттилоотӣ таҷрибавӣ маълумоту ҳисоботҳо ва натиҷаҳои мушоҳида ва баҳодиҳии ҷаҳонӣ корхонаҳои саноати ҚДММ «Хуаксин Гаюр Семент», ҚДММ «МПК Чунгтсай Моҳир Семент», нишондиҳандаҳои оморӣ ва ҳисоботҳои расмии Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, қонунҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки ҷаҳонӣ илмию техникӣ ва инноватсиониро танзим менамоянд, Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Стратегияи рушди саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, маводҳои таҳлилий ва гузоришҳои муҳаққиқони хориҷӣ ва ватании ҷамъоварда ва ҷамъбастанмудаи муаллиф барои солҳои 2016-2021 мебошанд.

**Эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот.** Эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқотро воқеи будани муқаррарот, ҳулосаҳо ва тавсияҳои кори диссертатсионӣ, санҷиши мутақобилаи маълумот ва натиҷаҳои таҳқиқот дар корхонаҳои пешбари саноатӣ, истифодаи дастгоҳи математикӣ барои тавсифи раванди ҳамоҳангии инноватсия, ҳаҷми зиёди коркардшудаи маводи таҳқиқотӣ, таҳлили ҳамаҷонибаи корҳои илмӣ-таҳқиқотии қаблан иҷрошуда, истифодаи дастгоҳи илмӣ барои коркард ва таҳлили манбаъҳои иттилоот оид ба ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионии корхонаҳо, ки дар маҷаллаҳои байналмилалӣ ва ватанӣ оварда шудаанд, собит менамояд.

Ҳулоса ва тавсияҳо натиҷаи таҳлили илмии таҳқиқоти назариявӣ ва амалӣ мебошанд.

**Навоварии илмии таҳқиқот** дар асосноксозӣ ва таҳияи муқаррароти назариявӣ, такмили методӣ ва таҳияи самтҳои асосии ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, инчунин ҳамоҳангсозии идоракунии он мебошад.

**Натиҷаҳои муҳимтарини таҳқиқоти** диссертатсионӣ, ки муаллиф ба даст овардааст ва дорои нағвиҳои илмӣ мебошанд, инҳоянд:

1. Моҳият ва сохтори иқтисодии инноватсионӣ барои татбиқи самараноки ҷаҳонӣ инноватсионӣ асоснок карда шуда, мушаххас карда мешавад, ки нерӯи инноватсионӣ бояд маҷмӯи захираҳои андӯхташудаи дохилӣ ва беруниро, ки муҳити истехсолии корхонаро ташкил медиҳанд, бояд бо

назардошти имкониятҳо ва тайёр будан ба истифодаи мақсадноки онҳо омода бошанд. Дар асоси равиши захиравӣ омилҳо ва нишондиҳандаҳои асосии баҳодиҳии иқтидори инноватсионии корхонаҳо дақиқ гардида, ба низом дароварда шудаанд.

2. Татбиқи модели тиҷоратии инноватсияҳои «арзон»-и Чин, барои ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионии иқтисодиёт дар умум ва корхонаҳо дар алоҳидагӣ дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон асоснок карда шудааст. Исбот шудааст, ки модели мазкур барои иқтисодиёти аз нуқтаи назари инноватсионӣ суғурӯи инкишофёфта самаранок буда, дар асоси ба вучуд овардани инноватсияҳои камхарҷ бо истифода аз захираҳои ашёи хоми маҳаллӣ, иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатиро зиёд кардан мумкин аст.

3. Бо истифода аз равиши илмӣ баҳодиҳии омилҳои ҳолати кунунии иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар саноати истеҳсоли масолеҳи сохтмон, мушкилоти асосии ташаккули нерӯи инноватсионии вобаста ба сатҳи пасти ҷалби захираҳои инсонӣ, молиявӣ ва ташкилӣ дар раванди инноватсионии корхона аниқ карда шуда, иддао мешавад, ки набудани стратегияи дақиқи инноватсионӣ боиси ноустувории хароҷот дар татбиқи корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, омӯзиши кадрҳо, азхудкунии технология ва татбиқи ноу-хау мегардад.

4. Модели муносибатҳои самарабахши байни субъектҳо ва объектҳои фаъолияти инноватсионӣ таҳия ва пешниҳод карда шудааст, ки ба ҳисобгирии ҳамаҷонибаи натиҷаҳои пешбинишавандаи татбиқи дастгирии давлатии рушди фаъолияти инноватсионӣ дар соҳаи саноат нигаронида шудааст. Механизми пешниҳодшудаи рушди институтсионалӣ ва ташкилии нерӯи инноватсионӣ дар корхонаҳои саноатӣ асоснок карда шудааст, ки ба дастгирии низоми рушди инноватсионӣ ва фароҳам овардани шароити мусоиди омилӣ барои дарки иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ нигаронида шудааст.

5. Дар асоси усули симплексии барномасозии математикӣ барои оптимизатсияи истифодаи захираҳои дохилии корхонаи саноатӣ бо мақсади дарёфти варианти беҳтарини ҷорӣ намудани технологияҳои инноватсионӣ дар раванди истеҳсолоти ҚДММ «Хуаксин Ғаюр Семент» барои ноил шудан ба ҳадди максималии самарои рушди иқтидори инноватсионии корхона, таклифҳои асоснок пешниҳод карда шудаанд.

6. Модели ташкилии дастгирии стратегияи рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ бо дарбаргирии меъёрҳои мақсадноки бахшҳои стратегияи истеҳсолӣ - инноватсионӣ, инчунин модели ташаккул ва татбиқи стратегияи инноватсионӣ дар ҚДММ «Хуаксин Ғаюр Семент» таҳия гардидааст, ки имкон медиҳад талаботи муҳити дохилию берунии корхонаҳоро дуруст арзёбӣ намуда, ҳадафҳои рушди ояндадори инноватсионӣ ташаккул дода шавад.

**Аҳамияти назариявӣ** диссертатсия аз мушаххас кардани концепсияҳои назариявӣ омӯзиши иқтидори инноватсионии корхонаи саноатӣ ва муайян намудани имкониятҳои истифодаи онҳо барои арзёбии ҳолати кунунии

иктидори инноватсионии корхонаҳо ва рушди устувори он дар оянда иборат аст.

**Аҳамияти амалии таҳқиқот.** Натиҷаҳои таҳқиқотро барои такмили сиёсати давлатии рушди инноватсионии иқтисодиёт, таъсиси воситаҳои методологӣ ва механизмҳои институтсионалии ташаккули самараноки иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ истифода бурдан мумкин аст.

Муқаррарот ва хулосаҳои асосие, ки дар шакли тавсияҳои мушаххас таҳия шудаанд, метавонанд барои қабули қарорҳо дар самти такмили муносибатҳо оид ба ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ ва идоракунии рушди инноватсионӣ истифода шаванд.

**Нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда:**

1. Тафсири асосҳои назариявӣ ва концепсияи мафҳумҳои «иқтидори инноватсионӣ», равишҳои илмӣ таҳлили сохтори нерӯи инноватсионӣ, ки ба ташаккули диди нав, аз рӯи арзёбии иқтидори инноватсионӣ нигаронида шудаанд, мушаххас карда шудаанд;

2. Истифодаи модели тичоратии инноватсияи «арзон» -и Чин барои ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионӣ дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон асоснок гардидааст;

3. Дар асоси баҳодихии омилӣ вазъи имрӯзаи иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар соҳаи истеҳсоли масолеҳи сохтмонӣ бо назардошти имкониятҳои молиявӣ иқтисодии корхонаҳо масъалаҳои асосии ташаккул ва рушди самараноки он муайян карда шуданд;

4. Механизми рушди институтсионалӣ ва ташкилии иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатии масолеҳи сохтмонӣ таҳия ва асоснок карда шудааст;

5. Роҳҳои ҳамоҳангсозии рушди иқтидори инноватсионӣ дар шароити маҳдудияти захираҳои молиявии корхонаҳо таҳия гардидаанд;

6. Модели ташкили сохторӣ ва дастгирии стратегияи рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ барои давраи ояндаи фаъолият таҳия карда шуд.

**Саҳми шахсии доктараби дарёфти дараҷаи илмӣ дар таҳқиқот.** Ҳама марҳилаҳо, бобҳо ва бахшҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ бевосита аз ҷониби муаллиф анҷом дода шудаанд. Муаллиф дар таҳия ва санҷидани самтҳои асосии илмӣю методӣ арзёбӣ, ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионии корхонаи саноатӣ саҳм гузошта, маълумотҳои дахлдорро ҷамъоварӣ ва таҳлил намудааст.

**Тасвиби натиҷаҳои таҳқиқот.** Муқаррарот ва натиҷаҳои асосии диссертатсия дар конференсияҳо ва семинарҳои илмӣю амалии байналмилалӣ, ҷумҳуриявӣ (солҳои 2015-2022) муҳокима гардида, хулоса ва тавсияҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ барои истифода ба Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод карда шуданд. Дастгоҳи барномасозии математикии таҳияшуда барои ҳамоҳангсозии рушди иқтидори инноватсионӣ дар асоси ҷорӣ намудани алтернативии технологияи нав ба

раванди истеҳсолот дар ҚДММ «Хуаксин Ғаюр Семент» аз озмоиш гузаронида шудааст. (маълумотнома аз 26.05.2022, №05/10).

Натиҷаҳои илмӣ, методӣ ва амалии рисола дар раванди таълим ҳангоми хондани лексияҳо дар Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқорӣ Тоҷикистон аз ҷанҷи «Иқтисоди ҷаъолияти инноватсионӣ», «Идоракунии истеҳсолот», «Ташкили истеҳсолот» ва ғайра истифода мешаванд. (Санад оид ба истифодаи натиҷаҳо аз 05.09.2022)

**Интишори натиҷаҳои диссертатсия.** Аз рӯи натиҷаи таҳқиқоти диссертатсия 17 мақолаҳои илмӣ (12,4 ҷ.ҷ.), аз ҷумла дар нашрияҳои аз тарафи Комиссияи олии аттестатсионӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсияшуда 8 адад (6,0 ҷ.ҷ.) ва дар дигар нашрияҳо 9 адад мақолаҳо ба ҷоп расонида шудааст.

**Сохтор ва ҳаҷми диссертатсия.** Диссертатсияи илмӣ мазкур аз муқаддима, се боб, хулосаву пешниҳодҳо, инчунин рӯйхати адабиётҳо, аз ҷумла 196 номгӯи адабиётҳо, 23 ҷадвал, 20 расм, 12 график, 9 формула иборат мебошад.

**Дар муқаддима** аҳамияти мавзӯи таҳқиқоти рисола, мақсад, вазифаҳо, предмет ва объектҳои таҳқиқот асоснок карда шуда, навоариҳои илмӣ, аҳамияти назариявӣ амалӣ ва татбиқи натиҷаҳои бадастомада ифода карда шудааст.

**Дар боби якум «Асосҳои назариявӣ ва методологии омӯзиши иқтидори инноватсионӣ корхонаҳои саноатӣ»** асосҳои назариявӣ ва методологии иқтидори инноватсионӣ корхонаҳои саноатӣ баррасӣ гардида, моҳияти иқтидори инноватсионӣ ва нақши он дар рушди истеҳсолоти саноатӣ, таҷрибаи давлатҳои хориҷӣ оид ба ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионӣ иқтисодӣ мавриди таҳлил қарор дода шудааст.

**Дар боби дуюм «Вазъи кунунии ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионӣ корхонаҳои саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон»** ҳолати кунунии рушди индустриалӣ-инноватсионӣ иқтисодӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсиф гардида, сохтори инноватсионӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳлил карда шуда, иқтидори инноватсионӣ корхонаҳои саноатӣ соҳаи сохтмон, аз қабилӣ ҚДММ «Хуаксин Ғаюр Семент» ва ҚДММ «МПК Ҷунтсай Моҳир Семент» таҳлил ва ҳолати кунунии иқтидори инноватсионӣ онҳо баҳодиҳӣ карда шудааст.

**Дар боби сеюм «Самтҳои асосӣ тақмили равандҳои ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионӣ корхонаҳои саноатӣ»** масъалаҳои тақмили сиёсати давлатӣ оид ба ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионӣ корхонаҳои саноатӣ, роҳҳои муносибгардонӣ рушди иқтидори инноватсионӣ дар шароити маҳдуд будани захираҳои молиявӣ корхонаҳо, инчунин модели ташкилии дастгирии стратегии рушди иқтидори инноватсионӣ корхонаҳои саноатӣ дар мисоли ҷаъолияти ҚДММ «Хуаксин Ғаюр Семент» таҳия ва пешниҳод карда шудааст.

**Хулоса,** дар асоси таҳлил ва арзёбии вазъи кунунии ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионӣ корхонаҳои саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба тақмили сиёсати давлатӣ инноватсионӣ ва ҳамоҳангсозии равандҳои рушди

иктидори инноватсионии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон хулосаҳои илмӣ таҳия ва пешниҳод карда шудаанд.

