

*Ба Шури диссертационии 6D.KOA-062 назди  
Донишгоҳи (славяни) Россия ва Тоҷикистон  
(734025, ш. Душанбе, кuchaи Мирзо Турсунзода 30)  
E-mail: rajabova@rambler.ru*

## **ТАҚРИЗИ**

муқарризи расмӣ, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор Раҳматзода Ҳайдар Бобо ба диссертатсияи Носирзода Ҳусейни Саъдулло дар мавзуи “Идоракуни рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон (дар мисоли саноати ҳӯрокворӣ)”, ки барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.06.02 - Идоракуни инноватсияҳо ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ пешниҳод гардидааст.

### **1. Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ**

Диссертатсияи Носирзода Ҳусейни Саъдулло дар мавзуи “Идоракуни рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон (дар мисоли саноати ҳӯрокворӣ)”, ки барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.06.02 - Идоракуни инноватсияҳо ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ пешниҳод гардидааст, ба чунин сарҳатҳои Шиносномаи ихтисосҳои Комиссияи олии атtestатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи ихтисос мутобиқ мебошад:

1.1. Рушди муқаррароти назариявӣ ва методологии фаъолияти инноватсионӣ; такмилдии шаклҳо ва усулҳои таҳқиқи равандҳои инноватсионӣ, рақамикунонӣ дар низомҳои иқтисодӣ;

1.2. Коркарди методология, усулҳои баҳодиҳӣ, таҳлил, қолабсозӣ ва дурнамои равандҳои инноватсионӣ дар низоми иқтисодӣ;

1.3. Ташаккули муҳити инноватсионӣ ҳамчун шарти муҳимтарини амалӣ намудани инноватсияҳои самаранок. Муайян кардани муносибатҳо, шакл ва тарзҳои муҳайё намудани шароити муносиб барои татбиқи фаъолияти инноватсионӣ. Роҳҳои бехгардонии иқлими инноватсионӣ;

1.4. Таҳқиқи равандҳои ҳамгироӣ дар муҳити инноватсионӣ. Консепсияҳои навсозӣ ва шаклҳои татбиқи амалии онҳо;

1.5. Ҳусусиятҳои таъсисдихӣ ва таҳқиқи низомҳои миллии инноватсионӣ: принсипҳои соҳт ва рушдёбӣ, соҳтор ва функцияҳо, баҳодиҳии самараноӣ;

1.6. Коркарди усулҳо ва механизмҳои ҳамгирои илми мактабҳои олӣ бо низоми миллии инноватсионӣ ва раванди ҷаҳонии инноватсионӣ. Рушди усулҳо ва шаклҳои тиҷоратикунонии инноватсияҳои мактабҳои олӣ дар корхонаҳои хурди инноватсионӣ;

1.13. Коркард ва такмилдии шаклҳо, соҳтор ва низомҳои институтионалии

идоракунии фаъолияти инноватсионӣ ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ.

### **Мубрамии мавзуи таҳқиқот**

Дар шароити муосир яке аз масъалаҳои муҳим, ки боиси ташаккулёбии равандҳои истеҳсолот ва ба низом даровардани тамоми соҳаҳои иқтисодиёт ба ҳисоб меравад ин ҷорӣ намудани инноватсия мебошад. Таҷрибаи беш аз 30-солаи рушди иқтисоди кишвар дар равандҳои муносибатҳои бозорӣ сабт соҳт, ки саноати кишвар ба рақобати комил ниёз дошта, барои рушди устувори инноватсионӣ, амалӣ гардонидани стратегияи тараққиёти корхонаҳои саноатӣ ва ниҳоят, расидан ба натиҷаҳои дилҳоҳ кӯшиш ба ҳарҷ дода истодааст.

Тағйироти куллии иқтисоди ҷаҳонӣ, ки солҳои охир ба ҷаҳон мерасад барои рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатии кишвар, алалхусус ба саноати ҳӯрокворӣ замина гузошт. Ҳоло корхонаҳои саноати ҳӯроквории Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити имрӯза дар сатҳи зарурӣ ба натиҷаҳои рушди устувори инноватсионӣ комёб нашудааст, аз ин рӯ, ҷорӣ намудани инноватсия ва дигар механизмҳои идоракунии инноватсиониро барои ишғоли мавқеи устувори ин соҳа дар бозори дохилию берунӣ ба мақсад мувоғик медонем.

Бояд гуфт, ки сол то сол дар ҷумҳурии корхонаҳои ҳурду миёнаи санаоти ҳӯрокворӣ аз ҷониби соҳибкорон ба истифода дода шуда, онҳо дар рушди низоми миллии инноватсионӣ замина мегузоранд. Аммо бâъзе аз корхонаҳои саноати ҳӯроквории кишвар, ки аз солҳои пешин боқӣ мондаанд, ба талаботи нахи муюсир ва фаъолгардонии равандҳои инноватсионӣ ниёз доранд.

