

**ВАЗОРАТИ САНОАТ ВА ТЕХНОЛОГИЯҲОИ НАВИ  
ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН  
ДОНИШКАДАИ ТЕХНОЛОГИЯ ВА МЕНЕЧМЕНТИ  
ИННОВАЦИОНӢ ДАР ШАҲРИ КӮЛОБ**

---

УДК 338.436.33 (575.34/35)

Бо ҳуқуқи дастнавис

**НАВРУЗ НОСИРИ**

**РУШДИ СИСТЕМАИ ИДОРАКУНИИ ФАҶОЛИЯТИ  
ИННОВАЦИОНӢ ДАР КАС-И МИНТАҚА  
(ДАР МАВОДИ ВИЛОЯТИ ХАТЛОН)**

**Ихтисос 08.00.05.** - Иқтисодиёт ва идоракунни хоҷагии халқ; иқтисодиёт, ташкил ва идоракунни корхонаҳо, соҳаҳо, комплексҳо (идоракунни инноватсияҳо)

**ДИССЕРТАЦИЯ**

барои дарёфти дараҷаи илмии  
номзади илмҳои иқтисодӣ

**Роҳбари илмӣ:**

доктори илмҳои иқтисодӣ,  
профессор Файзуллоев М.Қ.

Кӯлоб - 2019

## **МУНДАРИЧА**

<b>МУҚАДДИМА.....</b>	<b>4</b>
<b>БОБИ 1. АСОСҲОИ НАЗАРИЯВИИ РУШДИ ФАҶОЛИЯТИ ИННОВАТСИОНӢ ДАР КОМПЛЕКСИ АГРОСАНОАТӢ</b>	
1.1. Зарурияти гузариш ба рушди инноватсионӣ дар комплекси агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон.....	12
1.2. Моҳияти инноватсия ва унсурҳои таркибии фаҷолияти инноватсионӣ дар КАС.....	30
1.3. Низоми идоракуни фаҷолияти инноватсионии корхонаҳо ва хусусиятҳои он.....	48
<b>БОБИ 2. ТАҲЛИЛИ АСОСҲОИ ИНСТИТУЦИОНАЛӢ ВА РАВАНДИ ТАШАККУЛИ НИЗОМИ ИДОРАКУНИИ ИННОВАТСИЯХО ДАР КОМПЛЕКСИ АГРОСАНОАТИИ ҶУМҲУРӢ ВА МИНТАҚАҲОИ ОН</b>	
2.1. Арзёбии асосҳои институтсионалии ташакқули низоми идоракуни инноватсияҳо дар КАС-и ҷумҳурӣ ва вилояти Ҳатлон .....	68
2.2. Таҳлиз ва тамоюлҳои ташакқули идоракуни инноватсияҳо дар минтақаи агросаноатии Қӯлоби вилояти Ҳатлон.....	89
<b>БОБИ 3. ТАКМИЛИ МЕХАНИЗМИ ИДОРАКУНИИ РУШДИ ФАҶОЛИЯТИ ИННОВАТСИОНӢ ДАР КОМПЛЕКСИ АГРОСАНОАТӢ</b>	
3.1. Дастирии давлатии фаҷолияти инноватсионӣ дар низоми идоракуни корхонаву ташкилотҳои КАС-и ҷумҳурӣ.....	106
3.2. Идоракуни таъмини сармоягузории рушди инноватсионии корхонаву хоҷагиҳои кишоварзии минтақаи Қӯлоби вилояти Ҳатлон.....	127
3.3. Таҷрибаи хориҷии танзими давлатии рушди инноватсионии комплекси агросаноатӣ.....	147
<b>Хулосаҳо.....</b>	<b>163</b>
<b>Номгӯи адабиёт.....</b>	<b>167</b>

## **НОМГҮИ ИХТИСОРАХО (АЛОМАТҲОИ ШАРТӢ)**

АИ ЧТ	- Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон
АИК ЧТ	- Академияи илмҳои кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон
АХД	- Ассотсиатсия хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ)
АИО	- Ассотсиатсияҳои истифодабардагони об
АА	- Арзиши аслӣ
БМТ	- Базаи моддию техниکӣ
ВАО	- Васоити ахбори омма
ВМКБ	- Вилояти муҳтори кӯҳистони Бадаҳшон
ДМТ	- Донишгоҳи миллии Тоҷикистон
ИА	- Иттиҳоди Аврупо
ИДМ	- Иттиҳоди давлатҳои мустақил
ИМА	- Иёллоти муттаҳидаи Амрико
ИИТ	- Инқилоби илмию техниکӣ
ЗАИ	- Занчираи арзиши иловашуда
КВД	- Корхонаи воҳиди давлатӣ
КАС	- Комплекси агросаноатӣ
КОА	- Комиссияи олии аттестаціонӣ
КИТТК	- Корҳои илмию техниکӣ, таҷрибавиу конструкторӣ
КИТ	- Корҳои илмию таҳқиқотӣ
МТОҚ	- Муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ
МУД	- Маҳсулоти умумии доҳилиӣ
МЛИТ (ГМО) – Маҳсулоти аз лиҳози ирсӣ тағйирёфта	
МТИ	- Муассисаю ташкилотҳои илмӣ
МММ	- Маҷмӯи маҳсулоти миллӣ
МУК	- Маҳсулоти умумии кишоварзӣ
ММД	- Маҷмӯи маҳсулоти доҳилиӣ
МХТ	- Марказҳои хизматрасони техниکӣ
МЗКЗК	- Майдони заминҳои кишти зироатҳои кишоварзӣ
МЗК	- Майдони заминҳои кишт
МЭҲ	- Машинаҳои электронии ҳисоббарор
МММ	- Музди миёнаи меҳнат
НТҶ	- Ноҳияҳои табеъи ҷумҳурӣ
ПИТ	- Прогресси илмию техниکӣ
СММ	- Созмони миллали Муттаҳид
СМР	- Стратегияи миллии рушд
СМТ	- Стансияҳои моддию техниکӣ
ТБО	- Таъмини бехатарии озукаворӣ
ФА	- Фондҳои асосӣ
ШАМК	- Шумораи аҳолии машгули кор
ШУК	- Шумораи умумии коркунон
ЧКШ	- Чорвои калони шоҳдор
ЧДММ	- Чамъияти дорои масъулияти маҳдуд
ЧСП	- Чамъияти саҳомии пӯшида
ЧММ	- Чамъияти маҳсулияташ маҳдуд

## **МУҚАДДИМА**

**Мубрамай ва зарурати баргузории таҳқиқот.** Афзоиши ҳаҷми маҳсулоти кишоварзӣ, рушди истеҳсолоти агросаноатӣ ва дар ин замини таъмин намудани бехатарии озуқаворӣ дар марҳилаи кунунии пешрафти иқтисодиёти ҷаҳони муосир аз ҷумлаи мушкилоте мебошанд, ки аксари мамолики дунё аз он изҳори нигаронӣ мекунанд. Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон низ аз солҳои аввали соҳибистиклолӣ барои барқарорсозии соҳаи мазкури иқтисодиёти ҷумҳурӣ кӯшишҳои зиёд ба ҳарҷ додааст. Дар кишвар ислоҳотҳои иқтисодиву аграрӣ, аз ҷумла ислоҳоти замин гузаронида шуда, асосҳои ҳуқуқиву меъёрии соҳаи мазкур бо назардошти талаботи муосир барқарор гардидаанд. Барномаҳои рушди соҳаи иқтисодӣ кишоварзӣ ва стратегияҳои пешрафти истеҳсолоти агросаноатӣ дар сатҳи ҷумҳурӣ ва барои минтақаҳои алоҳидай он қабул шуданд. Аммо истеҳсолоти агросаноатии кишвар ҳанӯз ба истеҳсолоте табдил наёфтааст, ки талаботи аҳолии ҷумҳуриро бо маводи озуқавории ватанӣ таъмин намояд.

Коршиносон ҳалли мушкилоти истеҳсолоти агросаноатии ҷумҳуриро дар ташаккул ва равнақи иқтисодиёти инноватсионӣ мебинанд. Ҳукумати ҷумҳурӣ дар ин самт қонунҳо, қарорҳо, стратегияҳо, барномаҳо консепсияҳо ва дигар санадҳои ҳуқуқию меъёриро оид ба рушди инноватсионии истеҳсолоти агросаноатӣ мувоғиқ ба стандартҳои ҷаҳонӣ қабул намудааст. Ҳамзамон, олимон-иқтисодчиёни ватанӣ низ дар хусуси ҷанбаҳои назариявию методологии инноватсия ва раванду фаъолияти инноватсионӣ дар иқтисодиёти кишвар таҳқиқотҳои илмӣ анҷом дода, асарҳои илмӣ эҷод намуда, роҳбарони зинаҳои гуногун ва ҷомеаро бо ин падидай иқтисодӣ шинос намуданд. Натиҷаи чунин ҳамгириоҳои пайгиранаи Ҳукумати кишвар аст, ки имрӯзҳо даҳҳо корхонаҳои агросаноатӣ бо техникаю технологияи инноватсионӣ фаъолият мекунанд ва шумораи зиёди лоиҳаҳои инноватсионӣ дар кишоварзии ҷумҳурӣ амалӣ гардида истодаанд. Ба ин нигоҳ

накарда дар кишоварзии чумхурӣ, аз ҷумла дар вилояти Ҳатлон дар ин самт муваффақиятҳо начандон қонеъкунандаанд.

Олимони ватанӣ сабаби асосии ба таври бояду шояд рушд наёфтани инноватсияҳои кишоварзиро дар номукаммалии низоми идоракуни ҷараёнҳо ва фаъолиятҳои инноватсионӣ дар сатҳи давлат соҳаи кишоварзиву комплекси агросаноатӣ ва корхонаву ҳочагиҳои онҳо мебинанд, яъне имрӯз дар кишоварзӣ ва комплекси агросаноатии кишвар дар маҷмӯъ як низоми самараноки идоракунандаю танзимкунандаи ҷараёнҳою фаъолиятҳои инноватсионӣ ба вучуд наомадааст. Мавҷудияти ин муаммо ва дигар мушкилоти дар ин самт ҷойдошта, ки дар боло зикр шуданд, муҳиммияти мавзӯи таҳқиқотии мазкурро муайян намудаанд.

**Дараҷаи азхудкуни масъалаи илмӣ** ва заминаҳои назариявию методологии таҳқиқот фарогири масоили иқтисодиёти ба дониш асосёфта, иқтисодиёти инноватсионӣ мебошад. Ҳамчунин, дар коркарди назарияи ташаккули системаҳои инноватсионии милливу минтақавӣ олимони зерини рус саҳми бузург гузоштанд: Н.В.Бекетов, А.Л.Гапоненко, О.Г.Голіченко, В.П.Горегляд, В.В.Иванов, Р.М.Нижегородцев, В.И.Маевский, В.И.Зинченко, В.Л. Макаров, Б.З.Милнер, Н.И.Иванова ва диг. Ҳамчунин, олимони хориҷӣ ба монанди Ф.Валенти, Дж.Кларк, Ф.Лист, И.Масуд, Э.Менсфилд, Г.Менш, Р.Нелсон, Ф.Никсон, Д.Норт, П.Пател, Д.Сахал, Р.Солоу, К.Фримен, Ф.Хайек, Э.Хансен, Й.Шумпетер, Ф.Янсен дар ин самт асарҳои пурарзиш ба ҷоп расонидаанд. Аз олимони ватанӣ дар ташаккул ва рушди инноватсия, идоракуни ҷараёнҳо ва нерӯи инноватсионӣ олимон-иқтисодчиён ба монанди С.Ҷ. Комилов, Ҷ.С. Пириев, М.Қ.Файзулоев, Ҳ.У.Умаров, Ҳ.Б. Раҳматов, З.Султонов, Ҳ.Р.Исайнов, А.Ҳ.Ҳабибов, И.С.Ашурев, Г.Ш Алиева, Д.С.Амонова, Р.У.Улмасов, У.С. Ҳикматов, Т.Т. Набиев, Ш.М.Раҳимов, А.Д.Ҷабборов, Ҷ.Р. Раҳмонов ва дигарон таҳқиқотҳои илмиву амалий анҷом дода, асарҳо эҷод намуданд. Аммо қобили қайд аст, ки аксари таҳқиқотҳои олимони номбурда дар маҷмӯъ ба иқтисодиёт ва соҳаи саноати кишвар равона

гардидаанд, яъне таҳқиқотхое, ки бевосита ба ҷорисозӣ, паҳншавӣ, самаранокӣ ва идоракуни инноватсияҳои қишоварзӣ баҳшида шуда бошанд, дар адабиётҳои иқтисодии ватани ҳеле кам вомехӯранд. Махсусан таҳқиқи масоили ташаккулу равнақи низоми идоракуни фаъолияти инноватсионӣ дар сатҳи корхонаву ташкилотҳои комплекси аграсаноатии ҷумҳурӣ бо назардошти ҳусусиятҳо, омилҳо ва қонуниятҳои рушди истеҳсолоти қишоварзӣ дар шакли монографияҳои илмӣ ба назар намерасад. Далелҳои номбурда таҳқиқи муҳиммият, аҳамияти назариявӣ, амалӣ, омӯзиши мақсадҳои гузошташуда ва вазифаҳоро муайян намудаанд.

**Заминаи методологӣ ва назариявии таҳқиқот.** Ба ҳайси асосҳои назариявию методологии таҳқиқот корҳои илмии бунёдии олимон-классикони илми иқтисодиёт, таҳқиқотҳои олимони тоҷик ва олимони ҳориҷии дуру наздик, аз ҷумла олимони рус оид ба равнақи системаи идоракуни фаъолияти инноватсонӣ дар комплекси аграсаноатӣ хизмат намудаанд.

## ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ

**Ҳадаф ва вазифаҳои таҳқиқот.** Мақсади таҳқиқоти диссертационӣ таҳияи муқаррароти назариявӣ ва методологӣ ва тавсияҳои амалӣ оид ба ташаккул ва равнақи системаи идоракуни фаъолияти инноватсонӣ дар комплекси аграсаноатии минтақа дар шароитҳои муосир мебошад.

**Объекти таҳқиқот** ин корхонаву ташкилотҳо ва ҳоҷагиҳои соҳаҳои комплекси аграсаноатии минтақаи Ҳатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошанд.

**Мавзӯи таҳқиқот** шомили муносибатҳои иқтисодие мебошад, ки тавсифкунандай ташаккулу равнақи системаи идоракуни фаъолияти инноватсонӣ дар комплекси аграсаноатии минтақа дар шароити иқтисодиёти бозорӣ ба шумор мераванд.

**Масъалаҳои таҳқиқот.** Дар алоқамандӣ ба ин вазифаҳои асосии зерин муқаррар карда мешаванд:

- муайян намудани моҳияти мағҳуми инноватсия ва фаъолияти инноватсионӣ, асоснокуни шароитҳои рушди фаъолияти инноватсионии корхонаҳои комплекси аграсаноатӣ;

- тараққӣ додани асосҳои назариявии фаъолияти инноватсионии корхонаҳо ҳамчун омили фаъолгардонии ҷолибияти инвеститсионии корхонаҳои КАС. Асосноккунии равишҳои гуногуни ҷалби инвеститсияҳо ба фаъолияти инноватсионӣ бо назардошти таҷрибаи хориҷии мукаммалгардонии асосҳои институтионалии идоракунии фаъолияти инноватсионии корхонаҳои КАС;
- коркарди воситаҳои баҳодиҳии самаранокии идоракунии фаъолияти инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ;
- муайян ва асоснокгардонии шаклҳои асосии дастгирии давлатии фаъолгардонии амалҳои инноватсионӣ, коркарди ҷораҳои ҳавасмандии истеҳсол ва истифодаи инноватсияҳо, самаранокии нерӯи дохилии корхонаҳои кишоварзӣ ҳамчун сарчашмаҳои рушди инноватсионӣ;
- таҳлили марҳилавии идоракунии ҷараёни сармоягузории рушди инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ бо назардошти ҳамгирои ҷараёнҳои инноватсионию инвеститсионӣ ва ташаккули стратегияи рушди инноватсионии комплекси агробизнеси агросаноатӣ;
- пешниҳоди ҷораҳои баландбардории натиҷанокии рушди системи идоракунии фаъолияти инноватсионии корхонаҳои комплекси агробизнеси вилояти Ҳатлон, ташаккули стратегияи инноватсионии рушди комплекси агробизнеси агросаноатӣ, таҳқиқи шароитҳои фаъолгардонии ҷалби инвеститсияҳо ба субъектҳои ҳоҷагидории КАС.

**Усулҳои таҳқиқот.** Зимни таҳқиқот ҳангоми коркард ва таҳлилу ҳулосабарориҳо ба сифати васоити таҳқиқот методҳои диалектикую мантиқӣ, оморӣ, монографӣ, ҳисобиу конструктивӣ, озмоишиӣ, риёзиу иқтисодӣ истифода шудааст.

**Соҳаи таҳқиқот.** Мавзӯи таҳқиқоти диссертатсонӣ ба бандҳои зерини шиносномаи феҳристи ихтисосҳои КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 08.00.05 – Иқтисодиёт ва идоракунии ҳоҷагии ҳалқ: иқтисодиёт, ташкил ва идоракунии корхонаҳо, соҳаҳо, комплексҳо (идоракунии инноватсияҳо) мувофиқат менамояд: 2.3.Ташаккули муҳити инноватсионӣ ҳамчун муҳимтарин шарти инноватсияҳои самаранок. Муайян кардани равишҳо, шаклҳо ва тарзҳои фароҳамоварии шароити муносиб барои амалисозии фаъолияти

инноватсионӣ. Роҳҳои беҳсозии иқлими инноватсионӣ; 2.10. Арзёбии фаъолнокии инноватсионии субъектҳои хоҷагидор бо мақсади таъмини рушди устувори иқтисодӣ ва болоравии арзиши онҳо; 2.12. Таҳқиқи шаклу тарзҳои ташкил ва ҳавасмандгардонии фаъолияти инноватсионӣ, равишҳои муосир нисбат ба ташаккули стратегияҳои инноватсионӣ; 2.13. Коркард ва такмили шаклҳо, сохтор ва системаҳои ниҳодии идоракунии фаъолияти инноватсионӣ. Арзёбии самаранокии фаъолияти инноватсионӣ.

**Марҳилаҳои таҳқиқот.** Давраи ичрои рисолаи диссертационӣ солҳои 2014-2019-ро дар бар мегирад.

**Пойгоҳи асосии иттилоотӣ ва озмоиши таҳқиқот** маводҳои Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин дигар барномаҳои давлатии соҳавию минтақавӣ оид ба ташаккул ва равнақи системаи идоракунии фаъолияти инноватсионӣ дар комплекси агросаноатии минтақа истифода шуданд.

**Эътиомнокии натиҷаҳои таҳқиқот** бо истифодаи аниқ ва мақсадноки сарчашмаҳои оморӣ оид ба мушкилоти таҳқиқшаванда, ҳачми калони иттилооти истифодашудаи аввалия тасдиқ карда шудааст ва ин ба унвонҷӯ имконият додаст, ки таҳлили амиқи коркард ва идоракунии фаъолияти инноватсионииро дар корхонаҳои комплекси агросаноатӣ доир намояд.

**Навгониҳои илмии таҳқиқот.** Навгониҳои илмии таҳқиқоти диссертационӣ ба рушди асосҳои назариявию методологии системаи идоракунии фаъолияти инноватсионии корхонаҳои комплекси агросаноатии минтақа асос ёфта, коркарди пешниҳодҳои методию амалиро оид ба мукаммалгардонии механизми фаъолгардонии ҷорисозии инноватсияҳо дар субъектҳои хоҷагидории минтақа фарогир мебошанд. Муҳимтарин натиҷаҳои илмӣ, ки дар раванди таҳқиқот ба даст омаданд ва дорои навгонии илмӣ мебошанд, инҳоянд:

- моҳияти иқтисодии инноватсияҳо ва фаъолияти инноватсионӣ муайян гардида, асосҳои назариявии фаъолияти инноватсионии

хочагиҳо, корхонаҳо ва ташкилотҳои комплекси агросаноатӣ бо назардошти ҳамгирои илми аграрӣ ва агробизнеси инноватсионӣ тараққӣ дода шудааст. Асоснок гардонида шудааст, ки барои рушди фаъолияти инноватсионии корхонаҳои комплекси агросаноатӣ ташаккули шароитҳои мусоиди ташкилию иқтисодӣ, институционалию инфрасохторӣ ва иҷтимоӣ ба мақсад мувофиқ аст;

- асосҳои назариявии фаъолияти инноватсионии корхонаҳо бо назардошти хусусиятҳои хоси ҷараёни тақрористеҳсол ва афзоиши нақши истифодаи инноватсиояҳо ҳамчун омили фаъолгардонии ҷолибияти инвеститсионии корхонаҳои КАС тараққӣ дода шуда, зарурати истифодаи равиши системавии ҷалби инвеститсиояҳо ба фаъолияти инноватсионӣ бо назардошти таҷрибаи ҳориҷии мукаммалгардонии асосҳои институционалии идоракунии ҷорисозии инноватсиояҳо дар корхонаҳои комплекси агросаноатӣ асоснок гардонида шудааст.

