

**«Утверждаю»**

Зам. директора Института экономики  
и демографии Национальной  
академии наук Таджикистана

Д.э.н., профессор

Мирсаидов А.Б.

2020 года



## **ОТЗЫВ**

**оппонирующей организации**

**на диссертационную работу Шарипова Бахрома Кароматуллоевича на тему: «Совершенствование управления инновационным развитием предприятий» (на материалах предприятий золотодобывающей промышленности Республики Таджикистан), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).**

### **1. Актуальность темы диссертационного исследования**

На современном этапе экономического развития, роль инноваций значительно возрастает. они становятся основополагающими факторами экономического роста. Инновационный экономический рост обеспечивает устойчивость развития производительных сил и повышение уровня жизни в стране, а также достижение высоких темпов и качества экономического развития страны, предполагает повышение конкурентоспособности экономики на основе активизации инновационной деятельности промышленных предприятий.

Новый путь развития экономики в Республике Таджикистан сделал более актуальными решение задач активизации и совершенствование инновационного развития страны с учетом наукоемких и высокотехнологических производств. Инновационная направленность стратегии и тактики развития производственной деятельности промышленных предприятий ориентирована на развитие наукоемких производств и усиливает необходимость совершенствования управления процессами инновационной деятельности.

Современная производственно-хозяйственная практика предприятий свидетельствует о том, что общепризнанные подходы к теоретическим и методологическим аспектам управления инновационного развития в различных отраслях промышленности, в частности в отраслях добывающей промышленности находятся на начальном этапе. Необходимо отметить, что в числе первоочередных задач модернизации отраслей экономики страны выдвигается формирование и реализация эффективной стратегии активизации инновационных процессов и выработки мер по совершенствованию управления инновационным развитием промышленных предприятий, что предопределяет актуальность рассматриваемой диссертации.

**Научная новизна диссертационной работы.** К наиболее значимым результатам исследования, обладающим научной новизной, можно отнести:

1. Уточнена сущность понятий «инновации» и «инновационное развитие», и сформулирована авторская дефиниция этих понятий, позволяющие комплексно оценить процесс изготовления продукции, опирающийся на инновационные разработки с последующим внедрением в производство готовой (конечной) продукции с целью повышения её конкурентоспособности, а также раскрывающий особенности инновационного развития промышленных предприятий.

2. На основе анализа теоретических положений предложена концепция управления инновационным развитием промышленных предприятий, предполагающая, что персонал, как ключевой фактор интенсификации инновационного процесса, на основе обеспечения непрерывного осуществления инновационной деятельности посредством применения инструментов стимулирования инновационной активности позволяет максимально эффективно использовать инновационный потенциал, создавать новые инновационные рабочие места.

3. Уточнены и усовершенствованы инструменты стратегического планирования на промышленных предприятиях золотодобывающей

промышленности, отличающиеся расширением списка системных показателей для анализа внутренней среды, а также для оценки профиля эффективности управления инновационным развитием добавлены и развиты такие ключевые характеристики как инфраструктура, КСО и развитие МСБ, которые позволяют более эффективно идентифицировать слабые места инновационного процесса.

4. На основе анализа современного состояния инновационной деятельности промышленных предприятий и проведенного SWOT-анализа инновационного сценария развития предприятий золотодобывающей отрасли разработаны методические рекомендации по разработке стратегии инновационного развития с учетом особенного использования социально-экономического механизма системы мотивации персонала в процессе создания распространения, внедрения и использования инноваций.

5. Разработана стратегия инновационного развития золотодобывающих предприятий промышленности, включающая механизмы внедрения инновационных технологий, организации эффективной системы мотивации, обучения и повышения квалификации персонала, направленной на активизацию инновационной деятельности и обеспечения конкурентоспособности, и повышение научно-технологического уровня производства.

