

*В диссертационный совет 6D.КOA-062 при
«Российско-Таджикском (Славянском) университете
(734025, Республика Таджикистан,
г. Душанбе, ул. М. Турсунзада, 30)*

О Т З Ы В

официального оппонента кандидата экономических наук, доцента, Мирзоевой Евгении Шуджоатбековны на диссертационную работу Наджмиддинзода Абдурахмона Мирзо на тему «Совершенствование подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий (на материалах предприятий строительной промышленности)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06.02-Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

1. Актуальность темы исследования. Опыт многих стран мира свидетельствует о том, что экономическое развитие и структурное преобразование невозможно без обеспечения инновационного развития отраслей промышленности, которое может положительно способствовать реализации политики импортозамещения и экспортоориентированного промышленного производства. Однако в условиях рыночной экономики деятельность и развитие промышленных предприятий зависит от влияния множество факторов, как нестабильность факторов внешней среды предприятия и сложной адаптации промышленных предприятий к быстроменяющимся условиям, которые значительно усложняют решение вопросов конкурентоспособности и эффективности их деятельности в инновационном аспекте.

Известно, что инновационная деятельность и реализация инновационных проектов на промышленных предприятиях требует в свою очередь солидного финансирования и инвестирования. Решение проблем создания, внедрения и использования инноваций взаимосвязаны с проблемами инвестирования, поэтому можно утверждать, что автором правильно выбрана актуальная тема, охватывающая управленческий аспект инновационной и инвестиционной

деятельности промышленных предприятий, в частности предприятий строительной промышленности.

Вместе с тем, необходима полная реструктуризация предприятий, учитывающая их жизненный цикл, а также разработка и реализация стратегии развития инновационной деятельности промышленных предприятий, которые способствуют переходу экономики республики к инновационным преобразованиям. Актуальность в проведении полного исследования подобных проблем, определена воздействием инновационной инфраструктуры внешней среды на развитие инновационной деятельности промышленных предприятий.

Важно отметить, что существующие проблемы, связанные со значительной степенью риска инвестирования в инновационное развитие промышленных предприятий, определило потребность в разработке стратегий управления их инновационной деятельностью.

Вместе с тем, в недостаточной мере исследованы вопросы, касающиеся управления инновационной деятельностью промышленных предприятий, требующие более тщательного исследования на базе анализа проблем и различных факторов, оказывающих влияние на инновационные процессы, а также уточнения основных направлений совершенствования управления инновационной деятельностью предприятий.

В связи с этим, актуальность диссертационного исследования Наджмиддинзода Абдурахмона Мирзо не вызывает сомнения.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций диссертанта обусловлена методически обоснованным использованием статистической информации, методов системного анализа, экономико-статистических и экономико-математических методов исследования, обобщением значительного числа литературных источников по вопросам совершенствования подходов по формированию и развитию инновационного потенциала предприятий строительной промышленности.

3. Достоверность и научная новизна диссертации заключается в обосновании и развитии теоретических и методологических положений и

разработке основных направлений совершенствования подходов по формированию, развитию и оптимизации управления инновационным потенциалом промышленных предприятий. К наиболее существенным результатам диссертационного исследования, обладающим научной новизной, относятся:

1. Обоснована сущность и структура инновационного потенциала для успешного осуществления инновационной деятельности. Аргументировано, что инновационный потенциал должен включать совокупность накопленных внутренних и внешних ресурсов, формирующих производственную среду предприятия с учетом возможности и готовности их целенаправленного использования. На основе ресурсного подхода уточнены и систематизированы основные факторы и показатели оценки инновационного потенциала предприятия.
2. Обосновано применение китайской бизнес-модели «дешёвых» инноваций, применение которой позволяет в условиях Республики Таджикистан успешно реализовать политику по формированию и развитию инновационного потенциала предприятия и экономики. Доказано, что модель является крайне эффективной для недостаточно развитой с инновационной точки зрения экономики, так как позволяет на основе малозатратных инноваций (с использованием местной сырьевой базы) повысить потенциал инновационного развития промышленных предприятий.
3. С использованием научного подхода факторной оценки текущего состояния инновационного потенциала промышленных предприятий отрасли производства строительных материалов определены основные проблемы формирования инновационного потенциала, связанные с низким уровнем вовлечения кадровых, финансовых, организационных ресурсов в инновационный процесс развития предприятия. Аргументировано доказано, что отсутствие четкой инновационной стратегии приводит к

неэффективности затрат в области реализации НИР, обучения персонала, приобретения технологий и внедрения ноу-хау.

