

**РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ**

УДК: 338.47:001.895

*На правах рукописи*

**САТОРОВ ХУСЕЙН КОМИЛОВИЧ**

**ОЦЕНКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ПЛАТНЫХ  
ИННОВАЦИОННЫХ ДОРОЖНЫХ УСЛУГ**

**(на примере Республики Таджикистан)**

**Специальность: 08.00.05 - Экономика и управление народным  
хозяйством (управление инновациями)**

**АВТОРЕФЕРАТ  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук**

**ДУШАНБЕ - 2020**

Диссертация выполнена на кафедре экономической теории и мировой экономики факультета экономики и управления Российско-Таджикского (Славянского) университета

**Научный руководитель:** **Комилов Сироджиддин Джалалиддинович,**  
доктор экономических наук, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики РТСУ

**Официальные оппоненты:** **Раджабов Раджаб Кучакович,**  
доктор экономических наук, профессор, Начальник управления по науке и инновации Таджикского государственного университета коммерции

**Хабибуллоев Хабиулло Хайруллоевич,**  
кандидат экономических наук, доцент, национальный эксперт Всемирного банка

**Оппонирующая организация:** Таджикский технический университет имени академика М.С. Осими

Защита состоится «30» января 2021г. в 13<sup>00</sup> часов на заседании диссертационного Совета **6Д.КОА-029** при Российско-Таджикском (Славянском) университете по адресу: 734025, г. Душанбе, улица Мирзо Турсун-заде 30.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на официальном сайте Российско-Таджикском (Славянском) университете <http://www.rtsu.tj>

Автореферат разослан «\_\_\_\_\_» 2020 г.

**Ученый секретарь  
Диссертационного совета,  
кандидат экономических наук**

**Раджабова И.Р.**

## I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Современная экономика Республики Таджикистан на пути инвестиционно-инновационных преобразований и достижения инновационного экономического роста и обеспечения высокого социального уровня населения характеризуется коренной модернизацией отраслей инфраструктурного сектора.

Как отмечает, основоположник мира и национального единства Лидер нации, Уважаемый Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмон в своем Послании Маджлиси Оли Республики Таджикистан в 2019 году, что сейчас мы находимся на стадии завершения первого этапа «Национальной стратегии Республики Таджикистан на период до 2030 года» и начала её второго этапа. На дальнейших этапах эти цели обретут новые качества, их основу будут составлять переход от обеспечения энергетической независимости к эффективному использованию электроэнергии, от выхода из коммуникационного тупика к превращению нашей страны в транзитную страну и от обеспечения продовольственной безопасности к доступу населения к качественному питанию».<sup>1</sup> Поэтому, выход из коммуникационного тупика и создание высокотехнологической дорожной инфраструктуры являются приоритетными задачами правительства Республики Таджикистан. Учитывая сложное географическое положение страны, осуществляется строительство и реконструкция действующих дорог, создается дорожная инфраструктура, позволяющая обеспечить участникам дорожного движения беспрепятственное комфортное движение на участках дороги и удовлетворить спрос на предоставление инновационных дорожных услуг. В условиях перманентного бюджетного недофинансирования, осложняемого к тому же последствиями природных катаклизмов, рельефно проявляется необходимость привлечения дополнительных ресурсов. Одним из важнейших источников внебюджетных вложений в дорожное хозяйство в ближайшие годы может стать схема концессий при создании платных автодорог.

Следует отметить, что внедрение инноваций в строительстве и реконструкции дорог и предоставление платных дорожных услуг является достаточно новым явлением для развития дорожно-транспортной системы страны, усиливает необходимость разработки теоретических и методических основ внедрения инноваций в процессе модернизации автодорог или предоставление качественных инновационных дорожных услуг. Предоставление инновационных дорожных услуг предъявляет новые требования управлению и анализу эффективности платных дорожных услуг с учетом внедрения инноваций и стимулирования предоставления инновационных дорожных услуг, а также оценки качества инновационных

---

<sup>1</sup> Послание Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмон к Маджилиси Оли Республики таджикистан от 26 декабря 2019 года. Электронный ресурс [www.president.tj](http://www.president.tj)

дорожных услуг на участках платной дороги. Внедрение инноваций в процессе предоставления платных дорожных услуг не только оказывает существенное влияние на безопасность дорожного движения, но и во многом определяет экономическую эффективность проектов платных автодорог, в том числе, качество предоставляемых дорожных услуг.

Анализ показывает, что на этом рынке важное место занимают компании, которые обладают методами и способами организации высокоэффективной деятельности, высокой восприимчивостью к нововведениям. Поэтому, оценку результатов их инновационной деятельности необходимо осуществлять с учетом развития туризма, создания международных автомобильных коридоров и эффективного использования транзитного потенциала республики, формирования и развития современной дорожной инфраструктуры, отвечающей требованиям мировых стандартов.

Организационно – экономические отношения, возникающие в процессе предоставления инновационных услуг на участках платных автодорог требуют качественных преобразований, новых подходов к принятию управленческих решений. Они усиливают необходимость развития процессов предоставления платных инновационных дорожных услуг, которые отличаются специфическими методами оценки. Поэтому усиливается необходимость обеспечения комплексной оценки эффективного управления процессами предоставления платных инновационных дорожных услуг с учетом особенностей реализации проектов платной дороги.

Вместе с тем, в современной экономической литературе, недостаточно разработаны концептуальные подходы к обоснованию организационно – экономических способов оценки и управления процессами предоставления платных инновационных дорожных услуг. С одной стороны, это объясняется сложностью процессов в организации дорожной инфраструктуры, с другой – возрастающими требованиями к качеству предоставления инновационных дорожных услуг.

В связи с этим, исследования теоретических основ организации оценки процесса инновационной деятельности дорожных субъектов, а также обоснования направлений совершенствования управления предоставление платных инновационных дорожных услуг Республики Таджикистан приобретает особую значимость. Кроме того, недостаточная изученность теоретических и практических основ функционирования платных дорог и предоставления инновационных дорожных услуг, а также процессы формирования и развития рынка транспортных услуг в стране определяет актуальность темы диссертационного исследования.

### **Степень изученности и разработанности темы исследования.**

Вопросы предоставления инновационных дорожных услуг отражены в трудах отечественных и зарубежных ученых в условиях формирования инновационной экономики и развития дорожно-транспортной системы.

Теоретико - методологические аспекты развития дорожно-транспортной системы и предоставление инновационных дорожных услуг были исследованы в трудах отечественных ученых Раджабова Р.К., Рауфи А., Бобоева О.Б., Катаева А.Х., Хамроева Ф.М., Хусаинова М.К., Каюмова Н.К., Сангинова О.К., Факерова Х.Н., Хабибова С., Ходжаева П.Д., Хабибуллоева Х.Х., Пулатовой Ш.Б., Собирзода Н.М., Низомиддина С.Ш. и др.

К трудам зарубежных ученых, которые посвящены разработке теоретико – методологических основ инновационных дорожных услуг, можно отнести научные работы Гранберг А.Г., Панова С.А., Капустиной Н.В., Агафоновой И.П., Провоторова И.А., Тимофеева О.А., Журавковой И.В., Лившица В.Н., Морозовой И.А., Пунина Е.И., Кулькова В. М., Громова Н. Н., Филипп Люиса, Марк Сондерса.

Исследованию вопросов инновационного развития, предоставления инновационных услуг, анализу и оценке инновационной деятельности, стимулированию и управлению инновационными процессами, формированию рынка инновационных услуг посвящены работы отечественных ученых, таких как Алиевой Г.Ш., Алибаевой М.М., Амоновой Д.С., Ашуррова И.С., Бободжонова Р.М., Ганиева Т.Б., Комилова С.Дж., Мирсаидова А.Б., Набиева Т.Т., Сайдмуродова Л.Х., Джаббарова А.Д., Султанова З.С., Файзуллаева М.К., Улмасова Р.У., Самадова Р.И., Раҳмонова Д.Р., Юсуфбекова Ю.Р. и др.

Кроме того, теоретической и информационной базой диссертационного исследования послужили статистические данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Законы Республики Таджикистан, Национальная стратегия Республики Таджикистан на период до 2030г, Указы Президента Республики Таджикистан, Министерства транспорта Республики Таджикистан, Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан, материалы компании «IRS» (Инновейтив Роуд Солюшнз ЛТД) в Республике Таджикистан.

Однако, до настоящего времени недостаточно исследованы научно-теоретические аспекты управления инновационной деятельностью, направления оценки предоставления инновационных дорожных услуг при реализации проекта платных дорог в Таджикистане, который проходит период формирования (с 2010г.) и связан с внедрением в дорожно-транспортную отрасль инноваций и оказание платных инновационных услуг. Все это обусловило выбор темы диссертационного исследования и определило ее цели и задачи.

**Цель и задачи диссертационного исследования.** Цель диссертационного исследования заключается в разработке научно-методических основ оценки предоставления инновационных платных дорожных услуг и совершенствования управления ими.

Для достижения цели исследования были определены следующие задачи:

- рассмотреть теоретико-методологические основы инновации в предоставлении инновационных дорожных услуг;
- исследовать социально-экономические основы концепции предоставления инновационных дорожных услуг на платных участках дорог;
- изучить зарубежный опыт предоставления платных дорожных услуг в современных условиях;
- анализировать экономическую эффективность предоставления инновационных дорожных услуг на участках платной дороги;
- изучить механизм стимулирования инновационной деятельности в предоставлении платных дорожных услуг;
- оценить воздействия инноваций на эффективность создания платных автодорог на концессионных условиях.

**Методы исследования.** В работе использовались общенаучные методы анализа экономических процессов, метод экономико-математического моделирования, метод анкетного опроса, методы инновационного менеджмента, других теоретических и экспериментальных методов исследования.

**Предметом диссертационного исследования** являются социально-экономические отношения, складывающиеся в процессе предоставления инновационных платных дорожных услуг.

**Объект диссертационного исследования** выступают платные участки дороги «Душанбе - Чанак» и компания «IRS»(инновейтив Роуд Солюшнз ЛТД), предоставляющая инновационные платные дорожные услуги.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в теоретическом обосновании развития системы оказания платных инновационных дорожных услуг и разработки комплекса мер по управления инновационной деятельности в процессе предоставления инновационных дорожных услуг на участках платных дорог. К наиболее существенным результатом исследования, содержащим научную новизну относятся следующие:

- развиты теоретико-методологические основы организации и управления инновационной деятельностью в процессе оказания платных дорожных услуг на участках платной дороги, а также обоснована роль инноваций в совершенствовании транспортной инфраструктуры. Доказана значимость функционирования платной дороги и предоставление инновационных дорожных услуг в условиях развития рыночной экономики в Таджикистане и заключается в: а) реструктуризации и формировании дорожного хозяйства на основе внедрения платных дорожных услуг; б) активизации предоставления инновационных дорожных услуг; в) развитии дорожной инфраструктуры рынка инновационных дорожных услуг; г) воздействия инновационных платных дорожных услуг на экономику страны;

- выявлены факторы, формирующие спрос на инновационные услуги платных участков дорог, которые должны быть учтены при разработке стратегии компаний по предоставлению дорожных услуг, а также обоснована экономическая роль инновационных дорожных услуг в стратегическом развитии дорожно-транспортной системы международных дорожных коридоров ЦАРЭС (1,2,3,4,5,6), Азиатские автомагистрали (АН7 (Asian Highway), АН65 (Asian Highway), АН66 (Asian Highway)), ТРАСЕКА (Европа – Кавказ - Азия). Также уточнено социальное значение внедрения инноваций на платных участках дороги «Душанбе-Чанак» для территориального развития и превращения Таджикистана в транзитную страну;
- обоснованы организационно-экономические основы взаимодействия инновационных процессов и экономических процессов с учетом характерных черт предоставления инновационных услуг на основе концессионных соглашений и учета принципов предоставления платных дорожных услуг, а также выявлены и систематизированы факторы, влияющие на спрос на инновационные услуги платной дороги. На основе анкетного опроса участников дорожного движения уточнены основные проблемы повышения качества дорожно-транспортных услуг и осуществления оценки инновационных дорожных услуг на участках платной дороги с учетом осуществления мониторинга повышения уровня удовлетворенности населения инновационными услугами платных участков дороги, а также стимулирования деятельности участников дорожного движения;
- на основе оценки и анализа эффективности функционирования платной дороги и расчета показателей экономии затрат от ее использования определены ряд экономических выгод для транспортных средств категории I-IV на участках дороги «Душанбе - Чанак», а также уточнена необходимость использования дифференцированной платы за предоставление совокупности инновационных дорожных услуг в разных толлинговых плаz;
- систематизированы факторные показатели, необходимые для оценки экономического роста с учетом предоставления инновационных дорожных услуг в процессе реализации проектов платных дорог, а также разработана экономико-математическая модель оценки влияния инновационных дорожных услуг на рост ВВП страны и его регионов на основе корреляционно - регрессионного анализа, а также осуществлен прогноз их показателей до 2030 года;
- разработаны рекомендации по совершенствованию управления инновационной деятельностью в процессе предоставления платных дорожных услуг с учетом: а) выработки системы стимулирования участников дорожного движения, б) разработки и реализации стратегии инновационного развития дорожных услуг; в) оценки качества услуг и повышения эффективности функционирования платных дорог; г) активизации инновационной деятельности

компании «IRS» в повышении уровня удовлетворенности участников дорожного движения; д) повышения качества предоставления инновационных дорожных услуг.

**Область исследования.** Научная область исследования соответствует следующим пунктам Паспорта номенклатуры специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальностям: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – управление инновациями):1.4.90. Совершенствование грузовых и пассажирских тарифов; 1.6.109. Совершенствование организаций, управления в сфере услуг в условиях рынка; 1.6.121. Организационно - экономические механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг; 2.1. Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов в экономических системах.

**Этапы исследования.** Исследование проводилось с 2015 по 2020 годы на базе кафедры «Экономическая теория и мировая экономика» Российско – Таджикского (Славянского) университета. На первом этапе (2015-2016 годы) подготовительный этап (изложение проблем, выбор предмета, определение объекта и темы исследования, постановка конкретных целей и задач, разработка гипотезы исследования, метод проведения исследования, разработка плана работы), основная фаза (2017-2018 годы), (сбор, обработка, анализ и обобщение теоретических и практических материалов, тестирование и презентация результатов обучения), заключительный этап (2018-2020 годы) (составление выводов, оценка результатов).

**Достоверность результатов диссертационной работы** научных положений, выводов и практических рекомендаций опирается на методологические и теоретические основы развития инновационной деятельности дорожно-транспортной сферы услуг, а также обеспечивается критическим анализом научных работ авторов по исследованной тематике, информацией Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, результатами опросов участников дорожного движения, получающих инновационные услуги, предоставляемых компанией «IRS».

**Теоретическая значимость диссертационного исследования,** заключается в развитии теоретических основ развития системы предоставления платных инновационных дорожных услуг и возможности использования мер по совершенствованию управления инновационной деятельности в процессе предоставления дорожных услуг, а также уточнении понятийного аппарата, используемого в результате осуществления инновационной деятельности при эксплуатации дорожных объектов и оказания инновационных дорожных услуг на платной основе. Основные теоретико-методологические положения и практические рекомендации исследования использованы в учебном процессе в

РТСУ для подготовки специалистов в области экономики и управления при изучении дисциплины «Инновационный менеджмент», «Инфраструктура инновационного бизнеса».

**Практическая значимость работы заключается** в возможности использования полученных результатов в процессе оценки мониторинга и совершенствования организационно - экономического механизма предоставления платных инновационных дорожных услуг. Полученные результаты, предложения и рекомендации по оценке и управлению процессом внедрения инноваций и их влияния на эффективность реализации проектов платных автодорог могут быть использованы при реализации в стране новых проектов платных дорог и создании дорожной инфраструктуры на основе схемы концессии с учетом интересов всех участников инновационного процесса. Выводы и рекомендации, полученные в результате исследования, также могут быть использованы при принятии решений задач улучшения транспортно-эксплуатационных характеристик платных дорожных объектов за счет использования инноваций, строительства и модернизации платных участков дорог и предоставления платных инновационных дорожных услуг. Кроме того, результаты исследования могут использоваться органами государственной власти и местного самоуправления Согдийской области и города Душанбе для реализации инновационной стратегии развития региона и города.

**Апробация результатов диссертационного исследования.** Основные положения диссертационного исследования обсуждены на научных семинарах кафедры «Экономической теории и мировой экономики» Российско-Таджикского (Славянского) Университета. Основные положения и выводы диссертационного исследования нашли отражение в публикациях автора, а также были представлены и получили одобрение на международных и республиканских научно-практических конференциях (2015-2020 гг.).

**Основные положения исследования, выносимые на защиту:**

- внесены уточнения в теоретико-методологические основы организации и управления инновационной деятельностью в процессе оказания платных дорожных услуг на участках платной дороги;
- уточнены и систематизированы, факторы, формирующие спрос на инновационные услуги платных участков дорог, которые должны быть учтены при разработке стратегии компаний по предоставлению дорожных услуг;
- обоснованы организационно-экономические аспекты взаимодействия инновационных дорожных услуг и экономических процессов с учетом характерных черт предоставления инновационных услуг на основе концессионных соглашений и учета принципов предоставления платных дорожных услуг;

- на основе проведенного анкетного опроса участников дорожного движения уточнены основные проблемы качества дорожно-транспортных услуг и осуществлена оценка инновационных дорожных услуг на участках платной дороги с учетом осуществления мониторинга повышения уровня удовлетворенности населения инновационными услугами платной дороги.

- разработана экономико-математическая модель на основе корреляционно-регрессионного анализа влияния инновационных дорожных услуг на рост ВВП Республики Таджикистан, ВРП Согдийской области и города Душанбе, а также осуществлен прогноз их объемов до 2030 года.

- разработаны практические рекомендации по совершенствованию инновационной деятельности в процессе предоставления платных дорожных услуг с учетом выработки системы стимулирования участников дорожного движения, реализации стратегии инновационного развития дорожных услуг.

**Личный вклад соискателя.** Все этапы реализации плана диссертации проводились при непосредственном участии автора, такие как, выбор темы, ее обоснование и актуальность, цель и задачи исследования. Автор внес вклад в разработке и апробации основных направлений управления предоставления инновационных дорожных услуг, сборе и анализе статистических и фактических данных.

**Публикации.** Результаты диссертационного исследования опубликованы в 16 научных работах автора, общим объемом свыше 12,0 п. л., в том числе 4 статьи в научных журналах и изданиях, включённых в перечень ведущих рецензируемых изданий, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан и 2 статьи в журнале *Science in the modern information society XVIII*.

**Структура и объем диссертационной работы.** Диссертация состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, приложения, списка использованной литературы, включающей 178 наименований. Работа изложена на 160 страницах машинописного текста, содержит 30 таблиц, 9 рисунков.

Во введении обоснована актуальность темы диссертационного исследования, цель, задачи, предмет и объект исследования, сформулирована научная новизна, теоретическая и практическая значимость, реализация полученных результатов.

В первой главе «**Теоретические основы предоставления платных инновационных дорожных услуг**» рассматриваются теоретические и методологические основы предоставления платных инновационных дорожных услуг, теория инновации, а также зарубежный опыт предоставления инновационных дорожных услуг.

Во второй главе «**Оценка показателей платных дорожных инновационных услуг**» дается характеристика инновационной деятельности дорожного сервиса компании «IRS» в эффективном функционировании дороги

«Душанбе-Чанак», проводится анализ экономической эффективности предоставления инновационных дорожных услуг, оценивается качество инновационных дорожных услуг на участках платной дороги.