### МАЗМУНИ АСОСИИ ТАҲҚИҚОТ

Таҳлили адабиётҳои илмӣ оид ба масъалаи таҳқиқшаванда нишон дод, ки дар илми иқтисод истилоҳи иқтидори инноватсионӣ барои тавсифи фаъолияти илмию техникӣ ва инноватсионии субъекти хоҷагидорӣ васеъ истифода мешавад. Ҳамин тариқ, олимону муҳаққикон мафҳуми иқтидори инноватсиониро бо шаклҳои гуногун шарҳ медиҳанд, ки раванди муайян намудани унсурҳои таркибии он ва нишондиҳандаҳои баҳодихии онро душвор мегардонад (Ҷадвали 1).

**Ҷадвали 1. - Муқоисаи таърифҳои иқтидори инноватсионие, ки дар адабиёти илмии муосир оварда шудаанд**

Муаллиф	Таъриф
Комилов С.Д., Махмадаминов М.Б. <sup>17</sup>	“мачмӯи имкониятҳои илмӣ, техникӣ, технологӣ, инфрасохторӣ, молиявӣ, ҳуқуқӣ, иҷтимоӣ-фарҳангӣ ва ғайра барои дарк ва татбиқи инноватсия”
Казанцев А.К., Миндели Д.Э. <sup>18</sup>	“мачмӯи намудҳои гуногуни захираҳо, аз ҷумла захираҳои моддию истеҳсолӣ, молиявӣ, зеҳнӣ, илмию техникӣ ва дигар захираҳо барои амалӣ намудани фаъолияти инноватсионии зарурӣ”
Морозов Ю.П. <sup>19</sup>	“имконияти ҷорӣ намудани навоарӣ, ки аз параметрҳои сохторҳои ташкилии идоракунӣ, ҳайати касбӣ ва таҳассусӣ, кормандони саноатӣ-истеҳсолӣ, шароити берунии фаъолияти иқтисодӣ ва дигар омилҳо вобастагӣ дорад”
Афонин И.В. <sup>20</sup>	“сатҳи ҳадди имконпазири саҳми фаъолияти инноватсионӣ дар бехтар намудани нишондиҳандаҳои молиявии корхона бо истифодаи ҳамроҳангсозии захираҳои мавҷудаи инноватсионӣ”
Грачева М.В. <sup>21</sup>	“дараҷаи омодагии корхона дар шароити ба вучуд омадаистодаи муҳити зист ба гузаронидани дигаргуниҳои муайяни инноватсионӣ”
Ивасенко А.Г. Фатхутдинов Р.А. <sup>22</sup>	“ченаки омодагии ташкилот ба иҷрои вазифаҳое, ки ноил шудан ба ҳадафи инноватсиониро таъмин мекунанд, яъне ченаки омодагӣ ба татбиқи лоиҳа ё барномаи тағйироти стратегияи инноватсионӣ ва татбиқи инноватсия”

<sup>17</sup> Комилов С.Д., Махмадаминов М.Б. Инновационное развитие и совершенствование антикризисного управления предприятиями. – Душанбе, 2010. – с. 35-36.

<sup>18</sup> Казанцев А.К., Миндели Л.Э. Основы инновационного менеджмента. Теория и практика: Учебник / А.К. Казанцев, Л.Э. Миндели. 2-е изд. перераб. и доп. — М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2004. – с. 33.

<sup>19</sup> Морозов Ю.П. Инновационный менеджмент: учеб. пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001. – с. 23.

<sup>20</sup> Афонин И.В. Инновационный менеджмент: учеб. пособие / И. В. Афонин. – М.: Гардарики, 2007. – с. 113.

<sup>21</sup> Грачева М.В. Управление рисками в инновационной деятельности: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / М.В. Грачева, С.Ю. Ляпина. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010. – с. 21.

<sup>22</sup> Ивасенко А.Г. Инновационный менеджмент: учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, А.О. Сизова. – М.: КНОРУС, 2009. – с. 45. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. 6-е изд. / Р.А. Фатхутдинов. — СПб.: Питер, 2011. — с. 211.

Аз муқоисаи тафсирҳои дар боло овардашуда бармеояд, ки дар адабиётҳои илмӣ муосир мафҳуми “иқтидори инноватсионӣ” дар заминаи мавҷудият ва омузиши асосан се омилҳои таркибии фаъолияти инноватсионии корхона баррасӣ карда мешавад:

- *мавҷуд будани захираҳои инноватсионӣ* - моддию молиявӣ, интеллектуалӣ, кадрӣ, истеҳсоли ва технологӣ ва ғайра, ки барои гузаштан ба фаъолияти инноватсионии корхона заруранд;
- *фароҳам овардани имкониятҳо барои инноватсия* - муҳити мусоиди дохилӣ, пешгӯии муҳити беруна барои ташаккули саривақтии захираҳо ва гузаштан ба фаъолияти инноватсионӣ;
- *омодаги ба фаъолияти инноватсионӣ* - шавқу ҳавас ва дараҷаи ҳавасмандии роҳбарон ва кормандони корхона ба ҷорӣ намудани таклифҳои навоарӣ. Ин унсур интизориҳои ниҳойӣ ва натиҷаҳоро аз ҷорӣ намудани фаъолияти инноватсионӣ муайян мекунад, ки корхонаро ба навоарӣ ҳавасманд месозад.

Ба андешаи мо, дар таҳлили сохтори иқтидори инноватсионӣ метавон равишҳои захиравӣ, равандӣ ва натиҷагириро ҷудо кард.

Муаллиф тафсирҳои илмӣ пешниҳодшударо ҷамъбаст намуда, мафҳуми «потенциал»-ро ҳамчун маҷмӯи унсурҳои бо ҳам алоқаманд ва ба ҳам вобастаи муҳити дохилию берунии корхона дар шакли захираҳои истеҳсоли ва равандҳои ташаккули мафҳуми «иқтидор» ба ҳисоб рафта, имкониятҳо ва омодагии корхона дар истифодаи мақсадноки онҳо, ки барои ноил шудан ба ҳадафи мушаххас равона гардидааст, пешниҳод менамояд (Расми 1).

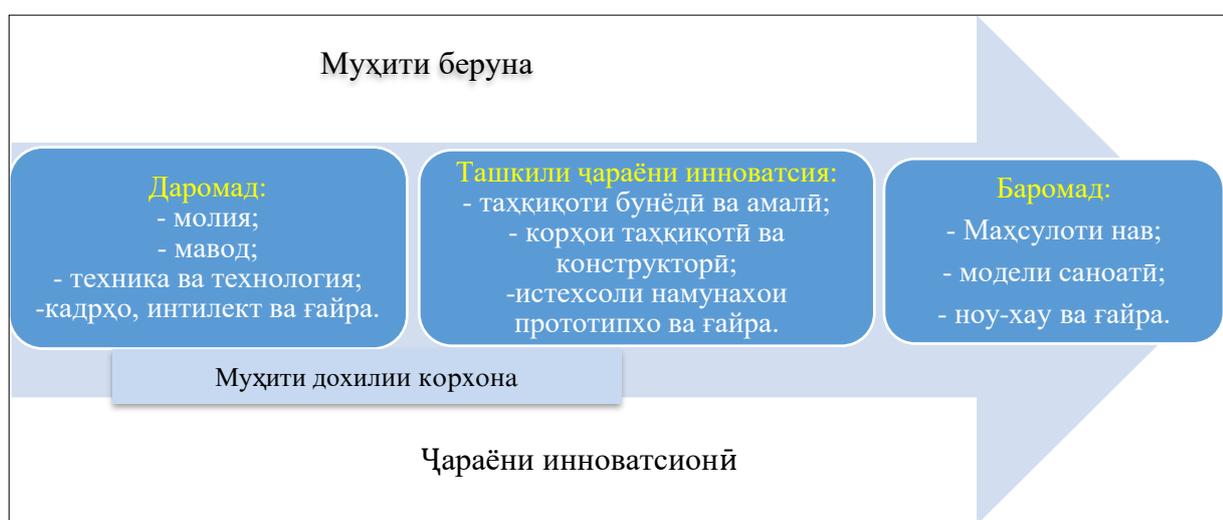


**Расми 1. - Шарҳи муаллиф дар бораи сохтори мафҳуми «потенциал»**  
 Сарчашма: муаллиф аз рӯи таҳлили сарчашмаҳои зерин тартиб додааст<sup>23</sup>

<sup>23</sup> Афонини И.В. Инновационный менеджмент: учеб. пособие. – М.: Гардарики, 2007. – с. 14. Комилов, С. Д. Формирование инновационного потенциала как условие индустриально-инновационного развития национальной экономики // Проблемы современной экономики. – 2019. – № 2 (70). – С. 7-13. Джурабаев Г. Д. Некоторые особенности стратегического управления инновационным развитием промышленности регионов РТ в условиях нестабильности // Вестник университета Российско-Таджикский (славянский) университет. № 1 (57). - Душанбе: РТСУ, 2017. - С. 101-108.

Ҳамчунин захираҳо бояд раванди ташаккули фондҳои зарурии асосӣ ва гардон, интихоб ва ҷобаҷогузори кадрҳо, ҳам овардани маблағҳои зарурӣ, технология ва навоарӣ баррасӣ карда шаванд. Имкониятҳо, дар навбати худ, вобаста ба усулҳо ва технологияҳои идоракунии ин захираҳо ташаккул меёбанд, ки корхонаро барои ноил шудан ба ҳадафҳо ва вазифаҳои стратегӣ роҳнамоӣ мекунанд. Аз ин рӯ, бо дарназардошти маҳдудиятҳои додашудаи ҷаҳолияти системаи дохилии истеҳсоли ва шароити тағирёбандаи берунии рушди бозор, ҳадафҳои рушди стратегии корхона бояд дастури асосии интихоби технологияҳо ва ба кор бурдани усулҳои оптималии идоракунии захираҳои воситаҳои корхона гарданд.

Рашиҳои илмии таҳлили сохтори иқтисодӣ инноватсионии корхонаро ҳамчун блок-схемаи раванди инноватсионӣ муаррифӣ кардан мумкин аст (Расми 2).



**Расми 2 - Диаграммаи блоки таҳлили сохтори иқтисодӣ инноватсионии корхона аз нуқтаи назари раванди инноватсионӣ**

Сарчашма: муаллиф аз рӯи сарчашмаҳои зерин тартиб додааст<sup>24</sup>

Ҳамчунин, бояд ба назар гирифт, ки маҳз захираҳои инноватсионӣ омилҳои асосии сохтори муҳити дохилии истеҳсолии корхона ба ҳисоб мераванд, ки зери таъсир ва назорати худӣ роҳбарони корхонаҳо қарор доранд.

Аз ин рӯ, метавон як қатор омилҳо ва нишондиҳандаҳои ҷеншавандаи баҳодихии иқтисодӣ инноватсиониро ҳамбаст кард, ки ба таҳлили сохтори имкониятҳои захиравии корхонаи саноатӣ асос ёфтаанд, ки барои гузаштан ба ҷаҳолияти инноватсионӣ зарур мебошад (Ҷадвали 2).

<sup>24</sup> Комилов С.Д., Махмадаминов М.Б. Инновационное развитие и совершенствование антикризисного управления предприятиями. – Душанбе, 2010. – С. 35-36. Ивасенко А.Г., Никонова Я.И., Сизова А.О. Инновационный менеджмент: учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2009. – С 45-52. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. 6-е изд. — СПб.: Питер, 2011. — С. 211-216.

