

*В диссертационный совет 6D.KOA-029
на базе Межгосударственного образовательного
учреждения высшего профессионального образования
«Российско-Таджикский (Славянский) университет»*

О Т З Ы В

официального оппонента доктора экономических наук, профессора Ходжаева Парвиза Давроновича на диссертационную работу Шарипова Бахрома Кароматуллоевича на тему « Совершенствование управления инновационным развитием предприятий (на материалах предприятий золотодобывающей промышленности Республики Таджикистан)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

1. Актуальность темы исследования. В условиях формирования и развития рыночных отношений в Республике Таджикистан одним из основных направлений формирования рыночной экономики и конкурентоспособности национальной экономики является обеспечение инновационного развития предприятий ведущих производственных отраслей промышленности. На современном этапе экономического развития роль инноваций значительно возрастает, и они все более становятся основополагающими факторами экономического роста.

Следует отметить, что на промышленных предприятиях страны развитие и стимулирование инновационной активности входят в первостепенные задачи социально-экономического развития. Новый путь развития экономики в Республике Таджикистан сделал более актуальными решение задач активизации и совершенствование инновационного развития страны с учетом наукоемких и высокотехнологических производств. Инновационная направленность стратегии и тактики развития производственной деятельности промышленных предприятий ориентирована на развитие наукоемких производств и усиливает необходимость совершенствования управления процессами инновационной деятельности.

Вместе с тем, нынешняя практика свидетельствует о том, что общепризнанные подходы к теоретическим и методологическим аспектам управления инновационного развития в различных отраслях промышленности, в частности в отраслях добывающей промышленности находятся на начальном этапе. Таким образом, учитывая сегодняшнее состояние экономики Таджикистана, необходимо отметить, что в числе первоочередных задач модернизации отраслей экономики страны выдвигается формирование и реализация эффективной стратегии активизации инновационных процессов и выработки мер по совершенствованию управления инновационным развитием промышленных предприятий.

Важно отметить, что несмотря на это, до сих пор в недостаточной мере исследованы вопросы управления инновационным развитием промышленных предприятий отдельных комплексов отраслей, в частности золотодобывающих, которые в большей степени должны быть подвержены инновационному развитию и внедрению новых технологий. Нужно подчеркнуть, что процесс инновационного развития предприятий промышленности Республики Таджикистан усиливает необходимость совершенствования управления ими с учетом создания, передачи и использования инноваций. В настоящее время инновационное развитие промышленности в Республике Таджикистан имеет характер спонтанности. Все это требует нового осмысления и разработки конкретных рекомендаций по развитию и совершенствованию управления инновационным развитием промышленных предприятий. Таким образом, исследование концептуальных и методических основ организации управления инновационным развитием с учетом реализации стратегии инновационного развития промышленных предприятий становится весьма актуальным.

В связи с этим, актуальность диссертационного исследования Шарипова Бахрома Кароматуллоевича не вызывает сомнения.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций диссертанта обусловлена методически обоснованным использованием статистической информации, методов системного анализа, экономико-статистических и экономико-математических методов исследования, обобщением значительного числа литературных источников по вопросам совершенствования управления инновационным развитием предприятий золотодобывающей промышленности.

3. Достоверность и научная новизна диссертации заключается в исследовании теоретических основ управления инновационным развитием и методическом обеспечении разработки инструментариев оценки процесса организации инновационной деятельности предприятий и разработке практических рекомендаций по совершенствованию управления и их инновационного развития. Автором уточнена сущность понятий «инновации» и «инновационное развитие», и сформулирована авторская дефиниция этих понятий, позволяющие комплексно оценить процесс изготовления продукции, опирающийся на инновационные разработки с последующим внедрением в производство готовой (конечной) продукции с целью повышения её конкурентоспособности, а также раскрывающий особенности инновационного развития промышленных предприятий. На основе анализа теоретических положений предложена концепция управления инновационным развитием промышленных предприятий, предполагающая, что персонал, как ключевой фактор интенсификации инновационного процесса, на основе обеспечения непрерывного осуществления инновационной деятельности посредством применения инструментов стимулирования инновационной активности позволяет максимально эффективно использовать инновационный потенциал, создавать новые инновационные рабочие места.