6. Выявлена причинно-следственная связь между внедрением инновационных технологий и повышением конкурентоспособности предприятий, позволяющая достичь высоких темпов роста технико-экономических показателей предприятий золотодобывающей отрасли, и разработана и апробирована защищенная «ноу-хау» инновационная технология получения золота с применением гидроакустических излучателей на ООО ТК «ПАКРУТ», что позволяет получить эффект в размере 9,1 млн. долларов в год.

**Достоверность результатов исследования** подтверждается достоверностью данных с достаточным объемом материалов исследования,

сбора, статистической обработкой результатов исследований, структурирования обработки и анализа информационных ресурсов в области инновационного развития, публикацией результатов диссертационного исследования в международных и отечественных журналах. Выводы и рекомендации основаны на научном анализе результатов теоретических и экспериментальных исследований.

**Теоретическая значимость работы** состоит в развитии теоретических основ организации инновационной деятельности и совершенствовании управления инновационным развитием предприятий золотодобывающей промышленности и определяются возможности их использования для развития методики оценки инновационной деятельности на предприятиях отраслей добывающей промышленности. Результаты исследования вносят определённый вклад в развитие теорий управления инновационной деятельностью предприятий промышленности, повышение их конкурентоспособности, создание механизмов внедрения инновационных технологий, организацию эффективной системы мотивации персонала, направленную на активизацию инновационной деятельности.

**Практическая значимость.** Результаты проведенного исследования могут способствовать активизации инновационной деятельности и инновационному развитию золотодобывающих промышленных предприятий, повышению мотивации персонала, широкому внедрению инновационных технологий, развитию МСБ и созданию предпосылок для дальнейшего инновационного экономического роста. Основные положения и выводы, сформулированные в виде конкретных рекомендаций, могут быть использованы предприятиями для принятия решений в области совершенствования управления инновационным развитием.

**Личный вклад соискателя.** Все этапы реализации плана диссертации проводились при непосредственном участии автора, такие как выбор темы, ее обоснование и актуальность, цель и задачи исследования. Автор внес вклад в разработку и апробацию основных направлений управления инновационным

развитием предприятий золотодобывающей отрасли, сбор и анализ статистических и фактических данных.

**Апробация результатов исследования.** Основные положения и результаты работы доложены и обсуждены на международных, республиканских научно-практических конференциях и семинарах (2016-2020), отдельные положения диссертационного исследования были рекомендованы и использованы Министерством новых технологий и промышленности Республики Таджикистан. Апробирована инновационная технология на предмет внедрения на предприятии ООО ТК «ПАКРУТ» Центрального Таджикистана (Ноу Хау №02-341-2019 ООИ от 23 мая 2019). Произведены технико-экономические расчеты, показавшие эффект в размере 9,1\$ млн/год от внедрения инновационной технологии.

Методические и практические рекомендации, предложенные в диссертации, используются в учебном процессе при проведении занятий в Душанбинском филиале Национального исследовательского технологического университета «МИСиС» по дисциплинам «Инновационный менеджмент», «Экономика фирмы», «Экономическая оценка инвестиций» и «Инновационная экономика».

**Публикация результатов диссертации.** Основное содержание работы опубликовано в 23 публикациях в периодической печати (8.9 п.л.), из них: в журналах: Scopus – 3; рекомендуемых ВАК – 12 (5.5 п.л.); в сборниках тезисов докладов – 7; «ноу-хау» – 1.

**Структура и объем работы.** Работа состоит из введения, трех глав, выводов, списка литературы и приложений. Диссертация изложена на 175 страницах, включает 37 таблиц, 17 рисунков, 166 использованных источника и 9 приложений.

Во введении обосновывается актуальность темы диссертационного исследования, определяются цель, задачи, объект и предмет исследования, новизна, теоретическая и практическая значимость работы.