4. Разработана и предложена модель эффективных взаимоотношений между субъектами инновационной деятельности, направленная на комплексный учет ожидаемых результатов от реализации государственной поддержки инновационной деятельности в области промышленности. Обоснован представленный механизм институционально-организационного развития инновационного потенциала на промышленных предприятиях, направленный на формирование благоприятных факторов и условий для создания и развития их инновационного потенциала.
5. На основе симплексного метода математического программирования представлен и обоснован подход по оптимизации использования внутренних ресурсов промышленного предприятия для внедрения инновационных технологий в производственный процесс ООО «Хуаксин Гаюр цемент», направленный на повышение инновационной активности этого промышленного предприятия.
6. Разработана и обоснована модель стратегической поддержки формирования и развития инновационного потенциала промышленного предприятия, включающая разработку целевых ориентиров составных блоков производственно-инвестиционной стратегии ООО «Хуаксин Гаюр цемент». Модель позволяет точно оценить запросы внутренней и внешней среды предприятия и сформировать правильную цель перспективного инновационного развития.

4. Положения исследования, выносимые на защиту. В работе защищаются наиболее существенные научные результаты, полученные автором:

1. Уточнены теоретические основы и концепции понятия «инновационный потенциал», научные подходы анализа и оценки структуры инновационного потенциала;

2. Обосновано применение китайской бизнес-модели «дешевых» инноваций для формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий Республики Таджикистан;

3. На основе проведенной факторной оценки текущего состояния инновационного потенциала промышленных предприятий отрасли производства строительных материалов, уточнены основные проблемы её эффективного формирования и развития;

4. Разработан механизм институционального и организационного развития инновационного потенциала предприятий отрасли промышленности строительных материалов;

5. Сформирован подход к оптимизации развития инновационного потенциала в условиях ограниченности финансовых средств предприятий;

6. Разработана организационная модель стратегической поддержки развития инновационного потенциала промышленных предприятий.

5. Структура диссертационного исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников, состоящего из 196 наименований. Диссертация подготовлена на 205 страницах компьютерного текста, включает 25 таблиц, 29 рисунков и 10 формул.

Во введении диссертации обоснована актуальность проблематики исследования и степень ее разработанности, представлены объект и предмет, цель и задачи исследования, теоретико-методологические основы, информационно-эмпирическая и нормативная база, инструментарий, методический аппарат, научная новизна, теоретическая и практическая значимость, апробация результатов и структура работы (стр.4-14).

В первой главе «Теоретико-методические основы исследования инновационного потенциала промышленных предприятий» (стр.15-64) рассмотрены сущность и роль инновационного потенциала в развитии промышленного предприятия, методы анализа и оценки инновационного потенциала, а также изучен зарубежный опыт формирования и развития инновационного потенциала экономики.

Автор считает, что задачи стратегического развития экономики страны, связанные с индустриально-инновационным развитием, требуют всестороннего исследования процессов внедрения инновационной деятельности, в том числе формирования и развития инновационного потенциала на промышленных предприятиях (С.25).

В этой связи следует согласиться, с мнением автора в том, что в условиях развития процессов глобализации, акцентируется внимание на необходимости повышения конкурентоспособности отечественных предприятий на основе развития их инновационного потенциала. Достижение стратегических задач государства зависят от модели развития национальной инновационной системы, которая смогла бы адаптировать передовой международный опыт по формированию и развитию инновационного потенциала предприятий реального сектора экономики (С.47-48).

По мнению автора, проблема заключается в том, что уровень развития экономик наиболее инновационно развитых стран (мировых лидеров экономического и технологического развития) невозможно сравнить с уровнем экономического развития Республики Таджикистан, учитывая тот факт, что Республика Таджикистан и высокоразвитые страны находятся на разных стадиях и уровнях технологического уклада и имеют разные условия развития национальных инновационных систем, которые практически несопоставимы, применять опыт данных стран было бы не корректно. Наиболее приемлем, на взгляд автора опыт соседних стран по Азиатско-Тихоокеанскому региону (С.50-51).

В диссертации обобщен зарубежный опыт таких восточно-азиатских стран как: Южная Корея, Китай, Индия и Сингапур. Отдельное внимание уделено поиску возможностей для внедрения китайской модели дешевых инноваций, что на взгляд автора позволит создать целевую систему поддержки инновационного потенциала отечественных предприятий с упором на использование ресурсов и возможностей ТНК (С.44-57).

Во второй главе «Современное состояние формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий в Республике Таджикистан» (стр.65-121) проведен анализ индустриально-инновационного развития экономики республики и дана оценка структуры инновационного потенциала промышленных предприятий.