**Ҷадвали 2. - Баъзе нишондиҳандаҳои таҳлили сохтори иқтисодии инноватсионӣ дар асоси равиши захиравӣ**

<b>Омил</b>	<b>Нишондиҳанда</b>	<b>Формулаи ҳисоб</b>
Кадрҳо	Ҳиссаи кормандоне, ки бо таҳқиқоти илмӣ машғуланд	$\text{Хис. к. илми} = \frac{K_{\text{илми}}}{K_{\text{умум}}} \cdot 100 (\%)$
	Ҳиссаи коркунони дорой унвонҳои илмӣ	$\text{Хис}_{\text{к.унвон}} = \frac{K_{\text{унв}}}{K_{\text{умум}}} \cdot 100 (\%)$
	Ҳиссаи кормандоне, ки аз бозомӯзи гузаштаанд	$\text{Х}_{\text{корм бозом}} = \frac{K_{\text{бозом}}}{K_{\text{умум}}} \cdot 100 (\%)$
	Ҳиссаи вазифаҳо ва тахассусҳои марбут ба фаъолияти инноватсионӣ	$\text{Хис}_{\text{кор.иннав}} = \frac{K_{\text{иннав}}}{K_{\text{умум}}} \cdot 100 (\%)$
Молия	Таъминнокӣ бо сармояи худӣ	$\text{Х}_{\text{с.худди}} = \frac{C_{\text{худ}}}{C_{\text{умум}}} \cdot 100 (\%)$
	Ҳиссаи хароҷот барои таълими кормандон	$\text{Х}_{\text{омузиш}} = \frac{X_{\text{омуз}}}{X_{\text{умум}}} \cdot 100 (\%)$
	Ҳиссаи хароҷот барои корҳои илмӣ таҳқиқотӣ	$\text{Х}_{\text{илми}} = \frac{X_{\text{илми}}}{X_{\text{умум}}} \cdot 100 (\%)$
	Ҳиссаи хароҷот барои харидани техника, технология ва таҷҳизот	$\text{Х}_{\text{техн}} = \frac{X_{\text{техн}}}{X_{\text{умум}}} \cdot 100 (\%)$
Техника, технология ва ихтироот	Ҳиссаи намунаҳои таҷҳизоти нав	$\text{Х}_{\text{таҷ.нав}} = \frac{\text{Ш}_{\text{шум.таҷ нав}}}{\text{Ш}_{\text{таҷ.тех}}} \cdot 100 (\%)$
	Ҳиссаи ихтирооти татбиқшуда	$\text{Х}_{\text{навг.чориб}} = \frac{\text{Ш}_{\text{нав.чори}}}{\text{Ш}_{\text{умум навг.}}} \cdot 100 (\%)$
	Коэффитсиенти татбиқи саноатӣ	$\text{К}_{\text{т.сан}} = \frac{\text{Ш}_{\text{азху}}}{\text{Ш}_{\text{умум}}} \cdot 100 (\%)$
	Ҳиссаи истеҳсоли маҳсулоти нав дар ҳаҷми умумии маҳсулоти саноатии корхона	$\text{Х}_{\text{мах.нав}} = \frac{\text{Ш}_{\text{мах.нав}}}{\text{Ш}_{\text{умум.мах}}} \cdot 100 (\%)$

Сарчашма: Аз ҷониби муаллиф дар асоси омӯзиши адабиётҳои зерин тартиб дода шудааст <sup>25</sup>

Ба таври возеҳ гуфтан мумкин аст, ки омилҳо ва нишондиҳандаҳои баҳодихии иқтисодии инноватсионӣ дар асоси равиши захиравӣ номгуӣ нишондиҳандаҳои баҳодихии имкониятҳо ва омодагии корхонаро барои амалӣ намудани фаъолияти инноватсионӣ фаро намегиранд. Бо дарназардошти рушди номукаммали системаи ҷамъоварӣ ва таҳлили нишондиҳандаҳои фаъолияти инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар сатҳи омили давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ин нишондиҳандаҳо имкон намедиҳанд, ки вазъи иқтисодии инноватсионии корхонаҳо бозҳам мукамал баҳодихӣ карда шавад. Онҳо

<sup>25</sup> Комилов С.Д., Махмадаминов М.Б. Инновационное развитие и совершенствование антикризисного управления предприятиями. – Душанбе, 2010. – С. 35-36. Ивасенко А.Г., Никонова Я.И., Сизова А.О. Инновационный менеджмент: учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2009. – С 45-52. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. 6-е изд. — СПб.: Питер, 2011. — С. 211-216. Окилов И. С. Формирование и развитие региональной инновационной системы (на материалах северного региона Республики Таджикистан): диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05 / Душанбе 2016. – С. 36.

расмиёти мураккаби ҳисобкуниро талаб намекунанд ва ҳам барои муҳаққиқон ва ҳам барои роҳбарони корхонаҳои тиҷоратӣ фаҳмидан хело осон мебошад.

Таҷрибаи кишварҳои ИМА, Англия, Ҷопон, Олмон, Фаронса, Шветсия ва Швейтсария нишон медиҳад, ки ташаккули механизмҳои рушди иқтисодии инноватсионии корхонаҳои истеҳсоли дар ин кишварҳо натиҷаи ташаккули системаи ягонаи миллии инноватсиониро ҳамчун шарт асосии баланд бардоштани дараҷаи дониши соҳаҳои асосии иқтисодӣ мебошад. Таҳқиқотҳои гузаронидашуда имкон медиҳанд, ки ба хулосае омад, ки таҷрибаи ин кишварҳо, ки ба сатҳи баланди рушди ҷаҳонӣ расидаанд, бо шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон муқоиса кардан мумкин нест ва таҳияи тавсияҳои муассиртарин имконнопазир аст.

Бо дарназардошти он, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон ва кишварҳои пешрафтаи ҷаҳон дар қутбҳои муқобили рушди инноватсионӣ қарор доранд ва шароити рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон бо ҳаҷми маблағгузори таҳқиқоти илмӣ-таҳқиқотӣ ва имкониятҳои мавҷудаи рушди инноватсионӣ амалан қобили муқоиса намебошад. Ба андешаи муаллиф, таҷрибаи қобили қабултарин таҷрибаи кишварҳои минтақаи Осиё ва Уқёнуси Ором, бахусус Чин аст, ки бо назардошти шабоҳати вазъи иҷтимоиву иқтисодӣ ва мавқеи ҷуғрофӣ дар як минтақа метавонад барои кишварҳои минтақа муфидтар бошад. (Расми 3).



**Расми 3. Модели тиҷоратии инноватсияи «арзон»-и Чинӣ.**

Сарчашма: аз ҷониби муаллиф дар асоси омузиши сарчашмаҳои зерин тартиб дода шудааст<sup>26</sup>

<sup>26</sup> Клавдиенко В.П. Национальная инновационная система Китая: становление и развитие // Инновации. – 2016. - №4 (210). – С. 97-103. Xudong GAO, Jizhen LI, Wei YUAN and Yuntao HE. Following the Approach of National Innovation System: Evidence from National Innovation Platform in China. Режим доступа: [https://leydesdorff.net/th8/TRIPLE%20HELIX%20-%20VIII%20CONFERENCE/PROCEEDINGS/0064\\_Li\\_Jizhen\\_O128/Following%20the%20Approach%20of%20National%20Innovation%20System%20NIP.pdf](https://leydesdorff.net/th8/TRIPLE%20HELIX%20-%20VIII%20CONFERENCE/PROCEEDINGS/0064_Li_Jizhen_O128/Following%20the%20Approach%20of%20National%20Innovation%20System%20NIP.pdf). Дата обращения (06.02.2021). Zhong Xiwei, Yang Xiangdong. Science and technology policy reform and its impact on China's national innovation system // Technology in Society. - 2007. - Volume 29. Issue 3. - Pages 317-325.

Ин таҷриба бо назардошти шабоҳати вазъи иҷтимоию иқтисодӣ ва ҷойгиршавии ҷуғрофӣ як минтақа метавонад барои Ҷумҳурии Тоҷикистон бештар муфид бошад. Тибқи ин модел усули коркарди навовариҳои арзон метавонад дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон татбиқ карда шавад. Модели мазкур дар ҳамкорӣ бо таъминкунандагони маҳаллӣ ба "харчи кам ва навовариҳои кушода" асос ёфтааст, ки бомуваффақият сарфаи назарраси маблағ ва беҳбуди сифатро таъмин мекунад.

Модели бизнеси инноватсионии пешниҳодшуда аз он шаҳодат медиҳад, ки он дар шароити дастгирии сусти молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон инноватсионӣ ва рушди нокифояи иқтисодии дохилии инноватсионӣ ниҳоят зарур буда, метавонад самтҳои ояндадори рушди рақобатпазири иқтисоди миллиро ташкил диҳад.

**Дар боби дуюми «Вазъи кунунии ташаккул ва рушди иқтисоди инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» таҳлил ва арзёбии вазъи кунунии рушди индустриалӣ-инноватсионии иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон гузаронида шуда, сохтори иқтисоди инноватсионии корхонаҳои саноатӣ таҳлил гардида иқтисоди инноватсионии имрӯзаи корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон баҳодиҳӣ карда шудааст.**

Таҳлили тамоюли ММД ва ҳаҷми воқеии истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ аз рушди мусбати ин нишондиҳандаҳо дар иқтисодиёти миллии дар давраи солҳои 2014-2021 шаҳодат медиҳад (Диаграммаи 1).



**Диаграммаи 1. - ММД ва истеҳсоли воқеии маҳсулоти саноатӣ барои солҳои 2014-2021 (млн. сомонӣ).**

Сарчашма: аз ҷониби муаллиф дар асоси маълумотҳои дахлдор ҳисоб карда шудааст<sup>27</sup>

<sup>27</sup> Тоҷикистон: 30 соли истиқлолияти давлатӣ. Маҷмуаи оморӣ. Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2021. – с. 335, 400; Саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон: маҷмуаи Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон / зери таҳрири умумии Ҳасанзода Г.К. – 2022. – с. 23.

Баҳодиҳии суръати афзоиши солонаи ММД воқеӣ ва маҳсулоти саноатӣ аз сатҳи баланди ноустувории ин нишондиҳандаҳо ва номутаносибии ҳаҷми истеҳсоли умумии бахшҳои асосии иқтисодиёт шаҳодат медиҳад, ки дар он бахшҳои иқтисодиёт аз рушди иқтисоди беруна вобастагии зиёд дошта, метавонад сабаби тағйирёбии арзишҳои воқеӣ гардида, таъсири манфии худро ба онҳо расонад. Ҳамин тариқ, метавон хулоса кард, ки сарфи назар аз афзоиши ҳаҷми маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ва истеҳсоли маҳсулоти саноатии воқеӣ, солҳои охир тамоюли сусти коҳиши суръати афзоиши солонаи ин нишондиҳандаҳо мушоҳида мешавад.

Муаллиф барои муайян кардани сабабу оқибати вазъи кунунӣ кӯшиш намуд, ки ҳолати кунунии иқтисодии инноватсионии ду корхонаи пешқадами саноатии бахши истеҳсоли масолеҳи сохтмонӣ, ки ҳамчун яке аз бахшҳои ояндадори рушди иқтисодиёт арзёбӣ мешаванд, аз ҷумла ҚДММ «Хуаксин Гаюр Семент» ва ҚДММ «Чунгтсай Моҳир Семент», ки дар ноҳияи Ёвони Ҷумҳурии Тоҷикистон воқеъ мебошанд арзёбӣ намояд (Ҷадвали 3).

**Ҷадвали 3. - Арзёбии иқтисодии кадрӣ фаъолияти инноватсионии ҚДММ «Хуаксин Гаюр Семент» (ХФС) ва ҚДММ «МПК Чунгтсай Моҳир Семент» (ЧМС)<sup>28</sup> (бо %)**

Т/Р	Нишондиҳандаҳо	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Нишондиҳандаи миёна	Корхонаҳо
1.	Ҳиссаи кормандоне, ки бо таҳқиқоти илмӣ машғуланд	5,1	6,0	7,4	7,4	10,6	10,6	7,9	ХФС
		7,0	6,9	9,0	9,5	6,6	6,6	7,6	ЧМС
2.	Ҳиссаи коркунони дорои унвонҳои илмӣ	0	0	0	0	0	0	0	ХФС
		0	0	0	0	0	0	0	ЧМС
3.	Ҳиссаи кормандоне, ки таълим гирифтаанд	22,8	21,4	24,7	9,6	0,0	0,0	13,1	ХФС
		12,2	21,3	17,2	8,5	0,0	0,0	9,9	ЧМС
4.	Ҳиссаи вазифаҳо ва тахассусҳои марбут ба фаъолияти инноватсионӣ	1,7	2,0	2,5	2,5	3,5	3,5	2,6	ХФС
		2,2	2,1	2,9	3,4	2,2	2,2	2,5	ЧМС
5.	Ҳаҷми умумии иқтисодии кадрӣ (нишондоди миёнаи сатрҳои 1-4)	7,4	7,3	8,7	4,9	3,5	3,5	5,9	ХФС
		5,3	7,6	7,3	5,4	2,2	2,2	5,0	ЧМС

Сарчашма: Ҳисобҳои муаллиф дар асоси маълумоти корхонаҳои дахлдор

<sup>28</sup> Формулаҳои ибтидоии ҳисобкунии ин нишондиҳандаҳо дар ҷадвали 2-и ин автореферат нишон дода шудаанд.

Дар ҷадвали 3 натиҷаи арзёбии иқтисодии кадрӣ корхонаҳои саноатии ҚДММ «Хуаксин Гаюр Семент» ва ҚДММ «МПК Чунтсай Моҳир Семент» дар давраи солҳои 2016-2021 оварда шудааст. Тибқи ҳисобҳои дар ҷадвали 3 овардашуда, ҳиссаи кормандоне, ки дар ҚДММ «Хуаксин Гаюр Семент» дар соҳаи таҳқиқоти илмӣ-таҳқиқотӣ кор мекунанд, аз 5,1 фоизи соли 2016 то 10,6 фоиз дар соли 2021 афзоиш ёфта, дар ҚДММ «МПК Чунтсай Моҳир Семент» ин нишондиҳанда то сатҳи 6,6 фоиз кам шудааст, ки ин бо зиёд шудани шумораи коргароне, ки дар корҳои муҳандисӣ конструкторӣ кор мекунанд, алоқаманд аст. Бо назардошти он, ки дар корхонаҳо мутахассисони дорои унвони илмӣ мавҷуд нестанд, ки ба банақшагири ва татбиқи нақшаҳои тараққиёти инноватсионии корхонаҳо аз нуқтаи назари илмӣ муносибат карда тавонанд, омили муҳим, ба фикри мо, ин ташкили курсҳои тақмили ихтисос аз ҷониби роҳбарияти корхона мебошад.

Тибқи таҳлилҳо тамоюл дар ин самт низ манфӣ боқӣ мемонад. Баҳодиҳии иқтисодии молиявии корхонаҳои истеҳсолӣ, ки барои ҷорӣ намудани фаъолияти инноватсионӣ заруранд, инчунин як қатор мушкilotero, ки бо маблағгузориҳои нокифояи омилҳои асосии рушди инноватсионӣ дар корхона алоқаманданд, муайян карда шудааст (Ҷадвали 4).