Аз ин рӯ, ҷанбаҳои муҳими таҳқиқоти диссертационии Носирзода Ҳусейни Саъдулло ин таҳқиқи масъалаи идоракунии рушди устувори инноватсионӣ, такмилдии механизмҳои он, бартарафсозии хавфҳои инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, ҷории намудани инноватсия дар корхонаҳои саноати ҳӯрокворӣ мебошад, мубрамӣ ва саривактӣ будани таҳқиқоти мазкурро муайян менамояд.

### **2. Дараҷаи навғонии натиҷаҳои дар диссертасия бадастомада ва нуқтаҳои илмие, ки барои ҳимояи пешниҳод мешаванд.**

Дар сатҳи таҳқиқоти диссертационӣ ҳамчун муваффакияти таҳқиқоти илмии унвонҷӯ ин навғониҳои илмии он мебошад. Қайд кардан зарур аст, ки навғониҳои илмии диссертасия аз дарёфт намудани масъалаҳои назариявӣ ва методологӣ, муайян намудани самтҳои асосии низоми идоракунии рушди устувори инноватсионӣ, мукаммалгардонии механизми идоракунии он ва таҳлилу арзёбии вазъӣ саноати ҳӯрокворӣ, инчунин, пешниҳоди тавсияҳо оид ба такмили усулҳои идоракунии онҳо иборат мебошад.

Унвончӯ масъалаҳои зеринро ҳамчун навгонии илмии кори таҳқиқотӣ пешниҳод намудааст, ки моҳияти аслии онро бедарназардошти тафйиротҳо дар матни диссертатсия мушоҳида намудан мумкин аст:

-Дар қисмати асосии таҳқиқоти илми унвончӯ, ки ҷанбаҳои назариявӣ ва методологиро дар бар мегирад, инро комилан мушоҳида кардан мумукин аст. Унвончӯ асосҳои назариявӣ ва методологии идоракунии рушди устувори инноватсиониро дар корхонаҳои саноати ҳӯрокворӣ муайян намуда, дар шароити имрӯза ҷорӣ намудани инноватсия ва ташаккули механизмҳои идоракунии онро дар корхонаҳои саноати ҳӯрокворӣ зарур мешуморад. Унвончӯ, асосҳои институтсионалии таъмини рушди инноватсионии саноат, унсурҳои асосии рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноати ҳӯрокворӣ, самтҳои асосии танзими давлатии идоракунии соҳаи инноватсия, шаклҳои асосии дастгирии корхонаҳои саноатӣ, принсипҳои идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноати ҳӯрокворӣ ва равишҳои гуногуни методологии идоракунии рушди инноватсионии онро муайян карда, аз нуқтаи назари методӣ ба натиҷаҳои назаррас ноил гардидааст (сах. 15-43);

- Қайд кардан ба маврид аст, ки бо баррасӣ ва арзёбии масъалаи мазкур унвончӯ событ намудааст, ки дар шароити имрӯза, зарурати муайян намудани меъёрҳои мушаххасгардонии идоракунии рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноати ҳӯрокворӣ ба вучуд омада, дар натиҷа меъёрҳои мушаххассозии пайдарҳамии ташкили фаъолияти инноватсионӣ дар соҳаи саноати ҳӯрокворӣ, меъёрҳои самаранокии идоракунии инноватсионӣ, шаклҳои нави идоракунӣ ва механизмҳои мусоири идоракунию омилҳои дохилий ва берунии соҳаҳои афзалиятноки иқтисодӣ, аз ҷумла саноати ҳӯрокворӣ муайян карда шудаанд ва инро ҳамчун муваффакияти илмм шахсии унвончӯ ҳисобидан мумкин аст.

- Барои таҳлили нишондихандаҳои саноати ҳӯрокворӣ ва динамикаи рушди он унвончӯ дар кори диссертатсионии худ аз нишондихандаҳои омории кишвар истифода карда, вазъи имрӯзаи истеҳсолоти ҳӯрака ва фаъолияти корхонаҳои саноати ҳӯроквориро таҳқиқ намудааст. Унвончӯ дöир ба фаъолсозии корхонаҳои аз фаъолиятмонда, баланд бардоштани сифати маҳсулот, идоракунии равандҳои инноватсионии он, хусусан банакшагирии маркетингӣ ва молиявӣ, арзёюни беҳтаршавии фаъолияти саноати ҳӯрокворӣ дар асоси усули таҳлили SWOT ва бартараф намудани монеаҳои иқтисодӣ низ ақидаҳои худро пешниҳод намудааст, ки ин масъала як қатор роҳу воситаҳои самаранокро ба миён меоварад (сах. 56-79);

- Унвончӯ дар таҳқиқоти илмии худ усулҳои мусоири баҳодиҳии истеҳсолоти саноати ҳӯроквориро вобаста ба вазъи истеҳсолоти корхонаҳои

