

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

совместного заседания кафедры «Экономическая теория и предпринимательской деятельности» и кафедры «Менеджмент» Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистан на диссертационную работу Наджмиддинзода Абдурахмон Мирзо на тему: Совершенствование подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий Республики Таджикистан (на материалах предприятий строительной промышленности) представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

Наджмиддинзода Абдурахмон Мирзо, родился в 1984 году в Республике Таджикистан. Является гражданином Республики Таджикистан. В 2007 году с отличием окончил Институт предпринимательства и сервиса по специальности «Финансы и кредит».

Свою рабочую деятельность начал с 2007 года на кафедре «Финансы» Института предпринимательства и сервиса. С 2008 г. по 2015 г. работал в разных отделах и управлениях Министерства финансов Республики Таджикистан. В том числе работал в отделе бюджета секторов образования, науки и культуры, начальником отдела макроэкономики и финансовой статистики, заместителем начальника сводного управления республиканского и государственного бюджета, главного управления государственного бюджета Министерства финансов Республики Таджикистан.

С 2015 года по настоящее время работает в Государственного сберегательного банка Республики Таджикистан «Амонатбанк». В настоящее время работает на должности начальника Управления стратегии, анализа и свода данных Департамента развития и банковской статистики ГСБ РТ «Амонатбанк».

Женат, имеет троих детей.

С 2019 года является соискателем кафедры экономической теории и предпринимательской деятельности Института предпринимательства и сервиса. 27 декабря 2019 года решением Ученого совета Института предпринимательства и сервиса была утверждена тема диссертационного исследования Наджмиддинзода А.М.: Совершенствование подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий Республики Таджикистан (на материалах предприятий

строительной промышленности) (решение Ученого совета от 27.12.2019г., №7/6.13). Диссертация подготовлена на кафедре «Экономическая теория и предпринимательской деятельности» Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана и соответствует паспорту специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

Научный руководитель: Файзулло Машраб Курбонали – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики Российско-Таджикского (Славянского) университета.

**Актуальность темы исследования.** Инновационный потенциал является основополагающим фактором создания благоприятных условий для перехода промышленных предприятий на ускоренный путь развития. Общеизвестно, что инновации на предприятии невозможно представить без надлежащих кадровых, интеллектуальных, производственных, технических и финансовых ресурсов, на базе которых формируются предпосылки для успешной и эффективной инновационной деятельности.

Анализ инновационного развития экономики свидетельствует о том, что инновационный потенциал предприятий зависит от совокупности ресурсов, возможностей и готовности предприятий к внедрению и устойчивому использованию инноваций на производстве, где важное внимание должно уделяться формированию необходимых кадровых, финансовых, технико-технологических и производственных возможностей. Следовательно, формирование и развитие данных ресурсов в рамках единой инновационной политики является приоритетным направлением для всех промышленных предприятий, стремящихся к росту конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках сбыта товаров и услуг. Немаловажен и тот факт, что внедрение инноваций на предприятии находится в прямой зависимости от осознания руководством предприятия необходимости перехода на инновационный путь развития, а также владения необходимыми компетенциями по разработке инновационных стратегий, направленных на обеспечение конкурентоспособного и устойчивого развития промышленного производства и выпуска товаров с высокой добавленной стоимостью.

Необходимость инновационного развития национальной экономики, с упором на формирование и использование необходимого производственно-инновационного потенциала, также продиктовано современной государственной политикой. В рамках Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года представлен индустриально-инновационный сценарий развития экономики, который предполагает формирование инновационных подходов для решения важных экономических задач на основе эффективного развития производственного потенциала с целью диверсификации и экспортной ориентированности экономики. Инновационное развитие экономики требует от предприятий реального сектора экономики формирование соответствующей ресурсной базы для внедрения научно-

технических решений и ноу-хау, основанной на чувствительности производственной базы для восприятия инноваций.

Формирование и развитие инновационного потенциала промышленных предприятий входят в первостепенные задачи стратегического развития национальной экономики. Новые стратегические ориентиры развития экономики Республики Таджикистан актуализировали задачи активизации инновационной деятельности на промышленных предприятиях с учетом формирования необходимых кадровых, научных, технико-технологических и финансовых ресурсов с целью внедрения высокотехнологических видов производств. Стратегия развития промышленности Республики Таджикистан на период до 2030 года также четко определяет актуальность совершенствования процесса развития производственно-инновационного потенциала промышленных предприятий направленное на достижения общих стратегических задач развития национальной экономики.

