

“Утверждаю”

Ректор Технологического  
университета Таджикистана

Д.Т.Н., доцент

Амонзода И.Т.



\_\_\_\_\_ 2023 года

## ОТЗЫВ

оппанирующей организации на диссертационную работу Наджмиддинзода Абдурахмон Мирзо на тему: «Совершенствование подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий (на материалах предприятий строительной промышленности)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

### 1. Актуальность темы диссертационного исследования

Формирование и развитие инновационного потенциала промышленных предприятий следует считать важным элементом стратегической политики инновационного развития экономики Республики Таджикистан. Именно инновационный потенциал определяет способность предприятия осуществлять инновационную деятельность и обеспечивать конкурентоспособность в современных условиях. От степени состояния инновационного потенциала зависит и состояние инновационной системы страны. Однако существующие проблемы устаревания промышленно-производственных фондов, отсутствие необходимой материально-технической базы, недостатка кадровых, интеллектуальных, технологических и других ресурсов, сдерживают отечественные предприятия от возможности внедрять инновационную деятельность. Всё это создаёт сложности для полноценной реализации государственной инновационной политики. Следовательно, в современных реалиях особенно важным становится вопрос необходимости разработки подходов по оценке текущего состояния инновационного потенциала промышленных предприятий и разработки приоритетных направлений их инновационного развития.

Таким образом, актуализировалась задача оценки современного состояния процесса формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий на примере отрасли производства

строительных материалов, как одного из перспективных направлений в инновационно-ориентированном развитии национальной экономики.

**Научная новизна диссертационной работы.** К наиболее значимым результатам исследования, обладавшим научной новизной, можно отнести:

1. Уточнения теоретических основ и концепций понятия «инновационный потенциал», научные подходы анализа структуры инновационного потенциала, которые направлены на формирование нового взгляда, по оценке инновационного потенциала;
2. Обоснование применения китайской бизнес-модели «дешёвых» инноваций для формирования и развития инновационного потенциала в условиях Республики Таджикистан;
3. Осуществление факторной оценки инновационного потенциала промышленных предприятий на примере отрасли строительных материалов и уточнение основных проблем ее эффективного формирования и развития;
4. Разработан институционально-организационный механизм формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий сферы производства строительных материалов;
5. Сформирован подход по оптимизации развития инновационного потенциала в условиях ограниченности финансовых средств предприятия;
6. Разработана организационная модель стратегической поддержки развития инновационного потенциала промышленных предприятий на перспективу.

**Достоверность результатов исследования** подтверждается объективностью положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы, перекрестной проверкой данных и результатов исследований на ведущих промышленных предприятиях, применением математического аппарата описания процесса оптимизации инновационного потенциала, значительно обработанным объемом материалов исследования, всестороннем анализе выполненных ранее научно-исследовательских работ, применением апробированного научного аппарата обработки и анализа источников информации по вопросам формирования и развития инновационного потенциала предприятия, опубликованные в международных и отечественных журналах.

Выводы и рекомендации являются следствием научного анализа результатов теоретических и экспериментальных исследований.

**Теоретическая значимость** работы заключается в уточнении теоретических концепций исследования инновационного потенциала на промышленном предприятии и определяются возможностями их использования для оценки актуального состояния инновационного потенциала предприятий и ее устойчивого развития на перспективу.

**Практическая значимость.** Результаты исследования могут быть использованы при совершенствовании государственной инновационной политики в области поддержки и развития инновационного потенциала

промышленных предприятий, создание методических инструментов и институциональных механизмов эффективного формирования инновационного потенциала в промышленности.

Основные положения и выводы, сформулированные в виде конкретных рекомендаций, могут быть использованы предприятиями для принятия решений в области совершенствования подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий и управлению инновационным развитием.