саноати хӯрокворӣ, сатҳ ва сифати маҳсулот таҳия кардааст, ки ин ҳамчун роҳҳои таъмини ўстувории рушди инноватсионӣ дар шароити имрӯза маҳсуб меёбад ва асоснокии онро дар матни диссертатсия дидан мумкин аст;

- Қисми дигари муваффақияти илмии унвончӯ таҳқики омилҳо ва механизмҳои таъсиррасон ба идоракуни рушди устувори инноватсионии саноати хӯрокворӣ мебошад, ки бо механизми асосноки идоракуни самараноки корхонаҳои санотии хӯрокворӣ муайян ва якчанд нуктаи назар пешниҳод гардидаанд, ки ин қобили дастгирӣ мебошад (79-104);

- Хотимаи таҳқикоти диссертационии унвончӯ бо он асоснок гардидааст, ки он бештар ба таҳияи модели таъмини идоракуни рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ такя намуда, ин масъаларо аз як чанд нуктаи назар илман асоснок кардааст. Инчунин, як чанд модели таъмини идоракуни рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ ва дигар чораҳо оид ба самаранокии идоракуни рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноати хӯрокворӣ ва паст кардани хавфҳои инноватсионӣ пешниҳод гардида, дурнамои самаранокии фаъолияти инноватсионию идоракуни рушди онро тавассути модел коркард намудааст.

Дар сатҳи сазовор гардидан ба дараҷаи номзади илмҳои иқтисодӣ ин мавқеи шахсии унвончӯ дар мустаҳкамкуни нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда мебошад. Аз ин лиҳоз баёни нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшавандай диссертатсия унвончӯ мазмунан дар чунин шакл оварда шудааст, ки мувофиқи мақсад мебошад:

- мавқеи якуми муаллиф дар нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда ба таҳқики асосҳои назариявию методологии идоракуни рушди устувори инноватсионӣ ва ба низом даровардани рушди инноватсионии саноатӣ асос ёфта, роҳҳои такмили идоракуни онҳо, баланд бардоштани сифати фаъолияти инноватсионӣ ва тезонидани ҷараёни инкишофи равандҳои инноватсиониро дар сатҳи назариявӣ ошкор ва таърифи такмилшудаи инноватсионро муаллиф пешниҳод намудааст, ки ин масъала қобили дастгирӣ мебошад;

- дар таҳқикот меъёрҳои мушаххасгардонии идоракуни рушди ўстувори инноватсионӣ дар шароити муосир таҳлил гардида, заминаҳои ташаккули онҳо мушаххас карда шудааст;

- унвончӯ таҳлили нишондиҳандаҳои саноати хӯрокворӣ ва динамикаи рушди онро баррасӣ намуда, ҷиҳати баланд бардоштани сифати маҳсулот, идоракуни равандҳои инноватсионии он, хусусан, банақшагирии маркетингӣ ва молиявӣ, инчунин, паҳн намудани маҳсулоти инноватсионии корхонаҳои саноати хӯрокворӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистонро пешниҳод намудааст;

- дар диссертатсия фаъолгардонӣ ва такмили рушди устувори низоми идоракуни инноватсионии соҳаи саноат таҳқиқ гардида, барои нав кардани механизми он ва такмил додани низоми инноватсионии миллӣ, нав кардани фондҳои асосии корхонаҳои саноати ҳӯрокворӣ баррасӣ ва пешниҳод гардидаанд;

- аз ҷониби муаллиф модел барои таъмини рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ таҳия гардида, бо назардошти таҷрибаҳои давлатҳои пешсаф истифодаи он дар соҳаи саноат самаранокии инноватсиояро таъмин ҳоҳад кард.

### **3. Аҳаммияти илмӣ, амалӣ, иқтисодӣ ва иҷтимоии натиҷаҳои диссертатсия бо нишон додани тавсияҳо оид ба истифодаи онҳо.**

Қайд кардан зарур аст, ки аҳаммияти назариявии таҳқиқоти унвонҷӯ дар амиқ намудани низоми миллии инноватсионӣ, самаранокии идоракуни рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, ки дар адабиёти иқтисодии ватаний ва хориҷӣ баён гардида, иловатан ҷанбаҳои дигари масъаларо унвонҷӯ вобаста ба нав кардани механизмои идоракуни рушди устувори инноватсионӣ, ташкили фондҳо, такмили методикаи идоракунӣ ва гузариш ба модели нави идоракуни рушди устувори инноватсионӣ мавриди баррасӣ қарор додааст, ки ин дар муайянсозии ҷанбаҳои муҳими танзими истифодаи захираҳои истеҳсолӣ, молиявӣ ва таҳияи консепсияи механизми рушди инноватсионӣ баён гардидааст. Ҳамзамон, паҳлуҳои дигари таҳқиқотро ҳулоса ва пешниҳодҳои бадастомада ташкил медиҳанд, ки ин метавонад ба фаъолияти мӯътадили инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, алалхусус, саноати ҳӯрокворӣ бо мақсади таъмини идоракуни рушди устувори инноватсионӣ таъсирбахш бошад.

