



## ОТЗЫВ ОППОНИРУЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Касымовой Мавджуды Халимовны на тему: «Развитие организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью предприятий в условиях рыночной экономики (на примере пассажирских автотранспортных предприятий Согдийской области)», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

### 1. Актуальность темы диссертационного исследования.

На современном этапе развития «Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года» ставит важную задачу активизации инновационной деятельности, что обуславливает поиск и внедрение новшеств в деятельность хозяйствующих субъектов, требует качественно новых подходов к организации управления. Повышающаяся роль управления в успешности осуществления инновационного процесса на предприятии требует разработки специфических механизмов, способствующих трансформации экономической деятельности на инновационный путь развития.

В большинстве научных работ рассматриваются теоретические аспекты инновационного процесса, исследуются формирование национальных инновационных систем, поэтому, в меньшей степени исследовано применение теории инновации на уровне хозяйствующего субъекта. Недостаточно изучены существующие проблемы, отсутствует единство взглядов, в частности, на системное рассмотрение оценки эффективности инновационной деятельности на уровне предприятия с учетом взаимодействия и рационального использования финансовых, производственных, человеческих и информационных ресурсов и форсайта.

Актуальность диссертационного исследования Касымовой Мавджуды Халимовны обусловлена тем, что наиболее часто эффективность от внедрения инноваций рассматривается путем сопоставления полученных эффектов и затрат на инновационное развитие предприятия. В то же время эффективность инновационной деятельности в комплексе с учетом влияния нововведений на

эффективное развитие хозяйствующего субъекта остается недостаточно исследованным.

Таким образом, важное место в рыночных условиях занимает система оказания инновационных пассажирских автотранспортных услуг в условиях Республики Таджикистан, и эту задачу, решают пассажирские транспортные предприятия. Приоритетные направления развития национальной экономики, определенные в программных документах развития страны, связаны с использованием инноваций и повышением инновационной активности экономических субъектов. Решение последней задачи, является целью пассажирских автотранспортных предприятий, достижение которой в современных условиях невозможно без применения инноваций. Поэтому необходимость создания и развития организационно-экономического механизма управления инновационной деятельности считается приоритетным.

## **2.Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность выводов и результатов диссертационной работы, полученных Касымовой М.Х., обуславливается применением общенаучных и специальных методов сравнения, обобщения, многофакторного корреляционного анализа, использование фундаментальных и прикладных научных трудов зарубежных и отечественных авторов по теме исследования и их критического анализа. Список использованной литературы содержит 229 источников, соответствующих профилю изучаемой проблемы.

Положения, выводы и результаты исследования базируются на классических и современных теориях инноваций, результатах исследований влияния инновационных процессов на экономическое развитие системы, представленные в научных трудах национальных и зарубежных ученых. Правовой основой диссертации послужили законы и нормативно-правовые акты, принятые Президентом и Правительством Республики Таджикистан, государственные стратегические программы развития.

Стоит отметить и логику построения диссертационного исследования, соответствие выводов и рекомендаций, цели и задачам диссертации, а также апробацию результатов на международных научно-практических конференциях.

Таким образом, положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации Касымовой М.Х являются обоснованными.

## **3. Наиболее существенные научные результаты исследования, отражающие ее научную новизну**

Достоверность результатов диссертационного исследования Касымовой М.Х. не вызывает сомнений и подтверждается нижеследующими положениями.

Автором обоснована структурно-логическая последовательность

построения и модель организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью пассажирского автотранспортного предприятия, основанная на выделении группы механизмов, учитывающих основные направления инновационной деятельности, а также выявлены особенности и проблемы управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий в условиях повышения эффективности транспортного обслуживания.

Диссертантом дана оценка современного состояния и тенденции развития транспортного обслуживания населения в Согдийской области, выявлена низкая инновационная активность в деятельности этих предприятий, а также уточнены факторы, влияющие на эффективность управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий; разработаны экономико-математические модели обеспечения инновационной деятельности на пассажирских автотранспортных предприятиях Согдийской области.