**Личный вклад соискателя.** Все этапы, главы и разделы диссертационного исследования выполнены непосредственно автором. Автор внес вклад в разработку и апробацию основных научно-методических направлений оценки, формирования и развития инновационного потенциала промышленного предприятия, осуществил сбор и анализ эмпирических данных.

**Апробация результатов исследования.** Основные положения и результаты диссертации докладывались и обсуждались на международных, республиканских научно-практических конференциях и семинарах (2015-2022), отдельные положения диссертационного исследования были рекомендованы и использованы Министерством новых технологий и промышленности Республики Таджикистан. Апробирован математический аппарат по оптимизации развития инновационного потенциала на основе альтернативного внедрения новой технологии в производственный процесс предприятия ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» (2021).

Научно-методические и практические результаты диссертации используются в учебном процессе при чтении лекций в Международном университете туризма и предпринимательства Таджикистана по дисциплинам «Инновационный менеджмент», «Экономика фирмы», «Управление инновационными проектами» и др.

**Публикация результатов диссертации.** Основное содержание работы опубликовано в 17 публикациях периодической печати (12,4 п.л.), из них в журналах рекомендуемых ВАК – 8 (6,0 п.л.), в сборниках тезисов докладов – 9.

**Структура и объем работы.** Работа состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, а также списка литературы, включающий 196 источников, 25 таблиц, 29 рисунков и 10 формул.

**Во введении** обоснована актуальность темы диссертационного исследования, цель, задачи, предмет и объект исследования, сформулирована научная новизна, теоретическая и практическая значимость, реализация полученных результатов.

В первой главе «Теоретико-методологические основы исследования инновационного потенциала промышленных предприятий» (с.15-66)

исследуются: - сущность и структура инновационного оптенциала и ее роль в устойчивом развитии промышленного производства (с.16-33); основные подходы оценки инновационного потенциала промышленных предприятий (с.34-49); а также изучение и практическое использование зарубежный опыт формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий (с.47-64).

Рассматривая различные научные подходы к трактовке инновационного потенциала автор обоснованно делает вывод о необходимости анализа структуры инновационного потенциала через ресурсный, процессный и результативный подход, где следует согласиться с автором, что на фоне формирования необходимых материально-технических и интеллектуальных ресурсов следует также уделить важное внимание формированию внутреннего и внешнего благоприятного инновационного климата, а также системы внутренней мотивации работников предприятия, что на наш взгляд создаст устойчивые основы для целенаправленного использования данных ресурсов для активизации инновационной деятельности на предприятии. Можно согласиться с автором диссертации, что для повышения уровня конкурентоспособности предприятия руководству промышленных предприятий необходимо проводить частую диагностику внутреннего инновационного потенциала (с. 26-28), где ответственные руководители должны обладать системой комплексной оценки инновационного потенциала, который как справедливо отмечает автор помогает комплексно оценить ресурсы и степень готовности предприятия для формирования отдельных элементов структуры инновационного потенциала (с. 29). Следовательно показатели комплексной оценки инновационного потенциала предложенные автором представляют научный интерес для производства (с. 30-32).

Также представленная автором на примере опыта преедовых в инновационном развитии стран Азиатского региона (Китай, Южная Корея, Индия), бизнес-модель “недорогих и открытых инноваций”, которая создается при привлечении международных прямых инвестиций в отрасли промышленности в партнерстве с местными поставщиками, на наш взгляд является приемлемой для условий Республики Таджикистан, так как она на наш взгляд способна обеспечить существенное снижение затрат для внедрения инноваций, а также может повысить качество производства (с.47-64).

Во второй главе «Современное состояние формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий в Республике Таджикистан» (с.65-121) приводится анализ уровня индустриально-

инновационного развития экономики Республики Таджикистан (с.65-78); представлен отдельный анализ структуры инновационного потенциала промышленных предприятий (с.78-102); а также осуществлена факторная оценка текущего инновационного потенциала промышленных предприятий (с.103-121).