Гуфтан ба маврид аст, ки равишҳои амалӣ ва натиҷавии масъалаи мазкурро унвонҷӯ дар таҳлилҳои боби дуюм ва дурнамои рушди онро дар боби сеюм баён намудааст.

Аҳаммияти амалии таҳқиқоти диссертатсиониро заминаҳои бунёдии ташаккул ва идоракуни рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ бо назардошти идоракуни самараноки инноватсионӣ ташкил намуда, он аз сарчашмаҳои мушахҳас таркиб ёфтааст ва ин масъала мувваффақиятҳои амалии кори унвонҷӯро инъикос менамояд (сах 56-164). Иловатан, натиҷаҳои бадастомадаи таҳқиқот метавонад аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, Агентии инноватсия ва технологияҳои рақамии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва корхонаҳои саноатии қиҷвати баланд бардоштани самаранокии

идоракунии рушди инноватсионӣ ва сафарбарнамои онҳо дар раванди фаъолияти истеҳсолӣ истифода гардад.

Бар замми ин, маводҳои таҳқиқотро метавон дар раванди тадриси фанҳои “Асосҳои инноватсия”, “Менечмент”, “Менечменти инноватсионӣ”, “Идоракуни корхонаҳо”, “Иқтисодиёти саноат”, “Иқтисодиёти инноватсионӣ”, “Иқтисодиёти рақамӣ”, “Соҳибкории инноватсионӣ” дар муассисаҳои таҳқиқоти миёнаи касбӣ ва олӣ истифода бурд.

Таҳқиқоти илмӣ аз асоснокии хуносаву пешниҳодҳои дар диссертатсия овардашуда иборат буда, ин аз он шаҳодат медиҳанд, ки муаллиф дар натиҷаи омӯзиши адабиётҳои олимони ватанию ҳориҷӣ ва сарчашмаҳои соҳавӣ роҳҳои дурустӣ идоракунии рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатиро муайян ва консепсияи рушди онро коркард кардааст. Инчунин, ҳамаи таҳлилҳо бо далелу рақамҳои омории вобаста ба мавзуи таҳқиқгардида асоснок карда шуда, пешниҳоду таҳлилҳои нишондодашуда метавонанд дар сатҳи зарурӣ ба рушди ҳаматарафаи низоми миллии инноватсионии кишвар ва низоми инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, аз ҷумла саноати ҳӯрокворӣ мусоидат намоянд.

Муаллифи диссертатсия дар натиҷаи таҳқиқот роҳҳои такмили низоми идоракунии рушди устувори инноватсионӣ, аз қабили таҳияи назария ва методологияи идоракунии рушди инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, муайянкунии механизмҳои идоракунии рушди устувори инноватсионӣ, фаъолгардонии равандҳои инноватсионӣ, сармоягузории давлатӣ барои техника ва технологияҳои инноватсионӣ, ташаккулёбии иқтисодиёти рақамӣ, консепсияи механизми идоракунии инноватсияҳо, инчунин ҳавфҳои инноватсионӣ ва ғайраро пешниҳод намудааст.

**4. Саҳми шахсии довталаби дарёфти дараҷаи илмӣ** бо ҳамаи он вазифаҳое, ки оид ба мавзуи таҳқиқшаванда, яъне, дар доираи идоракунии рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, дар назди унвонҷӯ гузошта шуда буд, ба пуррагӣ ичро шудаанд. Инчунин муайян намудан мумкин аст, ки дар раванди таҳқиқот мақсадҳои гузошташуда ва ичрои вазифаҳо аз ҷониби муаллиф ба анҷом расонида шудаанд. Дар ин раванд муаллиф масъалаҳои асосии идоракунии рушди устувори инноватсиониро мавриди баррасӣ қарор дода, оид ба такмили он дар сатҳи институтсионаӣ пешниҳодҳои илман асоснок намудааст. Фарзияи таҳқиқоти унвонҷӯ эҳтимолияти баланди татбиқшавӣ дошта, онро аз рӯи натиҷаи пешниҳодҳою моделҳо низ муайян намудан имконпазир аст.

**5. Соҳтор ва ҳаҷми диссертатсия** ба талабот ҷавобгӯ буда, диссертатсия аз муқаддима, се боб, хулоса, феҳристи адабиёти истифодашуда

иборат аст. Диссертатсия дар ҳаҷми 186 саҳифаи матни компьютерӣ баён гардида, 22 ҷадвал, 3 диаграмма, 23 расм ва феҳристи адабиёти истифодашуда иборат аз 194 сарчашмаро дар бар мегирад.

Татбики амалии натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ дар бобҳо ва параграфҳои алоҳида мавриди баррасӣ ва арзёбӣ қарор гирифтааст, ки тағсири онро дар алоҳидагӣ мушоҳида кардан мумкин аст.