В исследовании разработана стратегия развития инновационной деятельности пассажирских автотранспортных предприятий, предусматривающая их управление на основе развития вертикальной интеграции, усиления позиции на рынке автотранспортных услуг, централизованной диверсификации, с учетом сокращения рисков и организации инновационной деятельности в условиях углубления рыночных отношений.

В рамках проведенного анализа выявлены и обоснованы направления совершенствования технологии управления инновационной деятельности на пассажирских автотранспортных предприятиях с учетом эффективного использования инновационного потенциала, удовлетворения потребностей в инновациях, результатов прикладных и маркетинговых исследований, а также принятия обоснованных управленческих решений, учитывая спрос на транспортные услуги и повышение их качества в обслуживаемых районах.

В целом автором по результатам исследования предложены следующие основные положения, выносимые на защиту:

- внесены уточнения в теоретико-методологические подходы к определению экономического содержания инноваций, инновационной деятельности, развиты методы управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий;
- уточнены факторы, влияющие на эффективность управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий и обоснованы экономико-математические модели обеспечения инновационной деятельности на пассажирских автотранспортных предприятиях
- обоснована стратегия развития инновационной деятельности пассажирских автотранспортных предприятий, предусматривающая их

управление на основе организации вертикальной интеграции и усиления позиций на рынке автотранспортных услуг;

- на основе проведенного анализа выявлены и обоснованы направления совершенствования технологии управления инновационной деятельности на пассажирских автотранспортных предприятиях направленные на удовлетворение спроса на транспортные услуги и повышение их качества в обслуживаемых районах;

- разработаны практические рекомендации и приоритетные направления развития инновационной деятельности пассажирских автотранспортных предприятий в Согдийской области Республики Таджикистан на период до 2025 года.

Анализ диссертации показывает, что во введении диссертации (стр.4-14) обоснована актуальность темы исследования, сформулированы его цель и задачи, охарактеризована степень разработанности проблемы, сформулированы научная новизна и область практического применения.

В первой главе диссертации «Теоретико-методические основы управления инновационной деятельностью предприятий в условиях рыночной экономики» (стр.15-67), изучена инновационная деятельность предприятий, проведено исследование механизмов и методов управления, особенности и проблемы управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий в условиях рыночных отношений.

Во второй главе работы «Современное состояние и развитие системы управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий» (стр.68-111) проведен анализ состояния и развитие транспортного обслуживания населения в Согдийской области, изучены факторы, влияющие на эффективность управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий и предложено экономико-математическое моделирование обеспечения управления инновационной деятельностью на пассажирских автотранспортных предприятиях.

В третьей главе диссертационного исследования “Основные направления развития механизма управления инновационной деятельностью на пассажирских автотранспортных предприятиях» (стр. 112-150) обоснованы и предложены пути совершенствования механизма управления инновационной деятельностью на пассажирских автотранспортных предприятиях.

В заключении диссертационного исследования (стр.151-157) предложены мероприятия, которые, прежде всего, направлены на развитие организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью с целью обеспечения устойчивого функционирования каждого подразделения пассажирских автотранспортных предприятий и улучшение качества

оказываемых услуг населению в конкретных районах с учетом современных условий и требований рыночной системы.

В целом, из вышесказанного следует, что основные результаты, положения и выводы диссертационного исследования Касымовой М.Х., достоверны и логичны, имеют теоретическое значение и могут быть использованы в инновационной деятельности на пассажирских автотранспортных предприятиях.

#### **4.Замечания по диссертационной работе**

Отмечая качественный анализ и проработку задач в рамках исследования, стоит выделить ряд дискуссионных аспектов по существу отдельных положений в работе Касымовой М.Х.:

1. Автор считает, что «одним из основных элементов организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью предприятия, являются методы и инструменты, с помощью которых реализуются программы или планы инновационного развития» (стр.43). Однако, данные положения не нашли должного отражения в анализе состояния пассажирских автотранспортных предприятий. На фактических материалах Согдийской области не выявлены роль и значение методов управления в инновационном развитии предприятия.

