

### **ОТЗЫВ**

официального оппонента, кандидата экономических наук, доцента Низомиддинова Сайфиддина Шарофидиновича на диссертационную работу Касымовой Мавджуды Халимовны на тему: «Развитие организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью предприятий в условиях рыночной экономики» (на примере пассажирских автотранспортных предприятий Согдийской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05-Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

**1. Актуальность темы диссертационного исследования.** В условиях развития рыночных отношений активизация инновационных процессов становится важным фактором обеспечения экономического роста в Республике Таджикистан. Происходящие социально-экономические преобразования в экономике Республики Таджикистан особо затронули всю сферу услуг. В свою очередь, рынок услуг пассажирского автомобильного транспорта принимает активное участие в реализации экономической, социальной и инновационной политики государства.

В Республике Таджикистан более 95,0% пассажирские услуги оказывает именно автомобильный транспорт. Поэтому основная задача инновационной политики на пассажирском автомобильном транспорте - разработка и внедрение научно-технических достижений, которые позволили бы вывести его на качественно новый уровень инновационного развития.

Анализ показывает, что важное место в рыночных условиях занимает система оказания пассажирских автотранспортных услуг на основе использования инновационных технологий в условиях Республики Таджикистан и эту задачу решают пассажирские транспортные предприятия. Однако в большинстве научных работ рассматриваются теоретические аспекты инновационного процесса, исследуется формирование национальных инновационных систем, в меньшей степени исследовано применение теории инновации на уровне хозяйствующего субъекта. Однако ряд существующих проблем изучен не полностью и отсутствует единство взглядов, в частности на системное рассмотрение оценки эффективности инновационной деятельности на уровне предприятия с учетом взаимодействия и рационального использования финансовых, производственных, человеческих и информационных ресурсов.

В настоящее время существует необходимость развития теоретических положений и методических подходов к развитию организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью на пассажирских автотранспортных предприятиях, что позволяет интегрировать

показатели эффективности инновационной деятельности и параметры их экономического развития. Поэтому тема диссертационного исследования Касымовой Мавджуды Халимовны является особенно актуальной и имеет важное народнохозяйственное значение.

**2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций диссертанта** обусловлена методически правильным использованием статистической информации, методов проведения опроса и анкетирования респондентов, экономического анализа и математического моделирования, метод сравнения и аналогий, эконометрические методы и корреляционно-регрессионного анализа, обобщением значительного числа литературных источников по вопросам развития организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью предприятий в условиях рыночной экономики.

**3. Достоверность и научная новизна диссертации** заключается в обосновании теоретико-методических подходов к определению экономического содержания инноваций, инновационной деятельности, развиты методы управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий. Автором обоснована структурно-логическая последовательность построения и модель организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью пассажирского автотранспортного предприятия, основанная на выделении группы механизмов, учитывающих основные направления инновационной деятельности, а также выявлены особенности и проблемы управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий в условиях повышения эффективности транспортного обслуживания.

В работе автором дана оценка современного состояния и тенденции развития транспортного обслуживания населения в Согдийской области, выявлена низкая инновационная активность в деятельности этих предприятий, а также уточнены факторы, влияющие на эффективность управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий; разработаны экономико-математические модели обеспечения инновационной деятельности на пассажирских автотранспортных предприятиях Согдийской области. Выявлены и обоснованы направления совершенствования технологии управления инновационной деятельности на пассажирских автотранспортных предприятиях с учетом эффективного использования инновационного потенциала, удовлетворение потребностью в инновациях, результаты прикладных и маркетинговых исследований, а также принятие обоснованных управленческих решений, учитывая спрос на транспортные услуги и повышение их качества в обслуживаемых районах.

Кроме того, автором разработана стратегия развития инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий, предусматривающая их управление на основе развития вертикальной интеграции, усиление позиции на рынке автотранспортных услуг, централизованной диверсификации, с учетом сокращения рисков и организации



инновационной деятельности в условиях углубления рыночных отношений. Также разработаны основные приоритетные направления развития инновационной деятельности пассажирских автотранспортных предприятий в Согдийской области Республики Таджикистан.

Основные положения, выносимые на защиту и разработанные лично автором:

- уточнены теоретико-методические подходы к определению экономического содержания инноваций, инновационной деятельности, развиты методы управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий. Обоснована структурно-логическая последовательность построения и модель организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью пассажирского автотранспортного предприятия, основанная на выделении группы механизмов, учитывающие основные направления инновационной деятельности, а так же выявлены особенности и проблемы управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий в условиях повышения эффективности транспортного обслуживания (С. 15-67).

- на основе оценки современного состояния и тенденции развития транспортного обслуживания населения в Согдийской области, уточнены факторы, влияющие на эффективность управления инновационной деятельностью пассажирских предприятий; разработаны экономико-математические модели обеспечения инновационной деятельности на пассажирских автотранспортных предприятиях Согдийской области (С.68-111).

- разработана стратегия развития инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий, предусматривающая их управление на основе развития вертикальной интеграции, усиление позиции на рынке автотранспортных услуг, централизованной диверсификации, с учетом сокращения рисков и организации инновационной деятельности в условиях углубления рыночных отношений (С. 112-127).