**Ҷадвали 4. - Баҳодиҳии иқтисодии молиявии фаъолияти инноватсионии ҚДММ «Хуаксин Гаюр Семент» (ХФС) ва ҚДММ «МПК Чунтсай Моҳир Семент» (ҚМС) барои солҳои 2016-2021. (бо %)**

Т/Р	Нишондиҳандаҳо	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Нишондиҳ. миёна	Корхонаҳо
1.	Амнияти сахҳомӣ	55,1	46,5	49,4	48,1	49,8	51,4	50,0	ХФС
		12,6	50,6	41,9	41,6	39,9	53,2	40,0	ҚМС
2.	Ҳиссаи хароҷоти таълими кормандон	0,76	0,78	0,85	0,30	0,00	0,00	0,4	ХФС
		3,0	0,7	0,8	0,4	0,0	0,0	0,8	ҚМС
3.	Ҳиссаи хароҷоти R&D	0,00	0,00	0,08	0,00	0,00	0,00	0,01	ХФС
		0,5	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,1	ҚМС
4.	Ҳиссаи хароҷот барои харидани техника, технология ва таҷхизот	0,09	0,00	0,10	0,11	0,00	0,00	0,05	ХФС
		1,4	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0	0,3	ҚМС
5.	Потенсиали умумии молиявӣ (миёнаи сатрҳои 1-4)	14,0	11,8	12,6	12,1	12,5	12,8	12,6	ХФС
		4,4	12,9	10,7	10,5	10,0	13,3	10,3	ҚМС

Сарчашма: Ҳисобҳои муаллиф дар асоси маълумоти корхонаҳои дахлдор

Таҳқиқот нишон дод, ки мавҷудияти сармояи кофии молиявӣ худӣ барои ташаккули иқтисодии инноватсионӣ дар корхонаҳо шароити хуб фароҳам меорад, аммо вазъияти мушоҳидашуда оид ба коҳиши ҳиссаи хароҷоти молиявӣ барои омодагии кадрҳо, татбиқи таҳқиқот ва хариди техника ва технологияи нав барои ташаккули пурраи иқтисодии инноватсионӣ монеа эҷод мекунад.

Инчунин дар таҳқиқоти диссертатсионӣ баҳодиҳии комплекси вазъияти инкишофи иқтисодии илмию техникӣ ва истеҳсолии корхонаҳои саноатӣ гузаронида шудааст (Ҷадвали 5).

**Ҷадвали 5. - Арзёбии иқтисодии илмию техникӣ ва истеҳсолии фаъолияти инноватсионии ҶДММ «Хуаксин Ғаюр Семент» (ХФС) ва ҶДММ «МПК Ҷунтсай Моҳир Семент» (ҶМС) барои солҳои 2016-2021. (бо %)<sup>29</sup>**

T/P	Маълумотҳо	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Нишондиҳ. миёна	Корхонаҳо
1.	Ҳиссаи истеҳсоли маҳсулоти нав дар ҳаҷми умумии маҳсулоти саноатии корхона	17	19	21	25	23	22	21,2	ХФС
		15	18,5	21	25	22	20,6	20,4	ҶМС
2.	Ҳиссаи ихтирооти татбиқшуда	0,0	0,0	100	0,0	0,0	0,0	16,6	ХФС
		100	0,0	100	100	0,0	0,0	50	ҶМС
3.	Ҳиссаи намунаҳои таҷҳизоти нав	3,9	0,0	3,7	7,0	0,0	0,0	2,4	ХФС
		8,8	4,2	0,0	7,8	0,0	0,0	3,5	ҶМС
4.	Сатҳи қабули саноат	100	0,0	100	100	0,0	0,0	50	ХФС
		100	100	0,0	100	0,0	0,0	50	ҶМС
5.	Иқтисодии умумии илмию техникӣ ва истеҳсоли (арзиши миёнаи сатрҳои 1-4)	30,2	4,8	56,2	33,0	5,8	5,5	22,6	ХФС
		56	30,7	30,3	58,2	5,5	5,2	31,0	ҶМС

Сарчашма: ҳисобҳои муаллиф аз рӯи маълумоти корхонаҳои дахлдор

Аз ҷадвали 5 бармеояд, ки дар корхонаи ҶДММ «Хуаксин Ғаюр Семент» барои солҳои 2016-2021 дар маҷмӯъ 1 патент дар истеҳсолот ҷорӣ карда шуд (соли 2018), корхона дар раванди истеҳсолот 57 адад воҳидҳои техникӣ ва таҷҳизоти технологӣ, аз ҷумла 8 адад техникаю таҷҳизоти нав ба истеҳсолот ҷорӣ карда шуд, ки ин 14 фоизи ҳаҷми умумии патентро ташкил медиҳад. Сатҳи азхудкунии саноат аз ҳисоби пурра дар ҳаҷми истеҳсоли ҷорӣ намудани техника ва технологияҳои нави бадастомада дар солҳои 2016, 2018 ва 2019 100 фоизро ташкил дод, ки ба ҳисоби миёна дар ин давра ҳамагӣ 50 фоизро ташкил медиҳад. Аз сабаби нисбатан зиёд шудани ҷорӣ намудани технологияи нав ва

<sup>29</sup> Формулаҳои ибтидоӣ барои ҳисоб кардани ин нишондиҳандаҳо дар ҷадвали 2-и Автореферат нишон дода шудааст.

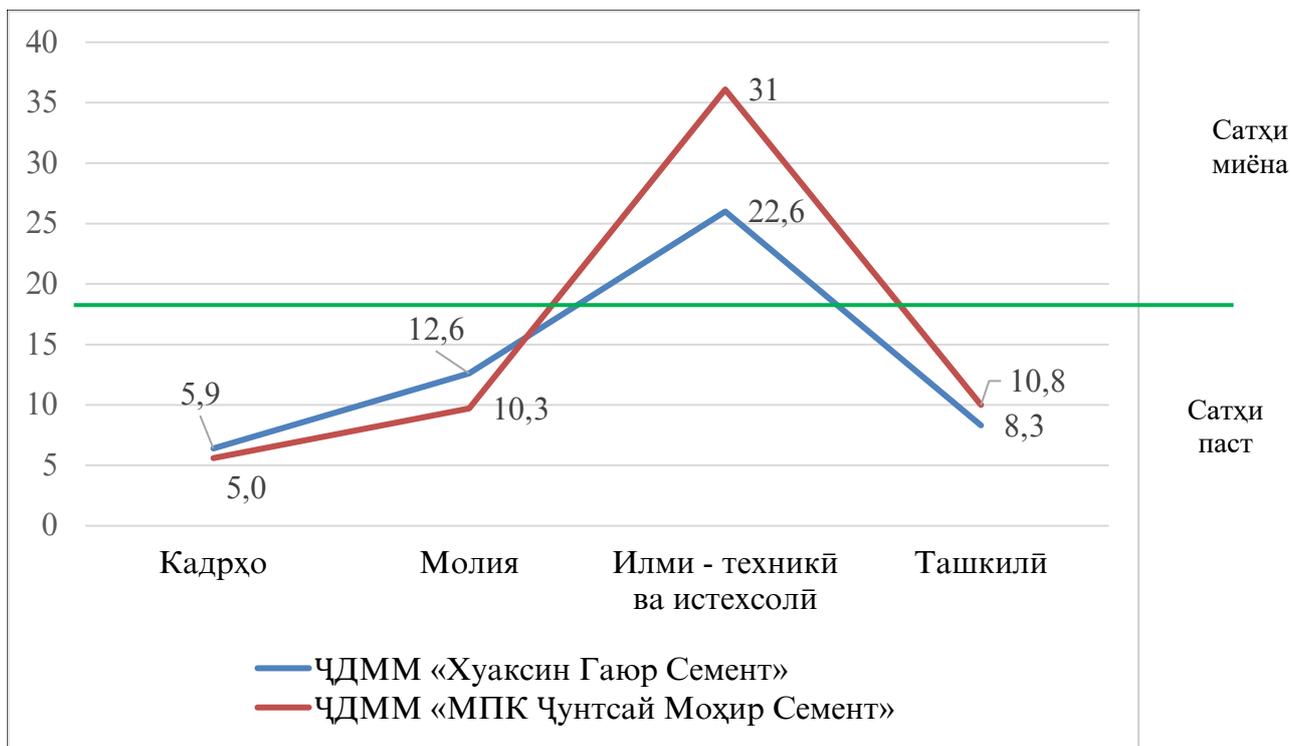
патент ба ихтироъ, корхона ҳиссаи маҳсулоти навро дар ҳаҷми умумии маҳсулоти саноатии корхона аз 17 фоизи соли 2016 то охири соли 2021 ба 22 фоиз расонидааст.

Дар ҚДММ «МПК Чунтсай Моҳир Семент», ҳамагӣ солҳои 2016-2021 3 ихтироот ва 10 воҳиди мошину таҷҳизоти наве, ки аз Қумҳурии Халқии Хитой харидорӣ шудаанд, дар истеҳсолот ҷорӣ карда шуданд. Шумораи умумии звеноҳои асосии техникӣ-технологӣ ва таҷҳизоти дар корхона коркунанда 51 адад мебошанд. Ҳиссаи намунаҳои таҷҳизоти нав дар истеҳсолот дар соли 2016 8,8 фоиз, дар соли 2017 4,2 фоиз ва дар соли 2019 7,8 фоизро ташкил медиҳад. Ба ҳисоби миёна ин нишондиҳанда дар тамоми давраи таҳлилшуда 3,5 фоизро ташкил дод. Инчунин, ба тӯфайли дар истеҳсолот пурра ҷорӣ намудани ихтирооти харидашуда корхона ба дараҷаи дар истеҳсолот ҷорӣ намудани ихтироот ба андозаи 50 фоиз ноил гардид. Ба шарофати самаранокии татбиқи равандҳои ҷорӣ намудани ихтироот ва таҷҳизоти нав ба раванди технологӣ корхона тавонист ҳиссаи истеҳсоли маҳсулоти навро аз 15 фоизи соли 2016 дар соли 2021 ба 20,6 фоиз расонад.

Муаллиф дар таҳқиқоти диссертатсионӣ барои баҳодиҳии ҳиссаи сохторҳои инноватсионии корхонаҳои саноатӣ ҳисобҳо анҷом дод, ки дар онҳо чунин нишондиҳандаҳо, аз қабилӣ шумораи раёсатҳо ва шӯъбаҳо, ки ба ҷорӣ намудани навоарӣ машғуланд, дар ҳиссаи умумии сохтори ташкилӣ, идоракунии истеҳсолот оварда шудааст. Мавҷудияти ин шӯъбаҳо, алалхусус, барои бештар банақшагирӣ, ҳамохангсозӣ ва ба амал баровардани фаъолияти техникӣ, технологӣ, лоиҳакашӣ ва тағйирёбии корхонаҳои саноатӣ аҳамияти калон дорад.

Муқоисаи нишондиҳандаҳои ҷамъбастии унсурҳои асосии иқтисодии инноватсионии корхонаҳои пешқадами саноатии масолеҳи сохтмонӣ ба монанди ҚДММ «Хуаксин Ғаюр Семент» ва ҚДММ «МПК Чунтсай Моҳир Семент» дар диаграммаи 2 оварда шудааст.

Тавре, ки аз диаграмма дида мешавад, аз ҷор омили асосии ба фаъолияти инноватсионӣ таъсиркунанда сетои он дорой иқтисодии «паст» баҳо дода мешавад. Ин омилҳо ба монанди захираҳои кадрӣ, молия ва ташкилиро дар бар мегирад. Диаграмма нишон медиҳад, ки дар маҷмӯ ҳар ду корхона аз ҷиҳати мавҷуд будани иқтисодӣ мавқеи якхела доранд. Масалан, дар ҚДММ «Хуаксин Ғаюр Семент» баҳодиҳии умумии иқтисодии кадрӣ 5,9 фоизро ташкил медиҳад, дар ҚДММ «МПК Чунтсай Моҳир Семент» бошад, ин нишондод 5,0 фоизро ташкил додааст. Иқтисодии молиявӣ, илмӣ-техникӣ ва ташкилӣ мутаносибан 12,6%/10,3%, 22,6%/31% ва 10%/8,3% баҳодиҳӣ карда мешавад.



**Диаграмаи 2. - Арзёбии муқоисавии иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ (бо %)**

Тавре ки дар боло зикр гардид, мушкилоти асосии паст будани вазъи ин омилҳо аз суғур будани сиёсати ташкилӣ, идоракунӣ ва молиявии корхонаҳо барои татбиқи сиёсати устувори инноватсионии корхона вобаста мебошад. Ҳиссаи ҳадди ақали хароҷот барои тайёр кардани мутахассисон, ҳиссаи ҳадди ақали хароҷот барои корҳои таҳқиқотӣ ва конструкторӣ, нокифоя будани хароҷот барои хариди технология ва набудани дидгоҳи стратегӣ дар бораи зарурати гузаштан ба роҳи инноватсионии рушд боиси паст шудани нишондиҳандаҳои ин параметрҳо гардидааст. Танҳо ба шарофати тағйироти мутлақи ҷорӣ намудани ихтироот (патентҳо) ва хариди техника, технология ва таҷҳизоти нав ва дар натиҷа афзоиши истеҳсоли маҳсулоти нав ба рушди иқтидори илмию техникӣ ва истехсолӣ такони муайян бахшид.