Современное положение производственно-экономической деятельности промышленных предприятий свидетельствует о том, что в экономике пока еще недостаточно развиты теоретико-методологические аспекты формирования и развития инновационного потенциала в отраслях промышленности. Следовательно, учитывая текущее состояние экономики Республики Таджикистана, в числе первоочередных задач ускоренной индустриализации экономики выдвигается оценка текущего потенциала промышленных предприятий для восприятия инноваций, а также выработка оптимальных подходов и мер по совершенствованию процесса эффективного формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий.

**Цель диссертационной работы** состоит в совершенствовании методических основ исследования инновационного потенциала и подходов к его оптимальному формированию и развитию на промышленных предприятиях отрасли производства строительных материалов Республики Таджикистан.

**Задачи исследования.** Для достижения цели исследования были поставлены следующие задачи:

- рассмотреть существующие в настоящее время методические подходы, применяемые в ходе исследования инновационного потенциала промышленных предприятий в условиях перехода к инновационному развитию;
- изучить зарубежный опыт разработки эффективной модели государственной поддержки и развития инновационного потенциала предприятий;
- оценить современное состояние индустриально-инновационного развития экономики и ее влияние на формирование возможностей промышленных предприятий в условиях перехода к инновационному развитию;
- осуществить комплексную оценку современного состояния формирования инновационного потенциала промышленных предприятий на примере отрасли производства строительных материалов и выявить текущие проблемы его развития;

- разработать основные подходы по оптимизации управления инновационным потенциалом промышленных предприятий;
- предложить основные направления совершенствования подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий.

**Объект исследования** – являются промышленные предприятия, занимающиеся инновационной деятельностью в отрасли производства строительных материалов Республики Таджикистан.

**Предметом исследования** выступают организационно–управленческие и экономические отношения, возникающие при формировании и развитии инновационного потенциала промышленных предприятий отрасли производства строительных материалов.

**Методы исследования.** В работе использовались научные методы системного, структурного и функционального анализа сущности, характеристик и тенденций экономических явлений с применением методов сравнительного анализа, методов экономико-математического и статистического исследования.

#### **Основные положения исследования, выносимые на защиту:**

- уточнены теоретические основы и концепции понятия «инновационный потенциал», сформированы научные подходы анализа структуры инновационного потенциала, которые направлены на формирование нового взгляда по оценке инновационного потенциала для обеспечения успешного внедрения инноваций;
- предложены факторы и индикаторы оценки инновационного потенциала промышленных предприятий, адаптированные под условия Республики Таджикистан;
- предложена бизнес-модель «дешёвых» инноваций для эффективного формирования инновационного потенциала промышленных предприятий созданных с участием китайского капитала;
- обоснованы основные направления их развития на ближайшую перспективу;
- разработан институционально-организационный механизм формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий направленный на поддержку системы инновационного развития отраслей промышленности и формирования благоприятных факторных условий для развития инновационного потенциала промышленных предприятий;
- спрограммирован подход по оптимизации развития инновационного потенциала в условиях ограниченности финансовых средств предприятия;
- разработана организационная модель стратегической поддержки развития инновационного потенциала на промышленном предприятии на перспективу.

**Теоретическая значимость результатов исследования** заключается в уточнении теоретических концепций формирования и развития инновационного потенциала на промышленном предприятии и определяются возможности их использования для оценки актуального состояния инновационного потенциала

предприятий отраслей промышленности и их совершенствования на перспективу.

### **Область диссертационного исследования**

Основные положения исследования соответствуют паспорту ВАК Республики Таджикистан по специальности: 08.00.06.02 - Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов: подпункт 1.1. Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов в экономических системах. Подпункт 1.9. Оценка инновационного потенциала экономических систем. Подпункт 1.10. Оценка инновационной активности хозяйствующих субъектов в целях обеспечения их устойчивого экономического развития и роста стоимости. Подпункт 1.12. Исследование форм и способов организации и стимулирования инновационной деятельности, современных подходов к формированию инновационных стратегий. Подпункт 1.18. Разработка стратегии и концептуальных положений перспективной инновационной и инвестиционной политики экономических систем с учетом накопленного научного мирового опыта.