- воситаҳои баҳодиҳии самаранокии низоми идоракунии фаъолияти инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ коркард шудааст, ки фарогири чунин нуктаҳо (бандҳо) мебошанд:

а)таҳлили шароитҳои ташкили рушди инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ бо назардошти баҳисобирии муҳити дохила ва берунаи онҳо;

б)коркарди самтҳои концептуалии мукаммалгардонии соҳтори ташкилии идоракунии фаъолияти инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ;

в)назарсанҷии таъмини инфрасохторӣ ва ҷараёни танзими рушди фаъолияти инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ;

- шаклҳои асосии дастгирии давлатии фаъолгардонии фаъолияти инноватсионӣ бо назардошти рушди ҷолибияти лоиҳаҳои инноватсионӣ, ҷораҳои воқеан ҳавасмандкунандай пайдоиш ва истифодаи инноватсиояҳо ва ҷорабинҳои амалигардонию бунёди истеҳсолоти нави инноватсионӣ дар минтақа, муайян ва асоснок гардида, инчунин истифодаи самараноки сарчашмаҳои нерӯи дохилии рушди инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ коркард шудаанд;

- алгоритми идоракуни марҳилавии ҷараёни сармоягузории рушди инноватсионии корхонаҳои қишоварзӣ бо назардошти ҳамгирии ҷараёнҳои инноватсионию инвеститсионӣ, назарсанҷии молиякунодии пайдарпайи рушди фаъолияти инноватсионӣ ва ташаккули Стратегияи рушди инноватсионии комплекси агросаноатӣ коркард шудааст, ки механизми инвеститсионияш тамоюли инноватсионӣ дошта, ба самтҳои афзалиятноки рушди КАС-и минтақа нигаронида шудааст;

- маҷмӯи самтҳо ва ҷорроҳо оид ба баландбардории натиҷанокии рушди системаи идоракуни фаъолияти инноватсионии корхонаҳои комплекси агросаноатии вилояти Ҳатлон бо назардошти самтҳои бартариятноки дастгирии давлатии ташаккули стратегияи инноватсионии рушди комплекси агросаноатӣ ва бунёди шароитҳои фаъолгардонии ҷалби инвеститсионӣ, ки ба васеъкунии миқёси азхуднамоии инноватсионӣ дар субъектҳои хочагидории комплекси агросаноатӣ мусоидаткунандаанд, пешниҳод шудаанд.

**Аҳамияти назариявии таҳқиқот** ин асосноккунии илмии равишҳои назариявиу методологӣ, принсипҳо ва механизмҳои ташаккул ва равнақи системаи идоракуни фаъолияти инноватсионӣ дар комплекси агросаноатии ҷумҳурӣ ва минтақаи тадқиқшаванд ва рушди минбаъдаи самараноку устувори он бо мақсади афзоиши ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти қишоварзӣ барои таъмини талаботи аҳолии ҷумҳурӣ ва минтақаҳои он бо маводи озуқавории истеҳсолоти худӣ мебошад.

**Аҳамияти амалии таҳқиқот** дар имкониятҳои истифодаи усулҳои назариявиу методологӣ ва тавсияҳои амалии дар диссертатсия овардашуда, ҳангоми ташкили системаи идоракуни фаъолияти инноватсионӣ дар комплекси агросаноатии ҷумҳурӣ ва минтақаи таҳқиқшаванд ва рушди минбаъдаи самараноку устувори он асос меёбад. Пешниҳодҳои алоҳида ва хулосаҳои дар диссертатсия овардашударо метавон ҳангоми коркарди барномаҳо ва стратегияҳои рушди низоми идоракуни фаъолияти инноватсионии корхонаву ташкилотҳои комплекси агросаноатӣ дар минтақаҳо истифода намуд.

**Саҳми шахсии довталаб.** Тадқиқоти илмӣ мустақиман аз ҷониби муаллиф сурат гирифтааст. Муқаррароти ба ҳимоя пешниҳодшаванд

шахсан аз чониби муаллиф таҳия гаштааст. Нақши низоми идоракунии фаъолияти инноватсионӣ дар рушди корхонаҳои комплекси агросаноатӣ муайян карда шудааст. Самтҳо ва роҳҳои баландбардории самаранокии системаи идоракунии инноватсияҳо дар корхонаҳои комплекси агросаноатӣ муқаррар карда шудаанд. Ҳамчунин, маводҳои таҳқиқоти диссертационӣ дар ҷараёни таълим дар Донишкадаи технология ва менечменти инноватсионӣ дар шаҳри Кӯлоб ҳангоми омӯзиши фанҳои таълимии «Менечменти инноватсионӣ», «Молияи корхонаҳо» ва «Менечменти истеҳсолӣ» истифода шудаанд.

**Таъииди диссертасия ва иттилоот оид ба истифодаи натиҷаҳои он.** Мӯҳтавои асосии назариявӣ ва амалии таҳқиқоти диссертационӣ дар шакли маърӯза ва мақолаҳо дар конференсияҳову семинарҳои илмӣ ва илмию амалии аҳамияти байналмилалӣ ва ҷумҳурияйӣ дошта дар шаҳри Душанбе (Ҷумҳурии Тоҷикистон) ва шаҳрҳои Москва ва Қазони (Федератсияи Россия) дар тӯли солҳои 2014-2019 пешниҳод ва баррасӣ шудаанд.

**Интишори натиҷаҳои таҳқиқоти диссертационӣ** дар 10 кори илмии муаллиф, аз он ҷумла 4 мақолаҳо дар маҷаллаҳои илмӣ ва нашрияҳои тавсиянамудаи КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба табъ расидааст.

**Соҳтор ва ҳаҷми таҳқиқоти диссертационӣ.** Диссертасия аз муқаддима, се боб, хулоса ва пешниҳодот, номгӯи адабиёт иборат аст. Матни кори илмӣ дар 182 сахифаи чопи компьютерӣ таҳия шудааст, ки шомили 20 ҷадвал ва 6 расм мебошад.

## **БОБИ 1. АСОСҲОИ НАЗАРИЯВИИ РУШДИ ФАҶОЛИЯТИ ИННОВАЦИОНӢ ДАР КОМПЛЕКСИ АГРОСАНОАТӢ**

### **1.1. Зарурияти гузариш ба рушди инноватсионӣ дар комплекси агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Таҳлили адабиётҳои иқтисодӣ нишон медиҳанд, ки дар марҳилаи қунуни тараққиёти иқтисодиёти ҷаҳони мусир иқтисодиёти соири мамолики рушдкарда дар шакли комплекси ягонаи ҳочагии миллӣ амал мекунад. Таркиби ин комплекс аз комплекси соҳаҳои бо ҳам алоқаманд иборат мебошад, ки амалкарди муътадили комплекси ягонаи ҳочагии миллии ин мамоликро таъмин менамоянд: комплекси сӯзишворию энергетикӣ, комплекси металлургӣ, комплекси химияву ҷангали, комплекси мошинсозӣ, комплекси агросаноатӣ ва гайра. Комплексҳои номбаршуда дар асоси инкишоф ва густариши ҳамгириҳои уфуқиву амудӣ миёни корхонаҳои соҳаҳои гуногуни иқтисодиёт ба амал омаданд. Аз ин рӯ, баъзе аз онҳоро комплексҳои соҳавӣ ва бархе дигареро комплексҳои байнисоҳавӣ меноманд. Комplexи агросаноатӣ яке аз комплексҳои байнисоҳавӣ ба шумор меравад, ки дар натиҷаи интегратсияи соҳаҳои ҷудогонаи саноат ва кишоварзӣ ташаккул ёфтааст ва иштирокчиёнаш мақсади ягонаи ниҳоӣ доранд. Комplexи агросаноатӣ ин маҷмӯи соҳаҳои ба ҳам алоқаманди ҳочагии ҳалқ мебошад, ки барои таъмини талаботи рӯзафзуни мамлакат бо маводи озукварӣ ва саноат бо ашёи хоми кишоварзӣ нигаронида шудааст. Ба комплекси агросаноатӣ соҳаҳои ба истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ маҳсусгардонидашуда, коркарди маҳсулоти кишоварзӣ, фурӯш, истеҳсоли воситаҳои истеҳсолот барои кишоварзӣ ва соҳаҳои хизматрасон дохил мешаванд. Дар ташаккулёбии маҳсулоти кишоварзӣ дар давраҳои гуногуни истеҳсолот ва муомилот бевосита ё худ бавосита зиёда аз 70 соҳаву зерсоҳаҳо иштирок мекунанд<sup>1</sup>. Аммо ба комплекси агросаноатӣ танҳо он соҳаҳое дохил мегарданд, ки аз ҷиҳати технологӣ ва иқтисодӣ ба ҳам пайвастаанду бевосита дар раванди истеҳсоли

---

<sup>1</sup>Добрынин В.А. Экономика сельского хозяйства. -М.: "Агропромиздат", 1990.- С.14-23.

маҳсулот, таъмини техникии ин раванд ва расонидани маҳсулоти ниҳоӣ то ба истеъмолкунандагон иштирок мекунанд. Қобили қайд аст, ки ба ин соҳаҳо вазифаҳои муайян, алоқаҳои устувори иқтисодӣ ва мақсади ягонаи ниҳоӣ (таъмини талаботи аҳолии чумхурӣ бо маводи озуқа ва дигар молҳои мавриди ниёзи мардум, ки аз маҳсулоти кишоварзӣ истеҳсол мешаванд) хос мебошад. Пеш аз ҳама, ин алоқаҳои иқтисодии кишоварзӣ бо соҳаҳое буданд, ки барои истеҳсолоти кишоварзӣ воситаҳои техникӣ, сӯзишворию равғанҳои молиданиӣ, воситаҳои химиявии муҳофизати растаниҳо, нуриҳои минералий ва воситаҳои нақлиёт истеҳсол мекарданд. Ҳамчунон, дар ин радиф соҳаҳо, зерсоҳаҳо, корхонаҳо ва дигар субъектҳои мустақилу навини иқтисодӣ ба амал омаданд, ки як қисми функсияҳои истеҳсолии соҳаи кишоварзиро ба души худ гирифтанд. Ҳусусан, пайдоиши соҳаҳо ва корхонаҳое қобили қайд аст, ки соҳтмони объектҳо, таъмиру хизматрасониҳои техникӣ, таъмини воситаҳои истеҳсолотро барои соҳаи кишоварзӣ ба уҳдаи худ гирифтанд. Ва ин силсиларо гурӯҳи соҳаҳо ва дигар субъектҳои мустақили хоҷагидорие хотима баҳшиданд, ки қашонидан, нigoҳдорӣ, коркард ва фурӯши маҳсулоти кишоварзиро ба зиммаи худ гирифтаанд. Ҳамин тарик, оғози ташаккули КАС дар кишвари мо ба аввали солҳои 50-уми садаи XX рост меояд. Дар ин давра дар луғати илмӣ ва истеҳсолӣ-хоҷагидорӣ мағҳуми комплекси агросаноатӣ ворид мешавад, ки зери он ҳамбастагии соҳаҳои иқтисодиёти миллӣ, ки ба истеҳсоли маҳсулоти соҳаи кишоварзӣ, таъмини шароити рушди он, ҳамчунин расонидани маҳсулоти ниҳоӣ ба истеъмолкунандагон алоқаманд буданд, фаҳмида мешуд. Шаклгирии пурраи комплекси агросаноатӣ ҳамчун объекти ягонаи идоракунӣ дар миёнаи солҳои 1970-ум рух дод. Қобили қайд аст, ки ҳалқаи асосии ин занҷир соҳаи кишоварзӣ ба шумор меравад, аммо тараққиёти босуръати кишоварзиро бидуни мавҷудияти ин соҳаҳо тасаввур кардан ғайриимкон мебошад<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup>Коваленко Н.Я. Экономика сельского хозяйства с основами аграрных рынков. Курс лекций. -М.: «ТАНДЕМ», 1999. -С.14-30.

Дар пайдоиши назарияи идоракуни иқтисодиёт ва ташкили идоракуни иқтисодиёти КАС ва ташкили идоракуни соҳаҳои он олимон Л.И.Абалкин, И. Ансофф, П.Г.Бунич, С.Бир, Д.М. Гвишиани, А.А. Годунов, О.А Дейнеко, О.В Козлова, Б.З. Милнер ва дигарон саҳми арзанда гузаштаанд. Асосҳои назариявӣ, методологӣ ва амалии идоракуни кишоварзӣ, комплекси агросаноатӣ ва масъалаҳои асосии он дар корҳои олимон В.В. Алексеев, В.А. Баклаженко, Г.И. Будилкин, И.Н. Буздалов, В.А. Боровик, В.А. Добринин, А.М. Емелянов, В.В. Кузнетсов, В.А. Клюкач, А.Е. Романов, И.Ф. Хитков, А.А. Шутков ва дигар олимон дарҷ ёфтааст<sup>3</sup>. Аз олимони ватанӣ дар ин бахш И.А. Асроров, Х.Г. Фафуров, А.А. Мадаминов, З.Р. Абдуллоев, М.И. Нурназаров, В.В. Воҳидов, Т.Б. Фаниев, Ҷ.С. Пиров, Ҳ.А Одинаев, Ҳ.Р. Исайнов, Қ.Қ. Давлатов ва дигарон тадқиқотҳои илмӣ бурда, асарҳои илмӣ эҷод намуданд.

Қобили қайд аст, ки дар таҳқиқотҳои илмӣ мавриди омӯзиши КАС 5 соҳтори онро ҷудо мекунанд:

- 1) соҳтори функционалӣ-соҳавӣ;
- 2) соҳтори ҳудудӣ (территориявӣ)-истехсолӣ;
- 3) соҳтори технологӣ;
- 4) соҳтори маҳсулотӣ – ашёихомӣ;
- 5) соҳтори ташкилӣ-идоракунӣ.

**Соҳтори функционалӣ-соҳавии КАС**-ро дар шароити имрӯза модели се доиравии КАС низ ном мебаранд. Қайд кардан зарур аст, ки маҳз соҳаҳои доираи якуми КАС, сиёсати илмӣ-техникиро дар комплекс муайян намуда, ба ташаккулёбии базаи моддӣ-техникии он мусоидат мекунанд. Баъдан, самараи ниҳоӣ дар КАС дар дараҷаи муайян аз самараи техникаи дар кишоварзӣ истифодашаванда вобастагии калон дорад. Доираи дуввуми КАС бевосита худи кишоварзӣ ба ҳисоб меравад, ки ба он соҳаҳои растанипарварӣ ва чорводорӣ дохил мегарданд. Дар раванди инкишофи истехсолоти КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон қисмати

<sup>3</sup>Кундиус В.А., Экономика агропромышленного комплекса. -М.: КНОРУС, 2010. -С.3-27.

зиёди воситаҳои истеҳсолот дар ҳамин доира ҷамъ омадааст. Аз дигар ҷониб, кишоварзӣ дорои воситай асосӣ, доимӣ ва ивазнашавандай истеҳсолот – захираҳои замин мебошад. Маҳсулоти кишоварзӣ пеш аз он, ки ба истеъмолқунанда расонида шавад дар соҳаҳои саноати сабук ва ҳӯрокворӣ коркарди саноатиро мегузарад. Умуман, соҳаҳои доираи сеюми КАС - нигоҳдорӣ, қашонидан, коркарди ибтидойӣ, фурӯш ва хизматрасониҳои баъди фурӯши маҳсулоти КАС-ро ба уҳда доранд. Қобили қайд аст, ки дар адабиётҳои иқтисодӣ соҳтори функционалии ҷордиравӣ ва панҷдоиравии КАС-ро низ ҷудо мекунанд<sup>4</sup>.

Дигар соҳтори ниҳоят муҳимми комплекси агросаноатии ҷумҳурий ин **соҳтори терриориявӣ-истеҳсолии** он ба шумор меравад. Ин соҳтор ба низоми корхонаҳои минтақавӣ ва ташкилотҳои агросаноатии ноҳиявӣ тақсим шудани КАС-ро дар назар дорад. Мувофиқи гуфтаҳои боло КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳтори ҳудуди истеҳсолии ҳуд ба 5 минтақа ва 15 зерминтақа тақсим мешавад.

1. Минтақаи агросаноатии Шимолӣ.
2. Минтақаи агросаноатии Ҳисору Марказ.
3. Минтақаи агросаноатии Ваҳш.
4. Минтақаи агросаноатии Қӯлоб.
5. Минтақаи агросаноатии Помиру Дарвоз.

Минтақаи агросаноатии Шимол ва Ҳисору Марказ дар ҳудуди ҷумҳурий дараҷаи баланди тараққиётро соҳиб мебошанд. Минтақаи агросаноатии Ваҳшу Боҳтар тараққиёташ миёна буда, минтақаҳои агросаноатии Қӯлоб ва Помиру Дарвоз нисбатан суст инкишофёфта мебошанд. Дар зонаҳои агросаноатии Қӯлобу Ваҳш комплексҳои саноатӣ дар соҳаи растанипарварӣ бартарӣ доранд. Дар дигар комплексҳои минтақавии агросаноатӣ баъзан соҳаи чорводорӣ ва дар бархе аз онҳо ҳам чорводорӣ ва ҳам растанипараварӣ амал мекунанд. Айни ҳол дар минтақаҳои агросаноатии Шимолу Ҳисор вазни қиёсии

<sup>4</sup> Макин Г.И. Организация управления в агропромышленном комплексе. - М.: АгриПресс, 1992. – С.75-78;  
Никонов А. Концепция развития АПК СССР на ближайшие годы и перспективу //Вестник сельскохозяйствен  
ной науки, 1990. -, №8. С.3-19.

ҳалқаҳои саноатӣ бузург аст, аммо дар дигар минтақаҳои агросаноатӣ вазни қиёсии соҳаи кишоварзӣ бартарӣ дорад. Қобили қайд аст, ки муҳаққиқон КАС-и ҷумҳуриро ба 15 зерминтақаи агросаноатӣ тақсим намуданд, ки аз ин шумора 6-тояш дар марҳилаи ташаккулёбӣ, 5 -тояш ташаккулёфта ва 4 –тояшро тараққикарда баҳогузорӣ намуданд<sup>5</sup>.

**Соҳтори технологияи КАС** – ин маҷмӯи равандҳои якҷояшудаи технологияи истеҳсолот барои истеҳсоли маҳсулоти ниҳоӣ мебошад. Таъмини алоқамандии ин занчири технологӣ дар шароити гузариш ба технологияи интенсивӣ, ки ба сарфай захираҳои истеҳсолӣ нигаронида шудааст, хеле муҳим мебошад.

**Соҳтори маҳсулоти–ашёи ҳомии КАС**-и ҷумҳурӣ аз зеркомплексҳои саноатии зерин иборат мебошанд: ғаллакорӣ, меваю сабзавот, гӯшту шир, пахтакорӣ, ангуру шаробпазӣ, пашмресӣ, геранпарварӣ. Лозим ба ёдоварист, ки на ҳама зеркомплексҳои саноатии номбурда дар ҷумҳурӣ сикли пурраи худро доро мебошанд.