В третьей главе **«Совершенствование управления инновационной деятельностью в процессе предоставлении платных дорожных услуг»** рекомендуются методы стимулирования инновационной деятельности в предоставлении платных дорожных услуг, также проводится экономико-математическое моделирование влияния инновационных дорожных услуг на рост валового внутреннего продукта и повышение эффективности функционирования платных дорог и оказания дорожных услуг.

## II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснована актуальность темы диссертационного исследования, цель, задачи, предмет и объект исследования, сформулирована научная новизна, теоретическая и практическая значимость, реализация полученных результатов.

В первой главе **«Теоретические основы предоставления платных инновационных дорожных услуг»** рассматривается понятие и сущность «инновации», «инновационные услуги» и «предоставление платных инновационных дорожных услуг» и предложен новый вариант их сущности с некоторыми изменениями.

В диссертации уточнено, что с периода появления термина «инновация» до наших дней часто в экономической литературе отождествляется понятия «нововведения», «новшество» и «инновация». На наш взгляд термин «нововведения» и «инновация» можно представить, как синонимы, а «новшество» рассматривается как новый метод или способ, новый процесс, новое явление, изобретение и т.д.

В научной литературе существует ряд понятий сущности инноваций и инновационной услуги. Так Й. Шумпетер инновацию считал «изменения», которое может произойти в хозяйственной деятельности экономических субъектов. В своей теории циклов экономического развития Н. Д. Кондратьев обосновал закономерную взаимосвязь "повышательных" и "понижательных" волн развития экономики с циклами технологических изобретений и их применения в хозяйственной деятельности.

В современной экономической литературе инновацию определяют, как нововведение в области техники, технологии, организации труда и управления, основанное на достижениях науки, а также как использование новшеств в разных областях и сферах деятельности. Из определения Комилова С.Дж. следует, что инновационная деятельность предполагает целый комплекс научных, технологических, организационных, финансовых, информационных и коммерческих мероприятий, которые в своей совокупности приводят к

инновациям. Она направлена на использование и коммерциализацию результатов научных исследований и разработок для повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции (товаров, услуг, работ).

Исследуя теоретические основы развития инновационной деятельности автором предложены определения инноваций и инновационной услуги. По мнению автора, под инновацией следует понимать результат сложного и многофункционального процесса введения новшества в производстве продукта или оказании услуг, обеспечивающее повышение их эффективности. А под инновационными услугами следует понимать совокупность новых технико-технологических, научно-организационных, управленческих и других мероприятий, направленных на оказание новых или совершенствование существующих услуг. А под управлением инновационной деятельности понимается процесс, включающая в себе совокупность методов и способов, направленных на совершенствование деятельности предприятий с внедрением новых технологий и диверсификации инновационной деятельности в сфере производства и оказания услуг, а также повышение уровня квалификации знания персонала в области НИОКР. Поэтому управление инновационными услугами предполагает планирование, разработку инновационной стратегии с учетом идентификацией потребности в инновации, а также контроль и управление за выполнением инновационной деятельности.

Данный подход соответствует области нашего исследования и характеризует направления предоставления инновационных дорожных услуг.

Инновационные услуги в области дорог и предоставление дорожных услуг на современном этапе экономического развития играют немаловажную роль в совершенствовании транспортной системы, особенно модернизации и строительства, автомобильных дорог. Потому, участники данного процесса, с учетом требований рынка призваны обеспечивать качественное предоставление инновационных дорожных услуг, а также достичь рентабельности транспортных предприятий, фирм и других объединений.

В диссертации уточнено, что платная дорога эта та часть дороги, которая была построена коммерческими организациями с целью предоставления инновационных дорожных услуг, где обеспечивается безопасное и комфортное движение на этих участках. Немало важное внимание уделяется, при оценке эффективности функционирования дорог и инновационных дорожных услуг и степени удовлетворенности участников дорожного движения. Как известно потребность безгранична, следовательно, по мере развития общественных отношений, перехода от индустриального к инновационной модели развития, требование к услугам тоже становится согласно данной модели.

В условиях рыночной экономики развитие страны невозможно представить без совершенствования инфраструктуры, особенно модернизации и строительство автомобильных дорог. Потому, что внешние условия на проблемах интеграции и глобализации, требует от субъектов – участников

данного процесса в первую очередь, соблюдая общие объективные экономические законы рынка, он должен с учетом собственной специфики обеспечивать нормальное функционирование свободного экономического пространства государства и достаточную рентабельность транспортных предприятий, фирм и других объединений.

Исследования позволили аргументировать, что инновационные дорожные услуги представляют собой услуги по совершенствованию дорожной инфраструктуры, обеспечению интенсивного комфорtnого, безопасного движения автотранспортных средств с использование инновационных инструментов и взаимодействуют с различными сферами деятельности отраслей и сфер экономики. (Рисунок 1)

На рисунке 1, показаны направления воздействия инновационных дорожных услуг на различные сферы национальной экономики, в частности развитие туризма, инновационное развитие регионов, улучшение дорожных условий, сокращение расхода бюджета, улучшение экологической ситуации, развитие производства потребительских товаров и услуг, прирост валового общественного продукта, создание дополнительных рабочих мест, сокращение времени в пути и т.д.

По нашему мнению, сложно оценить эффективность автомобильных дорог, так как здесь велика доля так называемого «внешнего» эффекта (externalities). Дороги в основном дают внешний эффект и данный эффект получают участники дорожного движения.

Анализируя теоретические аспекты инновационного развития, в частности, в сфере предоставления инновационных дорожных услуг автором уточнено понятие «инновационная деятельность». В диссертации инновационная деятельность в предоставлении инновационных дорожных услуг трактуется, как совокупность интеллектуальных услуг в области строительства, реконструкции, модернизации дорог и дорожной инфраструктуры, также автоматизации системы управления, создание современных условий для участников дорожного движения, повышение скорости движения, безопасности и комфорtnости и др. То есть инновационная деятельность в предоставлении инновационных дорожных услуг на участках платных дорог осуществляется в процессе организации строительства, реконструкции, модернизации дорог и дорожной инфраструктуры, включая процесс коммерциализации идей. После коммерциализации идей в виде инноваций в инновационной деятельности наступает процесс предоставления инновационных дорожных услуг.

Автором уточнены социально-экономические значения платной дороги «Душанбе - Чанак» для развития национальной экономики в условиях выхода Республики Таджикистан из коммуникационного тупика и превращения его в транзитную страну.

**Рисунок 1. Направления взаимодействия инновационных дорожных услуг**



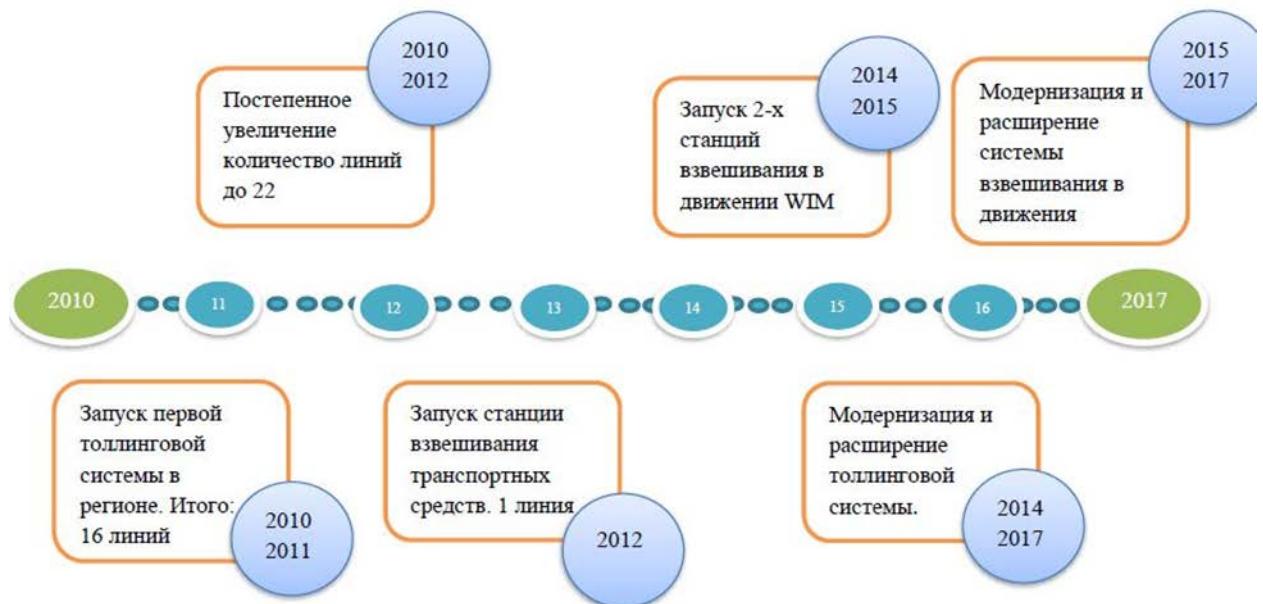
Источник: составлено автором

В диссертации отмечается, что территориальное расположение страны делает ее geopolитически важной для стран Центральной Азии, Южной Азии и Европейского Союза. Следовательно, большое внимание уделяется автотранспортным коридорам, проходящим через территорию Республики Таджикистан. Экономическая целесообразность реконструкции дороги с последующим преобразованием в платную дорогу имеет больше положительного эффекта, чем отрицательного. Данную характеристику можно заметить на платной дороге «Душанбе - Чанак», где предоставляются платные дорожные услуги английской компанией «Innovative Road Solution» (IRS).

Во второй главе **«Оценка показателей платных дорожных инновационных услуг»** дана характеристика инновационной деятельности дорожного сервиса компании «IRS» в эффективном функционировании дороги «Душанбе-Чанак», произведен анализ экономической эффективности предоставления инновационных дорожных услуг, также проводится экономико-математическое моделирование влияния инновационных дорожных услуг на рост валового внутреннего продукта и повышение эффективности функционирования платных дорог и оказания дорожных услуг.

Этапы становления и развития инновационной деятельности компании филиала АК «Инновейтив Роуд Солюшнз ЛТД» в Республике Таджикистан можно охарактеризовать на рисунке 2.

**Рисунок 2. Этапы становления инновационной деятельности компании «IRS»**



Источник: составлено автором

На основе анализа экономической эффективности платных дорог и предоставления инновационных дорожных услуг автором обоснована

экономическая выгода от использования платной дороги «Душанбе - Чанак» и предоставления инновационных дорожных услуг.

Автором для расчета показателей экономии затрат от использования бесплатной (альтернативной) дороги были выбраны протяженность дороги с учетом обхода двух тоннелей «Шахристан» и «Истиклол» с протяженностью 5253, 5040м соответственно. Тоннели «Шахристан» и «Истиклол» выступая как участки платной дороги «Душанбе - Чанак» сокращают 4,5 и 5 часов времени в пути и 42 км. От общей протяженности дороги.

Расчет экономического эффекта ( $\mathcal{E}_{пл}$ ) по платной дороге можно вычислить по следующей формуле:

$$\mathcal{E}_{пл} = \Delta\mathcal{E}_{екс} + \Delta\mathcal{E}_{вр} + \Delta\mathcal{E}_{з/п} + \Delta\mathcal{E}_{дтп}, \quad (1) \text{ где}$$

$\Delta\mathcal{E}_{екс}$  - средняя величина экономии затрат на эксплуатацию транспортного средства;  $\Delta\mathcal{E}_{вр}$  - средняя величина экономии затрат времени;  $\Delta\mathcal{E}_{з/п}$  - средняя величина экономии затрат на заработную плату;  $\Delta\mathcal{E}_{дтп}$  - средняя величина экономии затрат от ДТП.

В свою очередь среднюю величину экономии затрат на эксплуатацию транспортного средства, при проезде по платному дорожному объекту по сравнению альтернативным проездом ( $\Delta\mathcal{E}_{екс}$ ) можно рассчитать следующим образом:

$$\Delta\mathcal{E}_{екс} = \Delta\mathcal{E}_t + \Delta\mathcal{E}_{ГСМ} + \Delta\mathcal{E}_ш + \Delta\mathcal{E}_{то} + \Delta\mathcal{E}_{пр} \quad (2), \text{ где}$$

$\Delta\mathcal{E}_t$  - средняя величина экономии затрат на топливо;  $\Delta\mathcal{E}_{ГСМ}$  - средняя величина экономии затрат на горюче-смазочные материалы;  $\Delta\mathcal{E}_ш$  - средняя величина экономии затрат на ремонт и замену шин;  $\Delta\mathcal{E}_{то}$  - средняя величина экономии затрат на ремонт транспортных средств;  $\Delta\mathcal{E}_{пр}$  - средняя величина экономии затрат от эксплуатации, запасные части и т.д.

Экономию затрат на время в пути транспортных средств ( $\Delta T$ ) по платной и альтернативной дороге определяется по формуле:

$$\Delta T = \frac{N_{ал}}{V_{ал}} - \frac{N_{пл}}{V_{пл}}, \quad (3), \text{ где}$$

$N_{ал}$  и  $N_{пл}$  протяженность альтернативной и платной дороги;  $V_{ал}$  и  $V_{пл}$  – средняя скорость движения автомобилей по альтернативной и платной дороге.

Таким образом, можно вычислить ряд показателей, доказывающих экономическую обоснованность платных дорог и предоставление платных дорожных услуг.

**Таблица 1**  
**Расчет показателей экономии затрат от использования платных  
дорог**

| Виды транспортных средств         | Экономия затрат на эксплуатацию транспортных средств ( $\Delta\text{Экс}$ ), сомони |                                     |                                    |                                      |                                     | $\Delta\text{Э}_{\text{вр}}$ , сомони | $\Delta\text{Э}_{\text{дтп}}$ , сомони | Эпл.дор сомони | Плата за проезд, сомони |
|-----------------------------------|---|-------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--|----------------|-------------------------|
| Толлинговые плазы                 | $\Delta\text{Э}_{\text{т}}$ сомони  | $\Delta\text{Э}_{\text{ГС}}$ сомони | $\Delta\text{Э}_{\text{ш}}$ сомони | $\Delta\text{Э}_{\text{т}}$ о сомони | $\Delta\text{Э}_{\text{пр}}$ сомони |                                       |  |                |                         |
| Транспортные средства категории I |   |                                     |                                    |                                      |                                     |                                       |  |                |                         |
| ТП Варзоб                         | 0   | 0,5                                 | 0,5                                | 1                                    | 1                                   | 0                                     | 12                                     | 15             | 3                       |
| ТП Гушары                         | 0   | 2                                   | 3                                  | 5                                    | 2                                   | 2                                     | 45                                     | 59             | 21                      |
| ТП Шахристан                      | 13  | 11                                  | 5                                  | 5                                    | 1                                   | 8                                     | 31                                     | 74             | 23                      |
| ТП Истаравшан                     | 0   | 0                                   | 0,4                                | 0,2                                  | 0                                   | 2                                     | 1                                      | 3,6            | 6                       |
| ТП Дехмой                         | 0   | 0,6                                 | 0,3                                | 0,8                                  | 0                                   | 2                                     | 3                                      | 6,7            | 2                       |
| ТП Чорух                          | 0   | 0                                   | 0                                  | 0                                    | 0,5                                 | 1                                     | 2                                      | 3,5            | 4                       |

Источник: Рассчитано автором

На основе экономико-математического моделирования с учетом факторов влияния инновационных дорожных услуг даны прогнозы ВВП и ВРП на 2020, 2025, 2030 годы.

В диссертации автором проведено экономико-математическое моделирование ВВП и ВРП с учетом 7 факторов:

- ✓ Y1 – Валовый внутренний продукт, млн.сомони.
- ✓ X1 - Численность занятых в транспортном секторе, тыс. чел.
- ✓ X2 - Объем розничного товарооборота, млн. сомони
- ✓ X3 - Обеспеченность населения легковыми индивидуальными автомобилями в расчете на 1000 человек населения
- ✓ X4 - Интенсивность движения транспортных средств на дороге «Душанбе – Чанак»
- ✓ X5 - Объем реализации платных услуг населению, млн. сомони
- ✓ X6 - Объем автосервисных услуг и продажа горючего автозаправочными станциями, оказываемых объектами приавтодорожного сервиса, млн. сомони
- ✓ X7- Объем услуг розничной торговли магазинов, расположенных вдоль автомагистралей, млн. сомони.

В результате расчетов было получено уравнение множественной регрессии:

$$Y = -22058.8429 + 12.3458X_1 - 1.0154X_2 + 171.6933X_3 - 6.4118X_4 + 2.4848X_5 + 34.5743X_6 + 53.0737X_7$$

Статистическая значимость уравнения проверена с помощью коэффициента детерминации и критерия Фишера. Установлено, что в исследуемой ситуации 98.54% общей вариабельности  $Y$  объясняется изменением факторов  $X_j$ . Установлено также, что параметры модели статистически незначимы.

Следовательно, аналогичным образом формируем экономико-математические модели по Согдийской области и города Душанбе, так как платная дорога «Душанбе-Чанак» соединяет эти регионы страны.