Дар боби аввали диссертатсия ки **«Асосҳои назариявӣ ва методологии рушди устувори инноватсионии саноат»** ном дорад, унвонҷӯ бештар таваҷҷӯҳи худро ба баррасӣ намудани мағҳумҳои асосии инноватсия, ҷанбаҳои фалсафии инноватсия, рушди устувори инноватсия, идоракуни инноватсия, сиёсати инноватсионӣ, саноати ҳӯрокворӣ, фаъолияти инноватсионӣ ва равишиҳои гуногуни методологии идоракуни рушди инноватсионӣ, принципҳои рушди устувор ва асосҳои институтсионалии таъмини устувори соҳаи саноати ҳӯроквории тааллукдошта равона намудааст. Ҳамзамон, масъалаҳои асосҳои назариявии инноватсия, идоракуни инноватсия, рушди устувори инноватсионӣ ва заминаҳои институтсионалии ташаккули онҳо, мактаби афкори иқтисодии инноватсионии миллӣ, сатҳҳои рушди устувори инноватсионӣ, ҳадафҳои рушди устувори инноватсионӣ, таъсири инноватсия дар соҳаи саноати ҳӯрокворӣ ва унсурҳои асосии устувори инноватсионии корхонаҳои саноати ҳӯроквориро мавриди баррасӣ қарор додааст.

Қайд гардидааст, ки барои таъмини рушди устувори инноватсионӣ корхонаҳои саноатиро зарур аст, пеш аз ҳама, ба идоракуни рушди устувор, унсурҳои асосии рушди устувори инноватсионӣ, ки марҳила ба марҳила ҷудо мешавад, рушди истеҳсоли саноатӣ, маърифати техникий-молиявӣ, ҳадафҳои рушди инноватсионӣ, яъне рушди экстенсивӣ, рушди интенсивӣ ва рушди инноватсионӣ, ракобатпазирии истеҳсолӣ, самаранокии инноватсионӣ ва идоракуни босифат аҳаммияти ҳамаҷониба дода, роҳҳои идоракуни самаранокро ба назар гиранд. Зоро рушди иқтисодии ҳар як кишвар аз низоми инноватсионии корхонаҳои саноатӣ вобастагии зиёд дошта, тақозо мекунад, ки идоракуни инноватсионӣ дар онҳо дар сатҳи зарурӣ бошад ва бозори истеҳсолиро бо маҳсулоти ватаний таъмин намояд.

Аз диди унвонҷӯ идоракуни рушди инноватсионӣ ҷузъи муҳимми иқтисодиёт буда, онро ҳамчун як қисми ҷудошаванди иқтисоди бозорӣ ва яке аз механизмҳои асосӣ дар ин низом мешуморад. Бинобар ин, яке аз унсури муҳими низоми иқтисоди давлат ин низоми идоракуни рушди инноватсионии корхонаҳои саноатӣ ба шумор рафта, ҳадафи аслии он таъмини амнияти озуқаворӣ, мукаммалгардонии идоракуни инноватсионӣ ва рушди босуботи иқтисоди инноватсионӣ, инчунин, таъмини маҳсулоти хушсифат ба мизочон

маҳсуб меёбад ва дар рушди сохторҳои алоҳидаи иқтисодии кишвар нақши ҳалкунанда дорад.

Дар хақиқат тибқи ақидаи унвончӯ муайян намудан мумкин аст, ки корхонаҳои саноти ҳӯрокворӣ қисми асосии рушди иқтисоди миллии ҳар як давлат ба ҳисоб рафта, дар натиҷаи дуруст ба роҳ мондани идоракунии рушди устувори инноватсионӣ низоми инноватсионии миллиро вусъат мебахшанд. (саҳ. 15-43)

Натиҷаи назаррасе, ки дар таҳқиқоти илмӣ дида мешавад ин саҳми муаллиф дар таҳқиқи назариявии мағҳуми инноватсия, ташкили мактабҳои афкори иқтисодии инноватсионии миллӣ, рушди устувор иқтисодиёт, идоракунии инноватсия ва рушди инноватсионии корхона ба ҳисоб мераванд.

Дар ин замина муаллиф қайд мекунад, ки инноватсия ин яке аз фишангҳои таъсиррасони рушди истеҳсолӣ, омили идоракунӣ ва фаъолнамоии ҷараёнҳои истеҳсолот тавассути техника ва технологияҳои мусоир буда, барои ба амал баровардани молҳои намуди нав равона мегардад. Ҳамчунин, дар диссертатсиya исбот шудааст, ки ҷорӣ намудани инноватсия дар корхонаҳои саноатӣ сифати маҳсулот ва самаранокии идоракунии он ба вучуд ояд.