**Соҳтори ташкилӣ-идоракунии КАС** – ин маҷмӯи шаклҳо, усулҳо ва органҳои идоракунандай КАС-ро дарбар мегирад, ки ба инкишофи ҳамаи соҳаҳо ва доираҳои КАС равон гардида ба истеҳсоли маҳсулоти ниҳоии он мувофиқат мекунад. Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки алҳол дар низоми идоракунӣ, яъне идоракуни комплекси агросаноатии ҷумҳурӣ ягон тағиироти куллӣ ба амал наомадааст. Гарчанде давлат ҳамчун субъекти идоракунӣ аз иҷрои як қатор функсияҳои ба таври объективӣ зарури худ даст қашидааст, аммо ин ягон масъалаи муҳимро дар низоми идоракунӣ ҳал накардааст. Ин ҳолатро чунин шарҳ додан мумкин аст. Алҳол консепсияи аз нигоҳи илмӣ асоснокгардидаи ислоҳоти идоракуни комплекси агросаноатӣ вуҷуд надорад, яъне чунин як системаи идоракуни мусир дар КАС ба вуҷуд наомадааст, ки ба ҳалли вазифаҳои истеҳсолии комплекси агросаноатӣ мусоидат намояд ва

---

<sup>5</sup> Аҳмадов Р.Р. и др. Агропромышленный комплекс РТ: кризис в управлеченческой структуре и пути преодоление// Вестник нац. ун-та - Душанбе, 2007. -№6(38)-С.12-18.

манфиатҳои молистехсолкунандагони кишоварзиҳо ҳимоя намояд. Худидоракуни маҳаллӣ дар марҳилаи ташакулёбӣ мебошад, вале баъзе масъалаҳои он то ҳол асоснок нагардидаанд. Мақсад, функсияҳо, шумораи коркунон, усулҳо ва ҷараёни фаъолияти идоракунӣ, базаи ахборӣ, таъминоти техникӣ, қадрӣ, молиявӣ, ҳуқуқии системаи идоракунӣ, ҳамчунин, усул ва тарзи корӣ қадрҳои роҳбарикунданаи агросаноатӣ ба талаботи имрӯза ҷавоб дода наметавонанд. Дар натиҷаи чунин номувофиқатиҳо идоракунӣ аз болои ҷараёнҳои иқтисодӣ-иҷтимоии дар сектори аграрӣ ба амаломада, номумкин гардидааст. Албатта, чунин номувофиқатиҳо оид ба манфиатҳои иқтисодии субъектҳои ҳочагидорикунанда норозигии миёни онҳоро ҳам дар доираи КАС ва ҳам дар беруни он ба амал оварданд. Аз ин рӯ, зарурият ба низоми идоракуние ба миён омадааст, ки аз илмӣ асоснок бошад ва идоракуни давлатӣ, идоракуни ҳочагидорӣ ва худидоракуни маҳаллиро дарбар гираду функсияҳо, ҳуқуқҳо, масъулиятыҳо миёни онҳо дар таносубҳои мувоғиқ тақсим намояд.

Лозим ба ёдоварист, ки тай солҳои пешин дар натиҷаи мутамарказонӣ КАС, аз ҷумла кишоварзӣ ба истеҳсолоти бузурги ҳочагидории ҷамъияти табдил дода шуда буд. Чунин тарзи ташкили истеҳсолот як-ду даҳсола тараққиётӣ босуръати кишоварзиҳо таъмин карда тавонист. Истеҳсоли маҳсулотҳо дар соҳаҳои растанипарварӣ ва ҷорводорӣ афзоиш ёфтанд. Дар ин солҳо ба соҳаи кишоварзӣ 36,5% МУД-и ҷумҳурий ва 23,5% даромади миллӣ рост омада, фондҳои асосии соҳа 30% фондҳои асосии иқтисодиёти ҷумҳуриро ташкил медоданд<sup>6</sup>. Аммо чунин пешравӣ ва тараққиёт дер давом накард. Аз нимаи дуввуми солҳои 1980-ум сар карда, ҳам дар низоми сиёсӣ ва ҳам дар низоми иқтисодӣ тағйиротҳо ба амал омаданд. Ин тағйиротҳо боиси пошхӯрии як низоми бузурги ҳочагидорӣ гардидаанд. Инак, зиёда аз 25 сол аст, ки

---

<sup>6</sup>Сельское хозяйство Республики Таджикистан/Статистический сборник- Душанбе, 2017.-С.15-16; Народное хозяйство Таджикской ССР в 1990г. / Статистический ежегодник. – Душанбе,1991. - С.4,155-176.

мо дар шароити иқтисоди бозорӣ қарор дорем. Аммо ин чунин маъно надорад, ки дар шароити иқтисоди бозорӣ талабот ба маҳсулоти кишоварзӣ паст гардидааст ва ё нақши КАС ва кишоварзӣ коҳиш ёфтааст.

Бо ташаккулёбии муносибатҳои бозорӣ нақши худидоракунӣ ҳамчун омили субъекти хоҷагидорӣ меафзояд. Аммо бо вучуди ин таҷрибаи бисёри давлатҳо гувоҳӣ медиҳад, ки зарурияти мавҷудияти таъсири ҳамаҷонибаи давлат ба тараққиёти иқтисодиёти КАС ва соҳаҳои алоҳидаи он ва минтақаҳо бοқӣ мемонад. Дар ҷараёни гузаронидани ислоҳоти гуногуни иқтисодӣ, тағйирёбӣ ва дигаргунсозии колхозу совхозҳо, ҳусусигардонию ғайридавлатиқунонии корхонаҳои саноати ҳӯрокворӣ ва коркардабароӣ дар комплекси агросаноатӣ шаклҳои гуногуни моликият ва хоҷагидорӣ, иқтисоди бозории бисёруклада ба вучуд омад. Ин тағйиротҳо бевосита дар шакл, усул ва тартиби идоракунии КАС ва тараққиёти иқтисодӣ-иҷтимоии кишоварзӣ дигаргуниҳоро ворид намуданд. Дар чунин шароит аз усулҳои гуногуни идоракунӣ-иқтисодӣ, ташкилӣ-тақсимотӣ, иҷтимоӣ ва психологӣ дар якҷоягӣ истифода намудан мумкин аст. Дар системаҳои ташкилӣ-идоракунии КАС, ки аз нигоҳи илмӣ асоснок гардидаанд, таҳкурси барои баланд бардоштани ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ, таъмини бехатарии озуқавории аҳолии ҷумҳурӣ ва беҳтаргардонии сатҳи зиндагии аҳолии деҳот гузошта шудааст.

Дар назарияи илмӣ ва таҷрибаи амалӣ кишоварзӣ ва комплекси агросаноатии ҷумҳурӣ муҳимтарин соҳаву комплекси байнисоҳавии иқтисодиёти мамлакат ба шумор мераванд, ки дараҷа ва динамика рушди нишондиҳандаҳои онҳо баёнгари вазъи феълии иқтисодиёт ва иҷтимоёти кишвар буда метавонад. Зоро КАС - комплекси байнисоҳавии аҳамияти стратегӣ доштаи ҷумҳурӣ буда, ҳиссаи соҳаи марказии он-кишоварзӣ дар МУД-и кишвар 23,5% ташкил медиҳад. Ҳамчунин, 2/3 корхонаҳои истеҳсолии ҷумҳурӣ корхонаҳои мансуби комплекси мазкур мебошанд, ки 35% пардохтҳои буҷаи ҷумҳуриро

таъмин намуда, дар соҳаи марказии он 65,8% аҳолии машғули кори кишвар бо кор фаро гирифта шудаанд ва зиёда аз 74% аҳолии чумхурӣ дар деҳот сукунат доранд. Дар соли 2015 нисбати соли 2011 ҳаҷми маҳсулоти соҳаи кишоварзӣ 1,5 маротиба афзоиш ёфта, суръати миёнасолонаи афзоиши МУ соҳа зиёда аз 8,6% ташкил медиҳад. Дар солҳои 2016-2017 маҳсулоти кишоварзии кишвар мувофиқан ба солҳо 5,2% ва 6,8% афзоиш дорад<sup>7</sup>. Кишоварзӣ ва КАС-и рушдкарда гарави таъмини амнияти озӯқаворӣ, истиқлонияти воқеии мамлакат ва кафолати солимии насли имрӯзу фардои ҷомеа ба шумор мераванд. Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон низ муҳиммияти ин мавзӯро дарк ва дар ин самтҳо корҳои зиёдеро анҷом дода истодааст. Аз ҷумла, ҳаҷми маблағҳои бучавӣ дар давраи солҳои 2011-2015 зиёда аз 1,7 млрд. сомониро ташкил дод. Дар 15 соли охир бошад, дар сектори аграрии чумхурӣ 42 лоиҳаҳои давлатии сармоягузорӣ бо маблағи беш аз 3,7 млрд сомонӣ амалӣ гардидаанд, айни замон дар соҳаи мазкур амалигардии 9 лоиҳа бо маблағи 1,5 млрд сомонӣ идома дорад. Қобили қайд аст, ки дар давраи таҳлилшуда зиёда аз 20 ҳаз.га замини аҳамияти кишоварзӣ дошта ба кор дароварда шуда, майдони замини дараҳтони бисёрсола 54 ҳаз.га афзуда, зиёда аз 100 ҳаз. ҷойҳои нави корӣ ташкил шуда, 52 корхонаҳои хурду миёна дар соҳаи коркарди маҳсулоти гӯшту ширӣ ба кор дароварда шуданд<sup>8</sup>.

Дар шароити имрӯза дар доираи марказии комплекси агросаноатии чумхурӣ, яъне соҳаи кишоварзӣ масоҳати замини аҳамияти кишоварзӣ доштаи чумхурӣ – 3638,5 ҳаз. га, аз ҷумла заминҳои обӣ ба 730,5 ҳаз. га баробар мебошад. Майдони замини шудгори чумхурӣ 829,9 ҳаз.га, аз ҷумла замини шудгори обӣ -558,3 ҳаз.га-ро ташкил медиҳанд. Қайд кардан бомаврид аст, ки замини шудгори обии дар ихтиёри корхонаҳои кишоварзӣ ва хоҷагиҳои деҳқонӣ

<sup>7</sup>Стратегияи Миллии Рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. -Душанбе, 2007-С.14; Статистический ежегодник РТ/Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан-Душанбе, 2018- С.290-291.

<sup>8</sup>Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии ҶТ, 23 январи соли 2015.-Душанбе, 2015-С.18-19 (47саҳ.).

қарордошта 452,9 ҳаз.га-ро ташкил медиҳад. Замини шудгори дар ихтиёри корхонаҳои кишоварзӣ, хочагиҳои дехқонӣ ва аҳолӣ қарордошта мувофиқан ба 11,8%, 64,5%, 23,7% баробар аст<sup>9</sup>.

Қобили қайд аст, ки новобаста аз муваффақиятҳои бадастомада коршиносон вазъи имрӯзаи рушди иқтисодиёти кишвар ва комплекси агросаноатии онро ташвишовар арзёбӣ менамоянд. Баъзе аз нуктаҳои асосии ин мавзӯро мавриди баррасӣ қарор медиҳем, ки онҳо мушкилоти имрӯзаи соҳа ва ҳамчунин зарурати гузариш ба рушди инноватсиониро дар кишоварзӣ ва КАС-и ҷумҳурий ифода мекунанд.

1. Аҳолии ҷумҳурии мо аз солҳои 50-уми асри гузашта инҷониб, тамоюл ба афзоиш дорад. Масалан, дар солҳои 1960-ум аҳолии ҷумҳурий 2,25 млн нафар ва дар соли 1990-ум ин нишондиҳанда ба 5,5 млн нафар баробар буд. Айни замон нишондиҳандаи номбурда зиёда аз 9,1 млн нафарро ташкил медиҳад. Ҳамчунин, дар назар аст, ки то солҳои 2030-ум ин нишондиҳанда зиёда аз 11,5 млн нафарро ташкил медиҳад<sup>10</sup>. Танҳо тай 28 соли истиқлолияти кишвар аҳолии ҷумҳурий ба ҳисоби миёна 4,5 млн нафар ё 81,8% афзоиш ёфтааст. Аммо майдони замини аҳамияти кишоварзӣ дошта, аз ҷумла заминҳои шудгори кишоварзии ҷумҳурий афзоиш наёфта, балки дар масоҳати онҳо тамоюлҳои камшавӣ ба назар мерасад. Албатта, ин тамоюл дар назди Ҳукумати ҷумҳурий вазифаи ниҳоят муҳим бо маводи озуқавории худӣ ва ҷавобгӯи талабот таъмин намудани аҳолиро мегузорад. Ва ин масъала яке аз мубрамтарин масоили иқтисодиёти ҷаҳони мусир ба шумор меравад. Мавриди зикр аст, ки дар таъмини бехатарии озуқаворӣ истеҳсолоти агросаноатии ватаний ва ҳолати рушди имрӯзу фардои он нақши калидӣ дорад. Маълумотҳои мавриди таҳлил қарордошта гувоҳи медиҳанд, ки истеҳсолоти кишоварзии кишвар ва комплекси агросаноатии он

<sup>9</sup>Сельское хозяйство Республики Таджикистан/Статистический сборник- Душанбе, 2017- С.18-19, 60-63.

<sup>10</sup>Статистический ежегодник РТ/Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан-Душанбе, 2016- С.27.;Стратегияи Миллии Рӯшиди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. -Душанбе, 2007-С.91;

талаботи аҳолии мамлакатро бо маводи озуқаворӣ таъмин карда наметавонад. Коршиносон дараҷаи худтаъминии озуқавории аҳолии мамлакатро аз 60% камтар баҳогузорӣ намуданд, ки ин ҳолатро дар вазъи инқирози қарор доштани таъмини бехатарии озуқавории (ТБО) низ арзёбӣ мекунанд<sup>11</sup>. Аз ин чост, ки аз нигоҳи аксари коршиносон рушди инноватсионӣ рукни асосии рушди интенсивии истеҳсолоти кишоварзии ҷумҳурӣ ва яке аз ҳадафҳои марказии рушди босуботи истеҳсолоти агросаноатии ҷумҳурӣ маҳсуб меёбад.

2. Таи 27-28 соли охир истеҳсолоти бузурги меҳаниконидашудаи кишвар, ки то солҳои 1990-уми қарни гузашта амал мекард, ба истеҳсолоте табдил ёфтааст, ки аксари ҳочагиҳояш хурд буда, характеристи ҳочагиҳои хурди майдамолиро қасб кардаанд. Замини аҳамияти кишоварзии дар ихтиёри корхонаҳои кишоварзӣ, ҳочагиҳои дехқонӣ ва аҳолӣ қарордошта мувофиқан ба 21,4%, 71,2%, 7,4% баробар аст. Ҳиссаи корхонаҳои кишоварзӣ, ҳочагиҳои дехқонӣ ва аҳолӣ дар маҳсулоти умумии кишоварзии ҷумҳурӣ мутаносибан ба 5,2%, 34,1%, 60,7% баробар мебошад<sup>12</sup>. Ин ҳолат мушкилоти зиёдеро мавриди истифодаи самараноки техникаи кишоварзӣ, гузаронидани ҷорабинҳои ирригатсионию мелиоративӣ ба вуҷуд овардааст. Чунин раванди пешбуруди истеҳсолот таъсири худро ба ҳолати экологии истифодабарии заминҳои аҳамияти кишоварзӣ расонида истодааст. Мувофиқи маълумоти мутахассисони соҳа 80% заминҳои кишоварзӣ дар дараҷаҳои гуногуни эрозия қарор доранд. Чунин вазъият далели дигаре мебошад, ки зарурати ҷорӣ намудани тарзу усулҳои навини ташкили истеҳсолоту идоракунии онро дар комплекси агросаноатии кишвар иброз медорад.

3. Ба вазъи бозори маводи озуқавории кишвар, ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои кишоварзӣ, рақобатпазирӣ ва вазъи молиявии молистеҳсолкунандагони кишоварзии ҷумҳурӣ ҳолати (базаи моддию техникий) БМТ соҳаи кишоварзӣ таъсири мустақим дорад. Зоро бо

<sup>11</sup>Таджикистан доступ к ресурсам для человеческого развития /Национальный доклад о человеческом развитии 2014.- Душанбе,2015- С.35 (132стр).

<sup>12</sup>Сельское хозяйство Республики Таджикистан/Статистический сборник- Душанбе,2017- С.9, 18-19.

техникаву технологияи кӯхнашудаю фарсадашуда молу маҳсулоти рақобатпазир истеҳсол кардан ғайриимкон аст. Таҳлилҳо ва мушоҳидаҳо нишон медиҳанд, ки парки техникаю мошинолотҳои асосии корхонаву хоҷагиҳои соҳаҳои кишоварзии ҷумҳурӣ аз нигоҳи маънавию ҷисмонӣ фарсада шудааст. Масалан, мувофиқи омори расмӣ танҳо ба 01.01.2017 шумораи мошинолотҳои асосии кишоварзӣ нисбати солҳои 1990-ум 3-3,5 маротиба кам шудааст. Коэффиценти навқунии техникаи мошинолотҳои асосии кишоварзӣ камтар аз 3%-ро ташкил медиҳад<sup>13</sup>. Ҳамчунин, як қисмати техника ва таҷҳизоти мавҷудаи корхонаҳои кишоварзӣ аз нигоҳи ҷисмонӣ фарсада шудаанд, ки ин вазъи мушкили таъминоти техникии корхонаҳои номбурдaro боз ҳам мушкилтар мегардонад. Коршиносони ин соҳа дараҷаи механизатсияи истеҳсолоти кишоварзии кишварро аз 60% камтар баҳодиҳӣ намуданд. Мушоҳидаҳо ва таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки субъектҳои хоҷагидорикунандай ин соҳаи аҳамияти стратегӣ доштаи иқтисодиёти ҷумҳурӣ (аз ҷумла хоҷагиҳои дехқонӣ ва дигар шаклҳои хоҷагиҳои хурди навташкил) алҳол имконияти мустақилона паси сар намудани ин мушкилот, яъне навқунии парки техникаи мошинолотҳои асосии худро надоранд. Аз ин рӯ, ҷорӣ намудани техникаю технологияи муосир, инноватсионӣ, камхарҷу кампартов ва захирасарфакунанда дар кишоварзии ҷумҳурӣ далели навбатии гузариш ба рушди инноватсионӣ дар кишоварзии кишвар ба шумор меравад.

4.Мушкилоти дигаре, ки истеҳсолоти кишоварзии кишвар дорад, ин дараҷаи таъмин будани он бо нуриҳои минералӣ ва воситаҳои кимиявии муҳофизати растаниҳо ва ҷорво мебошад. Мутахассисони соҳа бар он ақидаанд, ки барои талаботи соҳаи кишоварзии ҷумҳурӣ ҳамасола, ба ҳисоби миёна 310-330 ҳазор тонна нуриҳои минералӣ зарур аст. Аммо, имрӯзҳо дар соҳаи кишоварзии ҷумҳурӣ 59,6 ҳазор тонна нуриҳои минералӣ истифода бурда мешавад, ки ин нишондиҳанда аз

---

<sup>13</sup>Сельское хозяйство Республики Таджикистан/Статистический сборник- Душанбе,2017- С.56.; Ҳисобот оид ба ҷамъиати фаъолияти Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2017. -С.4,7.

нишондиҳандаи ба он монанди кишоварзии ҷумҳурӣ дар соли 1960 камтар мебошад<sup>14</sup>. Албатта, ин норасои нуриҳои минералӣ таъсири бевоситаи худро ба ҳосилхезии зироатҳои кишоварзӣ ва дар маҷмӯъ ба ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои кишоварзӣ мерасонад. Ногуфта намонад, ки дар ҷумҳурӣ корхонаи истеҳсолкунандаи нуриҳои минералӣ ҷой доранд, аммо иқтидори истеҳсолӣ ва ҳаҷми маҳсулоти истеҳсолкардаи онҳо талаботи истеҳсолоти кишоварзии ватаниро таъмин карда наметавонад. Аз дигар ҷониб, нурии минералии аз хориҷи кишвар воридшаванда нарҳи нисбатан гарон дорад. Аз ин ҷост, ки на ҳама молистеҳсолкунандагони кишоварзӣ, маҳсусан ҳочагиҳои хурд имконияти харид ва мутобики меърҳои мавҷуда истифода намудани онҳоро надоранд. Аз ин рӯ, ворид намудани технологияи нави инноватсионӣ ва бакордарории иқтидорҳои нав ё таҷдиди иқтидорҳои истеҳсолии мавҷудаи корхонаҳои истеҳсолкунандаи нуриҳои минералӣ мушкилоти дигаре мебошад, ки ҳалли бомуваффақияту босуботи он навгониҳо ва навовариҳоро тақозо доранд.