**Таблица 2.**  
**Экономико-математические модели ВВП Республики Таджикистана, ВРП Согдийской области и г. Душанбе**

| № | Регион                 | Экономико-математические модели  | Статистические характеристики модели  |
|---|------------------------|--|---|
| 1 | Республика Таджикистан | $Y = -22058.8429 + 12.3458X_1 - 1.0154X_2 + 171.6933X_3 - 6.4118X_4 + 2.4848X_5 + 34.5743X_6 + 53.0737X_7$ | $F_{\text{набл}} = 410,3;$<br>$F_{\text{крит}}(7;4) = 6.09$<br>$R=0.9992; R^2=0.9986;$<br>$S_{\text{ост}} = 1106,02; K_1 = p=7;$<br>$K_2 = 12-7-1=4;$<br>$T_{\text{набл}} = 43,032;$<br>$T_{\text{крит}}(n-m-1;\alpha/2) = (4;0.025) = 2.776$ |
| 2 | Согдийская область     | $Y = -1706.688 + 42.4412X_1 - 2.1455X_2 + 2.9741X_3 + 2.1746X_4 + 48.5409X_5 - 0.9419X_6 + 2.2199X_7$      | $F_{\text{набл}} = 724,15;$<br>$F_{\text{крит}}(0.01; 6; 5) = 10,67;$<br>$R=0.99943; R^2=0.99886;$<br>$S_{\text{ост}} = 185,94;$<br>$K_1 = p=6; K_2 = n-p-1=5;$<br>$T_{\text{набл}} = 65,916;$<br>$t_{\text{дв крит}}(0.01;5)=4.03.$          |
| 3 | г.Душанбе              | $Y = -1651.2745 + 64.4757X_1 + 0.4973X_2 - 45.6563X_3 + 0.2847X_4 + 18.6724X_5 + 1.78X_6 + 1.3421X_7$      | $F_{\text{набл}} = 346,24;$<br>$F_{\text{крит}}(0.01; 6; 5) = 10,67;$<br>$R=0.9988; R^2=0.997601;$<br>$S_{\text{ост}} = 225,08;$<br>$K_1 = p=6; K_2 = n-p-1=5;$<br>$T_{\text{набл}} = 45,579;$<br>$t_{\text{дв крит}}(0.01; 5)=4.03.$         |

Источник: расчеты автора

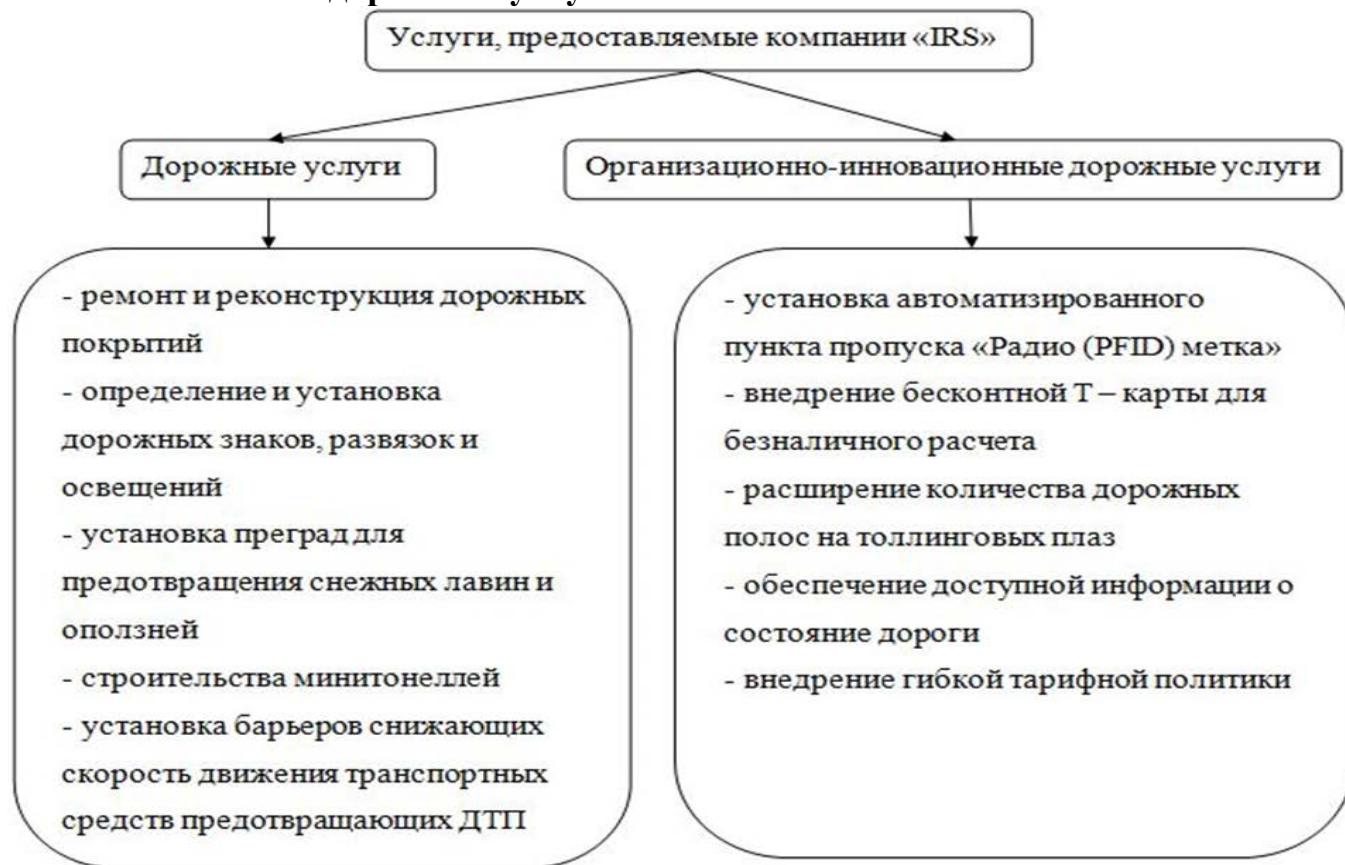
Составленные уравнения экономико-математические модели ВВП Республики Таджикистана, модели ВРП Согдийской области и г. Душанбе статистически значимы и следует вывод, что инновационные дорожные услуги положительно влияют на рост валового внутреннего продукта страны и ее регионов.

В третьей главе «Совершенствование управления инновационной деятельностью в процессе предоставления платных дорожных услуг» развиты методы стимулирования инновационной деятельности в

предоставлении платных дорожных услуг, уточнены особенности мониторинга оценки качества инновационных дорожных услуг, а также разработаны меры по диверсификации деятельности сферы предоставления инновационных дорожных услуг.

В диссертации уточнено, что инновационные услуги, предоставляемые компанией «IRS» на платных участках дороги «Душанбе - Чанак» ограничиваются только теми услугами, которые ускоряют движение транспортных средств за счет сокращения времени в пути. Сокращение времени в пути в первую очередь происходит за счет инновационных дорожных услуг, оказываемых компанией.

**Рисунок 3. Дорожные услуги и организационно-инновационные дорожные услуги компании «IRS»**



Источник: составлено автором на основе<sup>2</sup>

Автором предлагается перечень организационно-управленческих по развитию комплекса инновационных дорожных услуг: а) контроль и регулирование за скоростью автотранспортных средств с помощью автоматизированной системы навигации; б) установка и оборудование экранных щитов, обеспечивающих онлайн - информацией о состоянии дорог; в) полное освещение всех участков платной дороги в ночное время; г) автоматизация системы управления движением на участках платной дороги с помощью автоматизированных светофоров и дорожных знаков; д) внедрение

<sup>2</sup> Информационный портал «Innovative Road Solutions» IRS.tj

системы глобальной навигационной спутниковой системы отслеживания автотранспортных средств (ГЛОНАСС); е) внедрение системы АСУДД, для обеспечения сетевого адаптирования управления толлинговых плав с целью оптимизации режимов работы.

Управление процессами предоставления инновационных дорожных услуг предопределило оценку размещения объектов, оказывающих услуги придорожного сервиса вдоль платных участков дороги «Душанбе - Чанак», целью которого является мониторинг количества и качества размещенных придорожных сервисов (См.Табл.3).

**Таблица 3**  
**Размещение объектов придорожного сервиса вдоль платной дороги  
«Душанбе – Чанак»**

| Место<br>размещения<br>на км | I  | II | III | IV | V   | VI | VII | VIII | IX |
|------------------------------|----|----|-----|----|-----|----|-----|------|----|
| 1-48                         | 12 | 12 | 5   | 2  | 35  | 4  | 1   | 23   | 3  |
| 48-102                       | 1  | 1  | -   | -  | 2   | -  | 1   | 1    | -  |
| 102-144.6                    | 12 | 13 | 6   | 4  | 21  | 3  | 3   | 23   | 4  |
| 144.6-200.4                  | 2  | 3  | 2   | 1  | 5   | -  | -   | 15   | -  |
| 200.4-252                    | 23 | 16 | 12  | 1  | 17  | 2  | -   | 12   | -  |
| 252-298                      | 25 | 20 | 13  | 3  | 42  | 2  | 2   | 31   | 5  |
| Итого                        | 75 | 65 | 38  | 11 | 122 | 11 | 7   | 105  | 12 |

Источник: составлено автором на основе мониторинга, по состоянию на 2017 год

где, I – Автозаправочные станции, II – Пункты технического обслуживания, III – Пункты шиномонтажа, IV – Аптеки, V – Магазины, VI – Медпункты, VII – Гостиницы, VIII – Пункты общественного питания, IX – Пункты банковского обслуживания.

В диссертации при помощи рейтинга инновационной активности осуществлена оценка эффективности инновационной деятельности компании LTD «Innovative Road Solutions» с государственным участием в процессе реализации проекта платной дороги, а также разработаны и предложены меры реализации государственной политики стимулирования инновационной дорожно-транспортной деятельности.

На основе мониторинга оценки качества инновационных дорожных услуг на участках платной дороги обосновывается необходимость изучения таких параметров как, ширина проезжей части, элементы метрологических систем, количество автомобилей, территориально-географическое расположение дороги, уровень знаний и квалификация обслуживающего персонала, а также средства информирования пользователей платной дороги.

**Таблица 4.****Оценка предоставления инновационных дорожных услуг «IRS»**

| Предоставляемые инновационные услуги компании «IRS»      | Среднее на участке «Варзоб», (63,3 км) | Среднее на участке «Зарафшон», (81,71 км) | Среднее на участке «Сугд», (191,9 км) |
|--|--|---|---------------------------------------|
| Бесконтактная Т-карта, Банковские карты                  | 5,0                                    | 5,0                                       | 5,0                                   |
| Радио (RFID) метка                                       | 3,2                                    | 3,6                                       | 4,1                                   |
| Пункты взвешивания                                       | 6,3                                    | 5,5                                       | 7,2                                   |
| Услуги быстрого реагирования в случае аварийных ситуаций | 6,9                                    | 6,8                                       | 7,3                                   |
| Услуги предупреждения от природных угроз                 | 4,1                                    | 3,9                                       | 4,1                                   |
| Услуги устранения аварийных и природных явлений          | 7,9                                    | 6,5                                       | 8,5                                   |

Источник: расчеты автора по результатам опроса

Исследованием установлено, что размещение дорожных знаков на участке «Варзоб» оценивается участниками дорожного движения в 6,8 баллов. Оценка участников дорожного движения качества транспортной связи и услуг, предоставляемых компанией IRS, показывает степень развития транспортных и удовлетворения всего комплекса дорожно-транспортных потребностей и интересов.

В диссертации обосновывается необходимость внедрения в организации деятельности компании «IRS» инновационной автоматизированной системы управления дорогой «Душанбе - Чанак» (АСУДД), которая предназначена для обеспечения сетевого адаптивного управления дорожными контроллерами светофорной сигнализации с целью оптимизации режимов их работы.

Автором для совершенствования комплекса инновационных услуг, оказываемых компанией «IRS» и удовлетворения совокупного спроса участников дорожного движения предлагается формировать инновационный кластер согласно «Концепции развития придорожного сервиса на автомобильных дорогах Республики Таджикистан на период до 2030 года» (Приложение 2 диссертации)

Таким образом, диверсификация деятельности компании «IRS» приведет к совершенствованию управления инновационной деятельности и повышению эффективности, предоставляемым инновационным дорожным услугам.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **А) Основные научные результаты диссертации.**

1. Современная экономика Республики Таджикистан на пути инвестиционно-инновационных преобразований и достижения инновационного экономического роста и обеспечения высокого социального уровня населения характеризуется коренной модернизацией отраслей инфраструктурного сектора. Усиливается необходимость активизации внедрения инноваций в строительстве и реконструкции дорог и предоставления платных дорожных услуг, что является новым явлением для развития дорожно - транспортной системы страны. Предоставление инновационных дорожных услуг предъявляет новые требования управлению и анализу их эффективности с учетом внедрения инноваций и стимулирования предоставления инновационных дорожных услуг на участках платной дороги. Внедрение инноваций в процессе организации и управления предоставлением платных дорожных услуг оказывает существенное влияние на повышение экономической эффективности проектов платных автодорог, в том числе, качеству предоставляемых дорожных услуг [16-А].

2. Оценка и управление предоставления платных инновационных дорожных услуг непосредственно связано с инновационной деятельностью. В научной литературе до сих пор неоднозначно оценивают сущность инновационной деятельности как сложный процесс, характеризующий совокупность действий и процессов, направленных на усовершенствование, создание нового образца, изменения технологической структуры готовой продукции и оказываемых услуг.

В проведенном исследовании под инновационной деятельностью понимается совокупность интеллектуальных услуг в области строительства, реконструкции, модернизации автомобильных дорог и создания дорожной инфраструктуры, а также автоматизации системы управления, создания необходимых условий для участников дорожного движения, с учетом повышения качества эффективности результатов.

Организационно – экономические отношения, возникающие в процессе предоставления платных дорожных услуг требуют качественных преобразований, новых подходов к принятию управлеченческих решений, усиливается необходимость развития процессов предоставления платных инновационных дорожных услуг, которое отличается специфическими методами оценки. Реализация проектов платных дорог в стране свидетельствует о том, что государство придает немаловажную роль к развитию дорожной инфраструктуры. Это обосновывается тем, что, во-первых, инновационные дорожные услуги и реализация проектов платных дорог повышают транспортную доступность населения и способствуют развитию дорожно – транспортной инфраструктуры; во-вторых инновационные платные дорожные услуги являются фактором обеспечения безопасности и комфортности участников дорожного движения, что

позволяет сокращать затраты времени на проезд участка платной дороги [4-А].

3. Совершенствование инфраструктуры автодорог способствует улучшению качества обслуживания на участках платных дорог с учетом оценки механизма использования инноваций в деятельности хозяйствующих субъектов. В связи с чем усиливается необходимость комплексной оценки воздействия инновационных дорожных услуг на различные сферы национальной экономики, в частности развитие туризма, инновационное развитие регионов, улучшение дорожных условий, сокращение расхода бюджета, улучшение экологической ситуации, развитие производства потребительских товаров и услуг, прирост валового общественного продукта, создание дополнительных рабочих мест, сокращение времени в пути и т.д [12-А].

4. Методологические основы формирования концепции платных инновационных дорожных услуг предполагают расширение масштабов предоставления платных инновационных дорожных услуг и достижения коммерческих целей. Поэтому при эксплуатации платных дорог и предоставление инновационных дорожных услуг должны учитываться следующие основополагающие принципы: а) эксплуатация платных дорог не должно препятствовать выбору потребителей между платной и бесплатной дороги; б) компания, предоставляющая платные дорожные услуги ставит на первое место потребительское предпочтение участников дорожного движения, а не коммерческие цели; в) размер платы за проезд – цена за улучшенные условия передвижения по сравнению с первоначальным состоянием [10-А].

5. Анализ состояния и развития процессов предоставления инновационных дорожных услуг на платном участке дороги «Душанбе - Чанак» выявил ряд проблем в сфере придорожного сервиса не позволяющие обеспечить их эффективное решение. К ним следует отнести:

Во-первых, это недооценка роли удовлетворения потребностей пользователей транспортных средств и отсутствие их систематического мониторинга;

Во-вторых, инфраструктура быта человека в пути (в дороге) развивается «однобоко», практически не представлены бытовые услуги, услуги связи, медицинские пункты, пункты отдыха и удовлетворения санитарно – гигиенических потребностей.

В-третьих, практически на платном участке дороги отсутствует информационное обеспечение участников дорожного движения. Например, если обслуживание транспортных средств и потребителей на железнодорожном, воздушном транспорте уже сложились (хотя определенные недостатки присутствуют и здесь), то еще в системе придорожного сервиса на автомобильной дороге «Душанбе - Чанак» остается недостаточным [6-А].

6. Усиливается необходимость совершенствования методов оценки качества предоставляемых дорожных услуг с учетом факторов, влияющих на изменения уровня удовлетворенности потребителя услуг способами их предоставления.

В условиях мониторинга и оценки эффективности дорожно-транспортных услуг на платной дороге «Душанбе - Чанак» следует особо выделить наряду с учетом фактора безопасности, также уровень информированности водителей и пассажиров о погодных условиях и условиях движения. Основой составляющей часть процесса анализа качества дорожно-транспортных инновационных услуг является учет уровня удовлетворенности участников дорожного движения состоянием и обеспечением дорожно-транспортной сети, измерить которую с помощью только количественных характеристик крайне сложно. Поэтому, для полного анализа уровня удовлетворенности населения качеством предоставляемых инновационных услуг требуется методика мониторинга и оценки качества услуг, позволяющая сделать репрезентативную выборку показателей качества, учитывающих особенности услуг платной дороги [2-А].

7. Исследованием установлено, что важным фактором активизации инновационной деятельности выступает уровень квалификации обслуживающего персонала компании «IRS». Повышение уровня квалифицированности обслуживающего персонала толлинговых плаз способствует увеличению пропускной способности толлинговых плаз, что позитивно воздействует на обеспечение бесперебойного движения автотранспортных средств. Однако, недостаток знаний и опыта в вопросах создания и совершенствования системы менеджмента качества, не позволяют оказывать инвестиционные дорожно-транспортные услуги, удовлетворяющие требованиям населения и условиям безопасности движения на платной дороге «Душанбе - Чанак». В этой связи, усиливается необходимость в разработке и внедрение механизма повышения качества дорожно-транспортных услуг в компании IRS с учетом повышения эффективности ее деятельности в целях достижения максимальной удовлетворенности участников дорожного движения [9-А].

8. Важным методом стимулирования инновационной деятельности является привлечение иностранных инвестиций с целью развития инновационной инфраструктуры с заключением концессионного соглашения. Примером может служить заключение соглашения правительства с компанией «LTD Innivative road solutions», для внедрения толлингового механизма в предоставлении инновационных дорожных услуг на участках дороги «Душанбе - Чанак». Заключение концессионного соглашения государством и предприятиями (концессионерами) указывается на высокую эффективность диверсификации развития и инновационной деятельности предоставления инновационных дорожных услуг. Учитывая социально-экономическую значимость и роль автодороги «Душанбе - Чанак» в развитии интеграционных процессов среди стран Центральной Азии

возникает необходимость увеличения перечня предоставляемых инновационных дорожных услуг [5-А].

#### **Рекомендации по практическому использованию результатов.**

1. Предлагается создание инновационного дорожно – транспортного кластера, который признан обеспечить: а) организация и строительство доступных общественных туалетов на участках дороги, стоимость которых должны включаться в стоимость дорожных плат; б) строительство кемпингов, зон отдыха, хостелов, гостиниц позволяющих участникам дорожного движения комфортно провести время; в) организация и строительство пунктов технического обслуживания автотранспортных средств вдоль дороги «Душанбе - Чанак»; г) строительство новых АЗС вдоль дороги с инновационными обслуживаниями (внедрение Т – карты, безналичного расчета); д) организация и строительство платных парковок и стоянок стоимость которых должны включаться в стоимость дорожных плат; е) организация и внедрение услуг Carsharing, позволяющий участникам дорожного движения воспользоваться автомобильными транспортными средствами на основе аренды [12-А].

2. На основе мониторинга качества предоставления платных инновационных услуг автором предлагается установление дорожных знаков, экранных щитов информирующих участников дорожного движения о предстоящей погоде и возникновение угроз (схода лавин, сели, выпадение большого объема снега, гололеды и т.д.) на 81,7 км по 96 км платной дороги «Душанбе - Чанак» [13-А].

3. Для увеличения перечня предоставляемых инновационных дорожных услуг на участках платной дороги «Душанбе - Чанак» разработать следующий комплекс инновационно – организаторских услуг: 1) автоматизация системы управления движением на участках платной дороги с помощью автоматизированных светофоров и дорожных знаков; 2) внедрение системы глобальной навигационной спутниковой системы отслеживания автотранспортных средств (ГЛОНАСС); 3) внедрение системы АСУДД, для обеспечения сетевого адаптирования управления толлинговых плаз с целью оптимизации режимов работы [12-А].

4. Осуществление диверсификации деятельности в сфере предоставления инновационных дорожных услуг предлагаются следующие меры:

а) внедрение в организацию деятельности компании «IRS» инновационной автоматизированной системы управления дорогой «Душанбе - Чанак» (АСУДД), которая предназначена для обеспечения сетевого адаптивного управления дорожными контроллерами светофорной сигнализации с целью оптимизации режимов их работы;

б) увеличение перечня предоставляемых инновационных дорожных услуг, включая комплекс инновационно-организаторских услуг в частности: 1) автоматизация системы управления движением на участках платной дороги с помощью автоматизированных светофоров и дорожных знаков; 2)

внедрение системы глобальной навигационной спутниковой системы отслеживания автотранспортных средств (ГЛОНАСС); 3) внедрение системы мониторинга АСУДД, для обеспечения сетевого адаптирования управления толлинговых плаз с целью оптимизации режимов работы.[11 - А]

5. Для стимулирования инновационной деятельности платных дорог целесообразно реализовать меры по активизации исследовательской работы в области платных дорог в учреждениях высшего профессионального образования страны ученых с Национальной Академии наук Республики Таджикистан и других отраслевых научных академий, а также разработки механизма поддержки кооперации предприятий учреждениями высшего профессионального образования по дальнейшему развитию их инновационной инфраструктуры [5-А].

## **СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ РАБОТ**

### **А) Статьи, опубликованные в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан:**

[1-А] Саторов Х.К. Условия и последствия вступления Таджикистана в ВТО // Вестник Таджикского Национального Университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе: «СИНО», 2015. - С.31-35.