**Апробация результатов исследования.** Основные положения и результаты диссертации докладывались и обсуждались на международных, республиканских научно-практических конференциях и семинарах (2016-2022), отдельные положения диссертационного исследования были рекомендованы и использованы Министерством новых технологий и промышленности Республики Таджикистан. Апробирован математический аппарат по оптимизации развития инновационного потенциала на основе альтернативного внедрения новой технологии в производственный процесс предприятия ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» (2021).

**Публикация результатов исследования.** Основное содержание работы опубликовано в 17 публикациях в периодической печати (10,4 п.л.), из них: в журналах: рекомендуемых ВАК – 6 (4,0 п.л.); в сборниках тезисов докладов – 11.

### **Относительно важные научные работы по теме диссертации:**

1. Наджмиддинзода А.М. Оценка современной политики формирования инновационного потенциала промышленных предприятий Республики Таджикистан// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2022г. №2.- С. 75-95.

2. Наджмиддинзода А.М. Инновационный потенциал и его роль в развитии промышленного производства// Вестник Таджикского Национального Университета. Серия социально-экономических и общественных наук - Душанбе: 2021г. №6 - С.158-165.

3. Наджмиддинзода А.М. Методологические основы оценки инновационного потенциала промышленных предприятий// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально - экономических и общественных наук. – 2021г. №3. Часть II. - С. 99-108.

4. Наджмиддинзода А.М. Зарубежный опыт формирования и развития инновационного потенциала экономики// Вестник Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. Серия Таджикистан и современный мир – 2021г, №4 (76) - С. 174- 189.

5. Наджмиддинов А.М. Формирования бюджета социальных секторов РТ в рамках среднесрочной программы государственных расходов// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально – экономических и общественных наук. – Душанбе «СИНО» 2015г. №2/4 (169). - С. 106-109.

6. А. Наджмиддинов “Модель финансовых потоков: Блок государственного сектора и результаты прогнозирования государственных расходов на 2012 - 2015 годы” // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе «СИНО» 2015г. №2/9 (190)- С. 292-294.

**Наличие документов, подтверждающих применение научных результатов в производстве или возможность их применения.** Выводы и результаты данной диссертации внедрены на ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» и при чтении лекций на кафедре экономической теории и предпринимательской деятельности Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана для использования, и имеются соответствующие документы по их практическому применению.

**Личный вклад соискателя.** Основные этапы диссертационного исследования были выполнены непосредственно автором, такие как выбор темы, ее обоснование и актуальность, цель и задачи исследования. Автор внес вклад в разработку и апробацию основных направлений управления инновационным потенциалом промышленного предприятия, осуществил сбор и анализ эмпирических данных. Результаты исследований представил в виде выводов и предложений в научных статьях.

**Таким образом, совместным заседанием кафедр было принято следующее постановление:**

1. Диссертационная работа Наджмиддинзода Абдурахмон Мирзо на тему: Совершенствование подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий Республики Таджикистан (на материалах предприятий строительной промышленности) по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов, соответствует требованием порядка присуждения ученой степени, утверждённым постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года № 267.

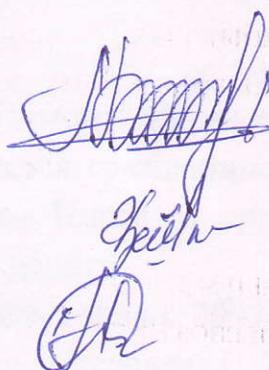
2. Опубликованные работы отражают основное содержание диссертации.

3. Допустить Наджмиддинзода Абдурахмон Мирзо к представлению диссертационной работы для дальнейшего рассмотрения на факультете и прохождения второго этапа экспертизы.

На совместном заседании кафедры «Экономическая теория и предпринимательской деятельности» и кафедры «Менеджмент» Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана (протокол № 10 от 31 мая 2022 г.) участвовало 16 человек. Результаты голосования: «За» - 16; «Против» - нет; «Воздержавшиеся» - нет.

**Председатель заседания:**

заведующий кафедрой  
экономической теории и  
предпринимательской  
деятельности, к.э.н. доцент



Хабибуллоzода М. Х.

Заведующий кафедрой  
менеджмента, к.э.н. доцент



Изатов К.И.

**Секретарь:**

Хайдаралиева М. М.



Подтверждаю подпись Хабибуллоzода М. Х. и  
Изатов К.И., и Хайдаралиева М. М.

начальник Управление кадров и специальных  
работ Международного университета туризма и  
предпринимательства Таджикистана

Джураев Ш.Н.