5. Маълум аст, ки афзоиши ҳосилхезии зироатҳои кишоварзӣ ва маҳсулнокии чорво аз бисёр ҷиҳат ба мавҷудияти тухмиҳои хушсифат ва зотҳои сермаҳсули чорво вобастагии мустақим дорад. Аммо дар шароити имрӯза ҳочагиҳои тухмипарварӣ кишоварзӣ талаботи ҳочагиҳои соҳаи растанипарварии онро ба тухмии хушсифат таъмин карда наметавонанд. Ихтирооту навовариҳои институтҳои илмию таҳқиқотии ҷойдошта ҳарактери инқилобӣ надоранд ва натиҷаҳои онҳо низ начандон самаранок муаррифӣ мегарданд. Ҳол он ки дар ҷумҳурӣ даҳҳо институтҳои илмию таҳқиқотӣ аз ҷумла институти зироаткории (ш. Ҳисор, Шарора) АИК ҶТ оид ба корҳои селексионию тухмипарварӣ ва истифодай самараноки замин бо филиалҳояш дар вилоятҳои Ҳатлон (н. Кушониён) Суғд (н. Б. Ғафуров) фаъолият мекунанд. Дар соҳаи чорводорӣ низ ҳамин ҳолат ба назар мерасад. Зотҳои сермаҳсули чорво

<sup>14</sup>Статистический ежегодник РТ/Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан-Душанбе, 2018- С.295. Народное хозяйство Таджикской ССР в 1985г. / Статистический ежегодник. - Душанбе, 1986. -С.5, 95;

хеле кам парвариш мегарданд. Аз ин рӯ, маҳсулнокии чорво дар хоҷагиҳои фермерии ҷумҳурӣ нисбати дигар давлатҳои ҳамсоя нисбатан паст аст. Маҳсусан, истеҳсоли шир, гӯшт, тухм, пашм аз як сар чорво нисбатан паст ва арзиши аслиашон баланд арзёбӣ мегарданд. Аз ин ҷост, таъмини талаботи аҳолӣ бо гӯшт, шир, тухм барин маҳсулотҳои истеҳсолоти ватаний дар сатҳи аз меъёрҳои муқарраршуда поён қарор доранд. Масалан, агар меъёри солонаи истеъмоли гӯшт ба ҳар як нафар аҳолӣ дар ҳудуди 60 кг қарор дошта бошад. Мувофиқи омори расмӣ истеҳсолоти ватаний дар соли 2017 ин талаботро 47,0% таъмин кардааст. Аммо коршиносон бар он ақидаанд, ки ин нишондиҳанда дар ҳудуди 25% қарор дорад.<sup>15</sup> Сабаби дигари камшавии истеҳсоли маҳсулоти соҳаи ҷорводорӣ ин нарҳи гарони ҳӯроки концентронидашудаи чорво низ ба шумор меравад. Зоро корхонаҳои истеҳсолқунандаи ҳӯроки концентронидашудаи чорво дар ҷумҳурӣ кам буда, иқтидори истеҳсолиашон талаботи соҳаи ҷорводориро таъмин карда наметавонад. Ҳӯроки чорвои серғизо, ки аз хориҷи кишвар ворид мешавад нарҳи гарон дорад. Бинобар ин, на ҳама хоҷагиҳои ҷорводорӣ ҷумҳурӣ ва аҳолӣ имконияти истифодабари аз онро доранд. Ва албатта чунин ҳолат таъсир манғии ҳудро ба маҳсулнокии чорво ва ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти он мерасонад. Ҳалли мушкилоти дар боло номбаршуда ҷорӣ намудани техникаю технологияи мусир ва инноватсиониро дар соҳаҳои тухмипарварию селексия, зотпарварӣ ва истеҳсоли ҳӯроки серғизои чорво тақозо менамояд.

6. Мушкилоти дигаре, ки ҳалли он зарурати ҷорӣ намудани техникаю технологияи инноватсиониро тақозо дорад, масъалаи обёрии заминҳои киши зироатҳои кишоварзӣ ба шумор меравад. Зоро мувофиқи баҳои мутахассисони соҳаи мазкур дар кишоварзии кишвар 250-300 ҳазор га заминҳо ба воситаи насосҳо обёрий карда мешаванд. Ҳолати базаи моддию техникии хоҷагии об ва мелиоратсия дар ҷумҳурӣ хеле ташвишовар арзёбӣ мегардад. Барои навқунии он анқариби 400 млн

<sup>15</sup>Сельское хозяйство Республики Таджикистан/Статистический сборник - Душанбе, 2018- С.15.

доллари ИМА маблағ зарур мегардад<sup>16</sup>. Аз ин чост, ки дар соили минтақаҳои кишоварзии ҷумҳурӣ дар мавсими обёрии заминҳои кишти зироатҳои кишоварзӣ мушкилоти норасоии об баравъло ба назар мерасад. Махсусан, ҳочагиҳои дар поёноб ҷойгирбуда ҳамасола аз сабаби норасоии обӣ барои обёрии зироатҳо зарур аз даҳҳо ва садҳо гектар заминҳои обӣ ҳосили заруриро ба даст оварда наметавонанд. Албатта, ин мушкилот аз як тараф ба ҳолати иншоотҳои обтақсимкунанда ва ба ҳолати ҷӯю заҳбурҳо вобастагӣ дорад. Аммо аз тарафи дигар истифодаи аз меъёр зиёди об аз ҷониби ҳочагиҳои дар саргахи об ҷойгиршуда низ ба вазъи номбурда таъсири манғӣ мерасонад. Мувофиқи маълумоти коршиносон дар ҷунин ҳочагиҳои кишоварзии ҷумҳурӣ дар 1га зиёда аз 14,0 ҳаз.м<sup>3</sup> об истифода мешавад, ки ин дар Осиёи Марказӣ аз ҳама зиёд бақайдгирӣ шудааст. Аз ин рӯ, ҷорӣ намудани технологияи навини обёрии заминҳои кишти зироатҳо, ки ба сарфаю сариштакорона истифодабарии захираҳои обӣ нигаронида шудаанд, далели навбатии рушди технологияи инноватсионӣ дар кишоварзии ҷумҳурӣ мебошад.

7. Далели дигаре, ки зарурати рушди инноватсиониро дар КАС-и ҷумҳурӣ, аз ҷумла дар сектори аграрии он тақвият мебахшад, ин паст шудани нишондиҳандадаи бакордарории фондҳои асосии кишоварзӣ дар солҳои охир мебошад. Таҳлилҳо нишон медиҳад, ки бакордарории фондҳои асосии кишоварзӣ дар ҳаҷми умумии фондҳои асосии дар иқтисодиёти ҷумҳурӣ бакордаровардашуда ба 1,03% (2011c), 0,42% (2012c), 0,33% (2013c), 0,1% (2014c), 0,2% (2015c) баробар буд. Дар солҳои 2016, 2017 ин нишондиҳандада мувофиқан ба солҳо 0,6 % ва 1,3%-ро ташкил медиҳанд<sup>17</sup>. Ҷунин ранг гирифтани вазъият маъни онро дорад, ки дар солҳои таҳлилшаванда дар

<sup>16</sup>Концепция аграрной политики Республики Таджикистан / Постановление Правительства РТ от 31 декабря 2008 года, №658. – С.11; Сельское хозяйство Республики Таджикистан/Статистический сборник - Душанбе, 2017 - С.60-63.

<sup>17</sup>Статистический ежегодник РТ/Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан-Душанбе, 2018-С.313.

истехсолоти кишоварзии кишварамон иқтидорҳои истехсолӣ аз қабили фермаҳои чорводорӣ, иншоотҳои ирригатсионию мелиоративӣ, анборҳои замонавии нигоҳдории маҳсулоти кишоварзӣ ва дигар биноҳои истехсолӣ хеле кам ба кор дароварда шуданд. Чунин ҳолат, сараввал, ба рушди 3-5 соли ояндаи истехсолоти кишоварзӣ таъсири манғӣ мерасонад. Баъдан, агар мо дар пайи беҳбудии вазъият дар ин самт шавем ҳам, моро лозим меояд, ки ба ин масъала аз равзанаи навгониву навовариҳо муносибат барпо намоем. Зоро аксари он иқтидорҳое, ки солҳои пешин сохта шуда буданд, имрӯзҳо на танҳо ҷисман, балки аз нигоҳи маънавӣ низ фарсада шудаанд.

8. Масъалаи дигаре, ки имрӯзҳо мавриди диққати коршиносони соҳаи мазкур қарор дорад, ин масъалаи сармоягузориҳои кишоварзӣ ва самаранокии истифодабарии онҳо ба шумор меравад. Ин масъала ниҳоят ташвишовар ва мураккаб арзёбӣ мегардад. Масалан, ҳаҷми сармоягузориҳо ба капитали асосии истехсолоти кишоварзӣ дар ҳаҷми умумии сармоягузориҳо ба капитали асосии иқтисодиёти ҷумҳурӣ тамоюл ба пастравӣ дорад: 3,7% (2011с.), 2,9% (2012с.), 0,27% (2013с.), 0,2% (2014с.) ва 0,8% дар соли 2015. Нишондиҳандай номбурда дар солҳои 2016, 2017 мувофиқан ба солҳо 0,65% ва 1,6%-ро ташкил медиҳад<sup>18</sup>. Нишондиҳандай мазкур, ҳатто дар солҳои охири пошҳӯрии давлатҳои шӯравӣ ба 17-18% баробар буд. Чунин ҳолат аз он гувоҳӣ медиҳад, ки кишоварзии ҷумҳурӣ ҳамчун соҳаи муҳими истехсолоти кишвар дар ояндаи наздик имкониятҳои рушди устуворро надорад. Ва он афзоише, ки мо дар соҳаи кишоварзӣ ҳамасола ба қайд мегирем, ба варианти рушди инерсионӣ мувофиқат мекунад. Аммо қайд кардан лозим аст, ки чунин вазъият дуру дароз вуҷуд дошта наметавонад ва ҳадди ниҳоии он ба бӯҳрон мубтало шудани соҳаи мазкур мебошад.

---

<sup>18</sup>Статистический ежегодник РТ/Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан-Душанбе, 2018 - С.321.

Масоили дигаре, ки ташвишовар арзёбӣ мегардад ин истифодаи самараноку мақсадноки ҳаҷми сармоягузориҳое мебошанд, дар доираи лоиҳаҳои сармоягузориҳои аҳамияти соҳавӣ дошта ба воситай маблағҳои қарзӣ амалӣ мегарданд. Дар бораи самтҳо ва самаранокии истифодаи онҳо маълумотҳо хеле кам баррасӣ ва чоп мегарданд. Албатта, ин гузоришҳо бояд самаранок истифода шаванд ва ба таври шаффоф дар матбуоту маҷаллаҳои илмӣ мавриди муҳокима қарор дода шаванд. Зоро шумораи чунин лоиҳаҳои дар соҳаи кишоварзӣ амалишуда даҳҳо ададро ташкил медиҳанд, аммо аз ҳисоби онҳо ба қадом натиҷаҳои назаррас ва босубот ноил шудани истеҳсолоти соҳа ба қасе равshan нест. Махсусан дар шароите, ки Ҳукумати кишвар гузариш ба истеҳсолоти индустрialiю аграриро ҳамчун яке аз ҳадафҳои рушди соҳаи мазкур дар барномаҳои миёнамӯҳлати рушди иқтисодию иҷтимоии ҷумҳурӣ барои солҳои 2016-2020 қарор додааст. Аз ин рӯ, сармоягузориҳое, ки дар соҳаи кишоварзӣ мавриди гузариш ва истифода қарор мегиранд, ҳатман бояд ҳусусияти инноватсионӣ қасб кунанд. Зоро таҷрибаи мамолики пешқадам далели он аст, ки истеҳсолоти индустрialiю аграрӣ маҳз тавассути мавҷудияти ҳаҷми зарурии сармоягузориҳо ва истифодаи мақсадноку самараноки навоваронаи онҳо ба даст меояд.

9. Коркарди маҳсулоти кишоварзӣ масоили дигарест, ки зарурияти рушди инноватсиониро дар корхонаҳои комплекси агросаноатии кишвар тақвият мебахшад. Мувофиқи маълумоти коршиносони истеҳсолоти агросаноатии кишвар, аз ҳаҷми умумии маҳсулоти дар соҳаи кишоварзии ҷумҳурӣ истеҳсолшуда дар соли 2015, ҳамагӣ 20% дар корхонаҳои агросаноатии кишвар мавриди коркард қарор гирифтааст. Нишондиҳандай мазкур дар соли 2018 дар ҳудуди на зиёда аз 25% қарор дорад<sup>19</sup>. Аз ин ҷо, ки афзоиши ҳаҷми

---

<sup>19</sup>Программа реформирования сельского хозяйства РТ на 2012-2020 гг.-С.23; Таджикистан доступ к ресурсам для человеческого развития -Душанбе,2015-С.32-34.

маҳсулоти коркардашудаи кишоварзӣ маъни бакордарории иқтидорҳои нави истеҳсолоти агросаноатиро дорад. Чунин иқдом яке аз ҳадафҳои стратегии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳисоб меравад. Маълум аст, ки корхонаҳои нави агросаноатӣ бояд бо техника ва технологияи инноватсионӣ таҷхизонида шуда бошанд. Зоро маҳз чунин корхонаҳо метавонанд дар ояндаи наздик истеҳсолоти агросаноатии кишварро рақобатпазир гардонад.

10. Яке аз масоили ниҳоят муҳими ба рушди истеҳсолоти агросаноатии кишвар алоқамандии зич дошта, ин дастгирии давлат аз соҳаи кишоварзӣ маҳсуб меёбад. Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки солҳои охир дастгирии давлат аз ҳисоби маблағҳои бучавӣ тамоюл ба пастравӣ дорад. Масалан, ҳаҷми маблағгузориҳои кишоварзӣ аз ҳисоби маблағҳои бучавӣ дар солҳои 2011-2014 мутаносибан ба солҳо 1,0%, 0,7%, 0,6% и 0,3% ҳаҷми МУД-ро ташкил додаанд. Дар солҳои 2015, 2016, 2017 нишондиҳандай мазкур мувофиқан ба солҳои номбурда 0,3%, 0,2% ва 0,2 % -ро ташкил додаанд<sup>20</sup>. Албатта, чунин дастгирӣ барои соҳае, ки қариб 1/5 МУД-и Ҷумҳурии Тоҷикистонро истеҳсол мекунад, кам аст. Гузариш ба рушди индустрialiю аграпӣ дар соҳаҳои истеҳсолоти агросаноатӣ навғониҳо ва муносибатҳои нағоваронаро дар тарзу усулҳои дастгирию молиякунонии давлатии истеҳсолоти номбурда тақозо дорад.

Мавриди зикр аст, ки мушкилоти номбурда таъсири бевоситаи худро ба рушд, ҳаҷм ва сифати маҳсулоти соҳаи кишоварзӣ мерасонад. Аммо як нуктаро бояд хотirasон шуд, ки ин соҳаи аҳамияти стратегӣ дошта аз мадди назари Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар 28 соли истиқлолияти кишвар ҳеч гоҳ дур намондааст. Аз ин ҷост, ки бо дастгирии ҳамаҷонибаи Ҳукумати ҷумҳурӣ дар соҳаи кишоварзию комплекси агросаноатии кишвар пастравии истеҳсолот боздошта шуда, ҳаҷми маҳсулоти комплекси

---

<sup>20</sup>Статистический ежегодник РТ/Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан-Душанбе, 2018-С.464-468.

мазкур сол аз сол тамоюл ба афзоиш дорад. Айни замон, бо сармояи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва шарикони рушд зиёда аз 70-лоиҳа дар ҳаҷми 30 млрд сомонӣ дар соҳаҳои иқтисодиёти кишвар амалӣ гардида истодаанд, аз ҷумла 9 адади онҳо ба соҳаи кишоварзӣ даҳл доранд<sup>21</sup>. Аз дигар ҷониб, кишоварзӣ соҳаи меҳнатталаб ва маблағталаб ба шумор меравад. Ва қулли мушкилоти номбурда ба кам будани сармоягузориҳо дар соҳаи мазкур алоқамандӣ доранд. Дар шароити ҷумҳурии мо суръати афзоиши аҳолии ҷумҳурий ва таъмини бехатарии озуқавории он ба вазъияти ҷойдошта таъсири мустақим доранд.

Ҳамин тариқ, аз баррасии зербоби 1.1 ҷунин хulosабарорӣ намудан мумкин аст: 1) КАС- комплекси байнисоҳавии аҳамияти стратегӣ доштаи ҷумҳурий буда, ҳиссаи соҳаи кишоварзии он дар МУД-и кишвар 20,7% ташкил дода, 2/3 корхонаҳои истеҳсолии ҷумҳурий корхонаҳои агросаноатӣ буда, 35% пардоҳтҳои буҷаи ҷумҳуриро таъмин намуда, 65,5% аҳолии машғули кори кишвар дар соҳаи кишоварзӣ бо кор фаро гирифта шуда, 74% аҳолии ҷумҳурий дар деҳот сукунат доранд<sup>22</sup>; 2) имрӯзҳо дар кишоварзии кишвар замини аҳамияти кишоварзии дар ихтиёри корхонаҳои кишоварзӣ, ҳочагиҳои деҳқонӣ ва аҳолӣ қарордошта, мувофиқан ба 21,4%, 71,2%, 7,4% баробар аст. Ҳиссаи корхонаҳои кишоварзӣ, ҳочагиҳои деҳқонӣ ва аҳолӣ дар маҳсулоти умумии кишоварзии ҷумҳурий мутаносибан ба 5,2%, 34,1%, 60,7% баробар мебошад; 3) ПМТ соҳаи кишоварзии ҷумҳурий дар нисбати солҳои 1990-ум 3-3,5 маротиба кам шуда, коэффиценти навқунии техникаи он камтар аз 3% ва дараҷаи механизатсияи кишоварзӣ аз 60% камтар баҳогузорӣ шудааст. 4) коршиносон дараҷаи ҳудтаъминии озуқавории аҳолии мамлакатро дар ҳудуди 60% баҳогузорӣ намуданд; 5) дар таҷрибай давлатҳои дорои сектори аграрии тараққикарда яке аз роҳҳои баромадан аз ҷунин вазъият дар КАС ин фаъолгардонии фаъолияти сармоягузорию

<sup>21</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии ҶТ, аз 26 декабря соли 2018.-Душанбе, 2018-С.4.

<sup>22</sup> Сельское хозяйство Республики Таджикистан/Статистический сборник - Душанбе, 2017- С.15. Статистический ежегодник РТ/Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан-Душанбе, 2018-С.290-291

инноватсионии корхонаю ташкилотҳои соҳаҳои комплекси агросаноатӣ ба ҳисоб меравад, яъне гузариш ба рушди инноватсионӣ ҳамчун роҳи муҳими сиёсати давлатӣ дар самти ҳалли мушкилоти номбурда ва рушди босуботи истеҳсолоти агросаноатӣ арзёбӣ мегардад.

## **1.2. Моҳияти инноватсия ва унсурҳои таркибии фаъолияти инноватсионӣ дар КАС**

Дар марҳилаи кунуни рушди иқтисодиёти ҷаҳони муосир яке аз масоили ниҳоят муҳим ва ҳалталаб барои соири давлатҳо таъмини амнияти озуқаворӣ ба шумор меравад. Коршиносон вазъи бехатарии озуқавориро дар миқёси ҷаҳон ва мамолики алоҳида ба воситаи зиёда аз 400 индикаторҳо арзёбӣ мекунанд<sup>23</sup>. Дар миёни онҳо таъмини аҳолии мамлакат бо маводи озуқавории истеҳсолоти худӣ ҳамчун яке аз нишондиҳандаҳои калидӣ баромад мекунад. Аммо маълум аст, ки барои ноил шудан ба нишондиҳандаҳои меъёрии мультадил дар самти ТБО рушди экстенсивии истеҳсолот кифоягӣ намекунад. Зоро захираҳои замин ҳусусияти дар масоҳат маҳдуд буданро доранд. Аз дигар ҷониб, шумораи аҳолии қураи замин сол аз сол тамоюл ба афзоиш дорад. Коршиносон бар он ақидаанд, ки барои бо озуқа таъмин кардан ҳар як сокини Замин 0,3 га ва зиндагӣ карданаш 0,07-0,09 га замин зарур аст. Ин дар ҳолест, ки аҳолии Замин ҳар сол 80 млн. нафар афзоиш меёбад<sup>24</sup>. Албатта, чунин вазъият барои мамолики камзамин бо тамоюлҳои баланди рушди аҳолӣ, маҳсусан, барои Ҷумҳурии Тоҷикистон бештар таъсирбахш мебошад, яъне бо усулҳои пештараи ҳочагидорӣ дигар ин аҳолиро бо маводи озуқаворӣ таъмин кардан ғайри имкон мебошад. Аз ин рӯ, аксари мамолики дорои сектори аграрии рушдкарда барои ҳалли мушкилоти номбурда роҳи интенсивии тараққиёти кишоварзиро пеш гирифтанд ва дар ин раванд ба натиҷаҳои назаррас низ муваффақ гардиданд. Қобили зикр аст, ки мутахассисони

<sup>23</sup>Таджикистан доступ к ресурсам для человеческого развития /Национальный доклад о человеческом развитии 2014.- Душанбе,2015- С.32;

<sup>24</sup>Тагоев Дж. Аграрный сектор: проблемы, инвестиции и продовольственная безопасность /Матер. респ. науч. прак. конф. КГУ, 27/28.05.2016. -Душанбе.: ПРОМЭКСПО, 2016.-С.51-55.