[2-А] Саторов Х.К. Внедрение толлингового механизма для развития платных дорожных услуг в Таджикистане // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2016. - № 2/9 (218). - С. 61-64.

[3-А] Саторов Х.К. Концессионные соглашения как фактор эффективности государственного и частного партнерства // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2018. - № 9. - С. 210-213.

[4-А] Саторов Х.К. Оценка качества инновационных дорожных услуг на участках платной дороги // Международный теоретический и научно-практический журнал: Аудит и менеджмент. - 2019. - №1(1). - С. 89-95.

[5-А] Саторов Х.К. Совершенствование дорожной инфраструктуры и предоставление инновационных дорожных услуг // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2020.- № 6. - С. 78-80.

### **Статьи, опубликованные в других журналах:**

[6-А] Саторов Х.К. Особенности развития платных дорожных услуг в Таджикистане // Актуальные проблемы развития экономики и образования: Материалы четвертой международной научно-практической конференции. – Душанбе, 2016г. - С. 545-548.

[7-А] Саторов Х.К. Отечественный и зарубежный опыт предоставления инновационных дорожных услуг // Финансово-кредитные механизмы регулирования развития экономики стран СНГ: Материалы

четвертой международной научно-практической конференции. – Душанбе: РТСУ, 2019. – С. 273-276.

[8-А] Саторов Х.К. Институциональные основы предоставления платных дорожных услуг// Актуальные проблемы инновационного развития учета, анализа и аудита: материалы круглого стола. – Душанбе: РТСУ, 2018. – С. 432-436.

[9-А] Саторов Х.К. Механизмы государственного регулирования платных дорожных услуг // Развитие институциональных основ повышения уровня жизни населения Республики Таджикистан: материалы круглого стола. – Душанбе: РТСУ, 2018. – С. 117-128.

[10-А] Саторов Х.К. Некоторые аспекты внедрения платных автомобильных дорог // Развитие институциональных основ повышения уровня жизни населения Республики Таджикистан: материалы круглого стола. – Душанбе: РТСУ, 2018. – С. 128-136.

[11-А] Саторов Х.К. Стимулирование инновационной деятельности в предоставлении платных дорожных услуг // В сборнике: Наука в современном информационном обществе: Материалы XXI международной научно-практической конференции( Science in the modern information society XXI). - 2019. - С. 183-187.

[12-А] Саторов Х.К. Формирование инновационного потенциала и предоставление инновационных дорожных услуг // В сборнике: Наука в современном информационном обществе: Материалы XVIII международной научно-практической конференции ( Science in the modern information society XVIII). - 2019. - С. 74-78.

[13-А] Саторов Х.К. Анализ и оценка эффективного регулирования платных дорожных услуг // Создание условий для успешной экономической и коммерческой деятельности граждан Таджикистана в стране и за ее пределами: Сборник научных статей / сост. И.Р. Раджабова. – Душанбе: РТСУ, 2019. - С. 299-303.

[14-А] Саторов Х.К. Отечественный и зарубежный опыт предоставления платных инновационных дорожных услуг // Финансово-кредитные механизмы регулирования и развития экономики стран СНГ: Материалы международной научно-практической конференции. – Душанбе: РТСУ, 2019г. - С. 273-275.

[15-А] Саторов Х.К. Основные направления и перспективы развития дорожных услуг в Таджикистане // Современные проблемы и перспективы развития экономики Республики Таджикистан: Сборник научных статей / сост. И.Р. Раджабова. – Душанбе: РТСУ, 2020. - С. 294-301.

[16-А] Саторов Х.К. Теория инноваций и предоставление платных инновационных дорожных услуг // Использование финансово-кредитных механизмов в целях достижения ускоренной индустриализации Таджикистана: Материалы круглого стола / сост. А.Х. Миразизов, И.Р. Раджабова. – Душанбе: РТСУ, 2020. – С. 119-122

# **ДОНИШГОҲИ СЛАВЯНИИ РОССИЯ ВА ТОЧИКИСТОН**

УДК: 338.47:001.895

Ба ҳукми дастнавис

**САТТОРОВ ҲУСЕЙН КОМИЛОВИЧ**

**БАҲО ВА ИДОРАКУНИИ ВОГУЗОРСОЗИИ ХИЗМАТРАСОНИИ  
ПАРДОХТИ ИННОВАЦИОНИИ РОҲҲО**

(дар мисоли Ҷумхурии Тоҷикистон)

**Ихтисос: 08.00.05 - Иқтисодиёт ва идоракуни хоҷагии халқ  
(идоракуни инноватсияҳо)**

**АВТОРЕФЕРАТИ  
диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии  
номзади илмҳои иқтисодӣ**

**ДУШАНБЕ 2020**

Диссертатсияи мазкур дар кафедраи назарияи иқтисодӣ ва иқтисоди ҷаҳонии факултети иқтисод ва идораи Донишгоҳи Славянин Россия ва Тоҷикистон мавриди баррасӣ қарор гирифтааст.

**Роҳбари илмӣ:** **Комилов Сироҷиддин Ҷалалиддиновиҷ,**

доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи назарияи иқтисодӣ ва иқтисоди ҷаҳонии ДСРТ

**Муқарризони расмӣ:** **Раҷабов Раҷаб Кучаковиҷ,**

доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, Сардори раёсати илм ва инноватсияи Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон

**Ҳабибуллоев Ҳабибулло,**

номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, коршиноси миллии Бонки Ҷаҳонӣ

**Муассисаи тақриздиҳанда:** **Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ**

Ҳимоя диссертатсия санаи «30» январи соли 2021, соати 13:00 дар ҷаласаи Шӯрои диссертационии **6Д.КОА-029** назди **Донишгоҳи Славянин Россия ва Тоҷикистон, бо суроғаи:** 734025, Ҷумхурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯчаи Мирзо Турсунзода 30 баргузор мегардад.

Бо диссертатсия ва автореферат дар китобхонаи Донишгоҳи Славянин Россия ва Тоҷикистон ва аз сомонаи расмии [www.rtsu.tj](http://www.rtsu.tj) шинос шудан мумкин аст.

Автореферат «\_\_\_\_\_ » соли 2020 фиристода шудааст.

**Котиби илмии  
Шӯрои диссертационӣ,  
Номзади илмҳои иқтисодӣ**

**Раҷабова И.Р.**

## I. ХУСУСИЯТҲОИ УМУМӢ

**Муҳимияти мавзӯи таҳқиқоти диссертатсионӣ.** Иқтисоди муосири Ҷумҳурии Тоҷикистон дар роҳи тағйиротҳои сармоягузорӣ ва инноватсионӣ ва ноил шудан ба рушди инноватсионии иқтисодӣ ва таъмини сатҳи баланди иҷтимоии аҳолӣ бо навсозии куллии бахши инфрасохтор тавсиф карда мешавад.

Тавре ки асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2019 қайд карданд, мо ҳоло дар марҳилаи ба итмом расонидани «Стратегияи миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то 2030» ба марҳилаи дуюми он қарор дорем. Дар марҳилаҳои минбаъда ин ҳадафҳо сифатҳои нав ба даст оварда, асоси онҳо гузариш аз таъмини истиқлонияти энергетикӣ бо истифодаи самаранок аз таҳия ва фурӯши нерӯи барқ, раҳо шудан аз бунбости коммуникатсионӣ ва ба мамлакати транзитӣ табдил додани кишвар, таъмини амнияти озуқаворӣ ва дастрасии аҳолӣ ба ғизои босифат ҳоҳад буд. Аз ин рӯ, раҳоӣ аз бунбости коммуникатсионӣ ва ба вучуд овардани инфрасохтори роҳҳои технологӣ вазифаҳои афзалиятноки ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошанд. Бо назардошти мавқеи душвори ҷуғрофии кишвар, соҳтмон ва таҷдиди роҳҳои мавҷуда идома доранд, инфрасохтори роҳ соҳта мешавад, ки ба истифодабарандагони роҳ имкон медиҳад, ки дар қитъаҳои роҳ ҳаракати бемамониятре таъмин кунанд ва талаботро ба хизматрасонии инноватсионии роҳ қонеъ гардонанд. Дар шароити маблағгузории доимии буҷавӣ, ки бо оқибатҳои оғатҳои табиӣ боз ҳам мушкилтар мегардад, зарурати ҷалби захираҳои иловагӣ ба таври возеҳ зоҳир мешавад. Яке аз сарчашмаҳои муҳими сармоягузории ғайрибуҷетӣ ба соҳаи роҳ дар солҳои оянда метавонад нақшай консессионӣ барои эҷоди роҳҳои пулакӣ бошад.

Бояд қайд кард, ки чорӣ намудани навовариҳо дар соҳтмон ва таҷдиди роҳҳои автомобилгард ва хизматрасонии пулакӣ як падидаи ба назар намоёни нав барои рушди системаи нақлиёти роҳи автомобилгарди кишвар мебошад, ки ин зарурати таҳияи асосҳои назариявӣ ва методологиро барои чорӣ намудани навовариҳо ва ҳавасмандгардонии хизматрасонии инноватсионии роҳ, инчунин арзёбии сифати инчунин хизматрасонӣ дар қитъаҳои роҳи пулакӣ дар назди идорақунӣ ва таҳлили самаранокии хизматрасонии роҳҳои пулакӣ талаботҳои нав мегузорад. Чорӣ намудани навовариҳо дар раванди расонидани хизматрасонии пулакӣ на танҳо ба бехатарии ҳаракат таъсири назаррас мерасонад, балки инчунин самаранокии иқтисодии лоиҳаҳои роҳи пулакӣ, аз ҷумла сифати хизматрасонии роҳро муайян мекунад.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки дар ин бозор ширкатҳое дорои ҷойгоҳи муҳиме мебошанд, ки усулҳои ташкили фаъолияти хеле самарабаҳш ва қобилияти баланди навовариҳоро доранд. Аз ин рӯ, баҳодиҳии натиҷаҳои

фаъолияти инноватсионии онҳо бояд бо назардошти рушди сайёхӣ, эҷоди долонҳои байналмилалии роҳ ва истифодаи самараноки потенсиали транзитии чумхурӣ, ташаккул ва рушди инфрасоҳтори муосири роҳ, ки ба талаботи стандартҳои ҷаҳонӣ ҷавобғӯ мебошанд, сурат гирад.

Муносибатҳои ташкилию иқтисодӣ, ки дар раванди пешниҳоди хидматҳои инноватсионӣ дар қитъаҳои роҳи пулакӣ ба вучуд меоянд, дигаргуниҳои босифат ва равишҳои навро дар қабули қарорҳои идоракунӣ талаб мекунанд. Онҳо зарурати таҳияи равандҳо барои пешниҳоди хизматрасонии инноватсионии роҳи автомобилгардро тақвият медиҳанд, ки бо усулҳои мушахҳаси арзёбӣ фарқ мекунанд. Аз ин рӯ, зарурати афзоиши арзёбии ҳамаҷонибаи идоракунии самараноки равандҳои пешниҳоди хизматрасонии пулакии инноватсионӣ бо назардошти ҳусусиятҳои татбиқи лоиҳаҳои роҳи пулакӣ ба миён омадааст.

Ҳамзамон, дар адабиёти муосири иқтисодӣ равишҳои концептуалӣ оид ба асоснок кардани усулҳои ташкилию иқтисодии баҳогузорӣ ва идоракуни равандҳои хизматрасонии пулакии инноватсионӣ ба қадри кофӣ таҳия нашудаанд. Аз як тараф, ин ба мураккабии равандҳо дар ташкили инфрасоҳтори роҳ, аз тарафи дигар, афзоиши талабот ба сифати пешниҳоди хизматрасонии инноватсионии роҳ вобаста аст.

Дар ин робита, омӯзиши асосҳои назариявии ташкили баҳодиҳии раванди фаъолияти инноватсионии субъектҳои роҳ, инчунин асосноккунии самтҳои такмили идоракунӣ, хизматрасонии пулакии роҳҳои инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аҳамияти маҳсус дорад. Ғайр аз ин, дониши нокофӣ дар бораи асосҳои назариявӣ ва амалии фаъолияти роҳҳои пулакӣ ва пешниҳоди хизматрасонии инноватсионии роҳ, инчунин равандҳои ташаккул ва рушди бозори хизматрасонии нақлиётӣ дар кишвар, мувофиқати мавзӯи таҳқиқоти диссертатсияро муайян мекунад.

**Дараҷаи омӯзиш ва коркарди мавзӯи таҳқиқот.** Масъалаҳои расонидани хизматрасонии инноватсионии роҳ дар асарҳои олимони ватанию ҳориҷӣ дар заминаи ташаккули иқтисоди инноватсионӣ ва рушди системаи нақлиётӣ роҳҳо инъикос ёфтаанд. Ҷанбаҳои назариявӣ ва методологии рушди системаи нақлиёти автомобилӣ ва пешниҳоди хизматрасонии инноватсионии роҳҳо дар асарҳои олимони ватанӣ Раҷабов Р.К., Рауфӣ А., Бобоев О.Б., Катаев А.Х., Ҳамроев Ф.М., Ҳусайнов М.К., Қаюмов Н. .К., Сангинов О.К., Фақеров Ҳ.Н., Ҳабибов С., Ҳочаев П.Д., Ҳабибуллоев Ҳ.Ҳ., Пулотова Ш.Б., Собирзода Н.М., Низомиддинов С.Ш. ва ғайра баррасӣ ёфта, ҳадалимкон мавзӯи зикршуда таҳқиқ шудааст.

Асарҳои олимони ҳориҷӣ, ки ба таҳияи асосҳои назариявӣ ва методологии хизматрасонии роҳсозии инноватсионӣ баҳшида шудаанд, асарҳои илмии Гранберг А.Г., С.А.Панов, Н.В.Капустина, И.П.Агафонова, И.А.Провоторов, О.А.Тимофеев, И.В.Журавкова, В.Н.Лившитс, И.Морозова. А., Пунин Е.И., Кулков В.М., Громов Н.Н., Филип Люис, Марк Сондерс ва дигарон шомил мешаванд.

Кори олимони ватанӣ, аз қабили Алиева Г.Ш., Алибоева М.М., Амонова Д.С., Ашурев И.С., Бобоҷонов Р.М., Ғаниев Т.Б., Комилов С.Ҷ., Мирсаидов А.Б., Набиев Т.Т., Саидмуродов Д.Х., Ҷабборов А.Д., Султонов З.С., Файзуллоев М.К., Улмасов Р.У., Самадов Р.И., Раҳмонов Д.Р., Юсуфбеков Ю.Р. ва ғайра ба омӯзиши масъалаҳои рушди инноватсионӣ, пешниҳоди хидматҳои инноватсионӣ, таҳлил ва арзёбии фаъолияти инноватсионӣ, ҳавасмандгардонӣ ва идоракуни инноватсионӣ, ташаккули бозори хизматрасонии инноватсионӣ бахшида шуда, дар асарҳои олимони мазкур мавзӯи баррасишуда пажуҳиши илмӣ ёфтааст.

Ғайр аз ин, манобеи иттилоотии кори диссертатсионӣ маълумоти омории Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, қонунҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, Стратегияи миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то 2030, Фармонҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, маводи ширкати "IRS" (Innovative Road Solutions LTD) дар Ҷумҳурии Тоҷикистон хидмат намуданд.

Аммо, то ба имрӯз ҷанбаҳои илмӣ ва назариявии менечменти инноватсионӣ, самтҳои арзёбии пешниҳоди хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо дар татбиқи лоиҳаи роҳҳои пулакӣ дар Тоҷикистон, ки давраи ташаккулро аз сар мегузаронад (аз соли 2010) ва бо ҷорӣ намудани навовариҳо ба соҳаи нақлиёти автомобилий алоқаманд аст, ба қадри кофӣ омӯхта нашудаанд ва расонидани хидматҳои пулакии инноватсионӣ мавриди таҳқики ҳамаҷониба қарор нагирифтааст. Ҳамаи ин интиҳоби мавзӯи таҳқиқоти диссертатсияро пайдо карда, ҳадаф ва вазифаҳои онро муайян намудааст.

## ТАВСИФИ ҮМУМИИ КОР

**Мақсад ва вазифаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ.** Ҳадафи таҳқиқоти диссертатсионӣ таҳияи асосҳои илмӣ ва методологии баҳодиҳии хидматрасонии инноватсионии роҳи пулакӣ ва такмили идоракуни онҳо мебошад.

Барои ноил шудан ба ҳадафи омӯзиш вазифаҳои зерин муайян карда шуданд:

- баррасии асосҳои назариявӣ ва методологии инноватсия дар пешниҳоди хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳ;
- омӯхтани асосҳои иҷтимоию иқтисодии консепсияи хизматрасонии инноватсионии роҳ дар қитъаҳои роҳи пулакӣ;
- омӯхтани таҷрибаи хориҷӣ дар самти хизматрасонии пулакӣ дар шароити муосир;
- таҳлили самаранокии иқтисодии пешниҳоди хизматрасонии инноватсионӣ дар қитъаҳои роҳи пулакӣ;
- омӯхтани механизми ҳавасмандгардонии навоварӣ дар пешниҳоди хизматрасонии пулакии роҳ;

- арзёбии таъсири инноватсия ба самаранокии эчоди роҳҳои пулакӣ бо шартҳои консессия.

**Усулҳои таҳқиқот.** Дар кор усулҳои илмии умумии таҳлили равандҳои иқтисодӣ, усули моделсозии иқтисодӣ ва математикӣ, усули пурсиши саволнома, усулҳои идорақунии инноватсия ва дигар усулҳои назариявӣ ва таҷрибавии тадқиқот истифода шудаанд.

**Предмети таҳқиқот** ин муносабатҳои иҷтимоию иқтисодӣ мебошад, ки дар раванди пешниҳоди хизматрасонии инноватсионии пулакӣ дар роҳҳо рушд мекунанд.

**Объекти таҳқиқот** ин қитъаҳои пулакии роҳи «Душанбе - Чаноқ» ва ширкати IRS (Innovative Road Solutions LTD) мебошад, ки хизматрасонии инноватсионии роҳи пулакиро пешниҳод менамояд.