Автор считает, что несмотря на положительную динамику объемов экспорта, которая наблюдается в последние годы в Республике Таджикистан, продолжает сохраняться отрицательный баланс внешней торговли, что свидетельствует о слабом производственно-инновационном потенциале отечественных предприятий. Анализ структуры экспорта выявил, что значительную долю составляют драгоценные металлы (32% от общего объема экспорта), руда и металлосодержащие минеральные образования (28,8%), текстиль (13%), и другие недрагоценные металлы (12,3%). Следовательно, можно заключить, что весомую долю в структуре экспорта занимают сырьевые группы товаров с низкой добавленной стоимостью (стр.73).

По мнению автора, проведенный анализ преобладающих товарных позиций импорта и экспорта свидетельствует о том, что в промышленном секторе Республики Таджикистан пока нет преимущественной ориентации на выпуск готовой продукции с законченным циклом обработки, которая позволила бы отечественным предприятиям, благодаря высокой добавленной стоимости, повысить уровень конкурентоспособности выпускаемой продукции на внутренних и внешних рынках сбыта и увеличить прибыльность производства. Автор отмечает, данное упущение, связано с недостаточным уровнем развития научного потенциала страны, в свою очередь, зависит от государственной финансовой поддержки (рисунок 2.5) (стр.73-74).

В диссертационном исследовании отмечается, что рост рентабельности продаж за счет наращивания объема чистой прибыли, наблюдаемый за последние годы, позволяет сделать вывод о том, что у ООО «Хуаксин Гаюр цемент» относительно устойчивое финансовое положение. Это также свидетельствует о наличии финансового потенциала для обеспечения

разработки и реализации инновационной политики на предприятии. Следует согласиться, с мнением автора в том, чтобы всесторонне оценить готовность предприятия к внедрению инновационной деятельности, следует обратить внимание на кадровое обеспечение производственной деятельности предприятия (таблица 2.4). (стр.83).

Автор правильно отмечает, что основополагающей причиной сохранения положительной динамики производства новой продукции стала технико-технологическая и инновационная деятельность предприятия, связанная с приобретением и внедрением в производство 10 новых образцов технологического оборудования и 2 патентов. Описание основных видов нового технологического оборудования, внедренного на ООО «Хуаксин Гаюр цемент» за период 2015-2021 гг., представлено в таблице 2.6. Благодаря долевному участию партнеров из КНР у ООО «Хуаксин Гаюр цемент» появилось возможность доступа к научно-техническим и технологическим изобретениям, права на которые были приобретены, а изобретения активно внедрены в технологический процесс производства. Всего за 2015-2021 гг. в производство было внедрено 4 разновидности нового технологического оборудования на общую сумму 718314 сомони (стр.87-88).

В диссертационном исследовании отмечается, что доля производства инновационной продукции в общем объеме промышленного производства ООО «МПК Джунгстай Мохир цемент» имеет динамику поступательного роста. Если в 2016 г. доля его продукции в общем объеме валового производства предприятия составляла 15% то к концу 2021 г. этот показатель увеличился до 20,6%. Это свидетельствует о приоритете выпуска инновационной продукции при планировании и организации производственного процесса и о активном совершенствовании технологических процессов на предприятии (С.80-81).

В третьей главе «Основные направления совершенствования процессов формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий» (стр.122-171) рассмотрены приоритеты государственной политики в области формирования и развития

инновационного потенциала промышленных предприятий, предложены пути оптимизации его развития в условиях ограниченности финансовых ресурсов, а также представлена организационная модель стратегической поддержки развития инновационного потенциала промышленных предприятий (стр.97-98).

По мнению автора, проведенный анализ текущей государственной политики в области поддержки и развития инновационной деятельности в Республике Таджикистан позволил выявить основные траектории данной политики в контексте развития инновационного потенциала промышленных предприятий. На сегодняшний момент перечень существующих методов государственной поддержки инноваций можно разделить на метод прямой и косвенной поддержки (стр.124-125).

Анализ государственной поддержки промышленных предприятий, представленный в таблице 3.1. свидетельствует о том, что поддержка направлена на формирование благоприятных условий для развития производственно-инновационного потенциала промышленных предприятий. Следует согласиться, с мнением автора в том, анализ современной государственной политики в области поддержки и развития инновационной деятельности свидетельствует о наличии диспропорции в целевых задачах и подходах к формированию инновационной инфраструктуры и развитию системы взаимодействия субъектов инновационного развития. Поэтому, для обеспечения наиболее эффективной реализации государственной политики направленной на развитие инновационного потенциала промышленных предприятий, автором разработан механизм институциано-организационного развития (рис.3.4.)