соҳа роҳи интенсивии рушди истеҳсолоти агросаноатиро ба ду марҳила чудо намуданд:

а) марҳилаи мустаҳкамгардонии базаи моддию техникии истеҳсолоти кишоварзӣ. Дар ин марҳила одатан БМТ соҳаи кишоварзӣ ҷавобгӯи меъёрҳои муқарраршуда гардонида мешавад, ки ин ҳолат шиддатнокии истеҳсолоти кишоварзиро метавонад, дар ягон фосилаи вақт (дар мисоли кишоварзии собиқ давлати Шӯравӣ 20-25 сол) таъмин намояд. Бо гузашти вақти муқарраршуда захираҳои рушди интенсивии истеҳсолоти кишоварзӣ бо усули дар боло номбаршуда ба итном мерасад ва зарурияти гузариш ба марҳилаи дигар ба миён меояд; б) марҳилаи гузариш ба роҳи инноватсионии рушди интенсивии истеҳсолоти аграрӣ. Дар шароити имрӯза истеҳсолоти аграрии аксари мамолики рушд карда роҳи инноватсионии тараққиётро пеша кардааст. Қобили қайд аст, ки инноватсия ва роҳи инноватсионии тараққиёт дар шароити рақобати ниҳоят тезу тунди иқтисодиёти ҷаҳони мусир ба омили асосии рақобатпазирии корхонаҳо, аз ҷумла, корхонаҳои агросаноатӣ табдил ёфтааст, яъне ба мақсади аз даст надодан ва ё устувор гардонидани мавқеи худ дар бозори молу кору хизматҳои корхонаҳоро лозим мегардад, ки мунтазам дар фикри навқунию баландбардории сифати молу маҳсулот ва такмили истеҳсолоту ҷараёнҳои истеҳсолиашон бошанд, яъне ба фаъолияти инноватсионӣ машғул бошанд.

Истифодаи мағҳуми инноватсия дар истеҳсолот ва адабиёти иқтисодии ватанӣ баъди гузариш ба иқтисоди бозорӣ ривоҷу равнақ гирифт. То ин замон дар иқтисодиёти собиқ ҷумҳуриҳои давлати Шӯравӣ тай якчанд даҳсола масоили ба инноватсия алоқаманд дар доираи таҳқиқотҳои иқтисодии ба самаранокии прогресси илмию техниکӣ алоқаманд мавриди омӯзишу коркарду корбаст қарор мегирифтанд. Дар адабиётҳои иқтисодӣ мағҳуми инноватсия аз ҷониби олимону мутахассисон ва коршиносони соҳавӣ (аз ҷумла олимони хориҷӣ ба монанди Й. Шумпетер, Н.Мончев, В.Д.Хартман, Э.Менсфилд, Р.Фостер, Б.Твис, Э Роджерс ва диг.) ба тарзҳои гуногун шарҳ дода

шудааст. Шарҳи классикии мафҳуми инноватсияро яке аз аввалинҳо шуда олими машҳури амриқӣ Й. Шумпетер додааст, ки тибқи он инноватсия ҳамчун ҷараёни амалигардонии комбинатсияҳои нав дар фаъолияти соҳибкорӣ арзёбӣ гардидааст<sup>25</sup>. Ба фикри олими мазкур инноватсия бо панҷ ҳусусияти тағйирпазириҳои рушди иқтисодиёт тавсиф мегардад: -истифодаи техникаи нав, ҷараёнҳои нави технологӣ ё ҳариду фурӯш; -истехсоли маҳсулоти нав, ки дорои ҳусусиятҳои сифатию таркибии нав мебошад ва дар истехсоли он навъҳои нави ашёи хом ба кор бурда шудааст; -кашфи бозори нав, ки ҳамин соҳаи иқтисодиёт то ин дам дар ин бозор мавқеъ надошт ё худ амал намекард; - ҷорӣ намудани соҳтори нави ташкили истехсолот дар ин ва ё он соҳаи иқтисодиёт.

Ҳамин тариқ, ҳанӯз дар солҳои 30-уми асри XX Й. Шумпетер мафҳуми инноватсияро истифода бурдааст ва дар зери он дилҳоҳ тағйиротро ворид намудааст, ки ба истифодаи масоили техника, технология, таъмини фурӯш ва ташкили истехсолоти нав ва ё такмилдиҳии онҳо алоқамандӣ доштанд. Умуман, олимон - иқтисодчиён мафҳуми инноватсияро вобаста аз объект ва субъекти тадқиқоти илмиашон шарҳу тавсиф доданд. Масалан, Б.Твiss инноватсияро ҳамчун ҷараёни азnavsозӣ тавсиф намудааст, ки зимни он кашфиёт ё гоя шакл ё худ мундариҷаи иқтисодӣ мегирад<sup>26</sup>. Қобили зикр аст, ки олими мазкур дар ин шарҳи худ ишора намудааст, ки мафҳуми инноватсия (навоварӣ) ҳамзамон аз мафҳуми кашфиёт ва гоя (идея) фарқ мекунад. Олими дигар бо номи Ф. Никсон инноватсияро ҳамчун маҷмӯи чораҳои техникӣ, истехсолӣ ва тиҷоратӣ шарҳ додаст, ки ба зуҳури ҷараёнҳо ва таҷхизоти саноатии нав ё беҳтаркардашуда дар бозор мусоидат мекунанд<sup>27</sup>. Қайд кардан зарур аст, ки шарҳи дар боло овардашудаи олими номбурда хеле ҳам муҳим ва арзишнок аст, аммо дар он доираи фаҳмиши мафҳуми инноватсия каме маҳдуд гардидааст, яъне ин шарҳ инноватсия

<sup>25</sup> Шумпетер Й. Теория экономического развития-М.: Прогресс. 1982. -С.169-170.

<sup>26</sup> Твiss Б.Управление научно- техническими навоведениями. -М.: Экономика, 1989. -С.271.

<sup>27</sup> Никсон Ф. Роль руководства предприятия в обеспечении качества и надежность. -М., 1990. -С.231.

(навовариҳо)-ро, ки дар дигар соҳаҳои иқтисодиёт фарогир намебошад. Масалан, дар соҳаҳои кишоварзӣ, моҳидорӣ, ҷангӣ ва г. навовариҳое ба вуқӯъ мепайванданд, ки аз ҳусусиятҳои ҳоси ҳамин соҳаҳо бармеоянд. Олими дигар, Б.Санто инноватсияро ҳамчун ҷараёни техники - иқтисодию ҷамъиятие тавсиф мекунад, ки дар он ба воситаи дар амал татбиқ гардидаи ғоя ё қашфиёт маснуот ё технологияи аз нигоҳи таркиб ва сифат беҳтар (дар нисбати маснуот ё технологияи мавҷуда) пайдо мешавад. Ҳамчунин, ин олим қайд мекунад, ки агар ин ҷараён ба самараи иқтисодӣ нигаронида шуда бошад, дар натиҷаи амалишавии он ғоида афзун мегардад. Ва агар он ба бозор нигаронида шуда бошад, пас ин ҷараён ба гирифтани даромади иловагӣ мусоидат менамояд<sup>28</sup>. Дигар олими машхур Дж.Брайт қайд мекунад, ки ягона ҷараёне, ки илму техника, иқтисодиёту соҳибкорӣ ва идоракуниро бо ҳам мепайвандад, ин навоварӣ мебошад, яъне ин ҷараёнро ҳамчун дигаргунсозию табдили дониши илмӣ ба воқеяти ҷисмонӣ тавсиф мекунад, ки ҷомеаро ба ҷониби мусбӣ тағиیر медиҳад<sup>29</sup>. Ба ақидаи мо, чунин шарҳи мағҳуми инноватсия аз тарафи олими номбурда яке аз беҳтарин таърифҳо ба ин мағҳум ҳисобидан мумкин аст, зоро дар он мағҳуми инноватсия хеле соддаю фаҳмо ва муҳтасар баён гардидааст. Шарҳи мағҳуми инноватсия аз ҷониби П.Ф. Друкер низ хело ҳам ҷолиби диққат мебошад. Мувофиқи ақидаи ин олим инноватсия ин асбоби маҳsusи соҳибкорон мебошад, ки онҳо онро ҳамчун воситаи бартарии худ дар намудҳои гуногуни бизнес ё ҳизматрасонӣ истифода менамоянд<sup>30</sup>. Албатта, ин таърифи инноватсия дар нисбати фаъолияти соҳибкорӣ дуруст аст, аммо он дар маҷмӯъ мағҳуми инноватсияро фаро гирифта наметавонад, чунки инноватсия метавонад дар доираи идоракуни давлатӣ, дар фаъолияти артиши миллӣ ва ҳамчунин дар дигар фаъолиятҳои ғайритиҷоратӣ низ ҷой дошта бошад.

<sup>28</sup> Санто Б. Инновация как средство экономического развития. -М.: Прогресс, 1990.-С.296.

<sup>29</sup> Твісс Б.Управление научно-техническими навоведениями. -М.: Экономика, 1989. -С.271.

<sup>30</sup> Друкер П.Ф. Рынок: как выйти в лидеры, практика и принципы. -М., 1992. -С349.

Дар адабиёти иқтисодӣ шарҳи мафҳуми инноватсия аз ҷониби олимони русиягӣ низ хеле зиёд оварда шудаанд. Масалан, Бляхман Л.С. қайд кардааст, ки навоварӣ ин натиҷаи прогресси илмию техниکӣ ё илмию истеҳсолӣ мебошад. Нуктаи ниҳоят муҳими ин шарҳ дар он асос меёбад, ки ин олими машҳури рус мафҳуми навоварӣ (навоведение и инновация) ва инноватсияро ҳаммаъно донистааст. Аз ин ҷо ҷунин ҳулоса кардан мумкин аст, барои иқтисодиёти ИДМ инноватсия як ҷизи билкул нав намуда, балки бо номи дигар дар иқтисодиёти ин давлатҳо тайи даҳсолаҳо арзи вучуд дошт. Шарҳи нисбатан васеъ паҳншудаи мафҳуми номбурда, ки аз ҷониби аксари олимон қобили қабул шуморида шудааст, ҷунин аст. Прогресси илмӣ-техниکӣ (ПИТ)-ин ҷараёни бетанаффуси ҷорӣ намудани техника ва технологияи нав, ташкили истеҳсолот ва меҳнат дар асоси комёбихо ва амалигардонии донишҳои илмӣ мебошад.<sup>31</sup> Дар адабиётҳои иқтисодӣ мафҳумҳои ПИТ ва ИИТ (инқилоби илмӣ-техниکӣ) вомехӯранд. Мафҳуми ПИТ нисбати мафҳуми ИИТ васеъ мебошад. ИИТ қисми таркибии ПИТ ба шумор меравад. ИИТ дараҷаи баланди (зинаи баландтарини) ПИТ буда, тағииротҳои қатъиро дар тараққиёти илму техника ифода мекунад, ки ба истеҳсолоти ҷамъиятӣ таъсири назаррас мерасонанд. Дар амалияи ин бахш 2 намуди инқилоби илмӣ-техникиро ҷудо мекунанд: макроинқилоб ва микроинқилоб.<sup>32</sup>

Макроинқилоби илмӣ-техниکӣ-ин ҷунин инқилобест, ки натиҷаҳои он ба таври қатъӣ кулли истеҳсолоти ҷамъиятӣ ё аксари соҳаҳои онро зери таъсири худ қарор медиҳад. Масалан, электрофиқатсия, радиофиқатсия, ҷорикуни ЭВМ (МЭХ) ва г.

Микроинқилоби илмӣ-техниکӣ ин ҷунин инқилоби илмӣ-техниکӣ мебошад, ки натиҷаҳои он ба соҳаҳои алоҳидай хоҷагии ҳалқ ё саноат таъсир мерасонанд. Дар шароити имрӯза самтҳои бартариятноки ПИТ

<sup>31</sup> Бляхман Л.С. Экономика научно-технического прогресса. -М.: Высшая школа, 1979. -С.272.

<sup>32</sup> Менс菲尔д Э. Экономика научно-технического прогресса. -М.: Прогресс, 1970. -С.230-238; Покровский А.А. Повышение эффективности научно-технических разработок. -М.: Экономика, 1987. – С.90-199; Малов В.С. Прогресс и научно-техническая деятельность. -М.: Наука, 1991. - С84-99.

инҳоянд: 1) биотехнология; 2) истехсолоти автоматикиунонидашудаи чандир (ГАП, ИАЧ); 3) роботҳо, низоми робототехника.

Суръати баланди ПИТ ба чунин самараҳоро ба бор меоварад:

1) самараи иқтисодӣ-рушди ҳосилнокии меҳнат, пастшавии меҳнатғунҷоиши маҳсулот, масолеҳғунҷоиши АА маҳсулот, афзоиши фоида ва фоиданокӣ;

2) самараи захиравӣ-ин озодшавии як қисми захираҳои моддӣ, меҳнатӣ ва молиявии корхона мебошад;

3) самараи техникӣ - ин зухури техникаву технологияи нав, ихтироот, навовариҳо, пешниҳодот оид ба такмили истехсолот, НОУ-ҲАУ ва гайра мебошад;

4) самараи иҷтимоӣ-ин баладбардории сатҳи моддӣ-фарҳангии зиндагии шаҳрвандон, беҳтаргардонии таъмини талаботи онҳо бо молу хизматрасониҳо, беҳтаргардонии шароити меҳнат, риояи техникаи бехатарии меҳнат ва камшавии саҳми меҳнати вазнини дастӣ дар корхонаҳои соҳаҳои истехсолоти моддӣ мебошад<sup>33</sup>.

Дар нисбати мағҳуми инноватсия тақрибан ҳамин нуктаи назар (яне назари Л.С. Бляхман)-ро олимӣ дигар бо номи В.Р. Атоян низ иброз медорад. Ин олим инноватсияро ҳамчун натиҷаи фаъолияти илмию таҳқиқотӣ ва илмию техникӣ, ки объекти моликияти зеҳнӣ маҳсуб меёбад, шарҳ додааст<sup>34</sup>. Дар ин таъриф, ки олим ба мағҳуми инноватсия додааст, объекти моликияти зеҳнӣ будани навоварӣ ё худ инноватсияро таъкид кардааст, ки дар дигар таърифҳо начандон ба назар мерасад. Шарҳи В.И Громеко ба мағҳуми инноватсия низ мавриди таваҷҷӯҳи таҳқиқотчиёни ин мавзӯъ буда метавонад. Олимӣ мавсуф наввариро ҳамчун ҷараёне тавсиф медиҳад, ки дар раванди он ғояи илмӣ ё қашфиёти техникӣ дар амалия мавриди истифода қарор гирифта,

<sup>33</sup> Каримова М.Т. Проблемы влияния НТП на структуру промышленного производства / М.Т. Каримова. – Душанбе: Ирфон, 2006. – С.11-24 (236с); Менс菲尔д Э. Экономика научно-технического прогресса. -М.: Прогресс,1970. -С.238-41; Алиев В.Г. НТП и подготовка производства. -М.: Экономика, 1987. -С.6-31; Инновационные процессы в малом предпринимательстве / под ред. Т. Алимовой М., 1999. - С.7-11(158с.).

<sup>34</sup> Атоян. В.Р. Инновация и инновационная деятельность/межвузов.науч.сб.-Саратов.: СГТУ, 1997. - С.127-132.

самараи иқтисодӣ ба бор меоварад<sup>35</sup>. Нуқтаи диққатчалбунандай шарҳи олими номбурда дар он ифода ёфтааст, ки ӯ инноватсияро ҳамчун ҷараён тавсиф намудааст. Нуқтаи назари ба ҳамин наздик аз тарафи дигар олим - иқтисодчӣ Д.И. Гвишиани иброз ёфтааст. Мавсуф инноватсияро ҳамчун ҷараёни комплексии бунёд, паҳншавӣ ва истифодаи навгонӣ барои таъмини талаботҳои нави ҷомеъа (ё беҳтаргардонии таъмини талаботҳои мавҷудаи он) таъриф додааст<sup>36</sup>. Дар ин шарҳ, ки олим номбурда ба мағҳуми инноватсия додааст, дар баробари тавсифи мағҳум таъкид кардааст, ки ин ҳама барои таъмини талаботҳои нави ҷомеъа ё беҳтаргардонии таъмини талаботҳои мавҷудаи он нигаронида шудааст. Дигар шарҳи ҷолиби диққат ба мағҳуми навоварӣ ё инноватсия ин таърифи А.И.Пригожин дар ин мавзӯъ мебошад. Олими мавсуф навовариро ҳамчун тағиироти бисёрҷониба ё бисёрҷабҳае шарҳ додаст, ки ба муҳити ҷоришудааш (ташкилот, корхона, аҳолӣ, ҷомеа) унсурҳои нав ва нисбатан мусоидро ворид месозад<sup>37</sup>. Нуқтаи ҷолиби ақидаи олими номбурда ҳамин аст, ки ӯ наввариро ҳамчун шакли идоракуни тараққиёт муаррифӣ менамояд. Олими дигар, ки ақидааш оид ба мағҳуми инноватсия ҷолиби диққат аст ин Медынский В.Г. мебошад. Номбурда мағҳуми инноватсияро ҳамчунин ҷараёни воқеияти объективи доштае, ки ба мукаммалгардонии истеҳсолоти ҷамъияти нигаронида шудааст, муаррифӣ намудааст. Дар ин радиф Медынский В.Г. меафзояд, ки инноватсия ин навкуни капитали асосӣ ё маҳсулоти истеҳсолшаванд дар асоси ҷорикуни комёбихои илмӣ, техникӣ ва технологӣ мебошад<sup>38</sup>.

Олимон - иқтисодчиён Ф. Бездудинӣ, Г.А.Смирнова, О.Д.Нечаева инноватсияро ҳамчун чизи наве муаррифӣ мекунанд, ки нисбати чизи ба он монанди то ин дам вуҷуддошта беҳтару самараноктар буда, танҳо

<sup>35</sup> Громеко В.И.США: научно- технический потенциал. М.: Мысль, 1977. -С.245.

<sup>36</sup> Гвишиани Д.И. Теоретические аспекты исследований инновационного процесса и формирование инновационной политики/сборник трудов ВНИИСИ-М., 1990., вып. 3-С.4

<sup>37</sup> Пригожин А.И. Нововведения: Стимулы и препятствия. -М.: Политиздат, 1989. -С.271.

<sup>38</sup> Медынский В.Г. Инновационное предпринимательства. -М.: ИНФРА-М, 1997. -С.27-31(240с.)