**В первой главе** – «Теоретические основы инновационного развития» (13-60) рассматриваются такие вопросы как: - сущность, значение и особенности управления инновационной деятельностью (1.1); инфраструктурное обеспечение инновационного развития промышленного производства (1.2) и зарубежный опыт инновационного развития промышленности и роль инновационных технологий (1.3).

Можно согласиться с мнением диссертанта, который дает авторское представление инновационного развития, выражающееся в непрерывном поиске методов и инструментов социально – экономического развития, и целенаправленное использование их на практике, ориентирующееся на знания об инновации, и в условиях жесткой конкуренции умелое использование преимущества предприятий в целях достижения поставленной конечной цели, повышения эффективности производства и удовлетворения потребности общества (с.20).

Автор подчеркивает, что инновационная деятельность представляет собой составляющий элемент экономической деятельности, преследующий цели непрерывного поэтапного обновления составляющих структур производства и на этой основе совершенствование экономической среды предприятия, выражающееся в обеспечении её конкурентоспособности, минимизации издержек, максимизации прибыли и обеспечении устойчивого роста (с.22).

Не вызывает сомнений утверждение автора, что формирование и развитие инновационной инфраструктуры промышленного производства, как важнейшего функционально-обеспечивающего механизма, составляющего инновационную производственную структуру, служит основой для реализации стратегии ускоренной индустриализации Республики Таджикистан (с.30).

В работе автор подчеркивает, что внедрение продуктовых и технологических инноваций повышает производительность труда за счет

обеспечения снижения производственных издержек, и значительную выгоду получают производители, которые занимают большую долю на рынке (с.58).

**Во второй главе** – «Современное состояние развития и особенности управления золотодобывающих предприятий» рассматриваются такие вопросы как: - место и роль золотодобывающей отрасли в системе горнодобывающей промышленности (2.1); оценка рынка драгоценных металлов и развития золотодобывающих предприятий (2.2) и социально-экономические аспекты управления инновационным развитием золотодобывающих предприятий (2.3).

Автор приводит очень качественный анализ структурных изменений в экспорте товаров добывающего сектора (с.67-68); им рассчитаны прогнозные данные объема производимого золота на период 2019-2030 гг. (с.72); определены важнейшие вопросы, решение которых обеспечит стабильное развитие горнодобывающей отрасли (с.74-75).

Автор работы приводит виды налогов и платежей золотодобывающего сектора (с.78); объекты и субъекты рынка драгоценных металлов и их характеристики (с.80-81); перечень крупных предприятий по производству драгоценных металлов (с.86).

Далее автором рассматриваются иностранные инвестиции в отрасль по предприятиям (с.91-97). Исходя из диаграммы Исикавы, автор определяет наиболее весомые причины, создающие проблемы для инновационного развития золотодобывающих предприятий страны (с.98). Затем приводятся результаты ранжирования идей-проектов методом экспертных оценок (с.101-103).

**В третьей главе** - «Основные направления совершенствования управления инновационным развитием золотодобывающих предприятий» (стр. 105-138) автор, уточняет и обосновывает условия совершенствования управления инновационным развитием, разработывал стратегию инновационного развития золотодобывающих предприятий и на примере ТК ООО «Пакрут» апробировал инновационную технологию.

Обоснована необходимость составления профиля эффективности управления, позволяющая определить высокоэффективные, средне эффективные и низкоэффективные стороны предприятий золотодобывающей отрасли при помощи выставления оценок отдельным блокам управления. При построении профиля эффективности включающая, как правило девяти блоков для оценки. Однако, автором был совершенствован профиль путем добавления следующих блоков, как: малый и средний бизнес, который может вносить серьезный вклад в развитие золотодобывающих предприятий инфраструктура, обеспечивающая нормальное функционирование бизнеса; корпоративная социальная ответственность, формирующая устойчивое развитие системы в трех главных направлениях: экономика, экология и социальная сфера. (стр.106-108).