В диссертации автором уточнены и усовершенствованы инструменты стратегического планирования на промышленных предприятиях золотодобывающей промышленности, отличающиеся расширением списка системных показателей для анализа внутренней среды, а также для оценки профиля эффективности управления инновационным развитием добавлены и развиты такие ключевые характеристики как инфраструктура, КСО и развитие МСБ, которые позволяют более эффективно идентифицировать слабые места инновационного процесса. На основе анализа современного состояния инновационной деятельности промышленных предприятий и проведённого SWOT-анализа инновационного сценария развития предприятий золотодобывающей отрасли разработаны методические рекомендации по разработке стратегии инновационного развития с учетом особенного использования социально-экономического механизма системы мотивации персонала в процессе создания распространения, внедрения и использования инноваций

Кроме того, автором разработана стратегия инновационного развития золотодобывающих предприятий промышленности, включающая механизмы внедрения инновационных технологий, организации эффективной системы мотивации, обучения и повышения квалификации персонала, направленной на активизацию инновационной деятельности и обеспечения конкурентоспособности, и повышение научно-технологического уровня производства. Выявлена причинно-следственная связь между внедрением инновационных технологий и повышением конкурентоспособности предприятий, позволяющая достичь высоких темпов роста технико-экономических показателей предприятий золотодобывающей отрасли, и разработана и апробирована защищенная «ноу-хау» инновационная технология получения золота с применением гидроакустических излучателей на ООО ТК «ПАКРУТ».

4. Содержание работы. Положительные стороны и недостатки.

Рецензируемая диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения и приложения, списка использованной литературы, включающая 203 наименований.

Во введении (С. 3-12) обоснована актуальность темы исследования, определена степень её разработки в зарубежной и отечественной литературе, сформированы цель и задачи, объект и предмет исследования, раскрыта научная новизна и её практическая значимость, приводятся положения и выводы, выносимые на защиту.

В первой главе «Теоретические основы инновационного развития» (С. 13-60) раскрывается сущность и значение управления инновационным развитием, выявлены особенности управления инновационной деятельностью предприятий, а также обобщен зарубежный опыт инновационного развития промышленности и роль инновационных технологий.

Автор считает, что обеспечение динамичного роста валового внутреннего продукта, как основа стабильного экономического роста страны, возможно при активном использовании современных достижений научно-технологического прогресса и реализации его продукта в виде инноваций в производственно-хозяйственных предприятиях и организациях. В современных условиях первичными субъектами инновационной деятельности, где реализуется инновационный продукт, выступают промышленные предприятия. Достижение конкурентоспособности и рентабельности производимой ими продукции во многом зависит от того, насколько эффективны используемые механизмы и инструменты управления инновационным развитием предприятий отраслей промышленности. (С.13-14).

В этой связи следует согласиться, с мнением автора в том, что инновации - это результат экономических отношений в процессе производства готовой (конечной) продукции, непосредственно связанных с новыми идеями, новшествами, нововведениями, которые основаны на научных разработках, новых методах и способах производства выпускающей продукции (С.18).

По мнению автора, одной из моделей, характеризующих инновационную деятельность, является модель «черного ящика», при помощи которой можно описать любую систему с позиций преобразования ресурсов на входе системы посредством трансформации, которая дает на выходе результат деятельности предприятия (С. 22-23).

Автор правильно отмечает, что в системе факторов, как в модели, важнейшим звеном является механизм управления инновационной деятельностью, от которого напрямую зависит эффективность функционирования предприятия, характеризуя при этом инновационную активность и его инвестиционную привлекательность. Но для обоснования применения конкретных инструментов воздействия необходима комплексная оценка сильных и слабых сторон ресурсного обеспечения субъекта, другими словами, его инновационного потенциала. Ресурсные возможности, в свою очередь, определяют выбор ориентиров и приоритетов инновационного развития предприятия (С. 23-24).