Дар асоси таҳлил хулоса баровардан мумкин аст, ки вазъияти саноати масолеҳи сохтмонӣ дар умум ба чунин ҳолат наздик мебошад. Корхонаҳо дар иқтидори истеҳсолии худ қафомони муайян доранд, вале барои фаъолгардонии равандҳои инноватсионӣ тадбирҳои зарурии устувор намудани иқтидори кадрӣ, молиявӣ, ташкилӣ ва илмию техникиро таҳрезӣ намудан зарур мебошад. Ба андешаи мо, бинобар ҳамасола афзоиш ёфтани талабот ба маҳсулоти саноатии сохтмонӣ, корхонаҳои истехсолӣ имконияти кофии азхудкунии бозор ва имкониятҳои хуб барои ҷамъ овардани сармояи худӣ, таҳияи самтҳои стратегӣ ва роҳандозии фаъолияти васеи инноватсиониро доро мебошанд, ки ба андешаи мо, метавонад ба ноил шудан ба ҳадафҳои стратегии саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат менамояд.

**Дар боби сеюм «Самтҳои асосии тақмили равандҳои ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ» масъалаҳои тақмили**

сиёсати давлатӣ оид ба ташаккули иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, роҳҳои ҳамоҳангсозии рушди иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар шароити маҳдуд будани захираҳои молиявӣ, инчунин тақмили модели ташкилии дастгирии стратегии иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ оварда шудааст.

Муаллиф механизми институтсионалӣ ва ташкилии ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатиро дар чунин шакл таҳия кардааст (Расми 4).



**Расми 4. - Механизми институтсионалӣ ва ташкилии ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ**  
Сарчашма: аз ҷониби муаллиф дар асоси таҳлили стратегия ва барномаҳои давлатӣ таҳия шудааст<sup>30</sup>

<sup>30</sup> Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, от 01.10.2016 г., №392. Среднесрочная программа развития Республики Таджикистан на 2021-2025 гг., от 16.06.2021 г., №441. Стратегия развития промышленности в Республике Таджикистан на период до 2030 года, от 27.03.2018, №159. Закон Республики Таджикистан об инновационной деятельности 29 марта 2012 года, №296. Закон Республики Таджикистан "О науке и государственной научно-технической политике" от 21.05.1998 г., №597. Закон Республики Таджикистан "О технологическом парке" от 21.07.2010 г., № 629.

Таҳия ва татбиқи стратегияҳои соҳавӣ ва барномаҳои инноватсионӣ аз ҷониби вазоратҳои соҳавӣ, аз ҷумла ҳамчун иштирокчии асосии ин раванд Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон метавонад заминаи институтсионалӣ ва ташкилиро барои ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ ба вуҷуд оварад.

Дар таҳқиқот асоснок карда шудааст, ки барои рушди нерӯи инноватсионӣ дар сиёсати имрӯзаи институтсионалӣ бояд ба татбиқи сиёсати кадрӣ, татбиқи таҳқиқотҳо ва корҳои конструкторӣ дар истеҳсолот, ҳавасмандгардонии молиявӣ, қарзӣ ва андозӣ барои баланд бардоштани маблағгузорию иқтисодии илмию техникӣ ва инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, инчунин ташаккули инфрасохтори инноватсионӣ ҷиҳати таҳияи механизмҳои дохилии дастрасии корхонаҳои саноатӣ ба захираҳои кадрӣ, молиявӣ, илмию техникӣ ва истеҳсолию технологияи зарурӣ барои ташаккули самараноки иқтисодии навоарона ва бомуваффақият татбиқ намудани фаъолияти инноватсионӣ дар ҷараёни истеҳсолот диққати махсус бояд дода шавад.

Дар асоси усули симплексии барномасозии математикӣ модели ҳамоҳангсозии ҷорӣ намудани технологияи нав дар раванди истеҳсолоти корхонаҳои саноатӣ дар шароити маҳдуди захираҳои молиявӣ таҳия карда шуд.

Ҳамчун шартҳои асосии барномасозии математикӣ барои оптимизатсияи татбиқи вариантҳои гуногуни технологияҳои нав дар раванди истеҳсолот бо маҳдудиятҳои муайяншудаи захираҳои молиявӣ бояд вазифаҳои экстремалӣ, ки аз муайян кардани калонтарин (max) ё хурдтарин (min) арзиши функсияи мақсаднок иборатанд, баррасӣ карда шаванд:

$$f(x_1 + x_2 + x_3, \dots, x_n), \quad (1)$$

$$\text{Дар ҳолати } g(x_1 + x_2 + x_3, \dots, x_n) \leq b_i \quad (i = 1, m).$$

Ин ҷо:

$f_i$  – муаррифии функсияи ҳадаф,

$g_i$  – маҳдудиятҳои функсияи додасуда,

$b_i$  – баъзе рақамҳои воқеӣ

$i$  – намуди захираҳо.

Ҳамин тариқ, таърифи арзишҳои шадиди функсияи ҳадаф дар доираи равиши мо дар шакли зерин пешниҳод карда мешавад:

$$F = \sum_{i=1}^n c_i x_i, \quad (2)$$

дар ҳоли:

$$\sum_{i=1}^n a_{ij} x_{ij} \leq b_i \quad (i = \overline{1, k}), \quad (3)$$

$$\sum_{i=1}^n a_{ij} x_i = b_i \quad (i = \overline{k+1, m}),$$

$$x_j \geq 0 \quad (j = \overline{1, l} \quad l \leq 1).$$

дар инҷо:

i – намуди захираҳо,

j – варианти технология.

$a_{ij}, b_i, c_j$  – доимии додасуда ва  $k \leq 0$ .

Алгоритми ҳалли масъалаи мо бо пайдарпайии зерин оварда шудааст:

- бунёд ва ҳал кардани вазифаи мақсадноки масъалаи асли, ки ба ҳадди максималӣ нигаронида шудааст, яъне интихоби варианти оптималии миқдорӣ барои чорӣ намудани технологияи нав ҷиҳати ноил шудан ба ҳаҷми максималии имконпазири истеҳсоли маҳсулоти нав дар корхона;

- ва дар асоси масъалаи аввала вазифаи дутарафаи мақсадӣ, ки ба ноил шудан ба ҳадди камтарин нигаронида шудааст, тартиб дода шавад, яъне, пайдо кардани варианти беҳтарини татбиқи технологияҳо дар ҳоле, ки ҳадди ақали истифода бурдани захираҳои молиявӣ пешбинӣ шудааст.

Нишондиҳандаҳои асосӣ барои ҳисобҳо дар ҷадвали 6 оварда шудаанд.

**Ҷадвали 6. - Меъёрҳои харчи маблағҳои молиявӣ барои чорӣ намудани вариантҳои гуногуни технологияҳои нави истеҳсолот дар корхонаи ҚДММ «Хуаксин Гаюр Семент»**

Захираҳо/Имкониятҳои технологӣ	Технологияи-1 (МД, РС 400)	Технологияи-2 (ДД, 2РГ 250)	Технологияи-3 (ПП, F 2200)	Технологияи-4 (П, С3 F 3600)	Хароҷот и умумии имконпазир <sup>31</sup>
1	2	3	4	5	6
Хароҷоти ба даст овардани техника ва технологияи нав, миллион сомонӣ ( $X_{техн}$ )	0,15	0,17	0,18	0,22	$\leq 19,6$
Хароҷоти ба даст овардани патентҳо, таҳқиқоти илмӣ, миллион сомонӣ ( $X_{илми}$ )	0,09	0,09	0,07	0,08	$\leq 2$
Хароҷоти марбут ба бозомузии кормандон, миллион сомонӣ ( $X_{бозомузи}$ )	1,4	1,3	1,6	0,6	$\leq 8$
Самараи чорӣ намудани технология — истеҳсоли маҳсулоти нав (млн. т.)	0,16	0,18	0,23	0,28	

Сарчашма: дар асоси маълумотҳои ҚДММ «Хуаксин Гаюр Семент» оварда шудааст.

<sup>31</sup> Нишондиҳандаҳо аз ҷониби муаллиф дар асоси параметрҳои индикативии Қарори Раёсати ҚДММ «Хуаксин Гаюр Семент» аз 12 октябри соли 2014, № 8 «Дар бораи муқаррар намудани арзишҳои индикативӣ барои маблағгузорию лоиҳаҳои рушди корхона ҳисоб карда шудаанд. ҚДММ «Хуаксин Гаюр Семент» бо роҳи азнавтақсимкунии ғоидаи софи корхона» амали шудааст. Дар доираи қарори мазкур Раёсати корхона меъёрҳои зерини ба даст овардани технологияҳои нав, иҷозатномаҳо ва патентҳои ба онҳо алоқаманд, инчунин хароҷоти нақшавии таълим ва такмили ихтисоси кормандонро ба андозаи 5 фоиз, 0,5 фоиз ва мутаносибан 2 фоизи даромади соф пешбини гардидааст. Асос барои ҳисоб ғоидаи софи ширкат дар охири соли 2020 мебошад (ниг. Ҷадвали 1, §2.2).

Дар асоси натиҷаҳои ҳисобкунӣ, ҷадвали симплексӣ барои санҷиши оптималии нақшаи асосии интихоби вариантҳои ҷорӣ намудани технологияҳои нав тартиб дода шудааст (ҷадвали 7).

**Ҷадвали 7. - Ҷадвали симплексӣ барои бори 2-юми санҷиши оптималии нақшаи асосии интихоби вариантҳои ҷорӣ намудани технологияҳои нав**

i	Базис	C <sub>6</sub>	B <sub>0</sub>	0,16	0,18	0,23	0,28	0	0	0
				(c <sub>1</sub> )	(c <sub>2</sub> )	(c <sub>3</sub> )	(c <sub>4</sub> )	(c <sub>5</sub> )	(c <sub>6</sub> )	(c <sub>7</sub> )
				B <sub>1</sub>	B <sub>2</sub>	B <sub>3</sub>	B <sub>4</sub>	B <sub>5</sub>	B <sub>6</sub>	B <sub>7</sub>
1	B <sub>5</sub>	0	16,7	-0,35	-0,29	-0,39	0	1	0	-0,35
2	B <sub>6</sub>	0	0,96	-0,09	-1,59	-2	0	0	1	-0,13
3	B <sub>4</sub>	0,28	13	2,3	2,1	2,6	1	0	0	1,6
4	(F <sub>0</sub> )		3,64	0,48	0,4	0,5	0	0	0	0,44

Чунон ки аз супориши мазкур дида мешавад, нақшаи нави асосии супориши  $X = (0; 0; 0; 13; 16,7; 0,96; 0)$  мебошад. Бо ин нақша ҷори намудани технология барои корхона мувофиқи мақсад мебошад, ки танҳо 13 воҳиди технология-4 ҷорӣ карда шавад ва дар ин сурат 16,7 миллион сомонӣ хароҷоти молиявӣ бо азхуд намудани технологияи нав ва 0,96 миллион сомонӣ хароҷоти вобаста ба он гирифтани патенту литсензияҳое, ки ба рад кардани он вобастаанд, аз ҷорӣ намудани технологияҳои 1, 2 ва 3 истифоданашуда мемонанд. Истеҳсоли умумии маҳсулоти нав аз рӯи ин нақшаи асосӣ 3,64 миллион тоннаро ташкил медиҳад (сутуни вектори B<sub>0</sub>).