натицаи мусбӣ дорад<sup>39</sup>. Албатта, чунин таъриф инноватсияро дар маъни васеъи он шарҳ медиҳад. Агар аз нигоҳи мантиқи ба он баҳо диҳем, онро воқеан дуруст дар меёбем. Зоро яке аз қонуниятҳои диалектикаи изҳор медорад, ки ҳодисаи нави зуҳуркарда ҳамон вақт нав ҳисобида мешавад, ки агар он ҳодисаи қуҳнаи ба он моҳиятан монанди то ин дам вучуддоштаро инкор карда тавонад. Одатан бештари вақт аксари мутахассисон дар зери мағҳуми инноватсия навовариҳоеро дар назар доранд, ки дар техникаю технологияи дар истеҳсолот истифодашаванда ба вуқӯъ пайвастаанд. Маҳз барои бартараф намудани чунин маҳудият дар фаҳмиши мағҳуми инноватсия шарҳи олимониқтисодчиён В. Вишневский ва В. Дементьев қобили қайд аст. Олимони номбурда қайд карданд, ки дар зери мағҳуми инноватсия одатан навовариҳоро дар соҳаи техника, технология, ташкили меҳнат ва идоракунӣ фаҳмидан мумкин аст, ки ба истифодаи комёбиҳои илм ва таҷрибаи пешқадам асос ёфтаанд, яъне инноватсия метавонад дар ташкили меҳнат ва идоракунӣ низ арзи вучуд намояд<sup>40</sup>. Оид ба мағҳуми инноватсия олимони ватани низ фикру ақидаҳои худро дар асарҳои илмию таҳқиқотиашон изҳор доштанд. Масалан, профессор Комилов С.Ч., ки солҳои тӯлонӣ дар ин мавзӯъ таҳқиқотҳои илмӣ бурдаанд, инноватсияро ҳамчун маҷмӯи донишҳои нави амалишуда ва натицаи ниҳоии фаъолияти инноватсионӣ, ки дар шакли маҳсулоти нав ё мукаммалгардида зуҳур намуда, ҳамчун маҳаки асосии ташаккули иқтисодиёти инноватсионӣ хизмат мекунад, шарҳ додаанд<sup>41</sup>. Назари олими номбурда ба мағҳуми инноватсия аз дигар олимон бо он фарқ мекунад, ки Комилов С.Ч. инноватсияро сараввал, ҳамчун маҷмӯи донишҳои нави амалишуда эътироф намуда, баъдан онро натицаи фаъолияти инноватсионӣ хондааст. Дигар олими дар ин баҳш таҳқиқотҳои илмӣ дошта - Файзуллоев М.Қ. мебошад, ки мағҳуми

<sup>39</sup> Бездудиный Ф., Г.А.Смирнова, О.Д.Нечаева Сущность понятия инновация и его классификация// Инновации. -1988- №2-3. -С.12-15.

<sup>40</sup> Вишневский В. Инновации, институты и эволюция //Вопросы экономики. -2010. -№9-С.41-63.

<sup>41</sup> Комилов С.Дж.Инновационное развитие и совершенствование антикризисного управления предприятиями. -Душанбе, 2011. – С.7(148 с.).

номбурдаро ҳамчун ҷараёни бунёд, азхудкуни Ҷаҳонгуни маҳсулот, хизматрасониҳо, технология, ашёи хом, маснуоти нав ё такмилёфта ва усулҳои нави ташкили истеҳсолот ва идоракуни шарҳ додааст<sup>42</sup>. Назари олими номбурда аз он ҷиҳат фарқунанда аст, ки дар он инноватсия ҳамчун ҷараён тавсиф дода шудааст ва таъриф қарib тамоми пахлӯҳои инноватсияро фарогир мебошад, магар ин ки инноватсияҳои соҳаи иҷтимоиро. Олимаи соҳаи иқтисод Алиева Г.Ш., ки дар бахши инноватсия мақолаву асарҳои арзишманд доранд, дар навбати худ мағҳуми инноватсия (навоварӣ)-ро ҳамчун натиҷаи ниҳоии фаъолияти инноватсионӣ, ки дар шакли маҳсулоти нав ё такмилёфтаи дар бозор фурӯҳташаванда ва ё ҷараёни технологи нав ва такмилшудаи дар фаъолияти корхона истифодашаванда, шарҳ додааст<sup>43</sup>. Дар ин таъриф нуктаи ҷолиби диққат он аст, муллифи он инноватсияро ҳам натиҷаи ниҳоии фаъолияти инноватсионӣ ва ҳам ҳамчун ҷараён шарҳ додааст, ки чунин ҳуло сабарорӣ дар дигар таърифҳо хеле кам ба назар мерасад. Олими ҷавон Раҳмонов Ҷ.Р., ки дар бахши фаъолияти инноватсионии корхонаҳои саноатӣ ва идоракуни ин ҷараён таҳқиқоти муҳими илмӣ анҷом додааст, мағҳуми инноватсияро ҳамчун натиҷаи ниҳоии ҷараёни инноватсионӣ шарҳ додааст, ки дар шакли маҳсулоту технологияи нав ё такмилёфта зуҳур намуда, дар амалия дар самти бехтаргардонии таъмини талаботҳои анъанавӣ ва нав истифода мешаванд<sup>44</sup>. Нуктаи баҳсталаби ин таъриф дар он зуҳур мекунад, ки олими ҷавони номбурда инноватсияро ҳамчун натиҷаи ниҳоии ҷараёни инноватсионӣ тавсиф намудааст, ки каме ҳам бошад, баҳсталаб маҳсуб меёбад. Зоро чӣ гунае, ки дар боло шоҳид будем, баъзе дигар олимон ин мағҳумро ҳамчун натиҷаи ниҳоии фаъолияти инноватсионӣ низ шарҳ додаанд. Ба фикри мо, баҳс дар он аст, ки яке аз ин мағҳумҳо «ҷараёни инноватсионӣ»

<sup>42</sup> Файзуллоев М.К. Основы развития инновационной деятельности предприятий. -Душанбе.: «Ирфон», 2004. -С.9.

<sup>43</sup> Комилов С.Ҷ., Алиева Г.Ш. Менеджмент инноватсионӣ. -Душанбе, 2016. -С.9 (400саҳ).

<sup>44</sup> Раҳмонов Дж.Р. Инновация – как составная часть понятийного аппарата инновационного процесса // Матер. resp. научно-практ. конф. «Проблемы инвестиционного обеспечения инновационного развития предпринимательской деятельности в РТ, (18-19 февраля 2014г.)»; – Душанбе, ТНУ, 2014 – С. 70-73.

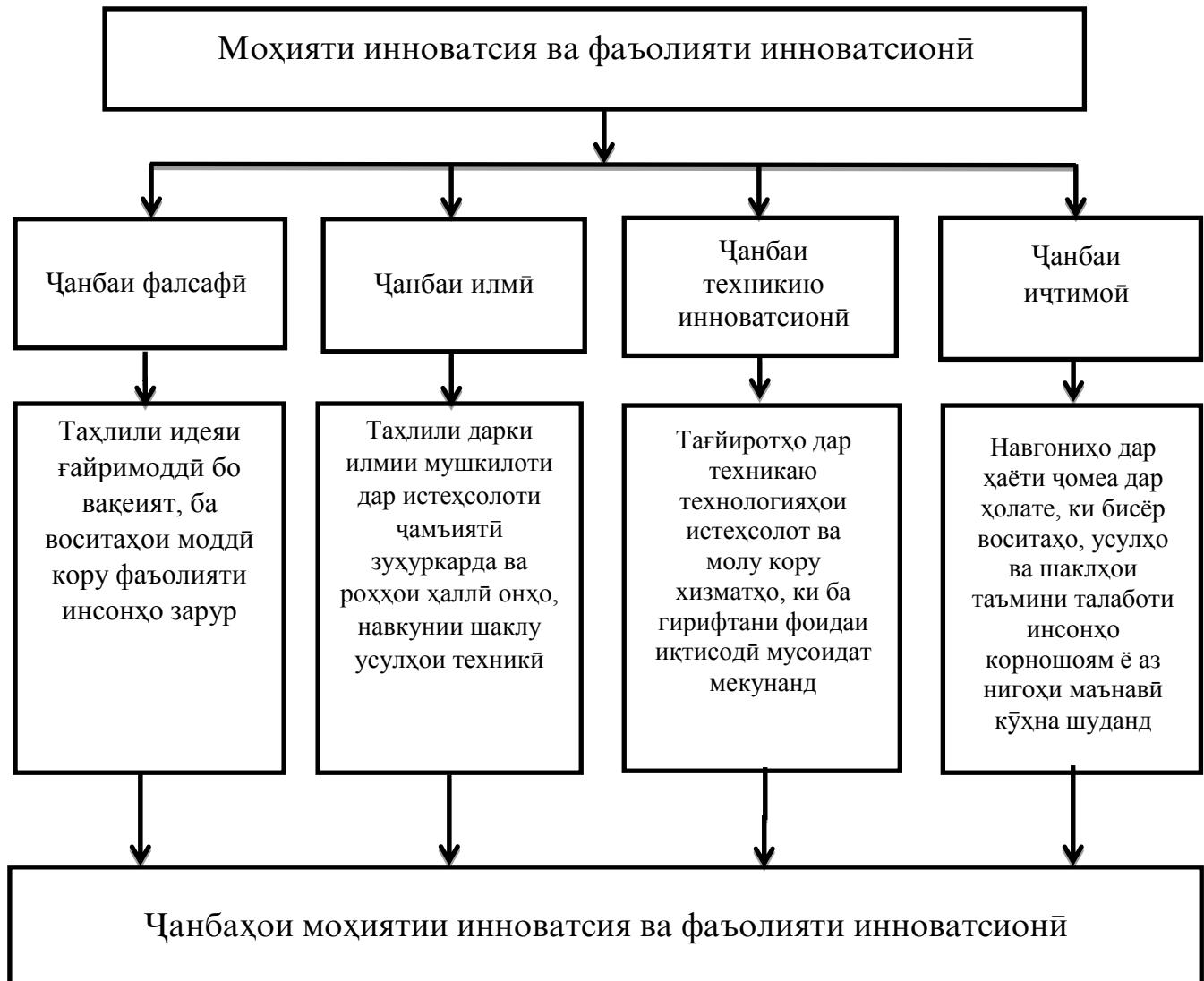
мафхуми макроиктисодӣ ва дигаре (фаъолияти инноватсионӣ) мафхуми микроиктисодӣ маҳсуб меёбад. Яъне савол ба миён меояд, ки инноватсия натиҷаи ниҳоии қадоме аз онҳо ба ҳисоб меравад.

Дар қонунгузориҳои ҷумҳурӣ мафхуми инноватсия ҷунин таъриф дода шудааст: «инноватсия - навоварӣ дар соҳаи техника, технология, кор, хизматрасонӣ ё идоракунӣ буда, ба истифодаи комёбиҳои илм ва технологияи пешӯдаме асос ёфтааст, ки самаранокии баланди истеҳсолӣ ва ҷамъияти дорад»<sup>45</sup>. Нуктаи ҷолибтарини ин таъриф дар он зуҳур мекунад, дар он инноватсия ҳамчун навоварӣ шарҳ дода шудааст. Аммо қайд кардан бамаврид аст, дар қисматҳои баъдинаи таъриф мафхуми инноватсия каме маҳдуд гардидааст. Масалан, дар мафхум истилоҳоти маҳсулоти (моли) нав ё такмилёфта зикр нагардидааст. Қисмати ҷамъбастии таъриф низ каме номукаммал аст, зоро инноватсия метавонад самараи хуби экологӣ низ дошта бошад.

Шарҳи мафхуми инноватсияро, ки олимони гуногуни ҳориҷию ватаний дар асаҳрои илмии чоннамудаашон анҷом доданд, мавриди баррасӣ қарор додем ва ба ҳулосае омадем, ки дар аксари ин таърифҳо инноватсия ҳамчун ҷараёни инноватсионӣ, ҳамчун натиҷаи ниҳоӣ, ҳамчун фаъолияти инноватсионӣ ва ҳамчун тағйирот шарҳ дода шудааст. Мо низ ба ин баҳс ҳамроҳшуда бо назардошти омӯзиши ақидаҳои дар адабиётҳои иқтисодии ватаний ва ҳориҷӣ дарҷкардаи олимон – иқтисодчиён мафхуми «инноватсия»-ро бо тарҷумаи таҳтуллафзии он навоварӣ баробар медонем. Аз ин рӯ, аз нигоҳи мо инноватсия (навоварӣ) – ин натиҷаи ниҳоии фаъолияти инноватсионӣ мебошад, ки дар намуди маҳсулоти нав ё маҳсулоти такмилёфтаи ба бозор баровардашуда дар амал татбиқгардии ҳудро ифода мекунад. Ҳамчунин, гуфтан мумкин аст, ки инноватсия (навоварӣ)-ин натиҷаи ниҳоии фаъолияти инноватсионӣ мебошад, ки дар намуди ҷараёни технологиӣ нав ё ҷараёни технологиӣ мукаммалгардидаи мавриди истифода қароргирифта, баромад мекунад. Ҳамин тарик, дар шароити

<sup>45</sup> Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти инноватсионӣ» аз 16.04.2012, №822. -С.1

иқтисоди бозорӣ яке аз инструментҳои (олоти, асбоби) фаъолияти самаранок ва рушди босуботи корхонаҳо, аз ҷумла корхонаҳои комплекси агросаноатӣ инноватсия ба шумор меравад.



Нақшаи 1. Чанбаҳои моҳияти инноватсия ва фаъолияти инноватсионӣ

Дар асоси таҳлили маводи дар боло зикршуда ҷор ҷанбаи моҳияти инноватсияҳо ва фаъолияти инноватсиониро дар шакли зерин пешниҳод менамоем (ниг. нақшаи 1). Назария ва таҷрибаи ҳочагидории корхонаҳои номбурда нишон медиҳад, ки мағҳуми инноватсия, пеш аз ҳама, бо мағҳумҳои инноватика, сиёсати инноватсионии давлат, ҷараёни инноватсионӣ, нерӯ ва захираҳои инноватсионӣ, фаъолияти инноватсионӣ, сферай инноватсионӣ ва навоварӣ, қашфиёт (иҳтироот) алоқамандии зич дорад. Бинобар ин, муҳимтарини онҳоро мавриди баррасӣ қарор медиҳем. Дар бораи мағҳуми инноватика қарib ҳама

таҳқиқотчиёни ин мавзӯй ба таърифи зерин ҳамфикру ҳамақидаанд. Инноватика-соҳаи илм мебошад, ки назарияҳои гуногунро оид ба навовариҳо (ташаккулёбии навоварӣ, ҷорикуни Ҷавонӣ ва пахнкуни навоварӣ, омилҳои ба навовариҳо таъсирбахш, навовариҳо ва муносибату мутобиқшавии инсонҳо ба онҳо, ташкилотҳои инноватсионӣ, коркарди қарорҳои инноватсионӣ ва ғ.) меомӯзад<sup>46</sup>.

Дар қонунгузории ҷумҳурӣ сиёсати инноватсионии давлат чунин шарҳ дода шудадаст: «Сиёсати давлатии инноватсионӣ-фаъолияти мақомоти давлатӣ, ки ба рушд, танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ, таҳияи механизм ва татбиқи он равона карда шудааст»<sup>47</sup>. Ба фикри мо, таърифи мағҳуми дар боло шарҳдодашуда каме костагӣ дар ҷумлабандӣ дорад, аммо дар маҷмӯй ин мағҳум барои мутахассисон ва коршиносони ин бахш фаҳмо мебошад. Қобили қайд аст, ки дар шароити рақобати ниҳоят шиддатнок дар иқтисодиёти ҷаҳони мусир сиёсати инноватсионии корхона, аз ҷумла, корхонаҳои агросаноатӣ, пеш аз ҳама, бояд ба самти афзоиши истеҳсоли намудҳои нави маҳсулот ва технология, васеъкуни фурӯши молҳои ватани Ҷавонӣ равона карда шавад. Амалигардии чунин сиёсат ташаккул ва равнақи соҳибкории инноватсиониро дар тамоми доираҳои комплекси агросаноатӣ тақозо менамояд. Дар алоқамандӣ бо навовариҳо ду модели соҳибкориро ҷудо мекунанд: модели соҳибкории классикӣ ва модели соҳибкории инноватсионӣ. Имрӯзҳо дар иқтисодиёти агросаноатии ҷумҳурии мо модели аввала бартарӣ дорад. Ҳиссаи корхонаҳои агросаноатӣ, ки модели соҳибкории инноватсиониро пеш гирифтаанд дар комплекси номбурда ангуштшумуранд. Дар давлатҳои тараққикарда ба инноватсия ва рушди фаъолияти инноватсионӣ диққати ҷиддӣ дода мешавад. Дар шароити имрӯза аксари мутахассисони соҳаи инноватсия танзими давлатии фаъолияти инноватсиониро зарур мешуморанд ва чунин навъҳои маъмултарини моделҳои танзими давлатии фаъолияти

---

<sup>46</sup> Инновационный менеджмент / В.А. Швандар, В.Я. Горфинкель. - М., 2004. - С.38-39 (382 с).

<sup>47</sup> Конуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти инноватсионӣ» аз 16.04.2012, №822. -С.1

инноватсиониро чудо мекунанд: - модели танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ аз ҳисоби молиягузориҳои давлатӣ; -модели саноатии танзими фаъолияти инноватсионӣ; -модели муштараки танзими фаъолияти инноватсионӣ; -модели донишгоҳии танзими фаъолияти инноватсионӣ; -модели либералии танзими фаъолияти инноватсионӣ; -модели ҳамкории танзими фаъолияти инноватсионӣ<sup>48</sup>.

Дар омӯзиши ҷанбаҳои назариявии мағҳуми инноватсия мағҳумҳои ҷараёни инноватсионӣ ва фаъолияти инноватсионӣ нақши муҳим доранд ва ин муҳиммият дар он асос меёбад, ки ин мағҳумҳо аз якдигар фарқ мекунанд. Ин фарқият дар бисёр ҳолатҳо аз ҷониби муҳаққиқони ҷавон ба инобат гирифта намешавад. Ба фикри мо, ҷараёни инноватсионӣ ин мағҳуми макроиқтисодӣ (мезоиқтисодӣ) маҳсуб меёбад ва он ташаккул равнақи инноватсияро дар маҷмӯъ дар иқтисодиёти мамлакат, комплексҳо ва соҳаҳои алоҳидай он муаррифию арзёбӣ менамояд. Дар тафриқа аз он фаъолияти инноватсионӣ–ин ҷараёнефт, ки ба самти дар амал татбиқгардонии натиҷаҳои татқиқотҳои коркардҳои илмии ба итномрасида равона гардида, татбиқи комёбиҳои илмӣ – техникро дар маҳсулоти нав, такмилдии маҳсулоти мавҷуда, мукаммалгардонии ҷараёнҳои технологиӣ истеҳсоли маҳсулотҳо ва дигар тадқиқотҳои коркардҳои илмии иловагии ба он алоқамандро дар доираи корхонаҳо (муассисаҳо, ташкилотҳо) фаро мегирад. Мағҳуми фаъолияти инноватсионӣ дар моддаи 5, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти инноватсионӣ» аз 16.04.2012, №822. хело ҳам ботавсил тавсиф гардидааст. Аммо ба фикри мо, дар ин тавсиф унсурҳои ҷараёни инноватсионӣ ва фаъолияти инноватсионӣ бо ҳам оmezish ёфтаанд. Дар ин ҷода мо тарафдори ҳамон гурӯҳи олимон ҳастем, ки ҷараёни инноватсиониро ҳамчун асоси ташкилии фаъолияти инноватсионӣ шарҳ додаанд. Аз ин нуктаи назар ҷараёни инноватсионӣ аз 2-давра иборат мебошад: а) давраи якум, бунёд (истеҳсол, ихтироъ,

---

<sup>48</sup> Коваленко Н.Я. Экономика сельского хозяйства. -М.: «ТАНДЕМ», 1999г.-С.273-285(448с.)

сохтани)-и навоварӣ номгузорӣ шудааст, ки чун қоида, аз марҳилаҳои пайдарпайи тадқиқотҳои илмӣ, корҳои озмоишӣ-конструкторӣ, ташкили истеҳсолот (ва фурӯш)-и озмоишӣ, ташкили истеҳсолоти тиҷоратӣ таркиб ёфтааст; б) давраи дуввум, паҳнкуни навоварӣ номгузорӣ шудааст, ки дар ин давр аз наవтақсимкуни самараи муғиди ҷамъияти миёни истеҳсолкунандагони гуногуни навоварӣ ва истеъмолкунандагони он сурат мегирад. Дар баъзе адабиётҳо ҷараёни инноватсиониро аз ҷунин марҳилаҳо иборат медонанд: бунёди инноватсия, ҷорикунонии инноватсия, истифодаи инноватсия, тиҷоратикунонии инноватсия<sup>49</sup>.