Ба ақидаи муаллиф, гузариш ба рушди устувори инноватсионӣ барои кишвари мо мушкилӣ эҷод мекунад. Бинобарин бо тақозои замон Тоҷикистонро зарур аст, ки барои дар сатҳи зарурӣ расидан ба ҳадафҳои рушди устувори инноватсионии саноатӣ ба се сатҳи рушдёйӣ, - макро, мезо ва микро дикқати аввалиндарча дихад. Инчунин, муаллиф қайд менамояд, ки корхонаҳои саноатии ватанӣ айни замон, дар шароити зухуроти манфии ҳам хусусияти объективӣ ва ҳам субъективӣ қарор гирифта, ба натиҷаҳои рушди устувори инноватсионӣ дар сатҳи зарурӣ комёб нашудаанд. Барои комёб шудан ба рушди устувори инноватсионӣ ҷорӣ намудани равандҳои нави инноватсионӣ, механизм ва дигар усулҳои нави идоракунӣ ба мақсад мувоғиқ аст.

Муаллифи диссертатсиya таҷрибаи давлатҳои ҳамсояро доир ба масъалаҳои идоракунии инноватсия ва рушди утсувори инноватсионӣ, ташкили фондҳо ва маблағгузорӣ ба ин самт мавриди баррасӣ қарор дода, ҷиҳати ташкили фондҳои маҳсус ва маблағгузорӣ ба ин самт, методологияи идоракунии рушди инноватсионӣ пешниҳодҳои илман асоснок намудааст.

Боби дуюми диссертатсиya муаллиф “**Таҳлили вазъи мусоир ва арзёбии рушди инноватсионии саноати ҳӯроквории Ҷумҳурии Тоҷикистон**” ном дорад, ки дар он натиҷаҳои таҳлили вазъи мусоир ва динамикаи рушди нишондиҳандаҳои асосии саноати ҳӯрокворӣ, арзёбии фаъолият ва фаъолнокии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, таҳлили омилҳои ба рушди устувори

инноватсионии корхонаҳои саноатӣ таъсиррасон, ҳаҷми ҳарочоти буҷети давлатӣ ба соҳаи илм ва инноватсия мавриди таҳлили амиқ қарор гирифтанд.

Тавре ки унҷонҷӯ қайд менамояд, устуворӣ ва пешрафти фаъолияти корхонаҳои саноатӣ аз ҷорӣ намудани идоракунии босифат, инноватсия ва истифодаи усуљҳои нави муосир вобастагии зиёд дошта, дар раванди афзоиш додани истеҳсолот ва баланд бардоштани сифати маҳсулот дар баробари омилҳои объективӣ таъсири омилҳои субъективӣ низ нақши ҳалкунанда дорад.

Вобаста ба ин, арзёбии бехтаршавии фаъолияти саноати ҳӯрокворӣ дар асоси таҳлили SWOT тавсияҳо пешниҳод шудааст, ки дар он ҷиҳати қавию заифии корхона муайян карда шудаанд (саҳ.71-72).

Ба андешаи унҷонҷӯ таҳлили SWOT нишон медиҳад, ки фаъолияти корхонаҳои саноати ҳӯроквории қишвар аз тарафҳои қавӣ, заиф, имкониятҳо ва таҳдидҳо иборат мебошад. Аз ин рӯ ба хулосае омадан мумкин аст, ки бо назардошти рушди босуръати равандҳои инноватсионии давлатҳои пешсаф ба фаъолияти корхонаҳои саноатии мамалкати мо таҳдидҳои берунӣ ва пайдошавии тарафҳои қавию заифӣ, инчунин, имкониятҳо низ ба вучуд меоянд (саҳ.72-73)

Дар кори таҳқиқотӣ як чанд масъалаҳои низоми идоракунии инноватсионӣ аз қабили ба вучуд омадани ҳавфҳои инноватсионӣ, сифати маҳсулот, таъмини бехатарии маҳсулоти ҳӯрокворӣ, афзоиши истеҳсоли маҳсулоти содиротӣ, татбиқи ҳадафҳои стратегӣ, кам кардани таҳдидҳо ба фаъолияти инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, сиёсати саноатии қишвар, барномаю лоиҳаҳои инноватсионӣ ва идоракунии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ ва ғайра мавриди баррасӣ қарор дода шудааст. Бар замми ин, роҳҳои бартараф намудани масъалаҳои дарпешистода низ дида баромада шуда, муаллиф доир ба ин як чанд пешниҳодҳои муфид намудааст.

Ҳамчунин, дар боби сеюм диссертатсия “**Самтҳои асосии такмили идоракунии рушди инноватсионии саноати ҳӯрокворӣ**” ном дорад, ки дар он масъалаҳои такмили низоми идоракунии фаъолияти инноватсионии саноати ҳӯрокворӣ, таъмини рушди устувори инноватсионӣ, роҳҳои самараноки идоракунии рушди инноватсионии саноати ҳӯрокворӣ, баланд бардоштани ракобатнокӣ, дастгирии молиявӣ ва таъмини рушди устувори инноватсионии саноати ҳӯрокворӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дида баромада шудааст.