**Навоварии илмии таҳқиқоти диссертатсионӣ** дар асосноккунии назариявии рушди системаи хизматрасонии пулакии роҳҳои инноватсионӣ ва таҳияи маҷмӯи чорабиниҳо оид ба идорақунии фаъолияти инноватсионӣ дар раванди расонидани хизматрасонии инноватсионии пулакӣ дар роҳҳо дар қитъаҳои роҳи пулакӣ иборат аст. Бозёфтҳои муҳимтарини таҳқиқоти дорои навоварии илмӣ инҳоро дар бар мегиранд:

- асосҳои назариявӣ ва методологии ташкил ва идорақунии фаъолияти инноватсионӣ дар раванди расонидани хизматрасонии пулакӣ дар қитъаҳои роҳи пулакӣ таҳия карда шуда, нақши навоварӣ дар беҳтар намудани инфрасоҳтори нақлиёт асоснок карда шудааст. Аҳамияти фаъолияти роҳи пулакӣ ва пешниҳоди хизматрасонии инноватсионии пулакӣ дар роҳҳо дар шароити рушди иқтисоди бозорӣ дар Тоҷикистон исбот карда шудааст ва иборат аст аз: а) таҷдиди соҳтор ва ташаккули иқтисодиёти роҳ дар асоси ҷорӣ намудани хизматрасонии пулакӣ; б) тақвияти пешниҳоди хизматрасонии инноватсионии пулакӣ дар роҳҳо; в) рушди инфрасоҳтори роҳи бозори хизматрасонии инноватсионии роҳ; г) таъсири хизматрасонии инноватсионии пулакӣ дар роҳҳо ба иқтисодиёти кишвар;

- омилҳое, ки талаботро ба хизматрасонии инноватсионӣ қитъаҳои роҳи пулакӣ муайян мекунанд ё худ муайян карда шуданд, ки ҳангоми таҳияи стратегияи ширкатҳои хизматрасонии роҳ ба назар гирифта шаванд ва нақши иқтисодии хизматрасонии роҳҳои инноватсионӣ дар рушди стратегии системаи нақлиёти роҳи автомобилгарди долонҳои байналмилалии ИИМОМ асоснок карда шуд (1,2, 3,4,5,6), шоҳроҳҳои Осиё (AH7 (Asian Highway), AH65 (Asian Highway), AH66 (Asian Highway)), ТРАСЕКА (Аврупо – Қафқоз - Осиё). Инчунин аҳамияти иҷтимоии ҷорӣ намудани навовариҳо дар қитъаҳои пулакии роҳи «Душанбе-Чаноқ» барои рушди ҳудудӣ ва табдил додани Тоҷикистон ба кишвари транзитӣ равшан карда шуд;

- асосҳои ташкилий ва иқтисодии ҳамкории равандҳои инноватсионӣ ва равандҳои иқтисодиро бо дарназардошти ҳусусиятҳои хидматрасонии инноватсионӣ дар асоси шартномаҳои консессионӣ ва бо назардошти принсипҳои пешниҳоди хидматрасонии роҳҳои пулакӣ асоснок кард, инчунин омилҳои таъсирирасонандай талабот ба хизматрасониҳои роҳи

автомобилгарди пулакиро муайян ва ба низом даровард. Дар асоси пурсиши пурсишномаи истифодабарандагони роҳ, бо назардошти мониторинги баланд бардоштани сатҳи қаноатмандии аҳолӣ аз хизматрасониҳои инноватсионии қитъаҳои роҳи пулакӣ, инчунин ҳавасмандгардонии фаъолияти истифодабарандагони роҳ мушкилоти асосии баланд бардоштани сифати хизматрасонии нақлиёти автомобилий ва арзёбии хизматрасонии инноватсионӣ роҳҳо дар қитъаҳои роҳи пулакӣ равшан карда шуданд;

- дар асоси баҳогузорӣ ва таҳлили самаранокии истифодаи роҳҳои пулакӣ ва ҳисоб кардани нишондиҳандаҳои сарфай ҳароҷот аз истифодаи он, як қатор манфиатҳои иқтисодӣ барои мошинҳои категорияи I-IV дар қитъаҳои роҳи «Душанбе-Чаноқ» муайян карда шуданд ва зарурати истифодаи пардохтҳои фарқкунанда барои пешниҳоди маҷмӯи роҳҳои инноватсионӣ хизматрасонӣ дар плазаҳои гуногуни толлингӣ;

- нишондиҳандаҳои омилии барои арзёбии рушди иқтисодӣ зарурӣ бо назардошти хизматрасониҳои пулакӣ инноватсионӣ дар роҳҳо дар раванди татбиқи лоиҳаҳои пулакӣ, инчунин модели иқтисодӣ ва математикии баҳодиҳии таъсири хизматрасониҳои пулакӣ инноватсионӣ дар роҳҳо ба афзоиши ММД-и кишвар ва минтақаҳои он дар асоси таҳлили ҳамbastagӣ ва регрессия таҳия карда шуданд ва инчунин дурнамои нишондиҳандаҳои онҳо то соли 2030 иҷро карда шуд;

- тавсияҳо оид ба тақмили идоракунии фаъолияти инноватсионӣ дар раванди расонидани хизматрасониҳои пулакӣ бо назардошти: а) таҳияи системаи ҳавасмандгардонии истифодабарандагони роҳ, б) таҳия ва татбиқи стратегияи рушди инноватсионии хизматрасонӣ роҳҳо; в) баҳодиҳии сифати хизматрасонӣ ва баланд бардоштани самаранокии фаъолияти роҳҳои пулакӣ; г) фаъолгардонии фаъолияти инноватсионии ширкати IRS дар баланд бардоштани сатҳи қаноатмандии истифодабарандагони роҳ; д) баланд бардоштани сифати пешниҳоди хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо таҳия гардида, бояд роҳандозӣ шаванд.

**Соҳаи таҳқиқот.** Майдони илмии тадқиқот ба бандҳои зерини шиносномаи Номенклатураи таҳассусоти Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисосҳо мувоғиқ аст: 08.00.05 - Иқтисодиёт ва идоракунии ҳоҷагии ҳалқ (иқтисодиёт, ташкил ва идоракунии корхонаҳо, соҳаҳо, комплексҳо - менечменти инноватсионӣ): 1.4.90. Баланд бардоштани тарифҳои боркашонӣ ва мусоғирон; 1.6.109. Тақмили ташкилот, идоракунӣ дар соҳаи хидмат дар шароити бозор; 1.6.121. Механизмҳои ташкилию иқтисодии таъмини рушди инноватсионии соҳаҳои хидматрасонӣ; 2.1. Таҳияи муқаррароти назариявӣ ва методологӣ оид ба инноватсия; тақмил додани шаклу усулҳои таҳқиқӣ равандҳои инноватсионӣ дар системаҳои иқтисодӣ.

**Марҳилаҳои таҳқиқот.** Таҳқиқот аз соли 2015 то 2020 дар заминаи кафедраи назарияи иқтисодӣ ва иқтисоди ҷаҳонии Донишгоҳи Славянини Россияву Тоҷикистон гузаронида шуд. Дар марҳилаҳои таҳқиқӣ (2015-2016) инҳо баррасӣ мешаванд: марҳилаи омодагӣ (пешниҳоди мушкилот, интихоби

мавзӯй, муайян кардани объект ва мавзӯи таҳқиқот, гузоштани ҳадафҳо ва вазифаҳои мушаҳҳас, таҳияи фарзияи таҳқиқотӣ, усули таҳқиқот, таҳияи нақшай корӣ), марҳилаи асосӣ (2017-2018), (ҷамъоварӣ, коркард, таҳлил ва синтези маводҳои назариявӣ ва амалӣ, санчиш ва пешниҳоди натиҷаҳои таълим), марҳилаи ниҳоӣ (2018-2020) (тартиб додани хулосаҳо, арзёбии натиҷаҳо).

**Эътимоднокии натиҷаҳои кори диссертатсионӣ** аз муқаррароти илмӣ, хулосаҳо ва тавсияҳои амалӣ ба такя ба асосҳои методологӣ ва назариявии рушди фаъолияти инноватсионӣ дар соҳаи нақлиёти роҳи автомобилгард вобаста аст ва инчунин таҳлили интиқодии асарҳои илмии муаллифон дар мавзӯи таҳқиқот, маълумот аз Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, натиҷаҳои пурсишҳо истифодабарандагони роҳе, ки хидматҳои инноватсионии IRS-ро мегиранд.

**Аҳамияти назариявии таҳқиқоти диссертатсионӣ** дар таҳияи асосҳои назариявии рушди системаи хизматрасонии пулакии роҳҳои инноватсионӣ ва истифодаи тадбирҳо оид ба такмили идоракуни инноватсионӣ дар раванди роҳандозӣ шудани хизматрасонӣ дар роҳҳо, инчунин аниқ кардани дастгоҳи концептуалӣ, ки дар натиҷаи навоварӣ дар истифодаи иншооти роҳ ва таъминоти хизматрасонии пулакии инноватсионӣ хеле таъсираҳаш аст. Муқаррароти асосии назариявӣ ва методӣ ва тавсияҳои амалии тадқиқот дар раванди таълим дар ДТТ барои тайёр кардани мутахассисони соҳаи иқтисод ва менечмент дар омӯзиши фанҳои «Менечменти инноватсионӣ», «Инфраструктураи тиҷорати инноватсионӣ» истифода шуданд.

**Аҳамияти амалии кор аз он иборат аст**, ки натиҷаҳои бадастомада дар ҷараёни баҳодиҳии мониторинг ва такмили механизми ташкилию иқтисодии хизматрасонии пулакии роҳҳои инноватсионӣ истифода шаванд. Натиҷаҳо, пешниҳодҳо ва тавсияҳо барои баҳогузорӣ ва идоракуни раванди ҷорӣ намудани навовариҳо ва таъсири онҳо ба самаранокии татбиқи лоиҳаҳои роҳи автомобилгард метавонанд дар татбиқи лоиҳаҳои нави роҳи автомобилгарди кишвар ва ташкили инфрасохтори роҳ дар асоси нақшай консессионӣ бо дарназардошти манфиатҳои ҳамаи иштирокчиёни раванди инноватсионӣ истифода шаванд. Хулосаҳо ва тавсияҳое, ки дар натиҷаи таҳқиқот ба даст оварда шудаанд, инчунин ҳангоми қабули қарорҳо оид ба масъалаҳои беҳтар намудани хусусиятҳои нақлиётӣ ва истифодабарии иншооти пулакӣ тавассути истифодаи инноватсионӣ, соҳтмон ва навсозии қитъаҳои роҳи пулакӣ ва пешниҳоди хизматрасонии инноватсионии пулакӣ дар роҳҳо метавонанд истифода шаванд. Ғайр аз ин, натиҷаҳои таҳқиқотро мақомоти давлатӣ ва маҷаллии вилояти Суғд ва шаҳри Душанбе метавонанд барои татбиқи стратегияи инноватсионии рушди минтақа ва шаҳр истифода барад.

**Таъйиди натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ.** Муқаррароти асосии таҳқиқоти диссертатсия дар семинарҳои илмии кафедраи назарияи иқтисодӣ ва иқтисоди ҷаҳонии Донишгоҳи Славянӣ Россияву Тоҷикистон мухокима

карда шуданд. Муқаррарот ва хулосаҳои асосии таҳқиқоти диссертатсия дар нашрияҳои муаллиф инъикос ёфта, инчунин дар конфронсҳои илмӣ ва амалии байналмилалӣ ва ҷумҳурияйӣ (2015-2020) пешниҳод ва тасдиқ карда шуданд.

**Нуқтаҳои асосии ҳимояшаванди таҳқиқот:**

- ба асосҳои назарияйӣ ва методологии ташкил ва идорақунии фаъолияти инноватсионӣ дар раванди расонидани хизматрасонии пулакӣ дар қитъаҳои роҳи пулакӣ тавзехот дода шуд;
- омилҳое, ки талаботро ба хизматрасонии инноватсионии қитъаҳои роҳи пулакӣ ба вучуд меоранд, аниқ ва ба низом дароварда шуданд, ки бояд ҳангоми таҳияи стратегияи ширкатҳои хизматрасонии роҳ ба назар гирифта шаванд;
- ҷанбаҳои ташкилий ва иқтисодии ҳамкории хизматрасонии инноватсионии роҳҳо ва равандҳои иқтисодиро бо дарназардошти ҳусусиятҳои хидматрасонии инноватсионӣ дар асоси шартномаҳои консессионӣ ва бо назардошти принсипҳои хизматрасонии пулакии роҳ асоснок кард;
- дар асоси пурсишномаи истифодабарандагони роҳ мушкилоти асосии сифати хизматрасонии дар роҳ аниқ карда шуд ва бо дарназардошти мониторинги баланд бардоштани сатҳи қаноатмандии аҳолӣ аз хизматрасонии инноватсионии пулакӣ дар роҳҳо, арзёбии хизматрасонии инноватсионии роҳ дар қитъаҳои роҳи автомобилгард гузаронида шуд.
- дар асоси таҳлили ҳамбастагӣ ва регрессияи таъсири хизматрасонии инноватсионии пулакӣ дар роҳҳо ба афзоиши ММД ҶТ, вилояти Суғд ва шаҳри Душанбе, модели иқтисодӣ ва математикий таҳия карда шуда буд ва дурнамои ҳамми онҳо то соли 2030 иҷро карда шуд.
- тавсияҳои амалӣ оид ба такмил додани инноватсия дар раванди расонидани хизматрасонии пулакӣ бо дар назардошти рушди системаи ҳавасмандгардонии истифодабарандагони роҳ, татбиқи стратегияи рушди хизматрасонии инноватсионӣ роҳҳо таҳия карда шуданд.

**Саҳми шахсии довталаб.** Ҳама марҳилаҳои татбиқи нақшавии диссертатсия бо иштироки бевоситаи муаллиф, аз қабили интихоби мавзӯъ, асоснокӣ ва мувофиқати он, мақсад ва вазифаҳои таҳқиқот гузаронида шуданд. Муаллиф дар таҳия ва санчиши самтҳои асосии идорақунии хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо, ҷамъоварӣ ва таҳлили маълумоти оморӣ ва воқеӣ саҳм гузоштааст.

**Нашрияҳо.** Натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ дар 18 асари илмии муаллиф, бо ҳамми умумии зиёда аз 12,0 саҳ., Аз ҷумла 4 мақола дар маҷаллаҳои илмӣ ва нашрияҳои ба рӯйхати нашрияҳои пешрафтаи баррасишаванда дохилшуда, ки Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия додааст ва 2 мақола дар маҷалла нашр шудаанд. *Science in the modern information society XVIII*.

**Ҳаҷм ва соҳтори кори диссертатсионӣ.** Диссертатсия аз муқаддима, се боб, хулосаҳо ва пешниҳодҳо, замима, рӯйхати адабиёти истифодашуда, аз

чумла 176 номгӯй иборат аст. Асар дар 159 саҳифаи матни чопшуда пешкаш шудааст, ки дорои 30 ҷадвал, 9 расм мебошад.

## **II. МАЗМУНИ АСОСИИ ДИССЕРТАЦИЯ**

Муқаддима аҳамияти мавзӯи таҳқиқоти диссертационӣ, ҳадаф, вазифа, мавзӯъ ва объекти таҳқиқотро асоснок меқунад, навоварии илмӣ, аҳамияти назариявӣ ва амалӣ, татбиқи натиҷаҳоро таҳия менамояд.

Боби аввал "**Асосҳои назариявии пешниҳоди хизматрасоҳои инноватсионии пулакӣ дар роҳҳо**" мағҳум ва моҳияти "инноватсия", "хизматрасонии инноватсионӣ" ва "пешниҳоди хизматрасонии пулакии роҳҳои инноватсионӣ" -ро баррасӣ намуда, бо тағииротҳои нав шакли нави моҳияти онҳоро пешниҳод менамояд.

Дар диссертация равшанӣ оварда шудааст, ки аз давраи пайдоиши истилоҳи «инноватсия» то имрӯз мағҳуми “навоварӣ” аксар вақт дар адабиёти иқтисодӣ муайян карда мешавад. Ба андешаи мо, мағҳуми “навоварӣ” -ро ҳамчун муродиф пешниҳод кардан мумкин аст ва “навоварӣ” ҳамчун усул ё усули нав, раванди нав, падидай на, ихтироъ ва ғайра.

Дар адабиёти илмӣ як қатор мағҳумҳои моҳияти инноватсия ва хидматҳои инноватсионӣ мавҷуданд. Ҳамин тариқ, Ҷ.Шумпетер инноватсијро “тағииротҳо” мешуморад, ки метавонанд дар фаъолияти иқтисодии субъектҳои ҳочагидорӣ ба амал оянд. Н.Д.Кондратьев дар назарияи давраҳои рушди иқтисодӣ муносабати табиии мавҷҳои «болов» ва «ба поён» -и рушди иқтисодиро бо давраҳои ихтирооти технологӣ ва истифодаи онҳо дар фаъолияти иқтисодӣ асоснок кард.

Дар адабиёти муосири иқтисодӣ инноватсия ҳамчун навоварӣ дар соҳаи техника, технология, ташкили меҳнат ва идоракунӣ, ки ба дастовардҳои илм асос ёфтааст, инчунин истифодаи навигарииҳо дар соҳаҳои гуногуни фаъолият муайян карда мешавад. Аз таърифи Комилов С.Ҷ. бармеояд, ки фаъолияти инноватсионӣ маҷмӯи пурраи фаъолияти илмӣ, технологӣ, ташкилий, молиявӣ, иттилоотӣ ва тиҷоратиро дар бар мегирад, ки дар якҷоягӣ боиси навоварӣ мешаванд. Он ба истифода ва тиҷоратикунонии натиҷаҳои таҳқиқот ва рушд барои баланд бардоштани ракобатпазирии маҳсулот (молҳо, хизматрасониҳо, корҳо) равона шудааст.

Муаллиф таҳқиқи асосҳои назариявии рушди инноватсия, таърифҳои навоварӣ ва хидматҳои инноватсиониро пешниҳод кардааст. Ба гуфтаи муаллиф, навоварӣ бояд ҳамчун натиҷаи раванди мураккаб ва бисёрфункционалӣ дар татбиқи навоварииҳо дар истеҳсоли маҳсулот ё хизматрасонӣ, таъмини афзоиши самаранокии онҳо дарк карда шавад. Ва хидматҳои инноватсионӣ бояд ҳамчун маҷмӯи чорабиниҳои нави техникио технологӣ, илмӣ ва ташкилий, идоракунӣ ва дигар чорабиниҳо, ки ба расонидани хидматҳои нав ё беҳтар кардани мавҷудияти онҳо равона карда шудаанд, фахмида шаванд. Ва таҳти идораи инноватсия равандест, ки маҷмӯи усулҳоеро дар бар мегирад, ки ба такмил додани фаъолияти корхонаҳо бо ҷорӣ намудани технологияҳои нав ва диверсификатсияи инноватсия дар соҳаи истеҳсолот ва хизматрасонӣ, инчунин баланд

бардоштани тахассуси кадрҳо дар соҳаи R&D мебошанд. Аз ин рӯ, идоракунии хизматрасонии инноватсионӣ банақшагирӣ, таҳияи стратегияи инноватсиониро бо дарназардошти муайян намудани талабот ба навоварӣ, инчунин назорат ва идоракунии татбиқи фаъолияти инноватсиониро дар бар мегирад.

Ин равиш ба самти таҳқиқоти мо мувофиқат мекунад ва самти пешниҳоди хизматрасонии инноватсионӣ роҳро тавсиф мекунад.