Автор доказывает, что в целях реализации концепции управления инновационной деятельностью предприятия необходимо решать следующие задачи: сформировать систему и механизмы генерации научных идей и прикладных исследований; воспроизводство и сохранение научного кадрового потенциала в соответствии с мировыми стандартами; всемерная финансово-техническая поддержка научно-производственных организаций, взаимосвязанных по вопросу реализации инновационной деятельности; принять непосредственное участие в процессе технологической модернизации ведомственных производственных структурных подразделений; формирование и поддержание инновационной инфраструктуры; обеспечение стабильного финансирования и формирование механизмов стимулирования инновационной деятельности; всемерно развивать систему малого инновационного предпринимательства (С. 26-27).

В диссертации отмечается, что в современных рыночных условиях в Республике Таджикистан реализуется процесс образования новых структур экономики, которые требуют формирования новых экономических отношений между производственно-хозяйственными субъектами различных форм собственности, а это, в свою очередь, способствует формированию рыночных отношений для развития инновационной деятельности, реализуемых отчасти за счет инфраструктурных подсистем. Инновационный процесс развития национальной экономики является сплочённым в своей системности явлением, требующим формирования и развития его инфраструктуры. При этом для отраслей промышленности и наукоемких, высокотехнологических производств формирование современной инновационной инфраструктуры является непременным и одним из основных условий активизации инновационной деятельности (С.32-33).

Автор справедливо отмечает, что формирование инфраструктуры инновационного развития с учетом мнения ученых в более широком смысле должно базироваться на следующих принципах: доступность составляющих инфраструктуры как с точки зрения рационального размещения, так и оптимальности оказываемых стоимости услуг; обеспеченность современной культуры делопроизводства; концентрация ресурсов и кадрового потенциала по реализации оказываемых услуг в производственно-инновационной деятельности; избирательный выбор меры государственной и местной поддержки инфраструктуры для устойчивого развития инновационной деятельности; оптимизация интеграции, размещения и комбинирования производственных и инфраструктурных субъектов. Учет вышеизложенных принципов диктует необходимость выделения двух магистральных направлений организации инфраструктуры инновационного развития: обеспечение пространственного взаимодействия совокупности промышленных предприятий, выполняющих функции по переработке интеллектуального продукта, а также обслуживающих структур, которые в сочетании друг с другом способствуют созданию условий для эффективной инновационной деятельности; создание эффективной институциональной, рыночной и инновационной среды, способной реализовать механизмы инновационного развития основного производства (С.37-38).

По мнению автора, для правильной оценки становления инновационной системы в промышленности Таджикистана и в долгосрочной перспективе разработки новых инновационных технологий целесообразно будет рассмотреть характерные особенности зарубежного опыта инновационного развития, в частности опыт стран Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества и стран СНГ. Результаты исследования показали, что именно опыт этих стран является ярким примером открытости международного взаимодействия в области научных исследований и новых технологий (С.42-45).

Во второй главе «Современное состояние и проблемы развития промышленности Республики Таджикистан» (С. 61-104) осуществлена

оценка инновационной деятельности предприятий золотодобывающей отрасли, проведен анализ рынка драгоценных металлов и выявлены основные проблемы развития золотодобывающих предприятий.

Автор считает, что инновационное развитие на современном этапе формирует инновационный потенциал промышленной отрасли в целом. Наряду с этим определение основных направлений совершенствования управления инновационным развитием промышленных предприятий является весьма актуальным и значимым для обеспечения ускоренного развития национальной экономики. Современный этап развития национальной Республики Таджикистан ориентирован на ускорение индустриализации экономики в целом, диктующий необходимость выявления значимых факторов, способствующих выработать научно обоснованную стратегию реализации на практике ускоренной индустриализации, обеспечивающей конкурентоспособность промышленных предприятий (С.61-62).