2. Наряду с изучением опыта зарубежных стран, диссидентанту следовало бы изучить опыт предприятий пассажирского транспорта города Душанбе по созданию и эксплуатации инновационных типов подвижного состава, и механизма оплаты проезда для целей повышения уровня собираемости выручки и снижения размеров дотаций на городском пассажирском транспорте.

3. Как следует из данных табл.2.2 (стр. 71), развитие транспортных услуг по Согдийской области в среднем, опережает аналогичные показатели в целом по республике. В данном случае автором, неподробно показана роль инновации в таком опережающем развитии пассажирского автотранспорта области.

4. В работе (стр.94) автор, предлагает группировку факторов эффективного управления инновационной деятельностью пассажирских автотранспортных предприятий. Однако, анализ проявления этих факторов на работу пассажирских автотранспортных предприятий Согдийской области в работе отсутствует.

5. В параграфе 2.3. проведено экономико-математическое моделирование обеспечения управления инновационной деятельностью на пассажирских автотранспортных предприятиях области. На наш взгляд, было-бы целесообразно, смоделировать влияние научно-технического прогресса на развитие предприятий с помощью модификаций производственных функций Кобба-Дугласа, что наиболее четко показали бы влияния инноваций на развитие

пассажирских автотранспортных предприятий области.

6. В работе встречаются некоторые грамматические и стилистические погрешности.

Однако указанные недостатки не снижают общую положительную оценку результатов проведенной диссертационной работы в целом.

### **5.Заключение о соответствии диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней**

Научные публикации автора, полностью отражают основные положения и выводы диссертационного исследования.

Автореферат диссертации отражает основное содержание диссертационного исследования, в нем раскрыты основные положения, выносимые на защиту.

В целом содержание рецензируемого диссертационного исследования соответствует паспорту ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями) по пунктам: 2.1. Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов в экономических системах; 2.3. Формирование инновационной среды как важнейшее условие осуществления эффективных инноваций. Определение подходов, форм и способов создания благоприятных условий для осуществления инновационной деятельности. Пути улучшения инновационного климата; 2.12. Исследование форм и способов организации и стимулирования инновационной деятельности, современных подходов к формированию инновационных стратегий.

Представленная к защите диссертация Касымовой Мавджуды Халимовны на тему: «Развитие организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью предприятий в условиях рыночной экономики (на примере пассажирских автотранспортных предприятий Согдийской области)», по постановке цели и решению задач, актуальности и новизне исследования, теоретической и практической значимости, является самостоятельной и логически завершенной научно-квалификационной работой. Полученные научные результаты отличаются новизной и оригинальностью. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертационной работе, в достаточной степени обоснованы и достоверны.

Таким образом, можно сделать вывод, что диссертационное исследование соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, изложенным в «Положении о порядке присуждения ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Республики Таджикистан от 26.11.2016 года № 505, а его автор Касымова Мавджуда Халимовна заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 08.00.05- Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры экономика и транспортной логистики Таджикского технического университета имени М.С.Осими, протокол № 1 от 28 августа 2021 года.

Председатель заседания, зав. кафедрой  
экономики и транспортной логистики,  
д.э.н., доцент



Хамроев Ф.М.

Проект отзыва подготовила,  
к.э.н., и.о. доцент



Гадоева Ф.С.

Секретарь заседания



Уроков М.М.

Адрес университета: 734042, Республика Таджикистан, пр-т Раджабовых, 10а. Тел.: (+992) 934103962; E-mail: fuzyil@mail.ru. [www.ttu.tj](http://www.ttu.tj).

Подпись д.э.н., доцента Хамроева Ф.М., к.э.н., и.о.доцента Гадоевой Ф.С. и Уркова М.М. заверяю:

Начальник ОК  
и специальных работ



Шарипова Д.А.