Мағҳуми дигари ба инноватсия ва фаъолияти инноватсионӣ алоқаманд ин сфераи (доираи) инноватсионӣ маҳсуб мейбад. Коршиносони мавзӯи таҳқиқотӣ онро ҳамчун соҳаи фаъолияти истеҳсолкунандагон ва истеъмолкунандагони маҳсулот (кор ва хизматҳо)-и инноватсионӣ медонанд, ки бунёд (иҳтироот) ва паҳнкуни навовариҳо (инноватсия)-ро низ фаро мегирад<sup>50</sup>. Ҳамчунин, мағҳуми дигаре, ки бо фаъолияти инноватсионӣ алоқамандии зич дорад, мағҳуми нерӯи инноватсионӣ ба ҳисоб меравад. Дар моддаи 1, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти инноватсионӣ» мағҳуми номбурда ҳамчун иқтидори инноватсионӣ –маҷмӯи шаклҳои гуногуни захираҳои зеҳнӣ, молиявӣ, истеҳсолию технологӣ, ҳуқуқӣ ва ғайра, ки барои татбиқи фаъолияти инноватсионӣ заруранд, шарҳ дода шудааст<sup>51</sup>. Ба фикри мо, хуб мешуд, ки ба ҷойи қалимаи «иқтидор» қалимаи «нерӯи» истифода мешуд. Зоро қалимаи «иқтидор» бештар ба истилоҳи «моќиностъ» мувофиқат мекунад.

Масъалаи дигар, ки ба омӯзишу фарогирии инноватсияҳо ва фаъолияти инноватсионӣ алоқамандии ногусастаний дорад, ин таснифоти онҳо ба шумор меравад. Қобили қайд аст, ки таснифот навовариҳо дар шинохти онҳо, яъне дарки моҳият, самти истифода, самаранокӣ ва дигар

<sup>49</sup> Рахмонов Дж.Р. Управление инновационными процессами на промышленных предприятиях в условиях переходной экономики/ автореф. диссерт., к. э.н.-Москва, 2016. -С.10.

<sup>50</sup> Экономика фирмы /Под ред. Проф.О.И. Волков, В.К. Скляренко. -М.: ИНФРА-М, 2000- С.92-95.

<sup>51</sup> Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти инноватсионӣ», соли 2012, №822. -С.1

паҳлӯҳои мусбию манфии инноватсияҳо хеле муҳим аст. Дар ин маврид аз ҷониби олимони зиёде (К.Пэвітт, У.Уоклер, А.Улманн, А.И. Пригожин, Тюрина В.Ю., Яковетс Ю.В., Коротаев А.С., Л.И. Кошкин, А.Е. Хачатуров, И.С. Булатов, Комилов С.Ч. и Алиева Г.Ш., Файзуллоев М.Қ.) таснифотҳои гуногуни инноватсияҳо пешниҳод гардидаанд, ки аз рӯи аломатҳои гуногун ва параметрҳои муҳталифи инноватсияҳо сурат мегиранд<sup>52</sup>. Ба мақсади равшани андохтан ба ин паҳлӯи мавзӯи таҳқиқотӣ мувофиқи таҳлилу баррасии адабиёти дар ин самт дарҷшуда гурӯҳбандии инноватсияҳоро аз рӯи муҳимтарин аломатҳои таснифотӣ мавриди муҳокимаи хонандай гиромқадр қарор медиҳем. Навовариҳоро аз рӯйи аломатҳои зерин гурӯҳбандӣ мекунанд:

***A) Аз рӯйи аҳамият ва дараҷаи самараи иқтисодиашон.***

- 1) Инноватсияҳои базисӣ (онҳоро навовариҳои ибтидой ва ё ислоҳотӣ низ мегӯянд)-навовариҳое мебошанд, ки барои пайдоиши соҳаҳои нави саноат ва ташаккули бозорҳои нав асос мегузоранд;
- 2) Навовариҳои бо хусусияти беҳтаркунӣ -ин инноватсияҳое мебошанд, ки дар ҷараёни ба таври максималӣ ба талаботи бозор мувофиқ гардонидани маҳсулоти нав ё технологияи нав зуҳур мекунанд;
- 3) Псевдоинноватсия (навовариҳои бардурӯғ) – ин навовариҳое мебошанд, ки амалигардонии онҳо ба тағииротҳои хеле хурд мусоидат мекунанд. Ин навовариҳо аз пешрафти техникӣ дида ба мукаммалгардонӣ ё модификатсия алоқамандии зичтар доранд.

***B) Аз рӯйи миқёси паҳншавиашон.***

- 1) Навовариҳое, ки барои соҳаи нави истеҳсолкундандаи маҳсулоти яктаркиба асос ба ҳисоб мераванд (таҳкурсӣ шуморида мешаванд);

---

<sup>52</sup> Коротаев А.С. Навоведение в промышленности СШАМ.,1981. -С.51.; Пригожин А.И. Нововведения: Стимулы и препятствия. -М.: Политиздат,1989. -С.271-286.; Яковец Ю.В. Ускорение НТП: теория и экономический механизм. -М, Экономика,1988. -С.335; Комилов С.Ч., Алиева Г.Ш. Менеджмент инновационий. -Душанбе,2016. -С.20-22.; Ильенкова С. Д. Инновационный менеджмент. - М, 2004. - С.16. (343 с.); Кошкин Л.И. Менеджмент на промышленном предприятии. - Л., 2000. – С.38.; Файзуллоев М.Қ. Основы развития инновационной деятельности предприятий. Душанбе.: «Ирфон», 2004. -С.21-24.

2) Навовариҳое, ки дар ҳама соҳаҳои хоҷагии халқ истифода бурда мешаванд.

***В) Аз рӯйи хусусияти талаботҳои қонеъгардонидашаванд.***

- 1) Инноватсияҳое, ки барои қонеъгардонии талаботҳои мавҷуда равона гардонидашаванд;
- 2) Инноватсияҳое, ки барои қонеъгардонии талаботҳои навнигаронидашаванд.

***Г) Аз рӯйи дараҷаи инноватсия (навоварӣ).***

- 1) Инноватсияҳое, ки ба ихтирооти нав асос ёфтаанд;
- 2) Инноватсияҳое, ки бунёд ё худ арзи вучуд намудани онҳоро ба принсиҳи «Истехсоли ҳамон як намуди мол (кор, хизматҳо) бо усули нав» асоснок намудан мумкин аст.

***Д) Аз рӯйи сабаби пайдоишашон.***

- 1) Инноватсияҳои реактивӣ – ин инноватсияҳое мебошанд, ки дар ҷавоби навовариҳои рақибон ба вучуд оварда шудаанд ва мақсад аз арзи вучуд намудани онҳо ин муборизаи ҳамаҷониба барои мустаҳкам намудан ва аз даст надодани мавқеи корхона дар бозор мебошад;
- 2) Инноватсияҳои стратегӣ – ин навовариҳое мебошанд, ки хусусияти пешравӣ (пешсафи)-ро соҳиб буда, мақсади ҷорӣ намудани онҳо ба даст овардани бартариҳои конкретӣ дар оянда мебошад.

***Е) Аз рӯйи ҷойи (доираи) гузории.***

- 1) Инноватсияҳои маҳсулотӣ (маҳсулотҳои нав, масолеҳоти нав);
- 2) Инноватсияҳои бозорӣ: инноватсияҳое, ки доираҳои нави истифодаи маҳсулотро мекушоянд; инноватсияҳое, ки имконияти дар бозорҳои нав фурӯҳтани маҳсулотро ба вучуд меоваранд;
- 3) Инноватсия-чараёнҳо (навовариҳо дар чараёнҳои технологӣ, навоварӣ дар ташкили ҷараённи истехсолот, навоварӣ дар ҷараённи идоракунии истехсолот).

Ҳамин тарик, таҳлилҳо нишон доданд, ки дар адабиётҳои иқтисодӣ дар мавриди муайянкуни мағҳуми инноватсия миёни олимон як фикри ягона, ки ҳама ба он розӣ бошанд, мавҷуд нест. Аз дигар ҷониб,

фаъолияти инноватсионӣ (ҳамчун соҳаи дониш, илм) дар комплекси агросаноатӣ нисбати соҳаи саноат ва дигар соҳаҳо камтар мавриди омӯзиш қарор гирифтааст. Гарчанде дар мамолики дорои сектори аграрии тараққикарда агроинноватсияҳо дар сатҳи хеле баланд мавриди истифода қарор доранд, аммо дар кишоварзии чумхурии мо он ҳамчун падидай навини иқтисодӣ дар шаклҳои гуногун аҳён- аҳён зухур намуда истодааст. Аз ин рӯ, дар навбати худ инноватсияҳо дар сектори аграрӣ аз инноватсияҳои дигар соҳаҳо фарқ карда меистанд, ки ин фарқиятҳо аз хусусиятҳои худи истеҳсолоти кишоварзӣ бармеоянд. Аз ин ҷост, ки дар адабиётҳои иқтисодии ба кишоварзӣ баҳшидашудаи солҳои охир (олимон-иқтисодчиён ба монанди Коваленко Н.Я., Сорокин В.С., Алтухов И.А., Добрынин В.А., Назаренко В.И., Паптсов А.Г., Попов Н.А., Петренко И.Я., Чужинов П.И. ва диг.) бештари вақт ҷунин навъҳои инноватсияро мекунанд: инноватсияҳои ҳарактери иқтисодию иҷтимоӣ дошта; инноватсияҳои хусусияти ташкилий дошта, инноватсияҳои хусусияти техникию технологӣ ва истеҳсолӣ дошта, инноватсияҳои хусусияти селексионию генетикӣ дошта. Ҷунин таснифот аз он ҳушдор медиҳад, ки зимни идоракуни ҷаравӣ инноватсионӣ ва фаъолиятҳои инноватсионӣ дар соҳаи аграрӣ ба ҳар як навъи инноватсия дикқат додан лозим меояд, то ин ки дар маҷмӯъ инноватсияҳо ба рушди самаранокии истеҳсолоти корхонаҳои кишоварзӣ ва КАС мусоидат намоянд.

Дар адабиётҳои иқтисодӣ ва таҷрибаи фаъолияти субъектҳои ҳочагидор, дар доираи модели соҳибкории инноватсионӣ аз рӯйи аломати муносибати корхонаҳо ба навовариҳо корхонаҳоро ба гурӯҳҳои зерин ҷудо мекунанд:

- 1) Инноваторҳо-пешвоён ин корхонаҳое мебошанд, ки ташаббускори навовариҳо ба ҳисоб мераванд. Навовариҳое, ки ба ташабbusи ин корхонаҳо арзи вуҷуд мекунанд, аз ҷониби дигар корхонаҳо дастгирӣ меёбанд, ки онҳоро инноваторҳо – пайравҳо меноманд;

- 2) Корхонаҳое, ки фаъолияташон ба ихтирооти нави илмӣ нигаронида шудааст ва корхонаҳое, ки навовариро дар асоси усулҳои нави истифодаи ихтирооту навовариҳои қаблан вучуд дошта мебароваранд;
- 3) Корхонаҳое, ки инноватсияҳои базавӣ бунёд месозанд ва корхонаҳое, ки фаъолияташон ба бунёди навовариҳо-шаклтағийирдихҳо равона гардидааст;
- 4) Корхонаҳое, ки инноватсияро бо мақсади дар оянда дар як соҳа истифода намудан бунёд месозанд ва корхонаҳое, ки навовариро бо мақсади дар тамоми соҳаҳои хочагии халқ истифода намудан бунёд месозанд;
- 5) Корхонаҳое, ки «инноватсия - маҳсулот» ва корхонаҳое, ки «инноватсия - ҷараёнҳо» - ро ба амал мебароваранд;
- 6) Корхонаҳое, ки барои бозорҳои нав навоварӣ мекунанд ва корхонаҳое, ки фаъолияташон ба инноватсияҳои ба бунёди сфераҳои нави истифода дар бозорҳои кӯҳна мусоидаткунанда, нигаронида шудааст<sup>53</sup>.

Мақсаду сабаби қабул намудани омӯзишу баррасии фаъолияти инноватсионӣ аз он иборат мебошад, ки зимни фаъолият дар доираи бозори рақобати озод ҳар як роҳбари корхона эҳсос мекунад, ки дар ин муҳити рақобатнок бояд нисбати рақибонаш соҳиби бартариятҳо бошад, вагарна мавқеи худро аз даст медиҳад. Роҳбарияти корхона медонад, ки яке аз (олот) воситаҳое, ки ин бартариятро таъмин месозад, инноватсия ва ташкили фаъолияти инноватсионӣ ба шумор меравад.

Ҳамин тариқ, моҳияти инноватсия ва унсурҳои таркибии фаъолияти инноватсиониро мавриди муҳокима қарор дода чунин натиҷагирий намудем: 1) шарҳи мағҳуми инноватсияро, ки олимони гуногуни хориҷию ватанӣ дар асарҳои илмии чопнамудаашон анҷом доданд, мавриди баррасӣ қарор додем ва ба хулосае омадем, ки инноватсия

<sup>53</sup> Комилов С.Ч., Низомова Т.Д., Давлатзод У. Иқтисоди корхонаҳо. Китоби дарсӣ барои донишҷӯёни мактабҳои олии таҳсилоти кредитӣ. -Душанбе,2015. -С.443-448(640 сах.).

(навоварӣ) – ин натиҷаи ниҳоии фаъолияти инноватсионӣ мебошад, ки дар намуди маҳсулоти нав ё маҳсулоти такмилёфтаи ба бозор баровардашуда дар амал татбиқгардии худро ифода мекунад. Ҳамчунин гуфтан мумкин аст, ки инноватсия (навоварӣ)-ин натиҷаи ниҳоии фаъолияти инноватсионӣ мебошад, ки дар намуди ҷараёни технологи нав ё ҷараёни технологи мукаммалгардидаи мавриди истифода қароргирифта, баромад мекунад; 2)дар асоси таҳлили ҷор ҷанбаҳои моҳиятии инноватсияҳо ва фаъолияти инноватсионӣ муайян шудаанд; 3)дар адабиётҳои иқтисодиёти қишоварзӣ инноватсияҳои характери иқтисодию иҷтимоӣ дошта, инноватсияҳои ҳусусияти ташкилӣ дошта, инноватсияҳои ҳусусияти техникию технологӣ ва истеҳсолӣ дошта, инноватсияҳои ҳусусияти селексионию генетикӣ доштаро ҷудо мекунанд. 4)натиҷаҳои ниҳоии истифодаи инноватсия (навоварӣ)-ро дар пастшавии ҳароҷоти корхонаҳо, афзоиши ҳаҷми истеҳсолоти онҳо, ба даст овардани бозорҳои нави фурӯши молу маҳсулот, зиёдшавии фоида, мусоидат намудан ба баландбардории самаранокии фаъолияти соҳибкорӣ (аз ҷумла соҳибкории аграрӣ) ва рушди иқтисоди миллӣ арзёбӣ намудан мумкин аст.

### **1.3. Низоми идоракуни фаъолияти инноватсионии корхонаҳо ва ҳусусиятҳои он**

Марҳилаи саноаткунонии рушди иқтисодиёти КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон, пеш аз ҳама бояд ҳусусияти инноватсионӣ қасб кунад. Зеро тағйиротҳо ва азnavsозиҳои инноватсионӣ қариб тамоми ҷабҳаҳои фаъолияти ҳочагидорӣ ва доираҳои ҳаёти ҷомеаро фарогир шудаанд. Аз натиҷаҳои самарабахши амалигардонидани фаъолияти инноватсионӣ субот, рушд ва самаранокии низоми иқтисодии мамлакат вобастагии мустақим дорад. Ҳамчунин, вазъи ояндаи корхона дар бозорҳои алоҳида (мавҷуда ва арзи вуҷуднамуда) низ ба фаъолияти инноватсионии корхона алоқамандӣ дорад. Ғайр аз ин, фаъолияти инноватсионӣ ба ақидаи мо, дар миёни даврҳо, марҳилаҳо ё фазоҳои ҷараёни инноватсионӣ - марҳилаи калидӣ ба шумор меравад. Чунки маҳз

фаъолияти инноватсионӣ дар доираи корхонаҳо инъикоскунандай самаранокии раванди инноватсионӣ маҳсуб мейбад, яъне ҷорӣ гардонидани инноватсия дар корхона ва самаранокии он натиҷаи ниҳоии ҷараёнҳои инноватсионӣ мебошад. Аз ин ҷост, ки ба ин масъала, яъне ба идоракунии фаъолияти инноватсионии корхонаҳо бояд диққати ҷиддӣ дод. Албатта, идоракунии фаъолияти инноватсионии корхона яке аз зернизорҳои идоракунии корхонаҳо ба ҳисоб меравад. Барои дарки мавқеи низом (зернизор)-и идоракунии фаъолияти инноватсионии корхонаҳо ба соҳтору таркиби низоми идоракунии корхонаҳои муосирро шарҳи муҳтасар медиҳем. Идоракунӣ ин равона соҳтани таъсир аз ҷониби органи идоракунандагон ба объекти идоракунӣ бо мақсади ба даст овардани натиҷаҳои муқарраргардида, мувоғиқат ва ё ислоҳу пурракунии амалҳои иҷроқунандагон мебошад. Идоракунӣ шомили пешбинӣ, ба нақшагирӣ, ташкил, назорат ва танзими ҷараёнҳои иҷроиши корҳо мебошад. Корхонаи истеҳсолии муосир ҳамчун комплекси мураккабе арзёбӣ мегардад, ки тамоюлҳо ва низоми кориашро механизми идоракуние таъмин менамояд, ки алоқаҳои дохиликорхонавиро муқаррар намуда, фаъолияти ҳама звенаҳо ва коркунони корхонаро аз коргари оддӣ то директор ба инобат мегирад. Идоракунӣ дар маънои воқеии ин қалима ин таъсир ба коркунон, ба мақсади ноил шудан ба ҳадафҳое мебошад, ки корхона ё колективи он дар назди худ гузаштааст.

Идоракунӣ аз як ҷониб, ба донишҳои баҳшҳои муҳталиф ба монанди иқтисодиёт, сиёsatшиносӣ, ҷамъиятшиносӣ, психология, фанҳои муҳандисӣ, статистика асос мейбад. Аммо аз дигар ҷониб, идоракунӣ бевосита ба омӯзиши ҷуқури таҷрибаи корхонаҳо, ташкилотҳо, компанияҳои гуногун (дар раванди таърихи дуру дарози фаъолияти инсон) асос мейбад. Низоми идоракунии корхонаҳо компонентҳои зеринро дар бар мегирад:

- принсипҳо ва вазифаҳои идоракунӣ;
- соҳтори ташкилии органҳои идоракунӣ ва ҳайати он;

- методҳои иқтисодию ҳуқуқӣ ва маҳдудиятҳо;
- ахборот ва воситаҳои техникии коркарди он.