Дар асоси ақидаи муаллиф, гузаштан ба ҷамъияти пасоиндустриалий, ки хеле вусъат ёфтааст, ба як қатор пешравиҳо ноил гардидааст, ки он маҳсусан ба ташаккули идоракунии рушди инноватсионӣ вобаста аст. Ҳамзамон, аз сабаби тамоюли ҷаҳонӣ ва имкониятҳои афзоиши суръати баланди прогресси илмию техники рушди иқтисоди миллӣ ба идоракунии муосир ва механизмҳои

тандыршавандаи соҳаҳои саноат ниёз дорад. Ба воситаи идоракуни мусир ва механизмҳои тандыршаванда соҳаӣ саноат метавонад марҳила ба марҳила рушд карданаш мумкин аст.

Ҳамзамон, самти дигари такмили сиёсати инноватсионӣ ва саноатии корхонаҳои хӯрокворӣ ин таъсиси фазои мусоид ва беҳтар намудани муҳити иқтисодии он дар доираи буҷетӣ, пулӣ, андоз ва сиёсати берунии иқтисодӣ мебошад (саҳ. 118-119).

Дар ҳақиқат, афзоиши суръати баланди прогресси илмию техниکӣ маҷбур месозад, ки таъсиси фазои мусоид ва беҳтар намудани муҳити иқтисодии корхонаҳои саноатӣ дар доираи буҷетӣ, пулӣ ва сиёсати берунии иқтисодӣ ба миён оянд ва роҳҳои ҷадиди ҷалби сармояро дарёфт намоянд. Ин масъаларо, унвонҷӯ, низ баррасӣ намуда иброз доштааст, ки тибқи талаботи имрӯза корхонаҳои саноати хӯрокворӣ бояд аз техника ва технологияҳои мусир васеъ истифода бурда, кору хизматрасонии ҳудро ҳангоми пешниҳоди маҳсулоти хушсифат ба мизочон осон гардонад (саҳ. 120-121).

Таҳқиқоти диссертационӣ аз он нуктаи назар қобили дастгирӣ мебошад, ки унвонҷӯ ба масъалаҳои идоракуни рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ, аз ҷумла саноати хӯрокворӣ дар шароити имрӯза таваҷҷӯҳи хоса зоҳир намудааст. Ба ин масъалаҳо гузаштан ба иқтисоди рақами, ташкили платформаи рақами дар корхонаҳои саноатӣ хӯрокворӣ, таҳияи стратегияи идоракуни хавфҳои инноватсионӣ, таҳияи стратегияи рушди саноати хӯрокворӣ, ташкили озмоишгоҳҳои “рушди устувор”, дастрасии стартапҳо, ҳамгирои илм бо амалия, ташкили фондҳои венчурӣ, механизми идоракуни фаъолияти инноватсионӣ, таҳияи консепсияи механизми идоракуни инноватсионӣ ва татбиқи усуљҳои нави идоракуни мусир ва гайраро дохил намудан мумкин аст. Яъне тавассути ҳалли ин масъалаҳои зикр шуда рушди низоми инноватсионии миллӣ ва низоми идоракуни инноватсионии корхонаҳои саноатиро низ ташаккул додан мумкин аст, ки ин дар таҳқиқот мушоҳида карда мешавад

Инчунин муваффақияти кори таҳқиқотии унвонҷӯро дар пешниҳодҳо ва хулосаҳо ба пуррагӣ мушоҳида кардан мумкин аст.

## 8. Камбудӣ ва эродҳо доир ба шаклгирии диссертатсия.

Бар замми он ки таҳқиқоти диссертасионии унвонҷӯ дорои арзиши баланди илмӣ мебошанд, як қатор камбудию норасоиҳо ба назар мерасанд, ки бо ислоҳи онҳо моҳияти илмию амалий ва методологии диссертатсия беҳтар мешавад:

1. Дар боби аввали унвонҷӯ беҳтар ба инноватсия такъя намудааст, аммо рушди устувори инноватсионӣ ва идоракуни он дар ин боб кам ба назар

мерасад, хуб мешуд, агар унвончӯ бештар ба ин масъала низ диқкат медод (сах.15-20).

2. Дар расми 1.2.-и боби аввал, ки унсурхои асосии рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноати хўрокворӣ ном гирифтааст, унвончӯ фаъолияти корхонаҳои саноати хўроквориро марҳила ба марҳила чудо намудааст, аммо таҳлили марҳилаҳои овардашуда аз мадди назари унвончӯ дур мондааст (сах.28).

3. Сарфи назар аз фаровонии маводи омории истифодашуда маълумотҳои омории соли 2023 аз мадди назари унвончӯ дур мондааст.