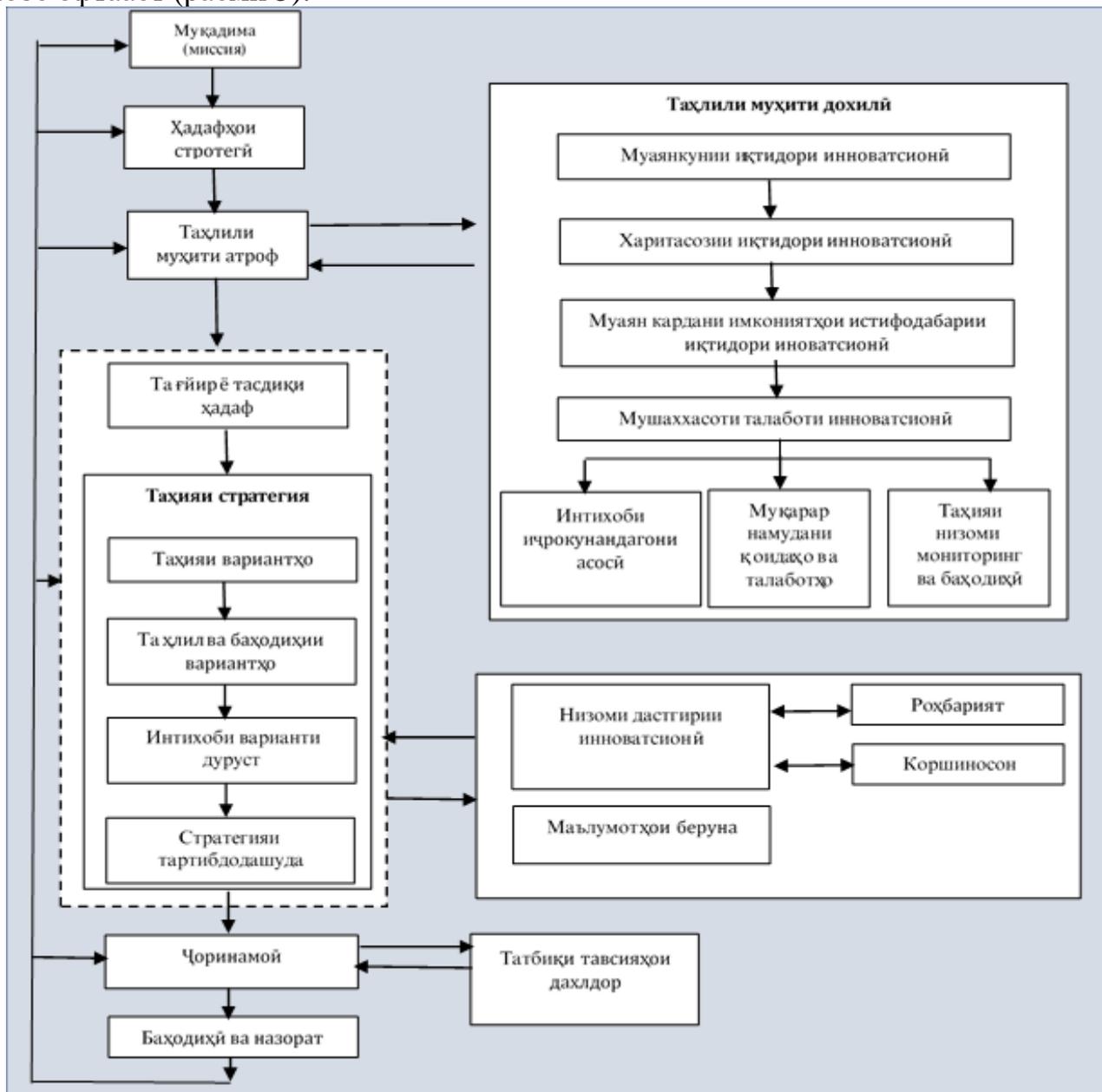
Дар вақти ҷорӣ намудани як воҳиди технологияи -1 ё технологияи -2 корхона маҷбур мешавад, ки ҷорӣ намудани технологияи -4-ро мутаносибан 2,3 ва 2,1 воҳид кам кунад. Дар вақти ҷорӣ намудани як воҳиди технологияи -1 ё технологияи -2 сарфаи маблағ барои харидани технология аз сабаби даст кашидан аз ҷорӣ намудани вариантҳои дигари технология мутаносибан 0,35 ва 0,29 миллион сомони ро ташкил медиҳад вале фоидаи аз даст рафта аз ҳисоби кам истеҳсол намудани маҳсулоти нав бо сабаби даст кашидан аз ҷорӣ намудани дигар вариантҳои технологияҳо ба 0,48 ва 0,4 миллион тонна хоҳад шуд.

Таҳлили маълумотҳои сатрҳои вектори B<sub>7</sub> нишон медиҳад, ки бо харчи молиявии 1 миллион сомони барои нави сеюми захира ба татбиқи технологияи 4 бо афзоиши харчи 1,6 адад оварда мерасонад. Зарурати иловатан равона намудани 0,35 ва 0,13 миллион сомонӣ захираҳои молиявии нави якум ва дуум мавҷуд мебошад. Ҷорӣ намудани технологияи -4 ба 1,6 адад боиси афзоиши истеҳсоли маҳсулоти нав ба 0,44 ҳазор тонна мегардад. Дар байни унсурҳои сатри ҷоруми ҷадвал арзишҳои манфӣ вучуд надоранд, ин нақша бояд оптималӣ ҳисобида шавад ва  $F_{max} = 3,64$ .

Аз ин лиҳоз, дар асоси вазифаи ҷустуҷӯи максимуми функсияи мақсаднок, мо тавонистем чунин маҷмӯи қабули технологияҳоро муайян кунем,

ки дар шароити муқарраршуда барои корхона аз сабаби маҳдудияти захираҳои молиявӣ бо мақсади ноил шудан ба истеҳсоли максималии маҳсулоти нав варианти оптималӣ хоҳад буд, ки ин татбиқи 13 воҳиди технологияи - 4 ҳангоми расидан ба истеҳсоли максималии маҳсулоти нав дар ҳаҷми 3,64 миллион тонна мебошад.

Бо истифода аз мисоли ҚДММ «Хуаксин Ғаюр Семент» модели банақшагирии стратегӣ таҳия карда шуд, ки он ба таҳлили дохилии корхона, таҳияи ҳадафҳои стратегӣ дар асоси ғояҳои нав, ки барои рушди иқтисодии инноватсионӣ ҳамчун имконияти рушди инноватсионии корхонаҳо заруранд, асос ёфтааст (расми 5).



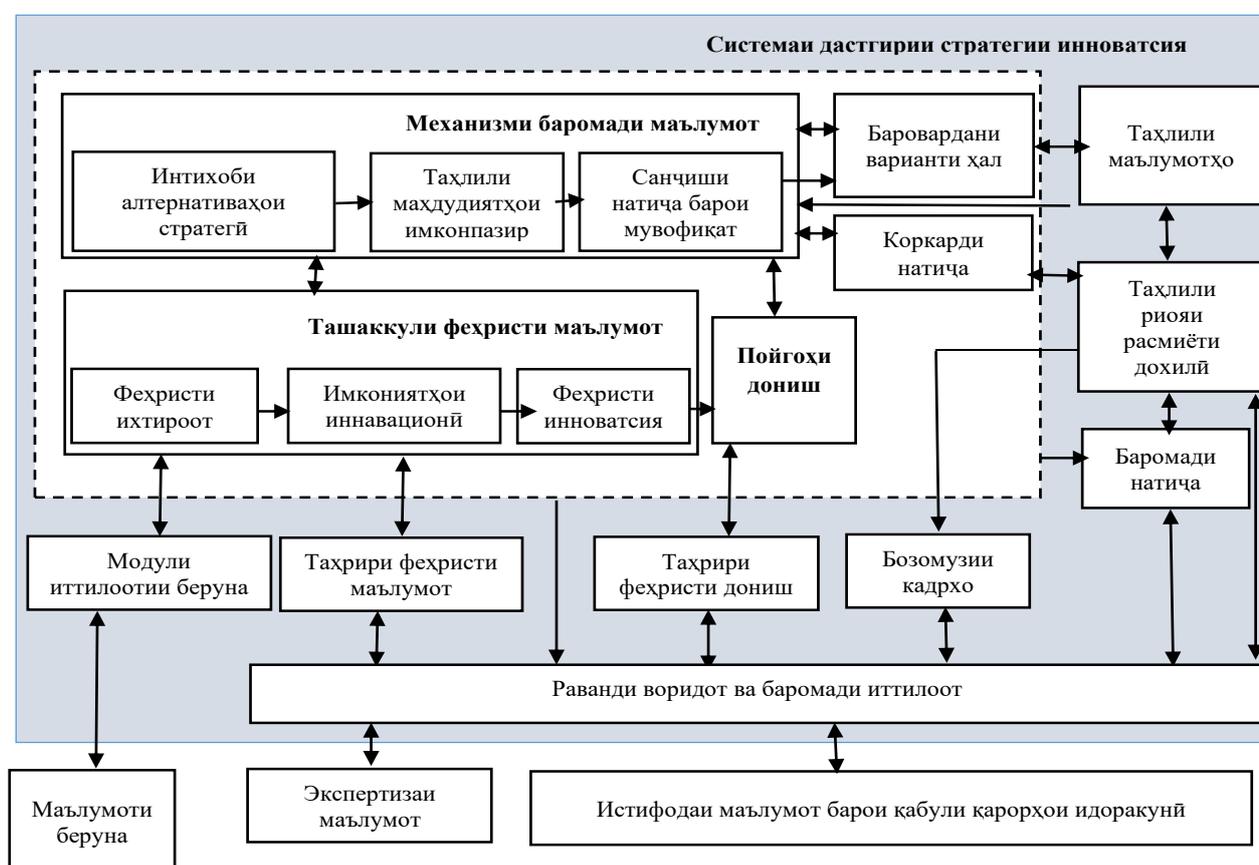
**Расми 5. - Модели ташаккул ва татбиқи стратегияи инноватсионии ҚДММ «Хуаксин Ғаюр Семент».**

Сарчашма: аз ҷониби муаллиф дар асоси таҳлили фаъолияти ҚДММ «Хуаксин Ғаюр Семент» тартиб дода шудааст.

Ин модел ба ташаккули муносибатҳои байни сиёсати инноватсионии корхона ва стратегияи умумии истеҳсолии рушди корхона нигаронида шудааст, ки ба рушди системаи қабули қарорҳои идоракунӣ оид ба ташкил ва идоракунӣ фаъолияти инноватсионӣ мусоидат мекунад.

Муаллиф ба хулосае омадааст, ки муваффақияти стратегияи инноватсионӣ дар ин марҳала аз маҷмӯи вариантҳои вобаста аст, ки тағйироти гузашта, ҳолати ҷорӣ ва интизории ояндаро инъикос мекунанд. Дар ин марҳила таъсири дарозмуддати тамоми омилҳои дахлдори ба корхона таъсиркунанда, аз ҷумла рушди манбаҳои захираҳои инноватсионӣ, ташаккули иқтидори инноватсионӣ, инчунин омили вақт, ки дар ташаккули корхона хеле муҳим аст, ба назар гирифта мешавад.

Бо мақсади татбиқи самараноки стратегияи инноватсионӣ, муаллиф дар мисоли ҚДММ «Ҳуаксин Ғаюр Семент» системаи дастгирии стратегияи инноватсияро таҳия намудааст (расми 6).



**Расми 6. - Системаи ташкили дастгирии стратегияи инноватсия дар ҚДММ «Ҳуаксин Ғаюр Семент».**

Сарчашма: аз ҷониби муаллиф дар асоси сарчашмаҳои зерин таҳия гардидааст<sup>32</sup>

<sup>32</sup> Агафонов, В. А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры: монография. – Москва : ИНФРА-М, 2018. – С. 24-31. Клюев А. С., Глазов Б.В., Дубровский А.Х. Проектирование систем автоматизации технологических процессов. - М.: Энергия, 2015. – С. 227-229. Балдин К.В., Воробьев С.Н., Уткин В.Б. Управленческие решения. — М.: Дашков и Ко, 2019. — С. 112-119. Юкаева В.С., Зубарева Е.В., Чувикина В.В. Принятие управленческих решений. — М.: Дашков и Ко, 2019. — С. 31-47.

Чорӣ намудани ин низом имкон медиҳад, ки ҳангоми таҳияи стратегияи инноватсионӣ дар корхона захираҳои мавҷудаи истеҳсоли ва иқтисодӣ ба инобат гирифта, бо стратегияи корпоративӣ ва воҳидҳои тичоратӣ, ки дастрасиро ба таҳлили муҳити беруна таъмин намуда, робитаи зичро ба вучуд орад.

## ХУЛОСА ВА ПЕШНИҲОДҲО

Таҳқиқоти раванди ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионӣ дар корхонаҳои саноатӣ дар мисоли истеҳсоли масолеҳи сохтмонӣ ба мо имкон дод, ки хулоса ва пешниҳодҳои асосии зеринро таҳия намоем:

### **Натиҷаҳои асосии илмии диссертатсия:**

1. Тафсири муаллифии пешниҳоднамуда сохтори иқтисодии инноватсиониро ҳамчун маҷмӯи унсурҳои бо ҳам алоқаманди таркибии ташаккули захираҳо, имкониятҳо ва омодагии корхона ба татбиқи фаъолияти инноватсионӣ дар корхонахоро тавсиф менамояд. Дар навбати худ, мавҷудияти имкониятҳо ва захираҳо дар доираи сохтори иқтисодии инноватсионӣ як ҳолати ба ҳам вобаста ба назар мерасад, ки таҳти таъсири ташаббусҳои стратегӣ, қобилиятҳои идоракунии, азнавсозии равандҳои бизнес ва дигар параметрҳои, ки аз фаҳмиши умумии инноватсионӣ берунанд, тафсирҳои пешкаш намуданд [5-А].

2. Тафсири муаллифии иқтисодии инноватсионие, ки дар асоси «муносибати равандӣ ба татбиқи фаъолияти инноватсионӣ» пешниҳод шудааст, аз он шаҳодат медиҳад, ки натиҷаи навоарӣ дар истеҳсолот на танҳо аз таъсири навоарӣ ва радикализм вобаста мебошад, балки аз арзиши захираҳо ва имкониятҳои ташаккулёфта иборат буда, барои чорӣ намудани таклифҳои инноватсионӣ зарур мебошад [1-А].