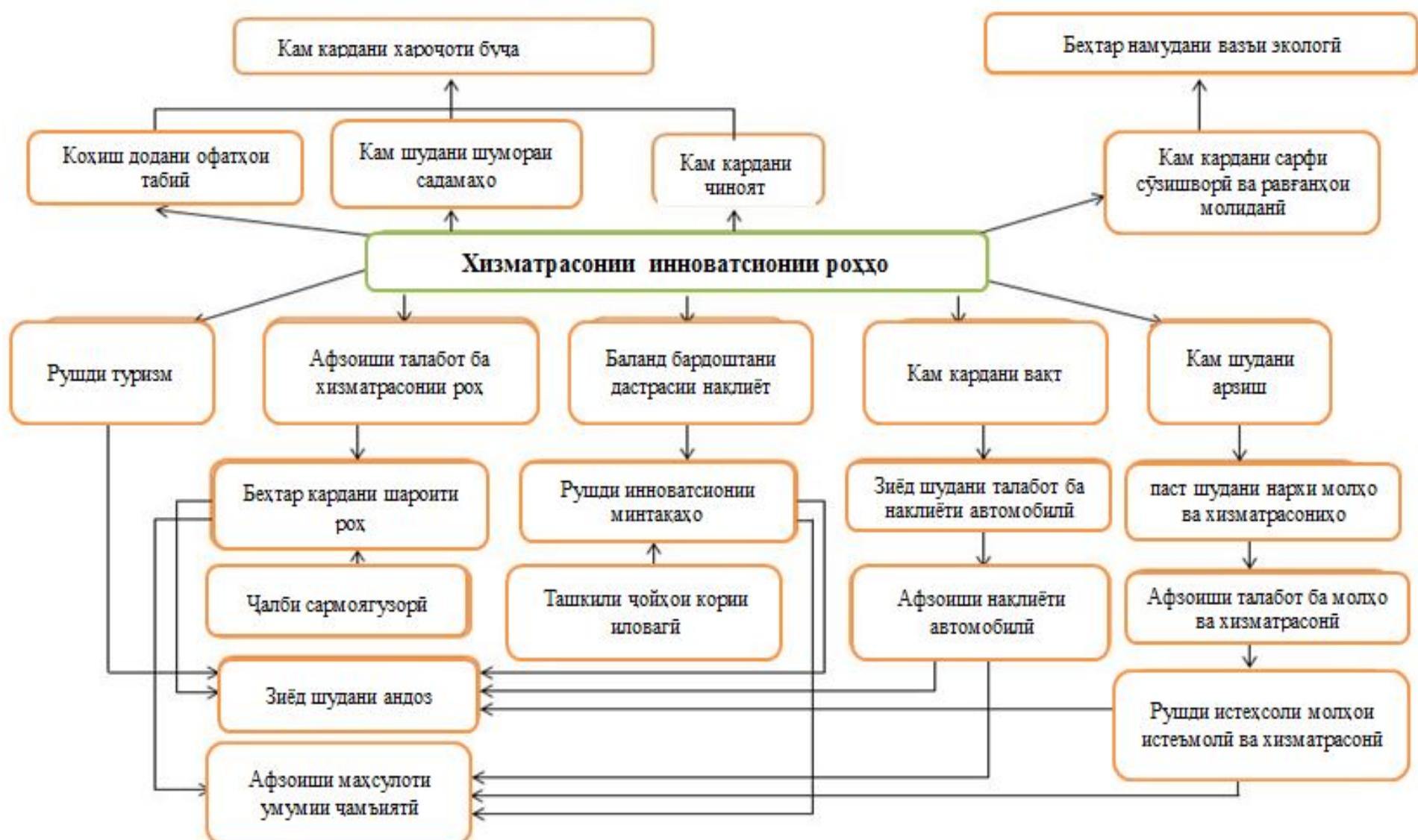
Хизматрасонии инноватсионӣ дар соҳаи роҳҳо ва пешниҳоди хизматрасонии роҳ дар марҳилаи кунуни рушди иқтисод дар такмили системаи нақлиёт, хусусан навсозӣ ва соҳтмони роҳҳои автомобилгард нақши муҳим доранд. Аз ин рӯ, иштирокчиёни ин раванд, бо назардошти талаботи бозор, даъват карда мешаванд, ки пешниҳоди сифатрасони хизматрасонии инноватсионии роҳро таъмин намоянд, инчунин ба даромаднокии корхонаҳои нақлиётӣ, ширкатҳо ва дигар ассотсиатсияҳо ноил шаванд.

Дар диссертатсия нишон дода шудааст, ки роҳи пулакӣ як қисми роҳест, ки аз ҷониби ташкилотҳои тиҷоратӣ бо мақсади расонидани хизматрасонии инноватсионӣ роҳ соҳта шудааст, ки ҳаракати бехатар ва бароҳат дар ин қитъаҳо таъмин карда мешавад. Ҳангоми арзёбии фаъолияти роҳҳо ва хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо ба қаноатмандии истифодабарандагони роҳ диққати калон дода мешавад. Тавре ки шумо медонед, эҳтиёҷот бепоён аст, аз ин рӯ, бо рушди муносибатҳои ҷамъиятӣ, аз модели индустрӣ ба модели инноватсионии рушд гузаштан, талабот ба хидматрасонӣ низ тибқи ин модел мешавад.

Дар шароити иқтисоди бозорӣ, рушди кишварро бе такмил додани инфрасоҳтор, хусусан навсозӣ ва соҳтмони роҳҳои автомобилгард тасаввур кардан мумкин нест. Зоро шароити беруна оид ба мушкилоти ҳамгирӣ ва ҷаҳонишавӣ аз субъектҳо - иштирокчиёни ин раванд, пеш аз ҳама, риояи қонунҳои умумии объективии иқтисодии бозорро талаб мекунад, он бояд бо назардошти хусусиятҳои худ, фаъолияти мӯътадили фазои озоди иқтисодии давлат ва даромаднокии кофии корхонаҳои нақлиётӣ, ширкатҳо ва иттиҳодияҳои дигар амалан роҳандозӣ гардад.

Тадқиқотҳо имкон доданд, ки хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо хидматҳо барои такмили инфрасоҳтори роҳ, таъмини ҳаракати босуръати бароҳат ва бехатари воситаҳои нақлиёт бо истифодаи асбобҳои инноватсионӣ ва ҳамкорӣ бо соҳаҳои гуногуни фаъолияти соҳаҳо ва баҳшҳои иқтисодӣ мебошанд. Дар расми 1 самтҳои таъсири хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо ба соҳаҳои гуногуни хоҷагии ҳалқ, аз ҷумла рушди сайёҳӣ, рушди инноватсионии минтақаҳо, беҳсозии шароити роҳҳо, кам кардани ҳарочоти буҷа, беҳбудии вазъи экологӣ, рушди истеҳсоли молҳои истеъмолӣ ва хизматрасонӣ, афзоиши маҷмӯи маҳсулоти иҷтимоӣ, эҷоди ҷойҳои кори иловагӣ, кам кардани вақти сафар ва ғайра таҷассум ёфтаанд.

## Расми 1. Соҳаҳои ҳамкории хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо



Сарчашма: аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст

Ба андешаи мо, баҳо додан ба самаранокии роҳҳои автомобилгард душвор аст, зоро ҳиссаи таъсири ба истилоҳ "беруна" (экстернатҳо) калон аст. Роҳҳо асосан таъсироти беруна мебошанд ва истифодабарандагони роҳ ин таъсирро мегиранд.

Муаллиф ҷанбаҳои назариявии рушди инноватсионӣ, аз ҷумла, дар соҳаи хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳоро таҳлил намуда, мағҳуми "фаъолияти инноватсионӣ" -ро равшан кардааст. Дар диссертатсия, фаъолияти инноватсионӣ дар хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳоро ҳамчун маҷмӯи хидматҳои зеҳнӣ дар соҳаи соҳтмон, таҷдид, навсозии роҳҳо ва инфрасоҳтори роҳ, инчунин автоматикунонии системаи идоракунӣ, фароҳам овардани шароити муосир барои истифодабарандагони роҳ, баланд бардоштани суръати ҳаракат, бехатарӣ ва роҳат ва ғайра тафсир карда мешавад. Яъне, фаъолияти инноватсионӣ дар самти хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо дар қитъаҳои роҳи пулакӣ дар раванди ташкили соҳтмон, таҷдид, навсозии роҳҳо ва инфрасоҳтори роҳ, аз ҷумла раванди тиҷоратиқунии ғояҳо амалӣ карда мешавад. Пас аз тиҷоратиқунонии ғояҳо дар шакли навоварӣ, раванди пешниҳоди хидматрасонии инноватсионии роҳ оғоз меёбад.

Муаллиф аҳамияти иҷтимоию иқтисодии роҳи пулакии "Душанбе - Чаноқ" -ро барои рушди иқтисоди миллӣ дар шароити баромадан аз бунбасти коммуникатсионӣ ва ба кишвари транзитӣ табдил ёфтани он равшан кардааст.

Дар диссертатсия қайд карда мешавад, ки мавқеи ҳудудии кишвар онро барои кишварҳои Осиёи Марказӣ, Осиёи Ҷанубӣ ва Иттиҳоди Аврупо аз ҷиҳати геополитикий муҳим месозад. Аз ин рӯ, ба долонҳои нақлиёти автомобилий, ки аз қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон мегузаранд, диққати калон дода мешавад. Мақсаднокии иқтисодии таҷдиди роҳ бо табдил додани роҳи пулакӣ таъсири манфӣ дорад. Ҷунин ҳусусиятро дар роҳи пулакии Душанбе - Чаноқ дидан мумкин аст, ки дар он ҷо хизматрасонии пулакии дар роҳҳо аз ҷониби ширкати англисии Innovative Road Solution (IRS) пешниҳод карда мешавад.

Боби дуввуми "**Баҳодиҳии нишондиҳандаҳои хизматрасонии инноватсионии пулакӣ дар роҳҳо**" фаъолияти ширкати "IRS" дар хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо ва истифодаи самараноки роҳи "Душанбе - Чаноқ" -ро тавсиф мекунад, самаранокии иқтисодии хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо таҳлил мекунад, инчунин моделсозии иқтисодӣ ва математикии таъсири хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо мегузаронад. зиёд кардани маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ва баланд бардоштани самаранокии фаъолияти роҳҳои пулакӣ ва хизматрасонии роҳро арзёбӣ менамояд.

Марҳилаҳои ташаккул ва рушди фаъолияти инноватсионии ширкати филиали ҶСК "Innovative Road Solutions LTD" дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар расми 2 баррасӣ мешаванд.

## Расми 2. Марҳилаҳои ташаккули фаъолияти инноватсионии ширкати "IRS"



Сарчашма: аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст

Дар асоси таҳлили истифодай самаранокии иқтисодии роҳҳои пулакӣ ва хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо, муаллиф фоидай иқтисодии истифодай роҳи пулакии Душанбе - Чаноқ ва пешниҳоди хизматрасонии инноватсионии роҳро асоснок мекунад.

Барои ҳисоб кардани нишондиҳандаҳои сарфай ҳарочот аз истифодай роҳи ройгони алтернативӣ муаллиф дарозии роҳро бо назардоши гардиши ду нақби "Шаҳристон" ва "Истиқлол", ки мутаносибан 5253, 5040m мебошанд, интихоб кардааст. Нақбҳои Шаҳристон ва Истиқлол, ки ба ҳайси қитъаҳои роҳи пулакии Душанбе - Чаноқ амал мекунанд, вақти сафарро 4,5 ва 5 соат кам мекунанд ва 42 км аз дарозии умумии роҳ истиғроҷ мегардад.

Ҳисоби самараи иқтисодиро ( $\mathcal{E}_{пл}$ ) дар роҳи пулакӣ бо истифодай формулаи зерин ҳисоб кардан мумкин аст:

$$\mathcal{E}_{пл} = \Delta\mathcal{E}_{екс} + \Delta\mathcal{E}_{вр} + \Delta\mathcal{E}_{з/п} + \Delta\mathcal{E}_{дтп}, \quad (1)$$

$\Delta\mathcal{E}_{екс}$  - сарфай миёнаи ҳарочот барои истифодай мошин;  $\Delta\mathcal{E}_{вр}$  - миқдори миёнаи сарфай вақт;  $\Delta\mathcal{E}_{з/п}$  - миқдори миёнаи пасандозҳо аз музди меҳнат;  $\Delta\mathcal{E}_{дтп}$  ин сарфай миёнаи ҳарочот аз садамаҳои нақлиётӣ мебошад.

Дар навбати худ, ҳаҷми миёнаи сарфа дар арзиши истифодай воситаи нақлиёт ҳангоми ҳаракат дар иншооти пулакӣ дар муқоиса бо гузаргоҳи алтернативӣ ( $\Delta\mathcal{E}_{екс}$ ) метавонад ба тариқи зайл ҳисоб карда шавад:

$$\Delta\mathcal{E}_{\text{екс}} = \Delta\mathcal{E}_{\text{т}} + \Delta\mathcal{E}_{\text{ГСМ}} + \Delta\mathcal{E}_{\text{ш}} + \Delta\mathcal{E}_{\text{то}} + \Delta\mathcal{E}_{\text{пр}} \quad (2),$$

$\Delta\mathcal{E}_{\text{т}}$  – сарфай миёнаи сӯзишворӣ;  $\Delta\mathcal{E}_{\text{ГСМ}}$  - миқдори миёнаи харочот барои сӯзишворӣ ва равғанҳои молидани;  $\Delta\mathcal{E}_{\text{ш}}$  - сарфай миёнаи харочот барои таъмир ва иваз кардани шина;  $\Delta\mathcal{E}_{\text{то}}$  - сарфай миёнаи харочот барои таъмири мошинҳо;  $\Delta\mathcal{E}_{\text{пр}}$  - ин сарфай миёнаи харочот аз истифода, қисмҳои эҳтиёти ва гайра мебошад.

Сарфай харочот барои вақти транзити воситаҳои нақлиёт ( $\Delta T$ ) дар роҳҳои пулакӣ ва алтернативӣ бо формулаи зерин муайян карда мешавад:

$$\Delta T = \frac{N_{\text{ал}}}{V_{\text{ал}}} - \frac{N_{\text{пл}}}{V_{\text{пл}}}, \quad (3),$$

$N_{\text{ал}}$  ва  $N_{\text{пл}}$  - дарозии роҳи алтернативӣ ва пулакӣ;  $V_{\text{ал}}$  и  $V_{\text{пл}}$  - суръати миёнаи мошинҳо дар роҳҳои алтернативӣ ва пулакӣ.

Ҳамин тариқ, як қатор нишондиҳандаҳоро ҳисоб кардан мумкин аст, ки мувофиқи мақсад будани иқтисодии роҳҳои пулакӣ ва хизматрасонии пулакӣ мебошанд.

## Чадвали 1

### Ҳисоб кардани сарфай харочот аз истифодаи роҳи пулакӣ

| Шаклҳои воситаҳои нақлиётӣ   | Сарфай арзиши истифодаи мошинҳо ( $\Delta\mathcal{E}_{\text{екс}}$ ), сомонӣ |   |                                       |  |  | $\Delta\mathcal{E}_{\text{вр, сомонӣ}}$ | $\Delta\mathcal{E}_{\text{дтп, сомонӣ}}$ | Эпл.дор сомонӣ | Нархи роҳ, сомонӣ |
|------------------------------|--|---|---------------------------------------|--|--|---|--|----------------|-------------------|
| Плазахои толлингӣ            | $\Delta\mathcal{E}_{\text{т сомонӣ}}$  | $\Delta\mathcal{E}_{\text{ГСМ сомонӣ}}$ | $\Delta\mathcal{E}_{\text{ш сомонӣ}}$ | $\Delta\mathcal{E}_{\text{то сомонӣ}}$ | $\Delta\mathcal{E}_{\text{пр сомонӣ}}$ |   |  |                |                   |
| Воситаҳои нақлиётӣ дараҷаи I |  |   |                                       |  |  |   |  |                |                   |
| ТП Варзоб                    | 0  | 0,5                                     | 0,5                                   | 1                                      | 1                                      | 0                                       | 12                                       | 15             | 3                 |
| ТП Ҳушоре                    | 0  | 2                                       | 3                                     | 5                                      | 2                                      | 2                                       | 45                                       | 59             | 21                |
| ТП Шаҳристон                 | 13   | 11                                      | 5                                     | 5                                      | 1                                      | 8                                       | 31                                       | 74             | 23                |
| ТП Истаравшан                | 0  | 0                                       | 0,4                                   | 0,2                                    | 0                                      | 2                                       | 1  | 3,6            | 6                 |
| ТП Дехмой                    | 0  | 0,6                                     | 0,3                                   | 0,8                                    | 0                                      | 2                                       | 3  | 6,7            | 2                 |
| ТП Чорух                     | 0  | 0                                       | 0                                     | 0                                      | 0,5                                    | 1                                       | 2  | 3,5            | 4                 |

Сарчашма: муаллиф ҳисоб кардааст

Дар асоси моделсозии иқтисодӣ ва математики дарназардошти омилҳои таъсири хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо, пешӯйҳои ММД ва ВМП барои солҳои 2020, 2025, 2030 дода мешаванд.

Дар диссертатсия муаллиф бо назардошти 7 омил моделсозии иқтисодӣ ва математикии ММД ва ВМП-ро анҷом додааст:

- ✓ Y1 - Маҷмӯи Маҳсулоти Дохилӣ, миллион сомонӣ;
- ✓ X1 - Шумораи коргарони соҳаи нақлиёт, ҳазор нафар;
- ✓ X2 - Ҳаҷми муомилоти чакана, миллион сомонӣ;
- ✓ X3 - Таъмини аҳолӣ бо мошинҳои сабукрав ба 1000 нафар аҳолӣ;
- ✓ X4 - Шиддати ҳаракати нақлиёт дар роҳи “Душанбе – Чаноқ”;
- ✓ X5 - Ҳаҷми фурӯши хизматрасониҳои пулакӣ ба аҳолӣ, миллион сомонӣ;
- ✓ X6 - Ҳаҷми хидматрасонии автомобилий ва фурӯши сӯзишворӣ тавассути нуқтаҳои сӯзишворӣ, ки аз ҷониби иншооти хизматрасонии роҳ таъмин қарда мешаванд, миллион сомонӣ;
- ✓ X7 - Ҳаҷми хизматрасонии савдои чаканаи мағозаҳое, ки дар канори роҳҳои автомобилгард ҷойгиранд, млн.

Дар натиҷаи ҳисобҳо, муодилаи сершумори регрессионӣ ба даст оварда шуд:

$$Y = -22058.8429 + 12.3458X_1 - 1.0154X_2 + 171.6933X_3 - 6.4118X_4 + 2.4848X_5 + 34.5743X_6 + 53.0737X_7$$

Аҳамияти омории муодила бо истифода аз коэффициенти муайян ва озмоиши Фишер санҷида шуд. Муайян қарда шуд, ки дар вазъияти омӯхташуда 98,54 дар сади тағиیرёбандай умумии Y бо тағиирёбии омилҳои X<sub>j</sub> шарҳ дода мешавад. Инчунин муайян қарда шуд, ки параметрҳои модел аз ҷиҳати оморӣ аҳамият надоранд.

Аз ин рӯ, ба ин монанд, мо барои вилояти Суғд ва шаҳри Душанбе моделҳои иқтисодӣ ва математикии худро ташаккул медиҳем, зоро роҳи пулакии «Душанбе-Чаноқ»ин минтақаҳои кишварро мепайвандад.