Установлено, что самыми слабыми местами предприятий с минимальными оценками, которые попали в низкоэффективную зону, оказались технико-технологическая оснащенность, инновации (НИОКР), корпоративная социальная ответственность, а также кадровая политика, производственный, маркетинговый и слабые объемы развития малого и среднего бизнеса (стр.107-119).

Также, автор считает, что одной из моделей, характеризующих инновационную деятельность, является модель «черного ящика», при помощи которой можно описать любую систему с позиций преобразования ресурсов на входе системы посредством трансформации, которая дает на выходе результат деятельности предприятия (стр.122-125).

**В выводах** обобщены основные результаты диссертационного исследования, даны конкретные рекомендации и предложения по решению проблем, исследуемых в диссертации.

#### **Замечания по диссертационной работе**

Наряду с отмеченными достоинствами данной диссертации, необходимо также отметить следующие замечания к работе:



1. Автор приводит свое определение инновации – «это результат экономических отношений в процессе производства готовой (конечной) продукции, непосредственно связанных с новыми идеями, новшествами, нововведениями, которые *основаны на научных разработках*, новых методах и способах производства выпускающей продукции», однако в работе предлагает использование уже существующих технологий, т.е. использование стратегии заимствования (с.18).

2. В Концепции управления инновационной деятельностью предприятия отсутствует такая важная функция управления, как «*организация*» (с.25).

3. Автор утверждает, что в Республике Таджикистан сформировался *механизм инновационного развития*, имеющий отличительные характеристики, чем реализуемые в других странах, но требующие дальнейшего совершенствования (с.27), однако сам механизм не приводит.

4. Автором изучены особенности инновационного развития зарубежных стран и выявлен *наиболее эффективный тип* для отечественных предприятий промышленности (с.60), но в работе его нет.

5. Автор отмечает, что в золотодобывающей отрасли должны использоваться инновационные технологии в процессе производства инновационных продуктов, но в работе нигде не отмечены – какая именно инновационная продукция (с.86).

6. В работе встречаются стилистические, грамматические и орфографические погрешности.

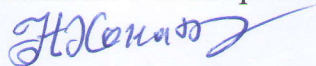
Указанные замечания не снижают научный уровень диссертационного исследования Шарипова Бахрома Кароматуллоевича. В целом диссертация представляет собой серьёзное научное исследование, характеризующееся конструктивностью, самостоятельностью трактовки проблем, связанных с управлением процессами формирования инновационного потенциала национальной экономики.

**Общий вывод.** Диссертация Шарипова Бахрома Кароматуллоевича на тему: «Совершенствование управления инновационным развитием предприятий» (на материалах предприятий золотодобывающей промышленности Республики Таджикистан) представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу на актуальную тему, соответствует и отвечает требованиям, установленным в пункте 11 Положения о порядке присуждения ученых степеней Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан, а ее автор, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании отдела реального сектора экономики Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, протокол № 4 от 02 декабря 2020 года.

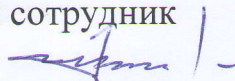
**Председатель заседания:**

Главный научный сотрудник отдела реального сектора экономики  
ИЭД НАНТ, д.э.н.



Хоналиев Н.Х.

**Секретарь заседания,** старший научный сотрудник  
сектора промышленности ИЭД НАНТ



Махкамов Б.Б.

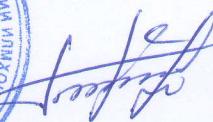
**Отзыв подготовил:** ведущий научный сотрудник сектора  
промышленности ИЭД НАНТ, к.э.н.



Раджабов К.Р.

Подписи Хоналиева Н.Х., Махкамова Б.Б. и Раджабова К.Р. заверяю:

Заведующий отделом кадров



Курбонов Э.Т.

**Адрес организации:** Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, г. Душанбе, ул. Айни 44.

Телефон: +992 - 2215765; Официальный сайт: [www.ied.tj](http://www.ied.tj) E-mail: [ied@mail.tj](mailto:ied@mail.tj)