Автор справедливо отмечает, что основная проблема заключается в том, что несмотря на предоставляемые государством фискальные льготы и правовые механизмы, промышленные предприятия вынуждены развивать собственный инновационный потенциал инертным способом с упором на собственные ограниченные финансовые ресурсы. Следовательно, перед руководством промышленных предприятиях встаёт вопрос о необходимости

оптимизации использования внутренних ресурсов с целью максимизации эффекта развития инновационного потенциала. (стр.139)

В заключении диссертации сформулированы основные научные результаты проведенного исследования, в соответствии с поставленной целью, решаемыми задачами и сформулированы основные выводы в теоретическом и практическом плане. (стр.172-178).

Однако к диссертационному исследованию имеются некоторые замечания, которые не умоляют его значимости и носят рекомендательный характер. К числу замечаний и пожеланий можно отнести следующее:

1. Автор анализирует научную литературу по вопросам развития инновационного потенциала, рассмотренные в работах зарубежных ученых. Работа выиграла бы, если автор привел научные работы отечественных ученых по данной проблематике.

2. В исследованиях не нашел отражение вопрос оценки инновационного климата предприятий строительной промышленности в Республике Таджикистан и управление инновационной деятельностью предприятий в условиях ограниченности инвестиционных ресурсов и нынешнего мирового финансового кризиса, связанные с применением западных санкции партнерам Республики Таджикистан.

3. Особый интерес представляют основные направления развития рынка инноваций в Республике Таджикистан. Однако в диссертации следовало бы разработать также механизм государственного регулирования этого рынка в современных условиях взаимодействия науки с производством.

4. В работе не рассмотрены вопросы организации инновационной инфраструктуры промышленности страны, например наличие технопарков, бизнес-инкубаторов, НИОКР, которые призваны на практике осуществить инновационный процесс, от научных идей, разработки и внедрения на производство до выпуска и реализации продукции и получения эффекта, т.е. коммерциализацию новшеств, хотя бы на примере какого-либо производства.

5. В заключение, не выделены основные недостатки нынешней системы управления инновационной деятельностью промышленных предприятий Республики Таджикистан, которые тормозят инновационный процесс, и которые нужно преодолеть или совершенствовать в русле инновационного развития.

Отмеченные недостатки в целом не снижают общей положительной оценки рассматриваемой диссертации.

6. Научно-практическая значимость основных результатов диссертационного исследования. Полученные научно-теоретические результаты диссертации могут быть использованы для дальнейшего исследования по теме. Положения, разработанные в диссертации и их практическое применение, могут быть использованы для принятия решений в области совершенствования подходов, используемых при формировании инновационного потенциала и управления инновационным развитием промышленных предприятий. Результаты исследования вполне можно использовать на экономических факультетах вузов, при изучении дисциплин: «Инновационная экономика», «Инновационный менеджмент», «Управление инновационными проектами», а также в дальнейших научно-практических исследованиях по совершенствованию механизма формирования и развития инновационного потенциала промышленных предприятий.

В целом, научно-практическая значимость основных результатов исследования доказана актами о внедрении, публикациями в научной печати, докладами на многих международных научно-практических конференциях.

7. Подтверждение опубликованных основных результатов диссертации.

Публикации автора диссертации отражают основные положения и выводы диссертационного исследования, которые опубликованы в 17 научных работах, в том числе 8 статей в рецензируемых изданиях ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Автореферат диссертации полностью отражает содержание проведённого исследования.

8.Общее заключение о диссертации. Диссертация Наджмиддинзода Абдурахмона Мирзо на тему «Совершенствование подходов по формированию и развитию инновационного потенциала промышленных предприятий (на материалах предприятий строительной промышленности)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06.02-Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов является самостоятельной, завершённой научной работой, в которой содержится решение задач имеющих важное научно-практическое значение для развития экономической науки и хозяйственной практики.

Научная работа соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан к аналогическим работам по специальности 08.00.06.02-Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов, а её автор заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по вышеуказанной специальности.

**Официальный оппонент, кандидат
экономических наук, доцент
начальник управления по науке и инновациям
Таджикского государственного
финансово-экономического университета**

 **Мирзоева Е.Ш.**

Адрес университета: 734067, Республика Таджикистан,
г. Душанбе, ул. Нахимова 64/14, Тел: (99237) 231-02-01,
Эл.почта: tgfeu@tgfeu.tj , сайт www.tgfeu.tj

Подпись к.э.н., доцента Е.Ш. Мирзоевой заверяю:

**Начальник управления кадров
и специальных работ
Таджикского государственного
финансово-экономического университета**