По мнению автора, стабильная динамика развития в добывающей промышленности связана тем, что в последние годы развитию данного сектора (отрасли) правительство страны уделяет особое внимание и создает оптимальные инвестиционные условия для развития сектора и привлечения иностранных инвестиций. Подтверждением этого является открытие совместных инвестиционных проектов: таджикско-китайских, таджикско-английских, канадских и американских. Например, СП «Зарафшон», СП «Апрелевка», ТК ООО «Пакрут». В структуре ВВП доля обрабатывающей промышленности уменьшилась на целых 12,9% процента. С нашей точки зрения, такая отрицательная динамика развития связана с ухудшением бизнес-климата и предпринимательской активности в стране. Динамика развития распределения электроэнергии, газа и воды в структуре ВВП увеличилась на 4,5% процентов (С. 64-65).

Автор отмечает, что в целях сохранения тенденции опережающего роста горнодобывающей промышленности в структуре промышленности в целом необходимо развивать процесс освоения сырьевых зон и месторождения, а также обогатительной базы. Республика Таджикистан имеет хорошую сырьевую базу для развития данного комплекса, так как в республике находится достаточно рудных зон и месторождений золотосодержащих, драгоценных и цветных металлов. Такие коренные рудные месторождения как: Кызыл-Чеку, Бургунда, Иккижелон, Джилау, Тарор, Карамзорский рудник, на базе которых осуществляют свою деятельность Адрасманский свинцово-цинковый комбинат, Алтын-Топкан, Чал-Ата, Сардоб, Пай-Булак, золоторудное месторождение «Пакрут», Джижикрутское ртутно-сурьмяное месторождение, которое является сырьевой базой Анзобского горно-обогатительного комбината, и другие месторождения (С. 66).

В диссертационном исследовании отмечается, что одной из продукций горнорудной промышленности, имеющей ограниченный экспорт, является золото. Решением Правительства Республики Таджикистан производимое золото закупается Национальным банком Республики с целью укрепления

золотого резерва страны. В приведённой структуре закупки золота в Республике Таджикистан предлагается иерархия процесса закупки золота Национальным банком РТ для обеспечения (укрепления) запасов золота на уровне всей экономики (С.69-70).

Следует согласиться, с мнением автора в том, что объем производства золота в 2018 году по сравнению 2017 годом увеличился на 16,94 %, что в денежном эквиваленте данный прирост составляет 381061,2 тыс. сомони. Это связано с внедрением ряда инновационных проектов на базе золотодобывающих предприятий промышленности(С.71-72).

Автор правильно отмечает, что основной объем производимого золота приходится на долю ООО СП «Зарафшон». По темпу роста лидирующую позицию занимает ООО СП «Пакрут», у которого в 2018 году по сравнению с 2016 годом темп роста составил 269%, в то время как по ООО СП «Зарафшон» данный показатель достиг отметки 135%. Отсутствие данных СП «Покрут» по производству золота в 2017 году обусловлено нанесенным ущербом в результате стихийных бедствий, проливных дождей и схода лавин в конце 2016 года, что привело к приостановке производства. Компании нанесен материальный ущерб на сумму более чем на 80 миллионов сомони. В свою очередь, наблюдается уменьшение объема производимого золота по СП «Апрелевка», что связано с истощением запасов балансовых руд золотосодержащих месторождений и изнашиванием технологических линий (С. 73-74).

В диссертационном исследовании отмечается, что рынок золота тесно взаимодействует со многими сферами мировой экономики, а именно: со сферой товаров и услуг, инвестициями, международными ресурсными рынками. Финансовые инструменты, являющиеся производными финансовых функций золота, открывают более широкие возможности для совершения операций с золотом в его нематериальной форме, что не только приводит к дальнейшему развитию этого рынка, но и также обеспечивает рост объемов торговли золотом, а также к увеличению скорости его оборота на рынке. Анализ рынка драгметаллов в Республике Таджикистан позволил условно выделить две формы рыночного взаимоотношения субъектов: рыночное взаимоотношение субъектов на основе безналичного взаимодействия, т.е., где осуществляются операции с ценными бумагами, номинальными драгметаллами, а также открытие металлического счета без поставки драгметалла; рыночные взаимоотношения субъектов на основе взаимодействия с наличными драгметаллами, где осуществляются операции по поставке драгоценных металлов торговым структурам, которые занимаются перепродажей драгметаллов конечным потребителям (С.83-84).

