

«Тасдиқ менамоям»

Ректори Донишгоҳи техникии  
Тоҷикистон ба номи М.С. Осимӣ  
доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор  
Давлатзода Қ.Қ.  
» 08 с.2024



## ХУЛОСАИ

муассисаи пешбар ба диссертатсияи Носирзода Ҳусейни Саъдулло дар мавзӯи: «Идоракунии рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон (дар мисоли саноати хӯрокворӣ), барои дарёфти дараҷаи илмии номзоди илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.06.02 – Идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ

Мутобиқати мухтавои диссертатсия ба ихтисос ё соҳаи илми эълоншуда. Таҳқиқоти диссертатсионӣ ба бандҳои зерини Шиносномаи ихтисосҳои ҚОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи ихтисоси 08.00.06.02 – Идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ: 1.1. Рушди муқаррароти назариявӣ ва методологияи фаъолияти инноватсионӣ; тақмилиҳои шаклҳо ва усулҳои таҳқиқи равандҳои инноватсионӣ, рақамикунонӣ дар низомҳои иқтисодӣ; 1.2. Коркарди методология, усулҳои баҳодихӣ, таҳлил, колабсозӣ ва дурнамои равандҳои инноватсионӣ дар низомҳои иқтисодӣ; 1.3. Ташаққули муҳити инноватсионӣ ҳамчун шартҳои муҳимтарини амалӣ намудани инноватсияҳои самаранок. Муайян кардани муносибатҳо, шакл ва тарзҳои муҳайё намудани шароити муносиб барои татбиқи фаъолияти инноватсионӣ. Роҳҳои беҳгардонии иқлими инноватсионӣ; 1.4. Таҳқиқи равандҳои ҳамгироӣ дар муҳити инноватсионӣ. Концепсияҳои навсозӣ ва шаклҳои татбиқи амалии онҳо; 1.5. Хусусиятҳои таъсисдиҳӣ ва таҳқиқи низомҳои миллии инноватсионӣ: принципҳои сохт ва рушд ёбӣ, сохтор ва функсияҳо, баҳодихии самаранокӣ; 1.6. Коркарди усулҳо ва механизмҳои ҳамгироии илми мактабҳои олии бо низомҳои миллии инноватсионӣ ва раванди ҷаҳонии инноватсионӣ. Рушди усулҳо ва шаклҳои тижоратикунонии инноватсияҳои мактабҳои олии дар корхонаҳои хурди инноватсионӣ; 1.13. Коркард ва тақмилиҳои шаклҳо, сохтор ва низомҳои институтсионалии идоракунии фаъолияти инноватсионӣ ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ. Арзёбии самаранокии фаъолияти инноватсионӣ мувофиқат мекунад.



**Саҳми илми докталаб дар ҳалли масъалаи илмӣ ё коркарди проблемани илмӣ бо арзёбии аҳамияти он.** Ҳамаи марҳилаҳои тадқиқи нақшаи рисолаи диссертатсионӣ, аз ҷумла таҳияи мавзӯ, асосноккунӣ ва мубрамияти он, ҳадаф ва вазифаҳои рисола бо иштироки бевоситаи муаллиф гузаронида шудааст. Таҳқиқоти илмии унвонҷӯ дар раванди таълим дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбии кишвар хангоми таълими фанҳои «Асосҳои инноватсия», «Менеҷмент», «Менеҷменти инноватсионӣ», «Идоракунии корхонаҳо», «Соҳибқории инноватсионӣ», «Иқтисоди рақамӣ» ва «Иқтисодиёти саноат», истифода гардидааст.

Муаллиф дар раванди таҳияи тавсияҳо ва пешниҳодҳои илман асоснок оид ба идоракунии рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ ва самаранокии идоракунии он, ҳалли мушкилоти мавҷуда, баланд бардоштани сифати маҳсулот ва такмили механизми идоракунии он саҳмгузор мебошад.

**Мубрамии мавзӯи таҳқиқот.** Дар марҳилаи инкишофи илму техника ва рушди инноватсионӣ ва ислоҳоти вазъи низоми инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, ки хуб арзёбӣ мегарданд, ҳамзамон дар зери таҳдиди хатарҳо ва хавфҳои инноватсионии ногаҳонӣ низ қарор доранд. Аксари давлатҳои пешрафта барои рушди устувори инноватсионӣ ба ташаккули соҳаҳои афзалиятноки иқтисодӣ, сармоягузори техникаю технология ва тезонидани суръати рушди илму техника кӯшиш менамоянд.