- выявлены и обоснованы направления совершенствования технологии управления инновационной деятельностью на пассажирских автотранспортных предприятиях с учетом эффективного использования инновационного потенциала, удовлетворение потребностью в инновациях, результатов прикладных и маркетинговых исследований, а так же принятия обоснованных управленческих решений, учитывая спрос на транспортные услуги и повышение их качества в обслуживаемых районах (С. 128-137).

- обоснованы и рекомендованы приоритетные направления развития инновационной деятельности пассажирских автотранспортных предприятий в Согдийской области Республики Таджикистан (С 138-150).

#### **4. Содержание работы. Положительные стороны и недостатки.**

В качестве цели диссертационного исследования, автор выдвигает теоретическое обоснование и уточнение методических подходов к

формированию и развитию организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью на пассажирских автотранспортных предприятиях. Для достижения этой цели четко поставлены и решены важнейшие задачи.

Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения и приложения, списка использованных литературных источников. Объем работы составляет 181 страниц, иллюстрирована 19 рисунками и 22 таблицей. Библиография диссертационной работы составляет 229 наименования.

**Во введении** обоснована актуальность темы, теоретическая и методическая база исследования, определена научная новизна, практическая значимость диссертационной работы. Сформулированы положения относительно необходимости изучения тенденций и закономерностей развития рынка услуг пассажирского автомобильного транспорта в Республике Таджикистан.

**В первой главе «Теоретико-методические основы управления инновационной деятельностью предприятий в условиях рыночной экономики»** (С. 15-67) уточнены теоретико-методические подходы к определению экономического содержания инноваций, исследованы механизмы и методы управления инновационной деятельностью транспортных предприятий, а так же выявлены особенности и проблемы управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий.

Действительно автор правильно считает, что под инновацией следует понимать процесс внедрения конечного результата научной деятельности, который будет способствовать преобразованию хозяйственной деятельности предприятия, приносить дополнительный доход и создавать конкурентные преимущества. Авторское определение отличается от существующих тем, что инновации рассматриваются как процесс внедрения конечного результата научной деятельности, предполагающий, что не всегда предприятия имеют возможности для организации научной деятельности, следовательно, вынуждены внедрять существующие новшества (С 22).

Следует согласиться с автором, что в республике создана институциональная основа для развития инновационной деятельности. Был принят ряд законов и других нормативно-правовых документов, регулирующих деятельность в инновационной сфере. Разработана и принята Программа инновационного развития Республики Таджикистан на период с 2011 по 2020 гг. (от 30 апреля 2011 года № 227). Однако созданные правовые условия и государственная программа не оказали существенного влияния на активизацию инновационной деятельности в стране и в частности в транспортном секторе экономики. В связи с чем, наблюдается низкий уровень инновационной активности, высокотехнологическая продукция занимает незначительную долю в структуре промышленности и экспорта,



состояние материально-технического обеспечения для развития науки не соответствует современным требованиям (С. 56).

**Во второй главе «Современное состояние и развитие системы управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий» (С. 68-111)** анализируется состояние и развитие транспортного обслуживания населения в Согдийской области, выявлены факторы, влияющие на эффективность управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий, а также разработано экономико-математическое моделирование обеспечения управления инновационной деятельностью на пассажирских автотранспортных предприятиях.

Автор справедливо считает, что существует ряд факторов, ограничивающий развитие инновационной деятельности в предприятиях. Об этом свидетельствуют также результаты проведенного автором опроса руководителей и специалистов автотранспортных предприятий Согдийской области, который указывает на существующие основные причины низкой инновационной деятельности. На основе проведенного опроса нами выявлены основные причины, препятствующие формированию и развитию инновационной деятельности в автотранспортных предприятиях. Экспертами были названы такие причины: а) отсутствие действенных механизмов по улучшению инновационного процесса (85,00% обследованных автотранспортных предприятий); б) отсутствие возможностей (15,00%) по разработке и реализации инновационных технологий, а также выделяют неадекватного спроса ПАТП по улучшению инновационной деятельности и повышения их конкурентоспособности в условиях углубления рыночных отношений (С.87).

Особый интерес представляет предложенные автором направления реализации инновационного процесса на пассажирских автотранспортных предприятиях с учетом использования разработанных экономико-математических моделей, которыми являются:

1. Внедрение информационных технологий в организацию транспортного процесса и хозяйственной деятельности пассажирского автотранспортного предприятия.

2. Внедрение форм и методов инновационного менеджмента в организацию транспортного процесса и развитие материально-технической базы пассажирского автотранспортного предприятия.

3. Внедрение системы мотивации и стимулирования персонала пассажирского автотранспортного предприятия.

4. Внедрение системы профессионального роста трудовых ресурсов пассажирского автотранспортного предприятия.

5. Внедрение системы оценки качества предоставляемых услуг по перевозке пассажиров автотранспортным предприятием и др. (с.111).