По мнению автора, в настоящее время очень слабо развиты операции физических лиц со слитками. Рассчитывая на их будущее развитие, нужно отметить более низкую стоимость золота в слитках относительно золота в ювелирных изделиях, отсюда следует, что часть населения, которая покупает ювелирные изделия с целью тезаврации, совершит переход на рынок золотых

слитков. Основным способом поступления ювелирных изделий в гражданский оборот является создание ювелирных и иных бытовых изделий. Следует также учесть, что ювелирная промышленность является крупнейшим потребителем драгоценных металлов. На сегодняшний день мы считаем, что необходимой мерой в данном секторе является снижение налогов, которые составляют значительную долю к оптовой цене продукции, что приведет к падению ювелирного производства и уменьшит налогооблагаемую базу, и вследствие этого государство будет нести прямые убытки. Основными направлениями и возможностями использования инновации в золотодобывающей отрасли являются дешёвая рабочая сила; большие инвестиционные ресурсы; избыток природных ресурсов; низкая себестоимость; государственная поддержка; высокая ликвидность; специфика переработки золота в регионах; увеличение видов выпускаемой продукции, которые соответствуют требованиям и условиям рынка драгоценных металлов и большие запасы золотых резервов (С.84-85).

Автор справедливо отмечает, что для извлечения высокочистых продуктов из металлов необходимо создание полного цикла производства конечного продукта, включая обогатительную фабрику с производством полуфабрикатов и металлургической обработки, продуктом которой являются высокочастотные металлы, удовлетворяющие потребности потребителей и различных отраслей промышленности. По сравнению с металлургическим переделом создание обогатительных фабрик не требует больших инвестиций, так как процессы, используемые на этом этапе, являются ресурсосберегающими и энергосберегающими. Таджикистан богат небольшими месторождениями, и в этой связи те, кто занимается переработкой руды на обогатительных фабриках, не позволяют производить концентраты в объеме, необходимом для металлургической обработки. Например, концентраты, которые были добыты на базе одной из крупнейших компаний ООО СП «Зарафшон» и вывозились на переработку, содержались в значительных количествах наряду с золотом, серебром, медью, кобальтом, редкими и редкоземельными металлами. Аналогичная ситуация наблюдалась и с другими компаниями, которые получают и экспортируют полуфабрикаты для получения высокочастотных металлов за пределы страны. Из-за сложного состава руд местных месторождений потери целевого металла при извлечении целевых металлов высокой чистоты из концентратов Таджикистана на базе зарубежных металлургических заводов составили 40-45% (С.89-90).

По мнению автора, в настоящее время различаются два источника получения золота: коренные и россыпные месторождения. Основной объем получаемого золота приходится на долю предприятий, перерабатываемых коренные месторождения – более 95%. Основными предприятиями, перерабатывающими коренные месторождения, являются СП ООО «Зарафшон», СП ООО «Покрут» и СП ООО «Апрелевка». ООО СП «Зарафшон», как совместная компания, акции которой принадлежат правительству Таджикистана и горнопромышленной компании «Цзицинъ»,

является одним из крупных золотодобывающих комплексов страны с полным технологическим циклом (С. 92-93)

В третьей главе «Основные направления совершенствования управления инновационным развитием золотодобывающих предприятий» (С. 105-139) разработана стратегия инновационного развития золотодобывающих предприятий, предложено внедрение систем мотивации и стимулирования персонала для развития инновационных технологий, дана экономико-технологическое обоснование внедрения инновационной технологии на примере ООО ТК «ПОКРУТ».

Следует согласиться, с мнением автора, в том, что основой для разработки стратегии служит анализ внутренней и внешней среды предприятия. Изучение внутренней среды предприятий является важным и значимым условием определения внутренних возможностей и потенциала, на которые предприятия могут рассчитывать в конкурентной борьбе для достижения поставленных целей. Анализ внутренней среды позволяет также лучше уяснить цели и задачи предприятий. К внутренней среде относятся ресурсы, оборудование, используемые технологии, кадры, информация, социально-психологический климат, организационная культура и инфраструктура. Анализ внутренней среды, раскрывая внутренние возможности и потенциал, позволяет более верно сформулировать миссию и лучше определить стратегические цели развития предприятия (С.105-106).