Вобаста ба ин, қайд намудани зарур аст, ки талаботҳои аз ҷониби Ҳукумати мамлакат доир ба низоми инноватсионии миллӣ муайянгардида, аз қабيلي механизми идоракунии инноватсионии рушди устувор, ҳадди ниҳони хавфҳои инноватсионӣ, унсурҳои асосии рушди идоракунии инноватсионӣ ва ғайра қатъӣ риоя гардад. Бинобар ин, таҳлили нишондиҳандаҳои асосии истехсоли саноати хӯроквории дар диссертатсия таҳлилгардида, баҳри муайян намудани вазъи истехсолии корхонаҳои саноатӣ, аз ҷумла саноати хӯрокворӣ зарур мебошад.

Имрӯз, дар тамоми мамлакатҳои ҷаҳон, аз ҷумла дар Тоҷикистон масъалаи идоракунии рушди устувори инноватсионӣ, ки корхонаҳои саноатӣ ба он гирифтور мешаванд, яке аз мушкилоти асосӣ ба ҳисоб меравад. Дар ҳолати риоя накардани қоидаҳои пешгирии хавфҳои инноватсионӣ, идоракунии нодуруст, он метавонад ба низоми инноватсионии миллӣ ва низоми идоракунии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ таъсири зиёд расонида, тамоми нишондиҳандаҳои истехсолиро манфӣ гардонад.

Гуфтаҳои боло аз он шаҳодат медиҳад, ки мавзӯи мазкур мубрам ва саривақтӣ ба ҳисоб рафта, дар ҳалли масъалаи мазкур аз ҷиҳати асосноккунии илмӣ ва тавсияҳои амалӣ қадами пешоҳангӣ ба ҳисоб меравад.



Вазъи ҷойдоштаи масълаҳое, ки дар боло зикр шуданд, коркарди нокифояи назариявии таҳқиқи муаммои мазкурро дар соҳаи иқтисодиёти миллӣ инъикос менамояд. Вобаста ба муҳимияти мавзуи интиҳобшудаи диссертатсия, инчунин арзиши илмӣ ва аҳаммияти амалии он асоснок карда мешаванд.

**Нуктаҳои асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ** дар конференсияҳои сатҳи байналмилалию ҷумҳуриявӣ дар мавзӯҳои «Роҳҳои ҳалли масъалаҳои ташаккулёбӣ ва самаранокии иқтисоди миллӣ дар низоми идоракунии навин» (Душанбе - 2020), «Инноватсия ҳамчун омилҳои асосии афзоиши иҷтимоию иқтисодӣ ва рақобатпазирӣ» (Душанбе - 2021), «Таъсири маблағгузориҳои илм ва инноватсия ба рушди иқтисоди миллӣ» (Душанбе-2022), «Самаранокии идоракунии рушди инноватсионии давлат дар шароити иқтисоди муосир» (Душанбе-2022), «Аҳаммияти идоракунии технологияҳои инноватсионӣ ба соҳаҳои афзалиятноки иқтисодӣ» (Душанбе-2023), «Гузариши корхонаҳои саноатӣ ба модели нави инноватсионӣ» (Душанбе-2023), маъруза гардида, сазовори баҳои баланд гардидаанд. Натиҷаҳои асосии таҳқиқот дар 15 мақолаи илмӣ муаллиф, аз ҷумла 6 мақола дар маҷалла ва нашрияҳое, ки ба рӯйхати маҷаллаву нашрияҳо, ки аз ҷониби Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудаанд, ба таъб расидаанд.

**Натиҷаҳои мушаххаси илмӣ (бо нишондоди навгонӣ, аҳаммияти илмӣ ва амалии онҳо), ки барои он ба довталаб додани дараҷаи илмӣ дархостшаванда мумкин аст.**

Дар рисолаи илмӣ унвонҷӯ Носирзода Ҳусейни Саъдулло натиҷаҳои асосие, ки унсурҳои навоари илмӣ таҳқиқотро дар бар мегиранд, аз инҳо иборатанд:

- дар диссертатсия муаллиф таҳқиқи асосҳои назариявӣ методологии идоракунии рушди устувори инноватсиониро мушаххас намуда, дар ҷамъбасти натиҷаҳои назариявӣ методии адабиёти мавҷуда таърифи такмилшудаи инноватсия ва рушди устувору идоракунии инноватсияро пешниҳод намудааст;

- муаллиф исбот намудааст, ки мушаххасгардонии меъёрҳои идоракунии рушди устувори инноватсионӣ вобаста ба мутобиқшавии фаъолияти корхонаҳои саноатӣ ба вазъи тағйирёбандаи иқтисодиёти муосири ҷаҳон мебошад. Бинобар ин, сарчашмаҳои ташаккули равандҳои фаъолияти инноватсия, рушди устувор, идоракунии инноватсионӣ, механизмҳои идоракунии инноватсионӣ ва роҳҳои беҳтар гардонидани сифати онҳо, усулҳои муосир ва самаранокии идоракунии ва роҳҳои дурусти идоракунии инноватсияҳои корхонаҳо дар натиҷа муайян карда шудаанд;