Расчеты, проведенные автором, свидетельствуют о том, что отрасли промышленного производства за последние годы начали активно наращивать объемы производственных мощностей за счет увеличения количества промышленных предприятий путем запуска в эксплуатацию новых промышленных предприятий и производственных комплексов ориентированных на использование местного сырья (с. 62), что привело к положительной динамике абсолютного и относительного роста реального объема промышленного производства за 2014-2021 гг. (Рисунок 2.1., с. 65 - 68), однако все еще сохраняется значительная доля импорта во внешнем торговом балансе страны, где объемы импорта в 45% превосходят экспорт (Рисунок. 2,4., с. 72).

Анализируя инновационную активность промышленных предприятий ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» и ООО «МПК Джунгтсай Мохир Цемент» автор пришел к выводу, что на инновационную активность промышленных предприятий очень сильно влияет уровень финансовой устойчивости и обеспеченность предприятий надлежащими кадрами готовыми к восприятию инноваций (с. 78-103). Более того благодаря долевого участию Китайского капитала данные промышленные предприятия получили доступ к рынку инноваций КНР, и наладив сотрудничество с ведущими НИИ Китая смогли реализовать так называемую модель «дешёвых бизнес инноваций», благодаря чему на каждом предприятии были внедрены 10 единиц новых моделей технологического оборудования и освоены по 2-3 научных патента (табл. 2.6, 2.7, 2.8.). Однако следует согласиться с автором, что вопросы развития инновационного потенциала должны быть в центре внимания руководств предприятий, и для целенаправленного развития необходимого потенциала для восприятий инноваций требуется единый стратегический подход. К сожалению, по причине отсутствия единого стратегического подхода к формированию инновационной политики предприятий, как показывает оценка инновационного потенциала ООО «Хуаксин Гаюр Цемент» и ООО «МПК Джунгтсай Мохир Цемент» предприятия не смотря на то, что имеют доступ к инновациям и владеют достаточными финансовыми ресурсами не смогли сформировать устойчивый для инновационной активности уровень кадрового, финансового и организационного потенциала. Но несмотря на это, можно считать, что представленный автором подход по оценке

инновационного потенциала является уникальным в частности для условий развития промышленности Республики Таджикистан и отсутствия какого-либо официального статистического показателя по сбору информации о состоянии инновационного потенциала промышленных предприятий.

В третьей главе «Основные направления совершенствования процессов формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий» (с.122-171) определены направления совершенствования государственной политики в области формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий (с.122-138), представлены пути оптимизации развития инновационного потенциала промышленного предприятия в условиях ограниченности финансовых ресурсов (с.138-154) и разработана организационная модель стратегической поддержки развития инновационного потенциала на промышленном предприятии (с. 155-171).

Вкладом автора следует считать то, что он смог обобщить имеющийся на данный момент набор фискальных мер по стимулированию промышленных предприятий с целью формирования и развития необходимого производственного потенциала, взаимодействия науки с производством и активизации инновационной деятельности (табл. 3.1, с. 125-127) на основе чего была представлена современная схема взаимодействия субъектов и объектов инновационного процесса направленная на формирование необходимого инновационного потенциала производственных предприятий, внедрение инновационной деятельности и как следствие, выпуск готовой инновационной продукции (рис. 3.1, с. 129).

Также важным вкладом автора является то, что автор смог правильно сопоставить основные задачи и ожидаемые результаты государственной инновационной политики в Республике Таджикистан (рис. 3.3, с. 133). Представленные автором расчеты по оптимизации процесса внедрения различных вариантов новых технологий в производственный процесс при заданных ограничениях финансовых ресурсов на основе метода математического программирования являются обоснованными (с. 139-154). Представленный симплексный метод для анализа целевой функции максимизации выпуска новой продукции от выбора новой технологии и функции минимум при условии использования ограниченных финансовых затрат на приобретение данных технологий может быть использован для совершенствования процесса формирования инновационного потенциала на предприятии.