Автор правильно считает, что достаточно большой разброс оценок профиля эффективности управления золотодобывающих предприятий Республики Таджикистан говорит о явно неравномерном подходе руководства предприятий к различным блокам управления. В частности, самыми слабыми местами предприятий с минимальными оценками, которые попали в низкоэффективную зону, оказались следующие блоки управления: технико-технологическая оснащенность; инновации (НИОКР); корпоративная социальная ответственность (КСО); кадровая политика; производственный; маркетинговый и слабые объемы развития МСБ. В среднеэффективную зону вошли блоки управления: объем продаж; логистический; финансовый; инвестиционный и инфраструктура. В высокоэффективной зоне не оказалось ни одного блока, что говорит о больших проблемах в инновационном развитии золотодобывающих предприятий Республики Таджикистан (С.107-108).

По мнению автора, наиболее влиятельным критерием согласно анализу рангов, занимающих первое место, являются экономические (7,4 балла), среди которых необходимо выделить следующие: отсутствие стратегии инновационного развития золотодобывающих предприятий; высокие налоги (Таджикистан занимает 3 место в мире среди стран с самыми высокими налогами 81,8 %); низкий уровень развития МСБ (количество МСБ за 2014 год составлял 4,1 тысячи) и зависимость от внешних источников сырья и оборудования (С.113-114).

По мнению автора, процесс формирования системы мотивации и стимулирования деятельности персонала неразрывно связан с развитием других

элементов всей экономической системы предприятия, однако, именно человеческий фактор является лидирующим фактором для успешного развития всех составных элементов предприятий в условиях конкуренции на рынке. Следовательно, при формировании стратегий по мотивации и стимулированию персонала необходимо в комплексе и во взаимосвязи рассматривать совокупность форм и методов стимулирования, планирования и качественной подготовки состава, формирования показателей оценки результатов труда, проведения тренингов по менеджменту и других направлений работы с персоналом (С.119-120).

Автор справедливо отмечает, что в процессе формирования системы мотивации и стимулирования персонала необходимо исходить из разработанных и используемых в рыночной экономике принципов теории управления, таковыми являются: принцип комплексности, который предполагает учет правовых, организационных, материально-технических, морально-психологических и социологических факторов; принцип системности, который призван выявлять противоречия между факторами и устранением этих противоречий, увязку факторов между собой, которая позволит создавать сбалансированную систему стимулирования за счет взаимной согласованности его составляющих; принцип регламентации, предусматривающий установление и соблюдение определенного порядка, отраженного в определенных инструкциях, нормативных документах, правилах, и осуществляющий контроль за его выполнением. В этом аспекте необходимо разграничить ту сферу деятельности персонала, которая требует жесткого соблюдения инструкции и контроля от сфер деятельности, в которых работник должен быть свободным; принцип специализации, предусматривающий рациональное закрепление соответствующей функции за отдельными структурами и отдельным персоналом, который позволит стимулировать повышение производительности и качества работы; принцип стабильности, предполагающий создание благоприятной атмосферы доверия в сложившемся коллективе, минимизацию текучести кадров, конкретизацию задач и функций коллектива и порядка их выполнения; принцип творческого подхода, предусматривающий выработки таких стимуляторов персонала, которые способствовали бы работникам проявлять творческий созидательный подход по совершенствованию техники и технологии производства, внедрения новых материалов, поиска и принятия эффективных организационно-управленческих решений (С.120-121).

Автором были обобщены все предложения, тщательно проанализированы и на их основе составлена программа развития мотивации по различным направлениям (пакетам) стимулирования (С.127-128).

