

*В диссертационный совет 6D.KOA-029  
при Российско-Таджикском (славянском) университете  
(734025, г. Душанбе, улица Мирзо Турсунзода 30.)*

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

Кодирова Фируза Абдулхафизовича

кандидата экономических наук, доцента

на диссертационную работу Шарипова Бахрома Кароматуллоевича на тему: «Совершенствование управления инновационным развитием предприятий (на материалах предприятий золотодобывающей промышленности Республики Таджикистан), представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Диссертационная работа посвящена важной для практики научной проблеме развития основных направлений совершенствования управления инновационным развитием золотодобывающих предприятий промышленности Республики Таджикистан. В условиях современного Таджикистана отсутствие целостных инструментов управления инновационным развитием неприемлемо, так как реализация политики ускоренной индустриализации в контексте индустриально-инновационного сценария развития всей экономики требует от всех хозяйствующих структур быть адаптивным и адекватным к изменениям и потребностям рынка. Эти вопросы особенно актуальны для современных промышленных предприятий, занятых в добывающей отрасли промышленности. Обзор исследования позволяет отметить, что автором предложено оригинальный и во многом пионерский подход к решению проблем управления инновационным развитием промышленных предприятий, уточнении инструментов стратегического планирования инновационного развития, а также раскрытии связи между внедрением инновационных технологий и повышение конкурентоспособности предприятий. В связи с изложенными соображениями тема выбранного автором диссертационного исследования, представляется весьма актуальной.

**Обоснованность и достоверность основных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Теоретические положения диссертации основываются на известных, проверяемых научных и статистических фактах, информации нормативных документов, результатах изучения автором широкого круга научных публикаций отечественных и зарубежных ученых и специалистов. Представленная диссертация обладает внутренней логикой, единством стиля изложения и представляет собой законченное научное исследование по тематике совершенствования управления инновационным развитием предприятий золотодобывающей промышленности. Для решения поставленных задач автор использует наработки из области менеджмента, управления инновациями, экономики промышленности, анализа финансово-хозяйственной деятельности и системного анализа.

Исследование базируется на общенаучных методах анализа экономических систем, матричных методов стратегического анализа с применением экспертных оценок, методах инновационного менеджмента, сравнительных методах анализа, опросов и других теоретических и экспериментальных методах исследования.

Результаты, полученные соискателем, апробированы в ходе выступлений на научно-практических конференциях, они нашли отражение в 23 опубликованных работах авторским объемом 8,9 п.л., в том числе в 12 статьях в изданиях, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан, 3 в изданиях, включенных в международную реферативную базу SCOPUS.

Таким образом, основное положение и выводы, сформулированные соискателем в диссертации, отражают логику достижения цели диссертационной работы и представляются достоверными.

#### **Научная новизна и наиболее существенные результаты исследования**

Научная новизна исследования заключается в исследовании теоретических основ управления инновационным развитием и методическом обеспечении разработки инструментариев оценки процесса организации инновационной деятельности предприятий, и разработке практических рекомендаций по совершенствованию управления и их инновационного развития.

Диссертация состоит из введения, трех глав, содержание которых раскрывается в девяти параграфах, заключения, списка использованных источников и приложения.

В первой раскрывается сущность, значение и особенности управления инновационным развитием, вопросы инфраструктурного обеспечения инновационного развития промышленного производства, а также зарубежный опыт по данной проблематике (стр. 13-60).

В работе поставлены и последовательно решены логически связанные между собой задачи. В первой главе диссертации автор концентрирует внимание на исследование теории и обеспечения инновационного развития предприятия, рассматриваемого в качестве основы для устойчивого развития экономики. Авторский подход подразумевает комплексную оценку всего инновационного процесса производства продукции, который раскрывает особенности инновационного развития промышленных предприятий (1 научный результат).

В данной главе отмечается, что в современных условиях первичными субъектами инновационной деятельности, где реализуется инновационный продукт, выступают промышленные предприятия. Достижение конкурентоспособности и рентабельности, производимой ими продукции во многом зависит от того, насколько эффективны используемые механизмы и инструменты управления инновационным развитием предприятий отраслей промышленности.

Анализ теоретических и методологических аспектов инновационного развития позволили автору разработать концепцию управления инновационным развитием промышленных предприятий, в центре которой стоит креативный персонал, система стимулирования инновационной активности и политика создания инновационных рабочих мест (2 научный результат). На основе полученных теоретических и методологических результатов, автором уточнены и усовершенствованы инструменты стратегического планирования на промышленных предприятиях золотодобывающей промышленности, отличающиеся расширением списка системных показателей для анализа внутренней среды, а

также для оценки профиля эффективности управления инновационным развитием. Данный результат позволяет более эффективно идентифицировать слабые места инновационного процесса (3 научный результат).