**В третьей главе «Основные направления развития механизма управления инновационной деятельностью на пассажирских**

**автотранспортных предприятиях»** (С. 112-150) разработана стратегия управления механизма инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий, выявлены и обоснованы направления совершенствования технологии управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий, а также разработаны основные направления развития механизма управления инновационной деятельностью на пассажирских автотранспортных предприятиях Согдийской области.

Следует согласиться с мнением автора о том, что формирование стратегии развития предприятия - это одна из важнейших управленческих функций, которая представляет собой сложный процесс выбора основных целей организации и путей их достижения. Процесс формирования стратегии предприятия всегда связан с проблемой выбора альтернативных решений. Предприятие в современных рыночных условиях без наличия разработанной стратегии не сможет достичь необходимого единства стратегических действий и решений, а, следовательно, будет не в состоянии вести эффективную конкурентную борьбу. Наличие четкой стратегии развития - одно из важнейших условий завоевания организацией лидирующих позиций и эффективного ее функционирования.

Особый интерес представляет предложенная автором структурно-логическая модель процесса управления инновационной деятельностью пассажирского автотранспортного предприятия (С.132).

В диссертации также обоснованы и разработаны основные направления развития механизма управления инновационной деятельностью на пассажирских автотранспортных предприятиях Согдийской области (С.138-150).

**В заключение** диссертации предложены рекомендации по обеспечению развития организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий в условиях рыночной экономики (С.151- 157).

Вместе с тем диссертационная работа также не лишена недостатков. В качестве недостатков можно отметить:

1. Анализ рецензируемой работы показывает, что в параграфе 1.1 диссертационной работы автором недостаточно уточнены теоретико-методические подходы к определению экономического содержания инноваций инновационной деятельности пассажирских автотранспортных предприятий.

2. На странице 60 диссертационной работы автор справедливо утверждает, что осуществление инновационной деятельности должно быть целенаправленным, в частности, для пассажирского автотранспортного предприятия приоритетным является внедрение новых видов услуг, повышение уровня качества предоставляемых услуг и получение дополнительной выгоды за счет снижения затрат на предоставление услуг.



Однако недостаточно раскрыты эти приоритеты, какие новые виды услуг следует внедрять на пассажирском автотранспортном предприятии и т.д.

3.В параграфе 1.3 автор также справедливо утверждает, что низкая инновационная активность хозяйствующих субъектов и пассажирских автотранспортных предприятий связана с отсутствием связей между участниками процесса инноваций. Однако нет конкретных практических рекомендаций по налаживанию связей между участниками процесса инноваций.

4.В параграфе 2.2 автор отмечает, что почти половина инновационно-активных транспортных предприятий вообще не финансируют проведение научных исследований в своих интересах. Требуется уточнения, какие инновационно-активные транспортные предприятия автор имеет ввиду, которые функционируют на территории Согдийской области.

5.В параграфе 2.3 автором выделены основные направления реализации инновационного процесса на пассажирских автотранспортных предприятиях с учетом использования разработанных экономико-математических моделей. Однако некоторые эти направления недостаточно раскрыты и требуют конкретизации.

6.В параграфе 3.1 диссертационной работе автор отмечает, что в разработке стратегии инновационного развития пассажирского автотранспортного предприятия должна участвовать консалтинговая фирма, которая проведет исследование предприятия и разработает стратегию инновационного развития, однако автор не раскрывает более подробно место и значение консалтинговой фирмы в структуре транспортной отрасли, а также форму организации ее работы.

7.За рамками диссертационной работы остались опыт инновационного развития в зарубежных странах, а также определение основных индикаторов инновационной активности на пассажирских автотранспортных предприятиях.

8.В диссертационном исследовании встречаются некоторые грамматические и стилистические погрешности.

Однако указанные недостатки не являются принципиальными и не снижают общую положительную оценку результатов проведенного диссертационного исследования в целом.

**5. Автореферат диссертационного исследования** полностью раскрывает его содержание.

**6. Основные материалы диссертации опубликованы** в научных и научно-производственных изданиях и отражают ее содержание.

Таким образом, диссертационная работа Касымовой Мавджуды Халимовны на тему: «Развитие организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью предприятий в условиях рыночной экономики» (на примере пассажирских автотранспортных предприятий Согдийской области) является самостоятельным, творческим и завершенным исследованием, которое проведено на актуальную,

георетически и практически значимую тему, обладает признаками научной новизны, диссертация и автореферат диссертации соответствуют требованиям «Порядка присуждения ученых степеней и присвоения ученых званий (доцента, профессор)», утвержденного Постановлением Правительства Республики Таджикистан № 505, от 26 ноября 2016 г., а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Официальный оппонент,  
кандидат экономических наук,  
доцент кафедры «Информационные  
технологии в экономике» ГОУ  
«Худжандского государственного  
университета имени академика  
Б.Гафурова»



С. Ш. Низомиддинов

**Адрес университета:**

735700, Республика Таджикистан, г. Худжанд, пр. Мавлонбекова, 1.  
Тел.: 992927101447; E-mail.nizomiddinov\_s@mail.ru

Подпись к.э.н., доцента Низомиддинова С.Ш. заверяю:  
Начальник ОК и СР ГОУ  
«Худжандского государственного  
университета имени академика  
Б.Гафурова»



Ашрапова З.