Автор доказывает, что основным процессом технологической линии исследуемого завода является процесс цианирования. Анализ литературных исследований показывает, что одним из совершенных способов извлечения золота из руд является цианирование, которое позволяет в условиях промышленности достичь высоких показателей на уровне 98-99%. В то же

время необходимо отметить, что данный способ имеет наряду со своим достоинством также и недостаток, который связан с его длительностью. Последнее связано со следующими причинами: низкая концентрация растворенного кислорода в пульпе; низкая скорость перемешивания пульпы из-за применения громоздкого оборудования (С.130-131).

Автором установлено, что применение ультразвуковых приборов приводит к сокращению продолжительности процессов и повышению извлечения золота с 81,4% (при действующей технологии) до 96,7%. Кроме того, наблюдалось уменьшение продолжительности процесса с 72 до 4 часов, расхода цианида с 14 до 12,7 кг/т. Таким образом, объем получаемого золота увеличивается на 18,8 %. Произведен сравнительный расход технико-экономических показателей действующей и предложенной технологии с учетом затрат на годовом приобретении необходимого оборудования и установлено, что дополнительный экономический эффект без учета сокращения количества персонала составляет 9118421,7 \$ (С. 138-139).

В заключение сформулированы выводы и предложения по совершенствованию управления инновационным развитием предприятий золотодобывающей промышленности Республики Таджикистан (С.140-146).

Вместе с тем диссертационная работа также не лишена недостатков. В качестве недостатков можно отметить:

1. В параграфе 1.1. первой главы диссертационной работы (С.13-29) автором рассмотрены теоретические основы инновационного развития промышленных предприятий. Однако автором не выявлены особенности управления инновационной деятельностью промышленных предприятий.

2. В параграфе 2.1. второй главы диссертационной работы (С. 61-75), автором предложен прогноз производства золота в Республике Таджикистан на 2019-2030 гг. по методу трендов (С.71-72). Однако в работе не дана оценка адекватности предложенной модели к реальным условиям формирования, что ставит под сомнения степень достоверности и точности полученных результатов. Работа намного выиграло бы, если автор разработал многофакторную корреляционно-регрессионную модель производства золота в Республике Таджикистан.

3. В параграфе 2.3 второй главы диссертации автором предложены результаты ранжирования идей-проектов методом экспертных оценок (С.101-102). Вместе с тем, автором не дана оценка согласованности мнений экспертов.

4. В параграфе 3.1. третьей главы диссертации автором предложены результаты PEST-анализа и SWOT – анализа для выбора наиболее эффективных вариантов инновационного развития предприятий золотодобывающей промышленности (С.112-115). Работа намного выиграло бы, если автор данные мероприятия подкрепил практическими расчетами.

5. В параграфе 3.3. второй главы диссертационной работы автором дана оценка эффективности внедрения инновационной технологии извлечения золота на основе применения ультразвуковых приборов с опробованием различных технологических схемы (С.135-138). Однако в работе отсутствуют

расчеты коммерческой и бюджетной эффективности от реализации предлагаемых мероприятий.

6. В диссертации встречаются некоторые грамматические и стилистические погрешности.

Отмеченные недостатки в целом не снижают общей положительной оценки рассматриваемой диссертации.

5. Автореферат и опубликованные работы полностью отражают содержание диссертации.

6. Основные материалы диссертации опубликованы в научных и научно-производственных изданиях.

Все изложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа Шарипова Бахрома Кароматуллоевича на тему «Совершенствование управления инновационным развитием предприятий (на материалах предприятий золотодобывающей промышленности Республики Таджикистан)», представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу на актуальную тему, соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан к аналогическим работам по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями), а её автор заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по вышеуказанной специальности.

**Официальный оппонент, доктор
экономических наук, профессор кафедры
международных экономических отношений
Таджикского государственного
университета коммерции**




П. Д. Ходжаев

Адрес университета: 734061, Республика Таджикистан,
г. Душанбе, ул. Дехоти ½, Тел.: +992(37) 2348346
Эл.почта: www.tguk.tj, Тел.: (+992) 938607503

Подпись д.э.н., профессора П.Д. Ходжаева заверяю:

**Начальник управления кадров
и правового обеспечения
Таджикского государственного
университета коммерции**



Мумтоз Назири