3. Омилҳо ва нишондиҳандаҳои баҳодихии иқтисодии инноватсионие, ки аз ҷониби муаллиф ба низом дароварда шудаанд, имкон доданд, ки афзалиятҳо ва нуқсонҳои усулҳои микродонии мавҷудаи арзёбии иқтисодии инноватсионие, ки дар амал татбиқ карда мешаванд, муайян карда шаванд. Усули баҳодихии омилҳои фаъолияти инноватсиониро дар асоси самтҳои пешниҳодкардаи муаллиф метавон дар самтҳои алоҳидаи баҳодихии иқтисодии инноватсионии корхона истифода намуд [2-А].

4. Мавқеи пешниҳодкардаи муаллиф оид ба мутобиқсозӣ ва васеъ паҳн кардани модели тичорати чинии инноватсионии «арзон» дар асоси «навоариҳои арзон ва кушода» дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки аз ҷониби корхонаҳои маҳаллӣ бо шарикӣ бо Шикратҳои калони трансиллӣ дар асоси истифодаи заминаи захираҳои маҳаллӣ, ки тибқи таҳлилҳо боиси баланд шудани сифати маҳсулоти инноватсионии истеҳсолшаванда ва васеъ гардидани бозорҳои фурӯш дар хориҷи кишвар ва кам намудани хароҷот мегардад, асос ёфтааст. Тибқи таҳлилҳо, аҳамияти ин модели тичоратӣ бо он асоснок карда мешавад, ки тавсеаи сармои Чинӣ дар саноат барои истеҳсоли навоариҳои арзон дар заминаи чорӣ намудани ноу-хауи Чинӣ шароити мусоид фароҳам меорад. Стратегияи интиқоли технологияҳои чинӣ ба бозори кишварҳои ҳамсоя

мисли Тоҷикистон барои татбиқи ин модели тиҷоратӣ имкониятҳои умедбахш фароҳам меорад [6-А].

5. Таҳлили вазъи кунунии рушди саноат ва инноватсионии иқтисоди Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки муаллиф анҷом додааст, номуносибии байни суръати рушди истеҳсолоти саноатӣ ва фаъолияти илмию техникӣ ва инноватсиониро нишон дод, ки дар он афзоиши шумораи корхонаҳои саноатӣ, афзоиши истеҳсоли маҳсулот ва дигар нишондиҳандаҳои мусбат ва ё рушди содирот боиси афзоиши ҳаҷми корҳои илмию таҳқиқотии ташкилотҳои илмии мамлакат шуда наметавонад. Эҳсоси бетавачҷуӣ ва ҷолиб набудани таҳқиқотҳои илмӣ барои рушди бизнес ё ҷалби сармоя ба назар мерасад [3-А].

6. Таҳлили сохтори иқтисодии корхонаҳои саноатӣ ва баҳодихии омили иқтисодии инноватсионӣ дар мисоли корхонаҳои пешқадами саноати масолеҳи сохтмонӣ ҚДММ «Хуаксин Гаюр Семент» ва ҚДММ «МПК Ҷунтсай Моҳир Семент» имкон дод, ки самтҳои ташаккул ва рушди босамари иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатиро дар сатҳҳои макро ва микро муайян намоем. Дар корхонаҳои пешқадами саноатии сохтмонӣ сатҳи номукаммали иқтисодӣ инноватсиониро аз рӯи чунин омилҳо, ба монанди иқтисодии кадрӣ, молия ва ташкилӣ баҳодихӣ мекунад. Мушкилоти асосии чунин вазъ ин суст будани сиёсати ташкилӣ, идоракунӣ ва молиявии корхонаҳо барои татбиқи устувори сиёсати инноватсионии корхона мебошад. Таҳлил нишон дод, ки корхонаҳои саноатӣ дар самти дар истеҳсолот ҷорӣ намудани ихтироот (патент) ва техника, технология ва таҷҳизоти нав захираҳои муайян доранд, ки ин метавонад дар ниҳояти кор дар муҳлати кӯтоҳ истеҳсоли маҳсулоти навро хеле зиёд намояд. Дар давраи дарозмуддат аз сабаби набудани муносибати ягона ба татбиқи сиёсати инноватсионӣ дар корхонаҳои саноатӣ ва набудани банақшагирии аниқӣ стратегӣ, самарائي истифодаи техника ва технологияи нав метавонад коҳиш ёбад [9-А].

7. Модели муносибатҳои самарабахши субъектҳо ва объектҳои фаъолияти инноватсионие, ки муаллиф бо дарназардошти вазифаҳо ва натиҷаҳои пешбиниамудаи сиёсати давлатии инноватсионӣ пешниҳод кардааст, имкон медиҳад, ки муносибати умумии дастгирии давлатии низоми инноватсионии соҳаҳои саноат ташаккул ёбад. Ин модели ташкилӣ ба фароҳам овардани шароити мусоид барои рушди иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, ҳамкориҳои илм бо истеҳсолот, маблағгузорӣ ва ҷалби соҳибкориҳои хурду миёна ба фаъолияти инноватсионӣ тибқи ҳадафҳои стратегии иқтисодӣ рағбат шудааст [9-А].

8. Механизми дастгирии институтсионалӣ ва ташкилие, ки муаллиф барои низоми ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ таҳия кардааст, имкон медиҳад, ки самтҳои асосии сиёсати кунунии институтсионалии рушди инноватсионии саноатро муайян намояд. Дар ин раванд бояд ба кадрҳо, рушди корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ва таҷрибавӣ-конструкторӣ, таҳияи системаи имтиёзҳои молиявӣ ва андозбандӣ барои корхонаҳо, рушди инфрасохтори инноватсионӣ бо мақсади бомуваффақият ҷорӣ намудани навоарӣ, диққати махсус дода шавад [2-А].

9. Муаллиф дар асоси усули симплексии барномасозии математикии равиши ҳамоҳангсозии истифодаи захираҳои дохилии корхонаи саноатиро бо мақсади дарёфти варианти беҳтарини ҷорӣ намудани технологияи навро дар ҚДММ «Хуаксин Гаюр Семент» асоснок намуда, пешниҳод кардааст. Ин имкон медиҳад, ки корхона самараи рушди иқтисодии инноватсионии худро ба ҳадди максимали расонад. Ин модел барои истифода дар шароити маҳдуд будани захираҳои молиявӣ, моддӣ, техникӣ, инсонӣ ва зеҳнӣ, инчунин мавҷуд набудани стратегияи дақиқи инноватсионӣ ва дарки дақиқи ташкилию идоракунӣ зарурати рушди инноватсионии равандҳои истеҳсолот мувофиқ мебошад дар ҳоле, ки роҳбарони корхонаҳо наметавонанд аз ин шароит пурра истифода баранд ва маҷбур мешаванд, ки иқтисодии инноватсионии худро ба таври ғайрифавоқеъ бо таваҷҷӯҳ ба имкониятҳои молиявии худ инкишоф диҳанд. Равишҳои пешниҳодшудаи барномасозии математикӣ бо усули симплекси ва усули ҳалли масъалаи дуҷонибаи барномасозии ҳатӣ имкон медиҳанд, ки на танҳо нақшаи оптималии асосии дар истеҳсолот ба мақсад мувофиқ ҷорӣ намудани технологияи нав тартиб дода шавад, балки самаранокии усулҳои гуногуни хароҷоти молиявие, ки корхона ҳангоми ҷорӣ намудани ин технология ба амал меояд, истифода намояд [3-А].

10. Муаллиф мушкилоти асосиро дар самти ташаккул ва рушди босамари иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, аз ҷумла омода набудани роҳбарон, мутахассисон ва кормандони корхона ба қабули инноватсия, таҳияи стратегияҳои инноватсионӣ, набудани таҷриба бо идеяҳои навоарона, имкониятҳо, навоарӣ ва истифодаи тафаккури инноватсионӣ дар истеҳсолот мебинанд. Надонистани аҳамияти таҳия ва татбиқи стратегияи инноватсионӣ дар корхона, имконпазирии зиёд кардани захираҳои инноватсионӣ, таҳия нашудани механизми ташкилии дохилии ба инобат гирифтани пешниҳодҳои инноватсионии марбут ба беҳбуди инфрасохтори инноватсионӣ ва ҳавасмандгардонии кормандон дар рушди нерӯи инноватсионӣ мушкилоти асосӣ мебошанд. Ҳамчунин, роҳбарони корхонаҳо ҳамчун мушкилоти асосие, ки ба татбиқи стратегияи инноватсионӣ истеҳсолӣ дар корхонаҳо ҳалал мерасонанд, нарасидани маблағҳои зарурӣ, мавҷуд набудани шароити мусоид барои дастгирии рушди инноватсия ва фаъолияти бесамарро бо ғояҳои навоаронаро маҳсуб медонанд [12-А].

11. Ҳамин тариқ, дар асоси таҳқиқот муаллиф модели ташкилии дастгирии стратегияи рушди иқтисодии инноватсионии корхонаи саноатӣ, аз ҷумла таҳияи ҳадафҳои блокҳои рушди истеҳсолот ва стратегияи инноватсионӣ, инчунин таҳияи модели ташаккул ва татбиқи стратегияи инноватсиониро дар ҚДММ «Хуаксин Гаюр Семент», ки имконияти баҳодихии муҳити дохилӣ ва берунии корхонаро фароҳам меоварад ва ҳадафи дурусти рушди ояндадори инноватсионӣ дар он ташаккул дода мешавад, таҳрезӣ намудааст [9-А].

#### **Тавсияҳо барои истифодаи амалии натиҷаҳо:**

1. Ҳангоми тақмили равандҳои ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ тавсия дода мешавад, ки диққати маҳсус ба

баҳисобгирии унсурҳои сохтори самаранокии иқтидори инноватсионии корхонаи саноатӣ, ки имкон медиҳад, мунтазам концепсияи идоракунии иқтидори инноватсионӣ муайян карда шуда, ба назар гирифта шаванд [5-А].

2. Барои баҳодиҳии ҳолати кунунии иқтидори инноватсионии корхонаи саноатӣ тавсия дода мешавад, ки раванди баҳодиҳии ҳамаҷонибаи иқтидори инноватсионӣ тибқи ҳисобҳои нисбӣ ва таҳлили омилҳои функционалӣ амалӣ карда шавад.[1-А].

3. Ҳангоми мукамалгардонии сиёсати давлатии дастгирӣ ва рушди иқтидори инноватсионии соҳаи саноат тавсия дода мешавад, ки таҷрибаи Ҷумҳурии Мардумии Чин дар ташкили инфрасохтори инноватсионии мувофиқ ва татбиқи стратегияи рушди инноватсионӣ тибқи модели “инноватсияи арзон” дар заминаи ашёи хоми маҳаллӣ истифода бурда шавад [6-А].

4. Барои ноил шудан ба вазифаҳои асосии стратегияи давлатӣ оид ба рушди индустриалӣ-инноватсионии иқтисодиёт ба номуносибии суръати рушди истеҳсолоти саноатӣ ва ҳаҷми дастгирии мустақим ва ғайримустақими фаъолияти илмию инноватсионии ташкилотҳои илмии Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд диққат дода шавад. Таҳияи сиёсати муносиби ҷалби илм ба истеҳсолот бо истифода аз мисоли маблағгузори инноватсия аз рӯи модели Ҷумҳурии Мардумии Чин метавонад ба таҳкими иқтидори илмию техникӣ ва инноватсионии кишвар таъсири мусбӣ расонад [3-А].

5. Усулҳои таҳияшудаи баҳодиҳии муқоисавии иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ метавонанд аз ҷониби Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон барои ташҳиси рушди иқтидори инноватсионии соҳа ва арзёбии ҳассосияти татбиқи лоиҳаҳо ба таври васеъ дар сиёсати давлатии инноватсионӣ дар сатҳи соҳавӣ истифода бурда шаванд [9-А].

6. Механизми институтсионалӣ ва ташкилии пешниҳодшуда метавонад барои таҳлил ва арзёбии самаранокии татбиқи сиёсати давлатӣ дар самти ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ истифода шавад. Тавсия дода мешавад, ки ба бунёди инфрасохтори инноватсионӣ бо назардошти талабот ва интизориҳои барномаҳои соҳавӣ оид ба рушди инноватсионӣ тавачҷӯҳи махсус дода шавад [2-А].

7. Усули симплекси барномасозии математикӣ, ки дар ҚДММ «Хуаксин Ғайюр Семент» барои асоснок кардани раванди оптимизатсияи истифодаи захираҳои дохилии корхонаи саноатӣ бо мақсади дарёфти варианти мувофиқи ҷорӣ намудани технологияҳои нав дар раванди истеҳсолот таҳия ва татбиқ карда шудааст, натиҷаҳои мусбӣи худро нишон додааст. Тавсия дода мешавад, ки ин усул ҳангоми баҳодиҳии хароҷот барои рушди сохтори иқтидори инноватсионӣ ҷиҳати ба ҳадди максималӣ расонидани самараи инноватсия истифода бурда шавад [3-А].

8. Ба роҳбарияти ҚДММ "Хуаксин Ғайюр Семент" тавсия дода мешавад, ки модели ташкилии дастгирии стратегияи рушди иқтидори инноватсиониро дар корхонаи саноатӣ, ки интиҳоби самтҳои мақсадноки блокҳои таҳияи стратегияи истеҳсолӣ-инноватсиониро дар бар мегирад, инчунин таҳияи модели ташаккул ва ҷорӣ намудани стратегияи инноватсиониро дар корхона истифода барад.