**В выводах** обобщены основные результаты диссертационного исследования, даны конкретные рекомендации и предложения по решению проблем, исследуемых в диссертации (с.172-178).

**Замечания по диссертационной работе**

Наряду с отмеченными достоинствами данной диссертации, необходимо также отметить следующие замечания к работе:

1. При раскрытии методов исследования (стр. 8-9) следовало более детально указать методологию сбора и обработки данных опроса, проведенной автором для оценки готовности руководителей, специалистов, служащих и работников предприятия к внедрению и использованию инновационных производственных стратегий (стр. 155-171).

2. Проведенный анализ современного состояния и индустриально-инновационного развития экономики Республики Таджикистан (стр. 65-77) автору следовало бы усилить причинно-следственным анализом недостаточного уровня взаимодействия науки с производством, что на наш взгляд позволило бы автору выявить основные приоритетные направления в развитии национальной инновационной системы страны.

3. Автор в параграфе 2.2 провел анализ структуры инновационного потенциала промышленных предприятий на примере ведущих предприятий отрасли производства строительных материалов и делает существенный вывод о необходимости формирования достаточного финансового потенциала предприятий для активизации инновационной деятельности (стр. 78-102). Однако, работа выиграла бы, если автор также уделил внимание вопросу взаимодействия данных предприятий с финансовым сектором экономики и осуществил бы анализ доступности и приемлемости финансовой политики банков Таджикистана для поддержки реализации производственно-инновационных проектов со стороны крупных предпринимателей.

4. Предложена автором модель эффективных взаимоотношений между субъектами и объектами инновационной деятельности с учетом задач и ожидаемых результатов государственной инновационной политики в области формирования инновационного потенциала промышленных предприятий (рис. 3.2, стр. 130) представляет научный интерес, однако автор не обосновывает каким образом будет оцениваться предполагаемая эффективность взаимоотношений в рамках данной модели.

5. Предлагаемая автором организационная модель стратегической поддержки развития инновационного потенциала на промышленном предприятии (рис. 3.6, 3.7, стр. 164-166) на наш взгляд следует усилить анализом существующей информационной модели принятия стратегических управленческих решений предприятия ООО «Хуаксин Гаюр Цемент».

6. В работе встречаются стилистические, грамматические и орфографические погрешности.

Указанные замечания не снижают научный уровень диссертационного исследования Наджмиддинзода Абдурахмон Мирзо. В целом диссертация представляет собой серьезное научное исследование, характеризующееся конструктивностью, самостоятельностью трактовки проблем, связанных с управлением процессами формирования инновационного потенциала национальной экономики.

**Общий вывод.** Диссертация Наджмиддинзода Абдурахмон Мирзо на тему: «Совершенствование подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий Республики Таджикистан» (на материалах предприятий строительной промышленности) представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу на актуальную тему, соответствует и отвечает требованиям, установленным Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан, а ее автор, вполне заслуживает присвоения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры экономики и управления Технологического университета Таджикистана, протокол № 9 от 14 апреля 2023 года.

**Председатель заседания:**  
проректор по науке и внедрению,  
д.т.н., профессор

**Гафоров А.А.**

**Секретарь заседания:**  
доктор PhD

**Сафоев Х.С.**

**Отзыв подготовил:**  
к.э.н., и.о. доцент

**Шарифзода Ш.Р.**

**Подписи Гафорова А.А., Шарифзода Ш.Р., Сафоева Х.С. заверяю:**

**Начальник отдела кадров и специальных работ  
Технологического университета Таджикистана**



**Бухориев Н.А.**

**Адрес организации:** Технологического университета Таджикистана, г. Душанбе, ул. Н. Карабаева 63/3.

**Телефон:** +992(37) 234-79-87;

**Факс:** + 992 (37) 234-79-88;

**E-mail:** [rectorat-tut@mail.ru](mailto:rectorat-tut@mail.ru)

**Сайт:** [www.tut.tj](http://www.tut.tj)