- дар таҳқиқот таҳлили рушди нишондиҳандаҳои саноати хӯрокворӣ дар шароити муосир омӯхта шуда, тезонидани суръати рушди истехсолоти саноати хӯрокворӣ,



идоракунии рушди он, баланд бардоштани сифати маҳсулот, маблағгузорӣ ба соҳаи илм ва инноватсия, таҷрибаи давлатҳои ҳамсоя доир ба идоракунии рушди инноватсия дар корхонаҳои саноатӣ, аз ҷумла саноати хӯрокворӣ пешниҳод гардидааст.

- муаллиф усулҳои идоракунии муосир, фаъолгардонӣ ва роҳҳои такмили устувори низоми идоракунии фаъолияти инноватсионӣ, нав кардани механизми такмили он, ташкили фондҳои асосии корхонаҳои саноати хӯроквориро таҳия намуда, дар самти идоракунии рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноати хӯрокворӣ вобаста ба таъсири ҳолати низоми инноватсионӣ, сатҳ ва сифати идоракунии инноватсионӣ, таъмини амнияти озукаворӣ дар шароити имрӯза тавсияҳо пешниҳод намудааст.

- таҳқиқот нишон медиҳад, ки идоракунии рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноати хӯрокворӣ ва роҳҳои пайдо намудани сарчашмаҳои ташаккули он дар сатҳи зарурӣ муайян гардида, вобаста ба самаранокии идоракунӣ, таъмини рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ ва самтҳои афзалиятноки платформаи рақамии он, паст кардани сатҳи таъсири хавфҳои инноватсионӣ ба онҳо тавсияҳо пешниҳод гардидаанд. Ҳамзамон аз ҷониби муаллиф модели коркард гардидааст, бо назардошти таҷрибаҳои иқтисоди ҷаҳон равандҳои идоракунии рушди устувори инноватсиониро дар бар гирифта, истифодаи он самаранокии идоракунии инноватсияро дар соҳаи хӯрокворӣ таъмин хоҳад кард.

**Аҳамияти илмӣ ва амалӣ** таҳқиқот дар муайян кардани асосҳои назариявии инноватсионӣ, методологӣ, идоракунӣ, баҳодихии низоми инноватсионии корхонаҳои саноатӣ ва истифодаи он барои таъмини идоракунии рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, аз ҷумла саноати хӯрокворӣ таҷассум меёбад. Хулосаҳои асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ метавонад дар фаъолияти амалӣ, поягузори илмӣ мансуб ба сатҳи сифати фаъолияти корхонаҳои саноатӣ, аз ҷумла саноати хӯрокворӣ истифода шавад.

Натиҷаҳои таҳқиқот метавонад ба рушди минбаъдаи фаъолияти инноватсионии корхонаҳои саноатӣ (хӯрокворӣ) мусоидат намуда, пешниҳодҳои муаллиф ва асоси назариявии кор дар истифодаи самаранокии идоракунии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ ва такмили санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Агентии инноватсия ва технологияҳои рақамии назди Президенти Тоҷикистон дар самти фаъолияти низоми идоракунии инноватсионӣ истифода гардад.

#### **Мутобиқати таҳассуси илмӣ довталаб ба дараҷаи илмӣ.**

Чуноне ки аз шиносӣ бо муҳтавои диссертатсияи пешниҳодшудаи унвонҷӯ бармеояд, таҳассуси илмӣ ӯ ба дараҷаи илмӣ дархостнамудааш мутобиқат менамояд.



Довталаби дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ Носирзода Ҳусейни Саъдулло ба талаботи бандҳои банди 17-и «Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ» (қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, № 267) ва банди 18-и «Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ» (қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26 июни соли 2023, № 295 “Дар бораи тағйири иловаҳо ба қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, № 267”) тасдиқ шудааст, мувофиқат мекунад.

**Дар қисмати хотимавии тақризи овардани хулосаи ҷамъбасти онд ба сазовордонистан ё надонистани довталаб ба дараҷаи илмӣ дахлдор.**

Автореферат ва мақолаҳои ба нашр расонидаи муҳаққиқ мазмун ва мундариҷаи асосии диссертатсияро фарогир мебошанд.