4. Дар саҳифаи 44 матни диссертатсия унвончӯ дар ҷадвали 1.5. Назарияи намояндагони мактабҳои муосири иқтисодиро пешниҳод намудааст. Агар хуб мешуд унвончӯ ҷиҳатҳои мусбат ва манғии мактабҳои мазкурро дар кор васеътар нишон медод ва беҳтар мешуд агар муайян менамуд, ки қадоме аз ин мактабҳо ба низоми инноватсионии муосир ҷавобгӯ аст (сах. 44).

5. Дар боби дуюм саҳифаҳои 71-уми кори диссертационӣ таҳили SWOT вазъи қунунии корхонаҳо нишон дода шудааст, аммо ба таҳлили амиқи он унвончӯ диқкат надодааст, беҳтар мебуд тарафҳои қавӣ, заиф, имкониятҳо ва таҳдидҳои ин ҷадвалро возеътар баён менамуд (сах.71-72).

6. Дар расми 2.4., ки меъёрҳои мушаххассозии пайдарҳамии ташкили фаъолияти инноватсионӣ ном гирифтааст, таҳлили ин расм пурра шарҳ дода нашудааст, хуб мешуд расми мазкур пурра шарҳ дода ва мақсади он баён мегашт. (сах.80)

7. Дар боби сеюм дар расм 3.8. самтҳои асосии идоракунии рушди фаъолияти инноватсионии соҳаи саноати хўроквориро муаллиф хуб ҷой додааст, аммо дар расм ба таври возеъ мақсаду вазифаҳо, таҳияи вазифаҳо баён нагаштаанд (сах.120).

8. Дар саҳифаи 136-уми боби сеюми диссертатсия унвончӯ доир ба платформаҳои рақамии саноати хўрокворӣ ва бартарафсозии мушиқилоти саноатӣ дар асоси ташкили платформаи рақамиӣ ақидаи худро баён намудааст, аммо хуб мешуд, муаллиф соҳтори ташкили платформаи рақамии корхонаҳои саноати хўроквориро тавсир менамуд (сах.136).

Бояд гуфт, ки камбузиҳои номбаргардида ба мазмуну муҳтавои диссертатсия таъсири ҷиддӣ намерасонанд ва дараҷаи илмии онро коста намекунанд.

Меъёри дигаре, ки амсилаҳои таҳқиқоти диссертатсияи унвончӯро инъикос менамояд, ин нашри натиҷаҳои диссертатсия дар мачаллаҳои тақризшаванди илмӣ мебошад. Натиҷаҳои асосии таҳқиқоти диссертациониро унвончӯ аз рӯйи мавзӯи диссертатсия дар 15 мақолаҳои илмӣ баён кардааст, аз

чумла 6 – тои он дар маҷаллаву нашрияҳои мансуб ба номгӯй маҷаллаву нашрияҳои тақризшаванд ва тавсиянамудаи КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр намудааст, ки ба талаботи интишорот мувофиқат мекунанд.

#### **Мутобиқати барасмиятдарории диссертатсия ба талаботи КОА.**

Диссертатсия ва автореферати диссертатсияи Носирзода Ҳ.С. ба талаботи “Дастурамал оид ба тартиби барасмиятдарории диссертатсия ва автореферати диссертатсия”, ки бо қарори раёсати Комиссияи олии аттестационии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 31 марта соли 2022 таҳти №3 тасдик шудааст, ҷавобгӯ мебошад.

#### **9. Хулосаи умумӣ доир ба диссертатсия**

Бояд қайд намуд, ки камбузиҳои номбаргардида ба мазмуну муҳтавои диссертатсия таъсир намерасонанд ва дар умум, кори таҳқиқотии мазкур пурра баанҷомрасида ба ҳисоб рафта, навғониҳои илмӣ ва амалиро дар худ таҷассум менамояд.

Таҳлилу баррасии амиқи муҳтаво ва мундариҷаи диссертатсияи Носирзода Ҳусейни Саъдулло дар мавзуи “Идоракуни рушди устувори инноватсионии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон (дар мисоли саноати ҳӯрокворӣ) нишон дод, ки он аз рӯйи ихтисоси 08.00.06.02 - Идоракуни инноватсияҳо ва ракамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иктисодӣ дар сатҳи зарурӣ омода гардида, аз ҷиҳати мазмун ба талаботҳои мавҷудбуда мутобиқ мебошад ва муаллифи он сазовори дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси номбурда мебошад.

#### **Муққариз:**

доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи назарияи иқтисодӣ ва иқтисоди ҷаҳони Донишгоҳи славянини Руссия ва Тоҷикистон

Раҳматзода Ҳайдар Бобо

#### **Суроға:**

734000, Республикаи Тоҷикистон, ш. Душанбе,  
кучай Мирзо Турсунзода, 30.

Телефон: (992) 907 753 981; E-mail: [haydar57@mail.ru](mailto:haydar57@mail.ru)

Дурустии имзои Раҳматзода Ҳ.Б.-ро тасдиқ мекунам,

Сардори раёсати кадрҳо ва корҳои маҳсуси ДСРТ



Рахимов А.А.