Во второй главе проведена оценка инновационной деятельности предприятий золотодобывающей отрасли, осуществлен анализ рынка драгоценных металлов и выявлены основные проблемы развития золотодобывающих предприятий (стр. 61-104).

В третьей главе уточнены и обоснованы условия совершенствования управления инновационным развитием, разработана стратегия инновационного развития золотодобывающих предприятий и на примере ТК ООО «Пакрут» апробирована инновационная технология (стр. 105-139).

Разработанные рекомендации позволяют создать эффективную систему мотивации персонала в процессе создания, распространения, внедрения и использования инноваций (4 научный результат). Предложенный подход к разработке стратегий инновационного развития позволяет включать в систему ключевых факторов механизмы внедрения инновационных технологий, организации эффективной системы мотивации, обучения и повышения квалификации персонала, направленной на активизацию инновационной деятельности и обеспечения конкурентоспособности, и повышение научно-технологического уровня производства (5 научный результат).

Разработанная и на практике апробированная инновационная технология получения золота с применением гидроакустических излучателей на ООО ТК «ПАКРУТ», который позволяет получить эффект в размере 9,1 млн. долларов в год позволяет достичь высоких темпов роста технико-экономических показателей предприятий золотодобывающей отрасли (6 научный результат).

В целом результаты, полученные автором, являются новыми в области совершенствования управления инновационным развитием предприятий, выработки и реализации решений, способствующих повышению эффективности деятельности золотодобывающих предприятий Республики Таджикистан.

**Научное и практическое значение результатов исследования**

Представленные в диссертационном исследовании теоретические положения и методические рекомендации направлены на дальнейшее развитие системы управления инновационным развитием промышленных предприятий в условиях индустриально-инновационного развития экономики.

Практическая значимость результатов исследования состоит в доведении сформулированных методических подходов и полученных результатов до конкретных методических рекомендаций, направленных на повышение эффективности управления инновационной деятельностью золотодобывающих предприятий. Отдельные полученные результаты могут быть использованы в качестве методологической базы для развития инструментов оценки инновационного развития и повышение конкурентоспособности предприятий в добывающей промышленности.

#### **Основные замечания по диссертационной работе**

Следует отметить, что автору необходимо обратить внимание на ряд положений диссертационного исследования, являющихся дискуссионными:

1. В работе представлено достаточно убедительная методика по разработке рекомендаций, связанных с совершенствованием управления инновационным развитием промышленных предприятий, однако не затрагивается вопрос сложности и ёмкости инновационного процесса на разных стадиях производственного процесса;

2. В работе остается до конца нераскрытым, как предложенный автором алгоритм реализации наукоёмких инновационных технологий соотносится с уже существующими моделями организации и управления инновационным процессом;

3. Большое внимание в работе уделяется разработке и реализации стратегий инновационного развития предприятий золотодобывающей промышленности, на основе использования различных методик анализируются предпосылки и перспективы развития отрасли, но не рассматриваются источники и механизмы финансирования и инвестирования реализации, предложенных мероприятий.

4. В работе встречаются отдельные стилистические, грамматические и технические погрешности.

Однако отмеченные недостатки не снижают научной ценности представленной работы.

**Заключение о соответствии диссертации установленным критериям**

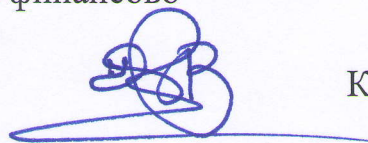
Диссертационное исследование построено логично, его структура и содержание соответствуют поставленным целям и задачам. Автореферат и публикации автора отражают основное содержание представленного научного исследования.

Диссертационная работа Шарипова Б.К. соответствует критериям ВАК при Президенте Республики Таджикистан к кандидатским диссертациям, п. 11. Порядка присвоения ученых степеней и присуждения ученых званий (доцента, профессора), утвержденного постановлением Правительства Республики Таджикистан от 26.11.2016. г, №505.

Соискатель Шарипов Бахром Кароматуллоевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

**Официальный оппонент:**

проректор по международным отношениям  
Таджикского государственного финансово-экономического университета  
к.э.н., доцент



Кодиров Ф.А.

Адрес: 734067, г. Душанбе, улица Нахимова 64/14, [tgfeu@tgfeu.tj](mailto:tgfeu@tgfeu.tj)  
Тел.: + 992 918 95 51 55. E-mail: [f.kodirov84@mail.ru](mailto:f.kodirov84@mail.ru)

Подпись к.э.н., доцента Кодирова Ф.А. заверяю.

Начальник ОК СЧ ТГФЭУ



Раджабов Б.С.