Дар баробари ҷанбаҳои мусбӣ дар диссертатсия баъзе камбудихо низ ба назар мерасад, ки ба инобат гирифтани онҳо барои таҳқиқотҳои ояндаи диссертант самаранок арзёбӣ мегардад:

1. Дар зербоби 1.1. ақидаҳои таҳқиқотчиёни ватанию хориҷӣ ба мафҳуми "инноватсия" "идоракунии инноватсия" ва "рушди устувори инноватсионӣ" аз тарафи муаллиф баррасӣ карда шудааст, аммо дар аксар ҳолат онҳоро тарафдорӣ намудааст ва ақидаҳои мунаққидона кам ба назар мерасад;

2. Дар расми 1.1. Таъсири инноватсия дар соҳаи саноати хӯрокворӣ сах. 27 муаллиф таъсири инноватсияро дар корхонаҳои саноати хӯрокворӣ нишон додааст, ҳуб мешуд онро пурратар тақмил меод;

3. Дар ҷадвали 2.11. сах. 64. унвонҷӯ содирот ва воридоти маҳсулоти хӯроквориро дар диссертатсия инъикос намудааст, ки воридот нисбат ба содирот хеле зиёд мебошад, вале дар поёни ҷадвал роҳҳои зиёд намудани содироти молҳои хӯроквориро нишон намодааст.

4. Дар боби 2-юми диссертатсия унвонҷӯ ба молҳои маҳсулоти хӯроквории мавсимӣ умуман диққат намодааст, ҳуб мешуд ба молҳои мавсимии хӯрокворӣ унвонҷӯ назари хешро иброс ва онҳоро таҳлил менамуд.

5. дар саҳифаи 90-уми кори диссертатсияи унвонҷӯ омилҳои баланд бардоштани нақши соҳаи хӯроквориро ҳуб нишон додааст, вале бартарф намудани омилҳои манфии берунарро нишон намодааст, ҳуб мешуд дар кори илмӣ ба бартарарфсозии омилҳои манфии буруна назар менамуд.

6. Дар расми 2.6. сах.102. унвонҷӯ механизми идоракунии рушди инноватсиониро инъикос намудааст, аммо шарҳи онро муфассал дар кори илмӣ нишон намодааст.



7. Расми 3.9.-и диссертатсия, ки ташкили истифодаи платформаҳои ракамӣ дар корхонаҳои саноати хӯрокворӣ ном гирифтааст, номукамал буда, онро унвонҷӯ пурра ба таври возеъ ё равшан нишон надодааст.

Қобили қайд аст, ки камбудҳои пешниҳодгардида ҳислати чузъӣ дошта, мазмун ва баҳои воқеии кори диссертациониро тағйир намедиханд.

**Хулосаи умумӣ оид ба диссертатсияи тақризшаванда.**

Дар маҷмӯъ, кори диссертационӣ дар мавзӯи «Идоракунии рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон (дар мисоли саноати хӯрокворӣ)», ки барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.06.02 - Идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ пешниҳод гаштааст, рисолаи илмии анҷомёфта буда, ҳислату мазмуни илмию амалӣ дошта, муаллифи он Носирзода Ҳусейни Саъдулло сазовори дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.06.02 - Идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ мебошад.

Тақриз дар ҷаласаи кафедраи иқтисодиёт ва идоракунии дар истеҳсолоти Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ муҳокима ва тасдиқ карда шудааст (с/ҷ №10, аз 14.05.2024) Натиҷаи овоздиҳӣ: Тарафдор – 8, зид, бетараф нест.

**Раиси ҷаласа:**

мудири кафедраи иқтисодиёт ва идоракунии  
дар истеҳсолоти Донишгоҳи техникии  
Тоҷикистон ба номи М.С. Осимӣ  
н.и.и., дотсент

**Исмоилов М.И.**

**Котиби ҷаласа:**

номзади илмҳои иқтисодӣ

**Камилова Н.М.**

**Ташхисгар:**

н.и.и., дотсенти кафедраи иқтисодиёт  
ва идоракунии дар истеҳсолоти  
Донишгоҳи техникии Тоҷикистон  
ба номи М.С. Осимӣ

**Муқимова Н.Р.**

Имзои Исмоилов М.И., Муқимова Н.Р.

ва Камилова Н.М. ро тасдиқ мекунам:

Сардори шӯъбаи кадрҳо ва корҳои махсуси  
ДТТ ба номи М.С. Осимӣ

**Қодирзода Н.Х.**

**Суроғаи донишгоҳ:** 734042, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони академикҳо Раҷабовҳо. Тел.: (992 372) 221-35-11, сомона: [www.ttu.tj](http://www.ttu.tj); E-mail: [ttu@ttu.tj](mailto:ttu@ttu.tj)