## Ҷадвали 2.

### Моделҳои иқтисодӣ ва математикии ММД ҶТ, ВПП вилояти Суғд ва шаҳри Душанбе

| № | Минтақаҳо           | Моделҳои иқтисодӣ-математикӣ   | Хусусиятҳои оморӣ моделӣ  |
|---|---------------------|--|---|
| 1 | Ҷумҳурии Тоҷикистон | $Y = -22058.8429 + 12.3458X_1 - 1.0154X_2 + 171.6933X_3 - 6.4118X_4 + 2.4848X_5 + 34.5743X_6 + 53.0737X_7$ | $F_{\text{набл}} = 410,3;$<br>$F_{kp}(7;4) = 6.09$<br>$R=0.9992; R^2=0.9986;$<br>$S_{\text{ост}} = 1106,02; K_1 = p=7;$<br>$K_2 = 12-7-1=4;$<br>$T_{\text{набл}} = 43,032;$<br>$T_{\text{крит}} (n-m-1;\alpha/2) = (4;0.025) =$ |

|   |              |   |   |
|---|--------------|---|---|
|   |              |   | 2.776   |
| 2 | Вилояти Суғд | $Y = -1706.688 + 42.4412X_1 - 2.1455X_2 + 2.9741X_3 + 2.1746X_4 + 48.5409X_5 - 0.9419X_6 + 2.2199X_7$ | $F_{\text{набл}} = 724,15;$<br>$F_{\text{крит}}(0.01; 6; 5) = 10,67;$<br>$R=0.99943; R^2=0.99886;$<br>$S_{\text{ост}} = 185,94;$<br>$K_1 = p=6; K_2 = n-p-1=5;$<br>$T_{\text{набл}} = 65,916;$<br>$t_{\text{дв крит}}(0.01; 5)=4.03.$ |
| 3 | Ш..Душанбе   | $Y = -1651.2745 + 64.4757X_1 + 0.4973X_2 - 45.6563X_3 + 0.2847X_4 + 18.6724X_5 + 1.78X_6 + 1.3421X_7$ | $F_{\text{набл}} = 346,24;$<br>$F_{\text{крит}}(0.01; 6; 5) = 10,67;$<br>$R=0.9988; R^2=0.997601;$<br>$S_{\text{ост}} = 225,08;$<br>$K_1 = p=6; K_2 = n-p-1=5;$<br>$T_{\text{набл}} = 45,579;$<br>$t_{\text{дв крит}}(0.01; 5)=4.03.$ |

Сарчашма: муаллиф ҳисоб кардааст

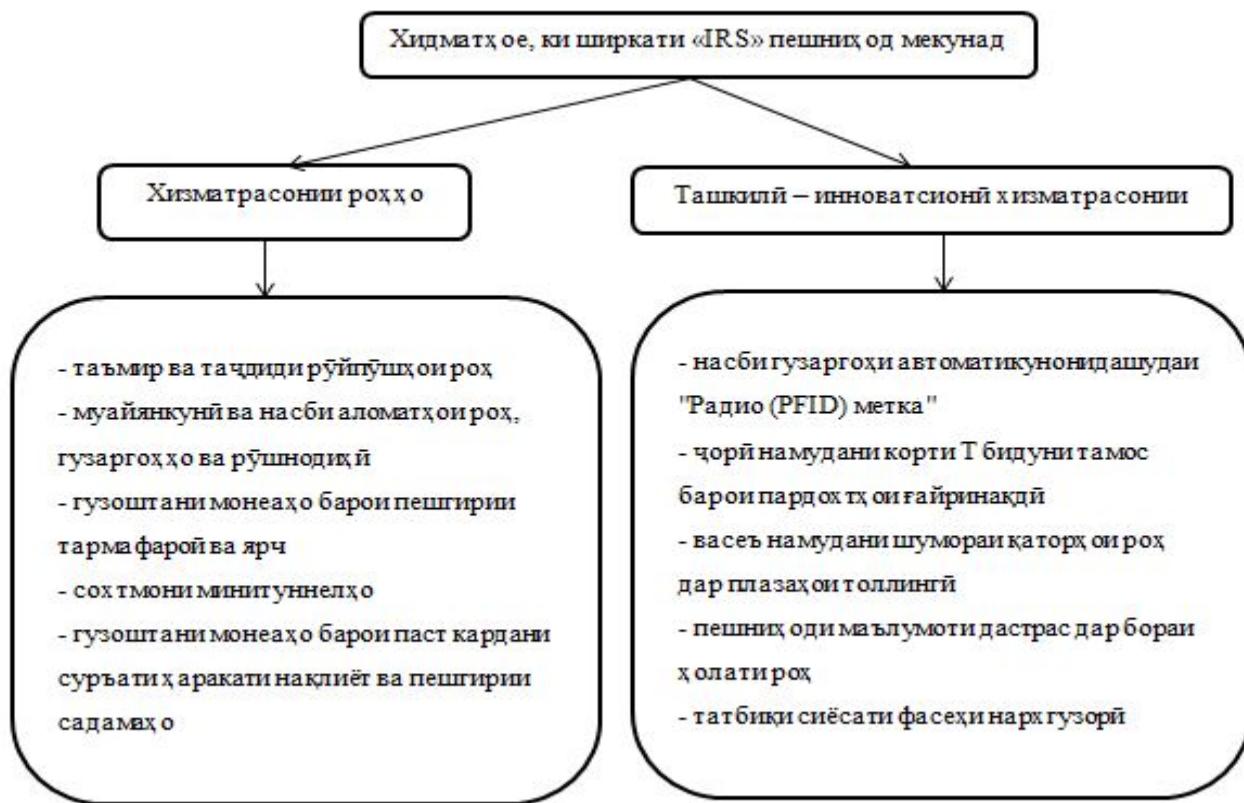
Муодилаҳои тартибдодашуда, моделҳои иқтисодӣ ва математикии ММД ҶТ, моделҳои ВПП-и вилояти Суғд ва шаҳри Душанбе аз ҷиҳати оморӣ аҳамият доранд ва аз ин бармеояд, ки хидматрасонии роҳҳои инноватсионӣ ба афзоиши маҷмӯи маҳсулоти дохилии кишвар ва минтақаҳои он таъсири мусбат мерасонад.

Дар боби сеюм "**Такмили идоракуни инноватсионӣ дар раванди пешниҳоди хизматрасониҳои пулакӣ дар роҳҳо**" усулҳои ҳавасмандгардонии навоварӣ дар расонидани хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо таҳия карда шудаанд, ҳусусиятҳои мониторинги сифати хизматрасонии роҳҳои инноватсионӣ аниқ карда шудаанд ва тадбирҳо оид ба диверсификатсияи соҳаи хизматрасонии инноватсионии дар роҳҳо таҳия карда шудаанд.

Дар диссертатсия мушахҳас шудааст, ки хидматҳои инноватсионии ширкати IRS дар қитъаҳои пулакии роҳи “Душанбе-Чаноқ” танҳо бо он хидматҳое маҳдуд карда мешаванд, ки ҳаракати мошинҳоро тавассути кам карданӣ вақти сафар тезонанд. Коҳиш ёфтани вақти сафар, пеш аз ҳама, ба хидматрасонии инноватсионии роҳи автомобилгарди ширкат вобаста аст.

Муаллиф рӯйхати ташкилотӣ ва идоракуниро барои рушди маҷмӯи хизматрасонии инноватсионии дар роҳҳо пешниҳод менамояд: а) назорат ва танзими суръати ҳаракати воситаҳои нақлиёт бо истифодаи системаи автоматиконидашудаи навигатсия; б) насл ба таҷҳизонидани лавҳаҳои экран, ки маълумоти онлайнро дар бораи ҳолати роҳҳо пешниҳод мекунанд; в) фарогирӣи пурраи тамоми қитъаҳои роҳи пулакӣ шабона; г) автоматизатсияи системаи идоракуни ҳаракат дар қитъаҳои пулакӣ бо истифодаи ҷароғҳои автоматиконидашуда ва аломатҳои роҳ; д) татбиқи системаи сайёраи моҳвораи ҷаҳонии пайгирии нақлиёт (ГЛОНАСС); е) чорӣ намудани системаи ATCS барои мутобиқсозии шабакавӣ дар идоракуни плазаҳои толлингӣ бо мақсади оптимизатсияи режими корӣ.

### Расми 3: Хизматрасонӣ дар роҳҳо ва хизматрасонии ташкилию инноватсионии ширкати "IRS"



Сарчашма: аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст дар асоси<sup>3</sup>

Идоракуни равандҳои хизматрасонии инноватсионии дар роҳҳо арзёбии ҷойгиркунии иншооти хидматрасонии канори роҳро дар қитъаҳои пулакии роҳи автомобилгарди «Душанбе - Чаноқ» пешакӣ муайян кардааст, ки ҳадафи он назорат кардани микдор ва сифати хизматрасониҳои канори роҳ мебошад (Чадвали 3).

#### Чадвали 3

#### Ҷойгиркунии иншооти хидматрасонии канори роҳ дар канори роҳи пулакӣ “Душанбе - Чаноқ”

| Ҷойгоҳ<br>дар км | I  | II | III | IV | V  | VI | VII | VIII | IX |
|------------------|----|----|-----|----|----|----|-----|------|----|
| 1-48             | 12 | 12 | 5   | 2  | 35 | 4  | 1   | 23   | 3  |
| 48-102           | 1  | 1  | -   | -  | 2  | -  | 1   | 1    | -  |
| 102-<br>144.6    | 12 | 13 | 6   | 4  | 21 | 3  | 3   | 23   | 4  |
| 144.6-<br>200.4  | 2  | 3  | 2   | 1  | 5  | -  | -   | 15   | -  |
| 200.4-           | 23 | 16 | 12  | 1  | 17 | 2  | -   | 12   | -  |

<sup>3</sup> Информационный портал «Innovative Road Solutions» IRS.tj

|         |    |    |    |    |     |    |   |     |    |
|---------|----|----|----|----|-----|----|---|-----|----|
| 252     |    |    |    |    |     |    |   |     |    |
| 252-298 | 25 | 20 | 13 | 3  | 42  | 2  | 2 | 31  | 5  |
| Итого   | 75 | 65 | 38 | 11 | 122 | 11 | 7 | 105 | 12 |

Сарчашма: аз чониби муаллиф дар асоси мониторинг, аз соли 2017 тартиб дода шудааст

I - Нуқтаҳои сӯзишворӣ, II - Нуқтаҳои хидматрасонӣ, III - Нуқтаҳои хидматрасонии ҷарҳо, IV - Доруҳонаҳо, V - Мағозаҳо, VI - Нуқтаҳои тиббӣ, VII - Мехмонхонаҳо, VIII - Нуқтаҳои хӯрокхӯрӣ, IX - Нуқтаҳои хидматрасонии бонкӣ.

Дар диссертатсия бо истифода аз рейтинги фаъолияти инноватсионӣ, арзёбии самаранокии фаъолияти инноватсионии ширкати "Innovative Road Solutions" бо иштироқи давлат дар татбиқи лоиҳаи пулакӣ гузаронида шуда, оид ба татбиқи сиёсати давлатии ҳавасмандгардонии фаъолияти инноватсионии нақлиёти автомобилий ҷораҳо таҳия ва пешниҳод карда шуданд.

Дар асоси мониторинги арзёбии сифати хизматрасонии инноватсионии роҳҳо дар қитъаҳои роҳи пулакӣ зарурати омӯзиши чунин параметрҳо, ба монанди паҳнои роҳи мошингард, унсурҳои системаҳои метрологӣ, шумораи мошинҳо, ҷойгиршавии ҳудудӣ-чуғрофии роҳ, сатҳи дониш ва тахассуси кормандони хизматрасон, инчунин воситаҳои огоҳ кардани истифодабарандагони роҳи пулакӣ асоснок карда шудааст.

#### Ҷадвали 4.

#### Арзёбии пешниҳоди хидматрасонии инноватсионии роҳсозии "IRS"

|   |  |                               |                                 |
|---|--|-------------------------------|---------------------------------|
| Хизматрасонии инноватсионии ширкати "IRS"             | Миёнавӣ дар мавзеи «Варзоб», (63,3 км) | Мавзеи «Зарафшон», (81,71 км) | Дар мавзехои «Сугд», (191,9 км) |
| Т-корти тамос, кортҳои бонкӣ                          | 5,0                                    | 5,0                           | 5,0                             |
| Радио (RFID) метка                                    | 3,2                                    | 3,6                           | 4,1                             |
| Нуқтаҳои тарозу                                       | 6,3                                    | 5,5                           | 7,2                             |
| Хизматрасонии зуд таассуркунӣ дар ҳолатҳои садамавӣ   | 6,9                                    | 6,8                           | 7,3                             |
| Хизматрасонии огоҳкунии хатари табии                  | 4,1                                    | 3,9                           | 4,1                             |
| Хизматрасонӣ оид ба рафъи падидаҳои садамавӣ ва табии | 7,9                                    | 6,5                           | 8,5                             |

Сарчашма: Ҳисобҳои муаллиф дар асоси натиҷаҳои пурсиш

Тадқиқот нишон дод, ки ҷойгиркуни аломатҳои роҳ дар қитъаи "Варзоб" аз чониби истифодабарандагони роҳ 6,8 балл арзёбӣ карда мешавад. Арзёбии

истифодабарандагони роҳи автомобилгард ба сифати алоқаи нақлиётӣ ва хизматрасонихои аз ҷониби ширкати IRS пешниҳодшаванд дараҷаи рушди нақлиёт ва қонеъ гардидан тамоми талабот ва манфиатҳои нақлиёти автомобилиро нишон медиҳад.

Диссертатсия зарурати ҷорӣ намудани системаи инноватсионии автомотикунондашудаи идорақунии роҳи автомобилгарди "Душанбе - Ҷаноқ" (ATCS) -ро дар ташкилоти ширкати IRS, ки барои таъмини идорақунии шабакавии танзимгарони сигналҳои трафик бо мақсади оптимизатсия кардани режими кори онҳо пешбинӣ шудааст, асоснок мекунад.

Барои беҳтар намудани доираи хизматрасонихои инноватсионии IRS ва қонеъ гардонидани талаботи умумии истифодабарандагони роҳ, муаллиф пешниҳод менамояд, ки мутобиқи Консепсияи рушди хидмати роҳ дар шоҳроҳҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то 2030 кластери инноватсионӣ ташкил карда шавад. (Заминаи 2-и диссертатсия)

Ҳамин тарик, диверсификатсияи фаъолияти "IRS" ба такмили идорақунии фаъолияти идорақунии инноватсионӣ ва баланд бардоштани самаранокии хизматрасонии инноватсионии роҳҳо оварда мерасонад.

## ХУЛОСА

### А) Натиҷаҳои асосии илмии диссертатсия

1. Иқтисоди муосири Ҷумҳурии Тоҷикистон дар роҳи дигаргуниҳои сармоягузорӣ ва инноватсионӣ ва ноил шудан ба рушди инноватсионии иқтисодӣ ва таъмини сатҳи баланди иҷтимоии аҳолӣ бо навсозии куллии бахши инфрасохтор тавсиф карда мешавад. Зарурати пурзӯр намудани татбиқи навовариҳо дар соҳтмон ва таҷдиди роҳҳо ва пешниҳоди хизматрасонии пулакии дар роҳҳо афзоиш мейбад, ки ин падидай нав барои рушди системаи нақлиёти роҳи автомобилгарди кишвар мебошад. Пешниҳоди хидматрасонии инноватсионии роҳҳо бо назардошти ҷорӣ намудани навовариҳо ва ҳавасмандгардонии пешниҳоди хидматрасонии инноватсионии роҳ дар қитъаҳои роҳи пулакӣ ба идорақунӣ ва таҳлили самаранокии онҳо талабҳои нав мегузорад. Ҕорӣ намудани навовариҳо дар раванди ташкил ва идорақунии хизматрасонии пулакӣ ба афзоиши самаранокии иқтисодии лоиҳаҳои роҳи пулакӣ, аз ҷумла сифати хизматрасонии роҳҳои автомобилгард, таъсири назаррас мерасонад [16-М].

2. Арзёбӣ ва идорақунии хизматрасонии пулакии роҳҳои инноватсионӣ бевосита ба навоварӣ алоқаманд аст. Дар адабиёти илмӣ моҳияти фаъолияти инноватсионӣ ҳамчун як раванди мураккабе, ки маҷмӯи амалҳо ва равандҳоеро, ки ба такмил, эҷоди модели нав, тағир додани соҳтори технологий маҳсулоти тайёр ва хидматрасониҳо нигаронида шудаанд, тавсиф мекунад, то ҳол номуайян арзёбӣ карда мешавад.

Дар таҳқиқоти фаъолияти инноватсиониро ҳамчун маҷмӯи хизматрасониҳои зехнӣ дар соҳаи соҳтмон, таҷдид, навсозии шоҳроҳҳо ва эҷоди инфрасохтори роҳ, инчунин автомотикунонии системаи идорақунӣ, фароҳам

овардани шароити зарурӣ барои истифодабарандагони роҳ бо дарназардошти баланд бардоштани сифати самаранокии натиҷаҳо фахмида мешавад.

Муносибатҳои ташкилию иқтисодӣ, ки дар раванди расонидани хизматрасониҳои пулакӣ ба вучуд меоянд, дигаргуниҳои босифат, муносибати нав ба қабули қарорҳои идорақуниро тақозо мекунанд, зарурати таҳияи равандҳои расонидани хизматрасониҳои пулакии инноватсионӣ, ки бо усулҳои мушаххаси арзёбӣ тавсиф мешаванд, меафзояд. Татбиқи лоиҳаҳои пулакӣ дар кишвар аз он шаҳодат медиҳад, ки давлат ба рушди инфрасохтори роҳ нақши муҳим мебозад. Ин бо он асоснок аст, ки, аввалан, хизматрасониҳои пулакии инноватсионӣ дар роҳҳо ва татбиқи лоиҳаҳои роҳҳои пулакӣ дастрасии аҳолиро ба нақлиёт афзун намуда, дар рушди инфрасохтори роҳ ва нақлиёт саҳм мегиранд; дуввум, хидматрасонии пулакӣ инноватсионии роҳҳо омили таъмини амният ва роҳати истифодабарандагони роҳ мебошад, ки имкон медиҳад, ки вақти гузариш аз қитъаи роҳи пулакӣ кам карда шавад [4-М].

3. Такмили инфрасохтори роҳ ба баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ дар қитъаҳои роҳи пулакӣ бо дарназардошти арзёбии механизми истифодаи навовариҳо дар фаъолияти субъектҳои ҳоҷагӣ мусоидат мекунад. Вобаста ба ин, зарурати арзёбии ҳамаҷонибаи таъсири хизматрасониҳои роҳҳои инноватсионӣ ба соҳаҳои гуногуни ҳоҷагии ҳалқ, алаҳусус рушди туризм, рушди инноватсионии минтақаҳо, беҳбуди шароити роҳ, кам кардани ҳарочоти буҷа, беҳбуди вазъи экологӣ, рушди истеҳсоли молҳои истеъмолӣ ва хизматрасонӣ, афзоиши маҷмӯи маҳсулоти иҷтимоӣ, ташкили ҷойҳои кории иловагӣ, кам кардани вақти сафар ва ғайра мусоидат мекунад [12-М].

4. Асосҳои методологии ташаккули консепсияи хизматрасонии пулакии роҳҳои инноватсионӣ тавсеаи миқёси хизматрасонии пулакии роҳҳои инноватсионӣ ва расидан ба ҳадафҳои тиҷоратиро дар назар доранд. Аз ин рӯ, истифодаи роҳҳои пулакӣ ва хизматрасониҳои инноватсионӣ дар роҳҳо бояд принсипҳои асосии зеринро ба назар гирад: а) истифодаи роҳҳои пулакӣ набояд ба интиҳоби истеъмолқунандагон дар байни роҳҳои пулакӣ ва бепул ҳалал расонад; б) ширкати хидматрасонии роҳи пулакӣ афзалиятҳои истифодабарандагони роҳро афзалият бояд диҳад, на ҳадафҳои тиҷоратӣ; в) андозаи роҳқиро - нарҳ барои шароити беҳтаршудаи ҳаракат дар муқоиса бо ҳолати аввалия [10-М].

5. Таҳлили ҳолат ва рушди равандҳои химатрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо дар қитъаи пулакии роҳи “Душанбе – Чаноқ” як қатор мушкилотро дар соҳаи хизматрасонии канори роҳ ошкор кард, ки ба ҳалли самараноки онҳо имкон намедиҳанд. Инҳоро дар бар гиранд:

Аввалан, ин баҳо надодани нақши қонеъ гардонидани талаботи истифодабарандагони воситаҳои нақлиёт ва набудани мониторинги мунтазами онҳо мебошад;

Дуввум, инфрасохтори зиндагии инсон дар роҳ "яктарафа" рушд мекунад, амалан хидматрасонии маишӣ, хидматрасонии коммуникатсионӣ, марказҳои

тиббӣ, марказҳои фароғатӣ ва қонеъ кардани ниёзҳои санитарию гигиенӣ вуҷуд надоранд.

Саввум, дар қитъаи роҳи пулакӣ амалан ягон дастгирии иттилоотӣ барои истифодабарандагони роҳ мавҷуд нест. Масалан, агар хидмати воситаи нақлиёт ва истеъмолкунандагон дар роҳи оҳан, нақлиёти ҳавоӣ аллакай рушд кардааст (гарчанде ки дар ин ҷо камбудиҳои муайян низ мавҷуданд), пас системаи хизматрасонии канори роҳ дар роҳи автомобилгарди «Душанбе - Чаноқ» нокофӣ боқӣ мондааст [6-М].