Истифодаи ин модел имкон медиҳад, ки сиёсати ягонаи инноватсионии дохилӣ, ки ба ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионӣ бо мақсади қорӣ намудани босуръат ва самараноки инноватсия равона шудааст, ба низом дароварда, ташкил карда шавад [9-А].

### **Наширияҳои асосӣ доир ба мавзӯи қори диссертатсия**

**I. Мақолаҳои илмие, ки дар маҷалаҳои илмӣ ба ҷоп расонида шудаанд.**

**Маҷаллаҳои, ки Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои наشري натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсия тавсия кардааст:**

[1-А] Наджмиддинзода А.М., Файзулло М.К. Совершенствование подходов инновационного развития промышленных предприятий Республики Таджикистан / А.М. Наджмиддинзода, М.К. Файзулло // Вестник Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. Серия Таджикистан и современный мир - 2022г, №3 (79) - С. 113-127.

[2-А] Наджмиддинзода А.М., Файзулло М.К. Оценка инновационного потенциала промышленных предприятий / А.М. Наджмиддинзода, М.К. Файзулло // Вестник Таджикского Национального Университета. Серия социально-экономических и общественных наук - Душанбе: 2022г. №10 – С. 150-161.

[3-А] Наджмиддинзода А.М., Джумаев У.М. Оценка современной политики формирования инновационного потенциала промышленных предприятий Республики Таджикистан / А.М. Наджмиддинзода, У.М. Джумаев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2022г. – №2. – С. 75-95.

[4-А] Наджмиддинзода А.М., Джумаев У.М. Инновационный потенциал и его роль в развитии промышленного производства / А.М. Наджмиддинзода, У.М. Джумаев // Вестник Таджикского Национального Университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2021. – №6. – С.158-165.

[5-А] Наджмиддинзода А.М., Джумаев У.М. Методологические основы оценки инновационного потенциала промышленных предприятий / А.М. Наджмиддинзода, У.М. Джумаев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально - экономических и общественных наук. – 2021. – №3. Часть II. – С. 99-108.

[6-А] Наджмиддинзода А.М. Зарубежный опыт формирования и развития инновационного потенциала экономики / А.М. Наджмиддинзода // Вестник Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан «Таджикистан и современный мир». – 2021. – №4 (76). – С. 174- 189.

[7-А] Наджмиддинов А.М. Формирование бюджета социальных секторов РТ в рамках среднесрочной программы государственных расходов / А.М. Наджмиддинов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально – экономических и общественных наук. – 2015. – №2/4 (169). – С. 106-109.

[8-А] Наджмиддинзода А.М. Финансово-кредитные механизмы поддержки и развития инновационной деятельности промышленных предприятиям Республики Таджикистан / А.М. Наджмиддинзода // Вестник Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан «Таджикистан и современный мир». – 2023. – №1 (81). – С. 263 - 273.

**II. Мақолаҳои илмие, ки дар нашрияхои дигар ба ҷоп расонида шудаанд:**

[9-А] Наджмиддинзода А.М. Совершенствование механизмов стратегического развития инновационного потенциала промышленном предприятии / А.М. Наджмиддинзода // Материалы II Международной научной конференции «Инновационное развитие науки». Центре по исследованию инновационных технологий Национальной академии наук Таджикистан. Душанбе 13 - 14 октября 2022г. – Душанбе: - С. 234-240.

[10-А] Наджмиддинзода А., Файзулло М.К., Подходы анализа инновационного потенциала в отрасли промышленности / А.М. Наджмиддинов, М.К. Файзулло // Современное состояние взаимодействия науки с производством и инновационное развитие экономики (посвященное празднованию 30-летия XVI-й сессии Верховного Совета Республики Таджикистан и 10-летия образования Филиала НИТУ «МИСиС». - Душанбе: Таурус, 2022г. – С. 12-17.

[11-А] Наджмиддинзода А., Джурабоев Г., Джураев М.А. Развитие инновационного потенциала экономики: опыт зарубежных стран / А. Наджмиддинзода, Г. Джурабоев, М.А. Джураев // Современное состояние взаимодействия науки с производством и инновационное развитие экономики (посвященное празднованию 30-летия XVI-й сессии Верховного Совета Республики Таджикистан, и 10-летия образования Филиала НИТУ «МИСиС» - Душанбе: Таурус, 2022г. – С. 18-25.

[12-А] Наджмиддинов А.М., Джурабоев Г., Джураев М.А., Оценка восприятия инноваций менеджерами промышленных предприятий / А.М. Наджмиддинов, Г. Джурабоев, М.А. Джураев // Индустриально - инновационное развитие экономики Республики Таджикистан: состояние, проблемы и перспективы. Материалы международной научно-практической конференции ДФ НИТУ «МИСиС». – Душанбе: Таурус, 2020 г. – С. 20-26.

[13-А] Наджмиддинзода А., Джумаев У.М. Анализ структуры инновационного потенциала промышленных предприятий / А. Наджмиддинзода, У.М. Джумаев // Анализ структуры инновационного потенциала промышленных предприятий (посвященное празднованию 30-летия XVI-й сессии Верховного Совета Республики Таджикистан, и 10-летия образования Филиала НИТУ «МИСиС» - Душанбе: Таурус, 2022г. – С. 33-38.

[14-А] Наджмиддинов А.М., Гафуров С.Х., Давлатов Р. Концептуальные подходы исследования инноваций / А.М. Наджмиддинов, С.Х. Гафуров, Р. Давлатов // Индустриально - инновационное развитие экономики Республики Таджикистан: состояние, проблемы и перспективы.

Материалы международной научно-практической конференции ДФ НИТУ «МИСиС». – Душанбе: Таурус, 2020 г. – с. 147-151.

[15-А] А. Наджмиддинов. Среднесрочное планирование государственных расходов как часть бюджетного процесса / А. Наджмиддинов // Таджикистан в переходный период: Роль макроэкономической политики в решении проблемы бедности. Материалы международной научно-практической конференции – отпечатано в Латвии. – 2014. – С. 102-106.

[16-А] Najmiddinov A. MTEF at Work in the Budget process / A. Najmiddinov // Tajikistan in transition: Can good macroeconomic policy combat poverty. Materials of the international scientific-practical conference. – printed in Latvia. - 2014г. - с. 107-111.

[17-А] Наджмиддинов А.М. Управление государственными финансами в период 20-летия Независимости / А.М. Наджмиддинов // Государственное управление и государственная служба в Таджикистане: теория, практика и инновация. Материалы III Душанбинской международной научно-практической конференции 10-11 ноября 2011г - Душанбе «Ирфон»: - С.195-200. (на тадж. языке).

## АННОТАЦИЯ

**на автореферат диссертации Наджмиддинзода Абдурахмон Мирзо на тему «Совершенствование подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий Республики Таджикистан (на материалах предприятий строительной промышленности)» по специальности: 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов**

**Ключевые слова:** инновационный потенциал, инновация, формирование и развитие инновационного потенциала, подходы, оценка инновационного потенциала, государственная политика, оптимизация, организационная модель, инновационное развитие.

Диссертационная работа посвящена исследованию вопросов совершенствованию подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий. Работа выполнена на материалах строительной промышленности. Цель исследования заключается в развитии научно-методических основ и разработке практических рекомендаций по совершенствованию процессов формирования и развития инновационного потенциала предприятий промышленности строительных материалов Республики Таджикистан.

В диссертации автором исследованы научно-методические основы формирования и развития инновационного потенциала предприятия, выявлены и обоснованы подходы по оценке инновационного потенциала промышленных предприятий в условиях инновационного развития. Осуществлена комплексная оценка инновационного потенциала промышленных предприятий на примере ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» и ООО МПК «Джунгтсай Мохир Цемент». Обоснован институционально-организационный механизм формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий, направленный на поддержку системы инновационного развития и формирования благоприятных факторных условий для развития инновационного потенциала промышленных предприятий.

Автором на основе симплексного метода математического программирования представлен и обоснован подход по оптимизации использования внутренних ресурсов промышленного предприятия с целью нахождения оптимального варианта внедрения инновационных технологий в производственный процесс и достижения максимизации эффекта развития инновационного потенциала предприятия. Разработана и обоснована организационная модель стратегической поддержки развития инновационного потенциала на промышленном предприятии, включающая разработку целевых ориентиров блоков производственно-инновационной стратегии и позволяющая точно оценить запросы внутренней и внешней среды предприятия а также сформировать правильную цель перспективного инновационного развития.

## АННОТАТСИЯ

**ба автореферати дисертатсияи Начмиддинзода Абдурахмон Мирзо дар мавзӯи «Мукамалгардонии муносибатҳо оид ба ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон (дар заминаи маводҳои корхонаҳои саноатии сохтмонӣ)» аз рӯи ихтисоси: 08.00.06.02 - Идоракунии инноватсионӣ ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоию иқтисодӣ**

**Калидвожаҳо:** иқтидори инноватсионӣ, навоарӣ, ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионӣ, равишҳо, баҳодиҳии иқтидори инноватсионӣ, сиёсати давлатӣ, ҳамоҳангсозии, модели ташкилӣ, рушди инноватсионӣ.

Диссертатсияи илмӣ ба омӯзиши масъалаҳои мукамалгардонии роҳҳои ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар заминаи маводҳои корхонаҳои саноатии сохтмони Ҷумҳурии Тоҷикистон бахшида шудааст. Мақсади таҳқиқот таҳияи асосҳои илмию методӣ ва пешниҳоди тавсияҳои амалӣ оид ба такмили равандҳои ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатии масолеҳи сохтмони Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

Дар диссертатсия муаллиф асосҳои илмию методии ташаккул ва рушди иқтидори инноватсионии корхонаро таҳқиқ намуда, равишҳои баҳодиҳии иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатиро дар шароити рушди инноватсионӣ муайян ва асоснок кардааст. Арзёбии ҳамаҷонибаи иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар мисоли ҶДММ «Хуаксин Гаюр Семент» ва ҶДММ «МПК Ҷунтсай Мохир Семент» гузаронида шудааст. Механизми институтсионалӣ ва ташаккули рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ асоснок карда шудааст, ки ба дастгирии низоми рушди инноватсионӣ ва фароҳам овардани шароити мусоид барои рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ нигаронида шудааст.

Муаллиф дар асоси усули симплексии барномасозии математикӣ роҳи ҳамоҳангсозии истифодаи захираҳои дохилии корхонаи саноатиро бо мақсади дарёфти варианти оптималии ҷорӣ намудани технологияҳои инноватсионӣ дар раванди истеҳсолот ва ноил шудан ба ҳадди максималии самаранокии рушди иқтидори инноватсионии корхонаҳо истифода намудааст. Модели ташкилии дастгирии стратегияи рушди иқтидори инноватсионии корхонаи саноатӣ таҳия ва асоснок карда шудааст, аз ҷумла таҳияи нишондиҳандаҳои блокҳои истеҳсолӣ ва стратегияи инноватсионӣ, ки имкон медиҳад талаботи муҳити дохилӣ ва берунии корхонаҳои истеҳсолӣ дуруст арзёбӣ карда шуда, ҳадафҳои рушди дарозмуддати инноватсионӣ муайян карда шавад.

## ANNOTATION

**to the extended abstract of dissertation of Najmiddinzoda Abdurahmon Mirzo on the topic of “Enrichment of approaches on formation and progress of innovative capacity of industrial enterprises of the Republic of Tajikistan (based on materials of enterprises of construction industry)” majoring in: 08.00.06.02 - Innovation management and digitalization of social and economic process**

**Key words:** innovative capacity, innovation, formation and progress of innovative capacity, approaches, assessment of innovative capacity, state policy, modulation, organizational model, innovative development.

The thesis research is devoted to exploratory development of issues for enriching the approaches on formation and progress of innovative capacity of industrial enterprises. The job has been done based on materials of construction industry. The goal of research consists in enhancement of scientific methodological foundations and development of practical recommendations for enriching the processes of formation and development of the innovative capacity of industrial enterprises of construction materials in the Republic of Tajikistan.

Scientific methodological foundations of formation and progress of innovative capacity have been interrogated; approaches on assessment of innovative capacity of industrial enterprises within the conditions of innovative development were discovered by the author in the thesis research. A comprehensive assessment of the innovative capacity of industrial enterprises was carried out using the example of LLC Huaksin Gayur Cement and LLC MPK Jungtsai Mohir Cement. An institutional and organizational mechanism of formation and progress of innovative capacity of industrial enterprises is justified, focused on supporting the system of innovative development and creating favorable factor conditions for the development of innovative capacity of industrial enterprises.

Based on the simplex method of mathematical programming, the author presents and justifies an approach to enhancement of internal resources of an industrial enterprise with the view to discover the optimum alternative of introduction of innovative technologies into productive process and achievement of maximizing the development effect of innovative capacity of an enterprise. An organizational model of strategic support for the development of innovative capacity at the industrial enterprise has been developed and justified, including the development of milestones for packages of productive and innovation strategy, allowing accurately to evaluate the inquiries of the internal and external environment of the enterprise and to take shape the correct goal of advanced innovative development.