6. Зарурати такмил додани усулҳои баҳодиҳии сифати хизматрасонии роҳ бо назардошти омилҳое, ки ба тафйирёбии сатҳи қаноатмандии муштариён аз усулҳои пешниҳоди онҳо таъсир мерасонанд, меафзояд.

Дар заминаи мониторинг ва арзёбии самаранокии хизматрасонии нақлиёти автомобилий дар роҳи пулакии Душанбе - Чаноқ, дар баробари омили бехатарӣ, сатҳи огоҳии ронандагон ва мусоғирон дар бораи шароити обу ҳаво ва ҳаракат бояд таъкид карда шавад. Ҷузъи асосии раванди таҳлили сифати хизматрасонии инноватсионии нақлиёти автомобилий ба назар гирифтани сатҳи қаноатмандии истифодабарандагони роҳ аз ҳолат ва таъминоти шабакаи нақлиёти автомобилий мебошад, ки ченқунии он танҳо бо нишондиҳандаҳои миқдорӣ душвор аст. Аз ин рӯ, барои таҳлили пурраи сатҳи қаноатмандии аҳолӣ аз сифати хизматрасониҳои инноватсионии пешниҳодшуда, методологияи мониторинг ва баҳодиҳии сифати хидматҳо зарур аст, ки имкон медиҳад намунаи намояндагии нишондиҳандаҳои сифат, ки хусусиятҳои хидматрасонии роҳҳои пулакиро ба назар мегиранд [2-М].

7. Тадқиқот нишон дод, ки омили муҳими фаъолсозии инноватсия ин сатҳи таҳассуси хизматии кормандони ширкати "IRS" мебошад. Баланд бардоштани дараҷаи таҳассуси хизматии кормандон ба афзоиши интиқоли плазаҳои толлингӣ мусоидат меқунад, ки ин ба таъмини ҳаракати бефосилаи воситаҳои нақлиёт таъсири мусбат мерасонад. Аммо, надоштани дониш ва таҷрибаи эҷод ва такмили системаи идоракуни сифат имкон намедиҳад, ки сармоягузории нақлиёти автомобилий, ки ба талаботи аҳолӣ ва шароити бехатарии ҳаракат дар роҳи пулакии «Душанбе – Чаноқ» ҷавобғӯ бошад. Дар робита ба ин, зарурати таҳия ва татбиқи механизми баланд бардоштани сифати хизматрасонии нақлиёти автомобилий дар ширкати IRS бо назардошти афзоиши самаранокии фаъолияти он бо мақсади ноил гардидан ба ҳадди аксар қаноатмандии истифодабарандагони роҳ афзоиш мейбад [9-М].

8. Усули муҳими ҳавасмангардонии навоварӣ ҷалби сармояи хориҷӣ бо мақсади рушди инфрасоҳтори инноватсионӣ бо бастани шартномаи консессионӣ мебошад. Намунаи бастани созишинома байни ҳукumat ва ширкати LTD Innovative Solutions дар бораи ҷорӣ намудани механизми толлингӣ дар расонидани хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо дар қитъаҳои роҳи «Душанбе – Чаноқ» ба назар мерасанд. Бастани шартномаи консессионӣ аз ҷониби давлат ва корхонаҳо (консессионерҳо) аз самаранокии баланди

диверсификатсияи рушд ва навоварӣ дар расонидани хизматрасонии инноватсионӣ дарроҳҳо шаҳодат медиҳад. Бо дарназардошти аҳамияти иҷтимоию иқтисодӣ ва нақши роҳи «Душанбе - Чаноқ» дар рушди равандҳои ҳамгирий дар байни кишварҳои Осиёи Марказӣ, зиёд кардани номгӯи хизматрасониҳои роҳҳои инноватсионӣ зарур мегардад [5-М].

### **Тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳо**

1. Ташкили кластери инноватсионии роҳу нақлиёт пешниҳод карда мешавад, ки ба тариқи зайл эътироф карда шудааст: а) ташкил ва сохтани ҳоҷатхонаҳои дастраси ҷамъиятӣ дар қитъаҳои роҳ, ки арзиши онҳо бояд ба арзиши ҳаққи роҳ доҳил карда шавад; б) бунёди бошишгоҳҳои истироҳатӣ, истироҳатгоҳҳо, хобгоҳҳо, меҳмонхонаҳо, ки ба истифодабарандагони роҳ имкон медиҳанд, ки вақти худро бароҳат гузаронанд; в) ташкил ва сохтани нуқтаҳои нигоҳдории воситаҳои нақлиёт дар роҳи автомобилгарди "Душанбе - Чаноқ"; г) бунёди нуқтаҳои нави сӯзишворӣ дар канори роҳ бо хизматрасониҳои инноватсионӣ (ҷорӣ намудани корти Т - корт, пардоҳтҳои ғайринақдӣ); д) ташкил ва сохтани истгоҳҳои пулакӣ ва таваққуфгоҳҳо, ки арзиши онҳо бояд ба арзиши ҳаққи роҳ доҳил карда шавад; е) ташкил ва татбиқи хидматҳои Carsharing, ки ба истифодабарандагони роҳ имкон медиҳад, ки воситаҳои нақлиёти автомобилиро дар асоси ичора истифода баранд [12-М].

2. Муаллиф дар асоси мониторинги сифати пешниҳоди хидматрасонии пулакии инноватсионӣ пешниҳод менамояд, ки нишонаҳои роҳ, лавҳаҳои экран, ки истифодабарандагони роҳро дар бораи ҳавои дарпешистода ва пайдоиши таҳдидҳо (тармафарӣ, сел, миқдори зиёди барф, ях ва ғайра) 96 км роҳи пулакии “Душанбе – Чаноқ” огоҳ қунанд. [13-М]

3. Барои зиёд кардани номгӯи хизматрасониҳои инноватсионии роҳ дар қитъаҳои роҳи автомобилгарди “Душанбе – Чаноқ” маҷмӯи зерини хизматрасониҳои инноватсионӣ ва ташкилий таҳия карда шавад: 1) автоматизатсияи системаи идоракуни ҳаракат дар қитъаҳои роҳи пулакӣ бо истифодаи ҷароғҳои автоматиконидашуда ва аломатҳои роҳ; 2) татбиқи Системаи Глобалии Навигарии Моҳворавӣ (GLONASS); 3) татбиқи системаи ATCS бо мақсади мутобиқсозии шабакаи идоракуни плазаҳои толлингӣ бо мақсади оптимизатсияи режими корӣ [5-М].

4. Татбиқи диверсификатсияи фаъолият дар самти пешниҳоди хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо ҷораҳои зерин пешниҳод карда мешаванд:

а) ҷорӣ намудани системаи инноватсионии автоматиқунонидашудаи идоракуни роҳҳои автомобилгарди “Душанбе - Чанак” (ATCS) ба ташкилоти ширкати “IRS”, ки барои таъмини назорати шабакавии мутобиқсозии контролерҳои сигнализатсия бо мақсади оптимизатсияи режими кориашон пешбинӣ шудааст;

б) афзоиши рӯйхати хизматрасониҳои инноватсионии дар роҳҳо, аз ҷумла як қатор хизматрасониҳои инноватсионӣ ва ташкилий, аз ҷумла: 1)

автоматизатсияи системаи идоракунии ҳаракат дар қитъаҳои роҳи пулакӣ бо истифодаи ҷароғҳои автоматиконидашуда ва аломатҳои роҳ; 2) татбиқи Системаи Глобалии Навигарии Моҳворавӣ (GLONASS); 3) татбиқи системаи мониторинги ATCS ҷиҳати таъмини мутобиқсозии шабакавии идоракунии плазаҳои толлингӣ бо мақсади оптимизатсияи режими корӣ [11-М].

5. Барои ҳавасмандгардонии фаъолияти инноватсионии роҳҳои пулакӣ татбиқи ҷорабиниҳо оид ба баланд бардоштани корҳои илмӣ дар соҳаи роҳҳои пулакӣ дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбии қишвар аз ҷониби олимони Академияи миллии илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дигар академияҳои илмии соҳавӣ, инчунин таҳияи механизми дастирии ҳамкории корхонаҳо бо муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ рушди минбаъдаи инфрасоҳтори инноватсионии онҳо [5-М].

## **РУЙХАТИ КОРҲОИ НАШРШУДА ОИД БА МАВЗУИ ДИССЕРТАЦИЯ**

**А) Мақолаҳое, ки дар маҷаллаҳои азназаргузароние, ки Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия додааст, нашр шудаанд:**

[1-М] Саторов X.К. Условия и последствия вступления Таджикистана в ВТО // Вестник Таджикского Национального Университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе: «СИНО», 2015. - С.31-35.

[2-М] Саторов X.К. Внедрение толлингового механизма для развития платных дорожных услуг в Таджикистане // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2016. - № 2/9 (218). - С. 61-64.

[3-М] Саторов X.К. Концессионные соглашения как фактор эффективности государственного и частного партнерства // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2018. - № 9. - С. 210-213.

[4-М] Саторов X.К. Оценка качества инновационных дорожных услуг на участках платной дороги // Международный теоретический и научно-практический журнал: Аудит и менеджмент. - 2019. - №1(1). - С. 89-95.

[5-М] Саторов X.К. Совершенствование дорожной инфраструктуры и предоставление инновационных дорожных услуг // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2020.- № 6. - С. 78-80.

### **Мақолаҳое, ки дар маҷаллаҳои дигар нашр шудаанд:**

[6-М] Саторов X.К. Особенности развития платных дорожных услуг в Таджикистане // Актуальные проблемы развития экономики и образования: Материалы четвертой международной научно-практической конференции. – Душанбе, 2016г. - С. 545-548.

[7-М] Саторов Х.К. Отечественный и зарубежный опыт предоставления инновационных дорожных услуг // Финансово-кредитные механизмы регулирования развития экономики стран СНГ: Материалы четвертой международной научно-практической конференции. – Душанбе: РТСУ, 2019. – С. 273-276.

[8-М] Саторов Х.К. Институциональные основы предоставления платных дорожных услуг// Актуальные проблемы инновационного развития учета, анализа и аудита: материалы круглого стола. – Душанбе: РТСУ, 2018. – С. 432-436.

[9-М] Саторов Х.К. Механизмы государственного регулирования платных дорожных услуг // Развитие институциональных основ повышения уровня жизни населения Республики Таджикистан: материалы круглого стола. – Душанбе: РТСУ, 2018. – С. 117-128.

[10-М] Саторов Х.К. Некоторые аспекты внедрения платных автомобильных дорог // Развитие институциональных основ повышения уровня жизни населения Республики Таджикистан: материалы круглого стола. – Душанбе: РТСУ, 2018. – С. 128-136.

[11-М] Саторов Х.К. Стимулирование инновационной деятельности в предоставлении платных дорожных услуг // В сборнике: Наука в современном информационном обществе: Материалы XXI международной научно-практической конференции( Science in the modern information society XXI). - 2019. - С. 183-187.

[12-М] Саторов Х.К. Формирование инновационного потенциала и предоставление инновационных дорожных услуг // В сборнике: Наука в современном информационном обществе: Материалы XVIII международной научно-практической конференции ( Science in the modern information society XVIII). - 2019. - С. 74-78.

[13-М] Саторов Х.К. Анализ и оценка эффективного регулирования платных дорожных услуг // Создание условий для успешной экономической и коммерческой деятельности граждан Таджикистана в стране и за ее пределами: Сборник научных статей / сост. И.Р. Раджабова. – Душанбе: РТСУ, 2019. - С. 299-303.

[14-М] Саторов Х.К. Отечественный и зарубежный опыт предоставления платных инновационных дорожных услуг // Финансово-кредитные механизмы регулирования и развития экономики стран СНГ: Материалы международной научно-практической конференции. – Душанбе: РТСУ, 2019г. - С. 273-275.

[15-М] Саторов Х.К. Основные направления и перспективы развития дорожных услуг в Таджикистане // Современные проблемы и перспективы развития экономики Республики Таджикистан: Сборник научных статей / сост. И.Р. Раджабова. – Душанбе: РТСУ, 2020. - С. 294-301.

[16-М] Саторов Х.К. Теория инноваций и предоставление платных инновационных дорожных услуг // Использование финансово-кредитных механизмов в целях достижения ускоренной индустриализации Таджикистана: Материалы круглого стола / сост. А.Х. Миразизов, И.Р. Раджабова. – Душанбе: РТСУ, 2020. – С. 119-122

## АННОТАЦИЯ

**на автореферат диссертации Саторова Хусейна Комиловича на тему «Оценка и управление предоставления платных инновационных дорожных услуг (на примере Республики Таджикистан)» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. - Экономика и управление народным хозяйством: (управление инновациями).**

**Ключевые слова:** инновация, инновационная деятельность, управления инновациями, инновационные дорожные услуги, толлиговый механизм, диверсификация деятельности, мониторинг.

В диссертации обосновывается актуальность темы исследования, целей и задач, предмет и объект, сформулирована научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования. Автору удалось теоретический обосновать понятия «инноваций», «инновационной деятельности», «инновационных дорожных услуг», также определить факторы, формирующие спрос на предоставление инновационных дорожных услуг и воздействия инновационных дорожных услуг на различные сферы национальной экономики. На основе анкетного опроса участников дорожного движения автором уточнены основные проблемы повышения качества дорожно-транспортных услуг и осуществления оценки инновационных дорожных услуг на участках платной дороги с учетом осуществления мониторинга повышения уровня удовлетворенности населения инновационными услугами платных участков дороги, а также стимулирования деятельности участников дорожного движения

Автором на основе оценки и анализа эффективности функционирования платной дороги и расчета показателей экономии затрат от ее использования определены ряд экономических выгод для транспортных средств категории I-IV на участках дороги «Душанбе - Чанак», а также уточнена необходимость использования дифференцированной платы за предоставление совокупности инновационных дорожных услуг в разных толлинговых плацах.

Диссертант, резюмируя исследование, предлагает формировать инновационный кластер, с целью совершенствования комплекса инновационных дорожных услуг, оказываемых компанией «IRS» и удовлетворения совокупного спроса участников дорожного движения. Также диссидентом для увеличения перечня предоставляемых инновационных дорожных услуг компанией «IRS» предлагается разработать ряд инновационно – управленческих услуг: автоматизация системы управления движением на участках платной дороги с помощью автоматизированных светофоров и дорожных знаков; внедрение системы АСУДД, для обеспечения сетевого адаптирования управления толлинговых плацев с целью оптимизации режимов работы.

**АННОТАСИЯ**  
**ба автореферати диссертатсияи Саторов Хусейн Комилович дар мавзӯи**  
**“Баҳо ва идоракуни инноватсионии хизматрасонии пардохти**  
**инноватсионии роҳҳо (дар мисоли Ҷумҳурии Тоҷикистон)”барои**  
**гирифтани унвони илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси**  
**08.00.05. - Иқтисодиёт ва идоракуни хоҷагии ҳалқ: (идоракуни**  
**инноватсияҳо).**

**Калимаҳои асосӣ:** инноватсия, фаъолияти инноватсионӣ, идоракуни инноватсия, хизматрасонии инноватсион роҳ, механизми толлингӣ, диверсификатсияи фаъолият, мониторинг.

Дар диссертатсия муҳимиияти мавзӯи таҳқиқот, мақсад ва вазифаҳо, предмет ва объекти мавзӯъ асоснок карда мешаванд, ғайр аз иннавигарии илмӣ, аҳамияти назариявӣ ва амалӣ таҳия карда шудаанд. Ба муаллиф мӯяссар шудааст, ки мағҳумҳои «инноватсия», «фаъолияти инноватсионӣ», «хизматрасонии инноватсионӣ роҳҳо» - ро аз ҷиҳати назариявӣ асоснок қунад, инчунин омилҳоеро, ки талаботро ба хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо ва таъсири хизматрасонии инноватсионӣ дар роҳҳо ба соҳаҳои гуногуни хоҷагии ҳалқ ташаккул медиҳанд, муайян қунад. Муаллиф дар асоси пурсишномаи истифодабарандагони роҳ, бо назардошти мониторинги афзоиши сатҳи қаноатмандии аҳолӣ аз хизматрасониҳои инноватсионии қитъаҳои роҳи пулакӣ, инчунин ҳавасмандгардонии фаъолияти истифодабарандагони роҳ мушкилоти асосии баланд бардоштани сифати хизматрасонии нақлиёти автомобилий ва баҳодиҳии хизматрасонии инноватсионӣ роҳ дар қитъаҳои роҳи автомобилгардро равшан кардааст.

Дар асоси баҳодиҳӣ ва таҳлили самаранокии роҳи пулакӣ ва ҳисоб кардани нишондиҳандаҳои сарфай ҳароҷот аз истифодаи он, муаллиф як қатор манфиатҳои иқтисодиро барои мошинҳои категорияҳои I-IV дар қитъаҳои роҳи «Душанбе-Чаноқ» муайян намуда, инчунин зарурати истифодаи пардохтҳои тафриқавиро барои таъминот шарҳ додааст: хизматрасонӣ дар плазаҳои гуногуни толлингӣ.

Диссертант таҳқиқотро натиҷагирии намуда, пешниҳод менамояд, ки кластери инноватсионӣ ташкил карда шавад, бо мақсади такмил додани маҷмӯи хизматрасониҳои инноватсионии роҳ, ки ширкати IRS мерасонад ва қонеъ гардонидани талаботи умумии истифодабарандагони роҳ. Инчунин, диссертант барои баланд бардоштани рӯйхати хизматрасониҳои инноватсионии роҳ, ки ширкати IRS ба ӯҳда гирифтааст якчанд химатрасониҳои инноватсионӣ ва идоракунӣ пешниҳод менамояд: автоматизатсиякунонии системаи идоракуни ҳаракат дар қитъаҳои роҳи пулакӣ бо истифодаи ҷароғҳои автоматиконидашуда ва алломатҳои роҳ; татбиқи системаи АСУДД, ҷиҳати мутобиқгардонии шабакавии идоракуни плазаҳои толлингӣ бо мақсади оптимизатсияи режими корӣ роҳандозӣ шавад.

## ANNOTATION

**on the author's abstract of the dissertation of Satorov Khusein Komilovich on the topic "Evaluation and management of the provision of paid innovative road services (by the example of the Republic of Tajikistan) " for the degree of candidate of economic sciences in specialty 08.00.05. - Economics and National Economy Management: (innovation management).**

**Key words:** innovation, innovation activity, innovation management, innovative road services, tolling mechanism, diversification of activities, monitoring.

The dissertation substantiates the relevance of the research topic, goals and objectives, subject and object, formulates scientific novelty, theoretical and practical significance of the research . The author was able to theoretically substantiate the concepts of "innovation", "innovation activity", "innovative road services" , and also to determine the factors that form the demand for the provision of innovative road services and the impact of innovative road services on various spheres of the national economy . Based on a questionnaire survey of road users by the author clarified the main problems of improving the quality of road transport services and assessing innovative road services on toll road sections, taking into account the monitoring of increasing the level of satisfaction of the population with innovative services of toll road sections, as well as stimulating the activities of road users

Based on the assessment and analysis of the efficiency of the toll road operation and the calculation of cost savings indicators from its use, the author identified a number of economic benefits for vehicles of category I - IV on the Dushanbe - Chanak road sections , and also clarified the need to use differentiated payments for providing a set of innovative road services in different tolling plazas.

Dissertator, summarizing the research , offers to form an innovative cluster, with the aim of perfection I complex innovative traffic services provided by « the IRS » and meet the total demand of road users . Also dissertator etc. To increase our list of innovative travel services company « the IRS » is proposed to develop a number of innovative - management services: the automation of traffic management systems in the areas of toll road with the help of automated traffic lights and road signs; implementation of the ATCS system to ensure network adaptation of tolling plazas management in order to optimize operating modes.