Қобили қайд аст, ки идоракунии корхонаҳо аз зернизоррои функционалий (амалкунанда)-и зерин таркиб ёфтааст:

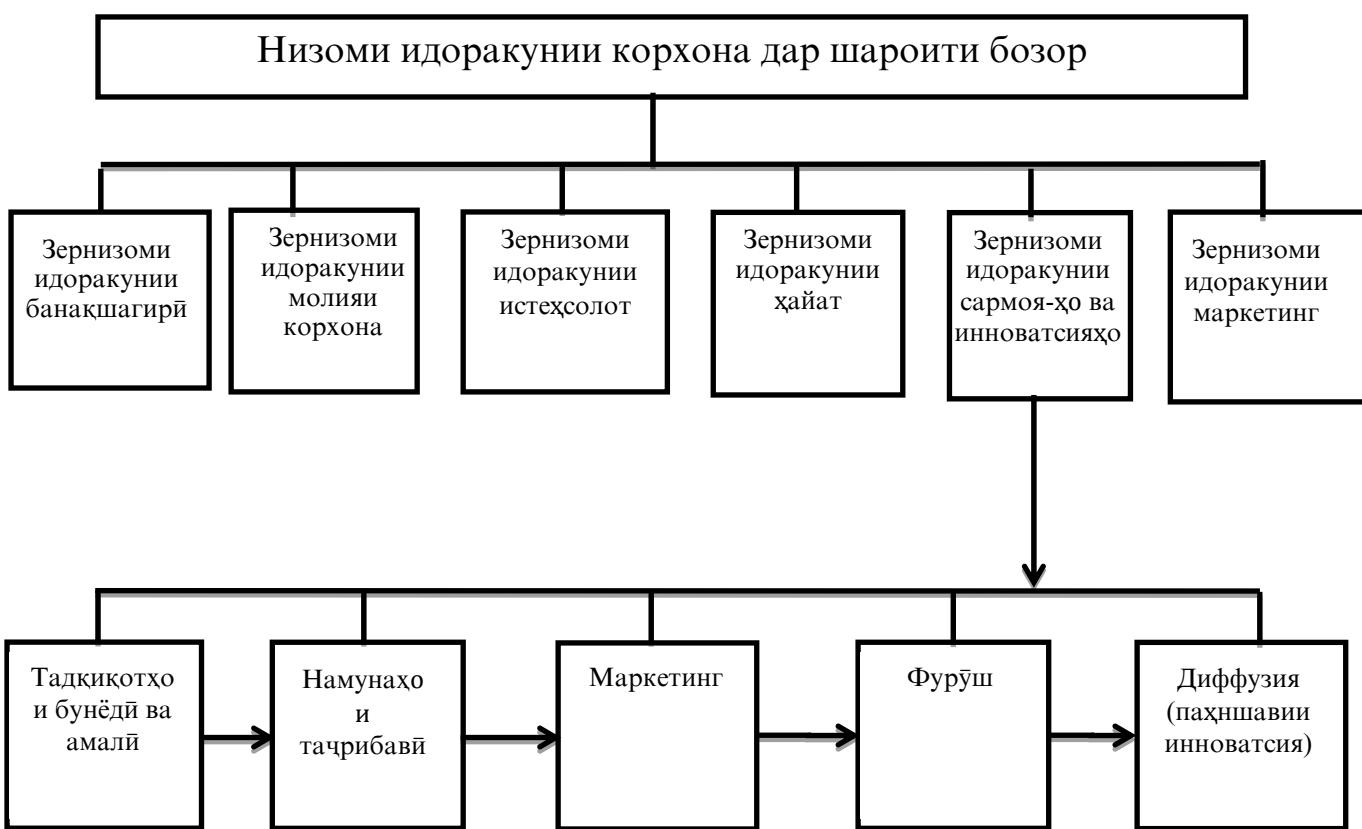
- идоракунии стратегӣ ва ҷории корхонаҳо;
- идоракунии банақшагирӣ;
- идоракунии ҳайат;
- идоракунии истеҳсолот;
- идоракунии фаъолияти маркетингии корхона;
- идоракунии молияи корхона;
- **идоракунии инвестицияҳо ва фаъолияти инноватсионӣ<sup>54</sup>.** (ниг. нақшаи 2).

Ҳар як зернизори идоракунӣ вазифаҳои ба худ хос доранд, ки онҳоро мавриди арзёбӣ қарор медиҳем. Вазифаҳои идоракунии стратегӣ ин таъмини рушди иқтисодиёти корхона ва баландбардории рақобатбоварии он мебошад. Асоси вазифаҳои идоракунии стратегии корхона аз нуктаҳои зерин бармеоянд: - таҳлили стратегии тағйиротҳои дар муҳити беруна зуҳурнамуда (дар бозор, дар иқтисодиёт, дар қонунгузорӣ ва ғ.) ва шароитҳо барои ташаккулёбии мақсадҳо, имкониятҳои потенсиалии корхона (захираҳо, лоиҳаҳо, фикру ақидаҳо, мавҷудияти тим); -интиҳоби стратегии тараққиёти корхона ва варианҷҳои алтернативии он; -амалигардонии стратегияи интиҳобнамудаи тараққиёти корхона.

Вазифаҳои идоракунии ҷории корхонаҳо ин таъмини кори бетанаффус ва муттасилу мунтазами ҳамаи звеноҳои корхона мебошад, ки ба самти иҷроиши воқеии вазифаҳои муқарраршуда равона гардидаанд.

---

<sup>54</sup> Пирiev Ҷ.С. ва диг. Иқтисоди кишоварзӣ (воситаи таълимӣ)- Душанбе: «Ирфон», 2006.-С. 256-259(272с.)



Нақшаи 2. Соҳтори низоми идоракуни корхона дар шароити бозор

Ба вазифаҳои зернизоми идоракуни ҳайат вобаста аз амалигардонии стратегияи тараққиёти корхона, ки дар дараҷаи идоракуни стратегӣ ва талаботҳои ҷории истеҳсолот қабул гардидаанд, доҳил мегарданд:-таъмини корхона бо қадрҳои лозимӣ, бо миқдор ва қвалификатсияҳои зарурӣ;-омӯзиши коркунон вобаста аз технологияи қабулшуда (ҷоришуда) ва ташкили истеҳсоли маҳсулот;- ҷобаҷогузории ҳайати коркунон вобаста аз ҷойҳои корӣ;-гузаронидани баҳодиҳии воқеии натиҷаҳои меҳнати ҳар як коргар ва дар ин замина пардоҳт намудани музди меҳнат, ҳамчун инъикоскунандай ҳавасмандии самаранокии меҳнати коргар;- таъмини ҳуқуқӣ ва ҳифзи иҷтимоии коркунон;- таъмини бехатарии меҳнат ва шароитҳои мусоиди меҳнатӣ.

Вазифаҳои асосии зернизоми идоракуни истеҳсолот инҳоянд:

- ташкили истеҳсоли маҳсулот дар ҳаҷмҳои банақшагирифташуда ва сифати муқарраршудаю ба талабот ҷавобгӯ;
- ташкили истеҳсоли маҳсулот бо арзиши аслии банақшагирифташуда;
- ташкили интиқоли

маҳсулоти истеҳсолшуда ба ҷойҳои барои фурӯш муайянгардида, дар мӯҳлатҳои муқарраргардида.

Зернизоми идоракунии фаъолияти тиҷоратии корхона яке аз муҳимтарин ҷузъҳои хизматрасонии он ба ҳисоб меравад. Ин зернизом, аз як ҷониб, қадом намуди маҳсулотро бо қадом миқдор ва дар қадом мӯҳлат истеҳсол намуданро барои корхона муайян мекунад. Аз дигар ҷониб, таъмини корхона бо омилҳои истеҳсолотӣ (бо нарҳҳое, ки ба афзоиши ҳароҷотҳои истеҳсолот мусоидат намекунанд) ва ташаккулёбии бозори фурӯши маҳсулоти корхона дар ҳаҷмҳо ва нарҳҳои талаботи корхонаро қонеъкунанд ба фаъолияти самаранокии ин зернизоми идоракунӣ вобастагии мустақим дорад.

Вазифаҳои зернизоми идоракунии молияи корхонаҳо инҳоянд: ташкил ва назорати маблағҳои пулии аз фурӯши маҳсулот воридшаванда; дастрас намудани маблағҳои пулие, ки мувофиқи қарордод ё шартномаҳои пешакӣ ба корхона бояд пардоҳт шаванд; рӯёнидани маблағҳои пулӣ барои хизматрасониҳое, ки корхона анҷом додаст.

Вазифаҳои асосии зернизоми идоракунии фаъолияти инвеститсионию инноватсионии корхонаҳо инҳоянд: -такмили мунтазами ташкили фаъолияти инвеститсионӣ дар корхона дар асоси ҷустуҷӯ, интихоб, коркард ва ҷорисозии лоиҳаҳои инвеститсионӣ дар заминаи таклифу пешниҳодоти инноватсионӣ; -ташкили бонки пешниҳодоти инноватсионӣ ва вариантҳои қабули амалигардонии онҳо;-ташкили раванди ошкорсозии мушкилоти дар ин самт ҷойдошта ва ҷутуҷӯи роҳҳои ҳалли онҳо;-ташаккули муҳити ба пайдоиши навовариҳо мусоидаткунанда ва ҷустуҷӯи идеяҳо (афкор)-и нав<sup>55</sup>.

Ҳамин тарик, мо мавқеи зернизоми идоракунии фаъолияти инноватсониро дар доираи корхонаҳои муосир муайян намудем. Қадами навбатӣ, ки асоси омӯзиши ғоявии ҳар як ҳодисаи нави (ҷараёни) илмӣ,

---

<sup>55</sup> Фасихов И.С. Иқтисодиёти агросаноатӣ ва муносабатҳои бозорӣ (васоити таълимӣ) – Душанбе: ДМИТ, 2015. -С. 160-164.

аз چумла фаъолияти инноватсиониро ташкил медиҳад, ин муайянкуни дастгоҳҳои даркунии он ба шумор меравад. Дар зери ин мафҳум, одатан, ақидаҳои олимони гуногун оид ба мафҳуми мавриди баррасӣ қарор гирифта дар назар дошта мешавад. Оид ба мафҳуми идоракунии фаъолияти инноватсионӣ аз ҷониби олимон, иқтисодчиён ҳам дар маънои васеи ин истилоҳ, дар доираи микроиқтисод шарҳҳои гуногун мавҷуданд. Ба мақсади равшани андохтан ба ин масъала мӯҳимтарини онҳоро мавриди таҳлилу таҳқиқ қарор медиҳем. Зоро нуктаи назар ва корҳои илмию таҳқиқотии онҳо оид ба ин мавзӯъ ба мо имкон медиҳанд, ки нисбати мафҳуми номбурда дуруст хуносабарорӣ намоем. Бо ибораи дигар, олимони гуногун мафҳум ва ташаккули низоми идоракунии фаъолияти инноватсионии корхонаҳоро аз равзани мақсадҳои (ҳадафҳои) гузошташудаашон баҳогузорӣ мекунанд, яъне ҳар як муҳаққиқ ҳадафи ташаккули ин зернизоми идоракунии корхонаро ба таври худ мебинад. Аз ин рӯ, шарҳи олимони гуногун оид ба ин ё он мафҳум ё масъалаи баррасишаванда аз яқдигар фарқ мекунанд. Ба мақсади равшани андохтан ба мафҳуми номбурда афкори олимони зеринро мавриди муҳокима қарор медиҳем. Масалан, В.Г. Мединский зернизоми идоракунии фаъолияти инноватсионии корхонаро дар ташаккули дилҳоҳ соҳтори ташкилие мебинад, ки он ҳадафҳои инноватсионии корхонаро бо назардошти истифодаи ратсионалии захираҳои моддӣ, меҳнатӣ ва молиявӣ таъмин мекунад<sup>56</sup>. Нуктаи ҷолиби ин шарҳ дар он зуҳур мекунад, ки олими машҳур идоракунии фаъолияти инноватсионии корхонаро – ҳамчун ташаккули соҳтори ташкилий дар корхона шарҳ медиҳад. Ва ба ақидаи мо, дар ин маврид ҳато ҳам намекунад, зоро барои идоракунии фаъолияти инноватсионии корхона дар корхона бояд ягон соҳтор ташкил карда шавад ё масъул бошад. Қобили қайд аст, ки нуктаҳои назари ба ҳамин монанд дар адабиёти иқтисодӣ бештар вомехӯранд. Масалан, Иvasенко А.Г., Я.И. Никонова,

<sup>56</sup> Медынский В.Г.Инновационный менеджмент. -М.: ИНФРА -М, 2009. -С.31.

А.О.Сизова низ ба ҳамин монанд ақида доранд<sup>57</sup>. Гурӯхи дигари олимон ба монанди Ф.Уколов, В.А.Глайда, С.С. Мазин идоракуни инноватсионӣ ва ҳадафҳои онро ҳамчун фаъолияти нишонгиранаи ташкилот муаррифӣ намудаанд, ки ба бунёди чизе, ки дар муҳлатҳои муқарраршуда амалӣ мегардад ва ё ба (чун қоида ба мавҷудияти захираҳо ва маҳдудияти онҳо асос ёфтааст) ҳалли мушкилот ё вазъияти ба вуқӯъпайваста нигаронида шудааст. Мавриди тазаккур аст, ки олимони номбурда дар таърифи ба идоракуни инноватсионӣ додаи худ ба якчанд нукта диққат додаанд, ки дар дигар таърифҳо кам вомехӯранд, яъне олимони номбурда идоракуни инноватсиониро “фаъолияти нишонгиранаи ташкилот” номидаанд, баъдан дар вазъи маҳдудияти захираҳо ба вуқӯъ пайвастани онро ёдовар шудаанд<sup>58</sup>. Олимон Ю.П. Морозов, А.И. Гавриков ва А.Г. Гординов идоракуни инноватсиониро ҳамчун фаъолияте арзёбӣ намудаанд, ки барои ба даст овардани натиҷаҳои баланди иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ (бо роҳи истифодаи инноватсия) дар фаъолияти истеҳсолӣ – тиҷоратии корхона равона гардидааст<sup>59</sup>. Ба ақидаи мо, муаллифони ин таъриф дар шарҳи худ бештар ба ҳадафҳои идоракуни инноватсионӣ диққат додаанд, яъне натиҷаи идоракуни инноватсионии корхонаро ҳамчун натиҷаҳои баланди иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ баҳогузорӣ намуданд. Дигар нуктаи муҳимми ин таъриф дар он асос меёбад, ки дар он муаллифон ба ҳайси ҳадафи идоракуни инноватсионӣ натиҷаи экологиро арзёбӣ намуданд. Чунин баҳогузорӣ дар дигар таърифҳои ба ин мағҳум додаи дигар олимон кам ба назар мерасад. Зоро имрӯзҳо ҷониби экологии инноватсионӣ низ яке масъалаҳои мубрам барои корхонаҳо ва умуман иқтисодиёт аксари давлатҳо табдил ёфтааст.

<sup>57</sup> Иvasенко А.Г. Инновационный менеджмент. -М.: КНОРУС, 2009. -С.81.

<sup>58</sup> Уколов В.М. Инновационный менеджмент в государственной сфере и бизнесе. -М.: «Экономика», 2009. -С.134.

<sup>59</sup> Морозов Ю.П., Гавриков А.И., Гординов А.Г. Инновационный менеджмент. -М.: ЮНИТА-ДАНА, 2003. -С.8

Я.С. Барютин дар асари ба фаъолияти инноватсионӣ бахшидаи худ, ки дар зери раҳбарии олимони машҳур А.К. Казантсева ва Л.Э. Мендели ба чоп расонидааст, фаъолияти инноватсиониро ҳамчун фаъолияте арзёбӣ намудааст, ки ба таъмини амалкарди дарозмуддати корхона нигаронида шудааст ва ба ташкили самараноки ҷараёнҳои инноватсионӣ ва рақобатпазирии маҳсулоти инноватсионии корхона асос меёбад<sup>60</sup>. Нуктаи муҳимтарини ин шарҳ ташкили самараноки ҷараёнҳои инноватсионӣ ва рақобатпазирии маҳсулоти инноватсионӣ маҳсуб меёбад. Маҳсусан, рақобатпазирии маҳсулоти инноватсионии корхона мавриди таъкид аст. Зоро идоракуни фаъолияти инноватсионӣ бояд ба рақобатпазирии маҳсулоти инноватсионии корхона мусоидат намояд, вагарна идоракуни фаъолияти инноватсионӣ маънои худро гум мекунад.

Гурӯҳи дигари олимони соҳаи иқтисод, ки дар бахши фаъолияти инноватсионӣ ва идоракуни он тадқиқотҳо бурданд (Э.А.Козловская, Д.С.Демиденко, Е.А.Яковлева ва дигарон), идоракуни фаъолияти инноватсиониро ҳамчун фаъолияте шарҳ доданд, ки амалкарди мӯътадили фаъолияти корхона ва ҷузъу томҳои ба тараққии фазои мусоиди иқтисодию иҷтимоии корхона таъмин карда, масъулияти рушди корхонаро ба зимма мегирад<sup>61</sup>. Қайд кардан лозим аст, ки дар таърифоти боло олимони номбурда идоракуни фаъолияти инноватсионии ташкилот (корхона)-ро дар маънои васеяш шарҳ доданд. Дар ин раванд як нуктаро набояд фаромӯш кард, ки идоракуни фаъолияти инноватсионии корхона ин як зернизори идоракуни корхона ба ҳисоб меравад. Аз ин ҷо, ки на ҳама ҳадафҳое, ки олимони номбурда ба идоракуни фаъолияти инноватсионии корхона voguzor намуданд, ба ин зернизори идоракуни корхона мансуб доиста намешавад, яъне ба ақидаи мо, ҳадафҳои идоракуни фаъолияти инноватсионии корхона бояд каме маҳдудтар бошанд.

<sup>60</sup> Барютин Я.С.Основы инновационного менеджмента. -М.: «Экономика», 2004. -С.63.

<sup>61</sup> Экономика и управления инновациями. Учебник/ Э.А.Козловская, Д.С.Демиденко, Е.А. Яковлева. - М.: Экономика, 2012. -С.320.

В.В. Гришин, ки масоили идоракунии фаъолияти инноватсиониро дар шароити модернизатсияи (таҷдиди) иқтисодӣ миллӣ мавриди таҳқик қарор додааст, идоракунии фаъолияти инноватсиониро ҳамчун фаъолияте баҳогузорӣ намудааст, ки ҷорисозии инноватсияро дар субъектҳои ҳочагидорӣ бо назардошти ҳамгирои мувофиқ дар занчираи одам – техника – технология, таъмин менамояд<sup>62</sup>. Нуктаи ҷолиби ин таъриф дар он зуҳур мекунад, ки олим дар он ба ҳамгирои мувофиқу мусоиди одам – техника – технология таъкид ба амал овардааст. Ҷунин таъкид дар дигар таърифҳои ба мағҳуми мазкур додаи дигар олимон қариб, ки ба назар намерасад. Воқеан, ин масъала имрӯзҳо ҷаҳони мусирро ба ташвиш овардааст, яъне аксари навовариҳое, ки дар истеҳсолоту иҷтимиоёт амалий мегарданд, аз як ҷониб боиси пешрафти иқтисодиёти корхонаҳо ва афзоиши дараҷаи фоиданокии онҳо мегарданд, аммо аз дигар ҷониб, онҳо боиси аз кор озод шудани садҳо ҳазор коргарон мегарданд. Баъзе аз олимон ақида доранд, ки коргарони аз кор озодшударо дар соҳаҳои сфераи ғайриистеҳсолӣ ба кор таъмин кардан мумкин аст. Вале хотиррасон бояд кард, ки инноватсияҳо соҳаҳои ғайриистеҳсолиро низ фаро мегиранд. Дар ин соҳаҳо ва ташкилотҳои онҳо имрӯзҳо як дастгоҳ ё механизм ба ҷониб даҳҳо ва ҳатто садҳо нафар кор мекунад. Олими дигар бо номи А.В.Гугелев идоракунии фаъолияти инноватсиониро ҳамчун фаъолияте арзёбӣ намудааст, ки ба ташаккули иқлими инноватсионӣ дар ҳама сфераҳои фаъолияти корхона мусоидат намуда, ба ҷустуҷӯи ҳамаҷониба, бақайдгирий, тайёркунӣ, тиҷораткунонии навовариҳо, ки ба рақобатпазирии фирма мувофиқат мекунанд, равона гардидааст<sup>63</sup>. Қобили қайд аст, ки дар ин таъриф олими номбурда ҳадафҳои идоракунии фаъолияти инноватсиониро хеле хуб ва ботавсил шарҳ додааст. Қайд кардан зарур аст, ки дар адабиётҳои иқтисодӣ ва ҳам дар таҷрибаи амалии корхонаҳо дар мавриди идоракунии инноватсияҳо мағҳуми менеҷменти инноватсиониро бештар истифода менамоянд. Дар асари илмию таҳқиқотии худ олимони ватанӣ

<sup>62</sup> Гришин В.В. Управление инновационной деятельности в условиях модернизации национальной экономики. -М.: «Дашков и К°», 2009. -С.24.

<sup>63</sup> Гугелев А.В. Инновационный менеджмент. -М.: «Дашков и К°», 2007. -С.20.

С.Ч. Комилов ва Г.Ш. Алиева якчанд таърифҳоро, ки олимони гуногун ба ин мағхум додаанд, пешкаши хонанда намудаанд. Муҳимтарини ин таърифҳоро мо ба мақсади дарки ин мағхум мавриди омӯзиш қарор медиҳем. Олимони номбурда қайд мекунанд, ки менечменти инноватсиониро бояд ҳамчун яке аз самтҳои идоракуни стратегӣ баррасӣ намуд. Мақсаду ҳадафи он муайян намудани самтҳои асосии фаъолияти илмӣ – техникӣ ва истеҳсолии корхона дар чунин соҳаҳои таҳия ва ҷорӣ намудани маҳсулоти нав (фаъолияти инноватсионӣ); азnavтаҷҳизонӣ ва такмили маҳсулоти истеҳсолшаванда; рушди минбаъдаи истеҳсоли навъҳои анъанавии маҳсулот; аз истеҳсолот ҳориҷ намудани маҳсулоти кӯҳна ба ҳисоб меравад.

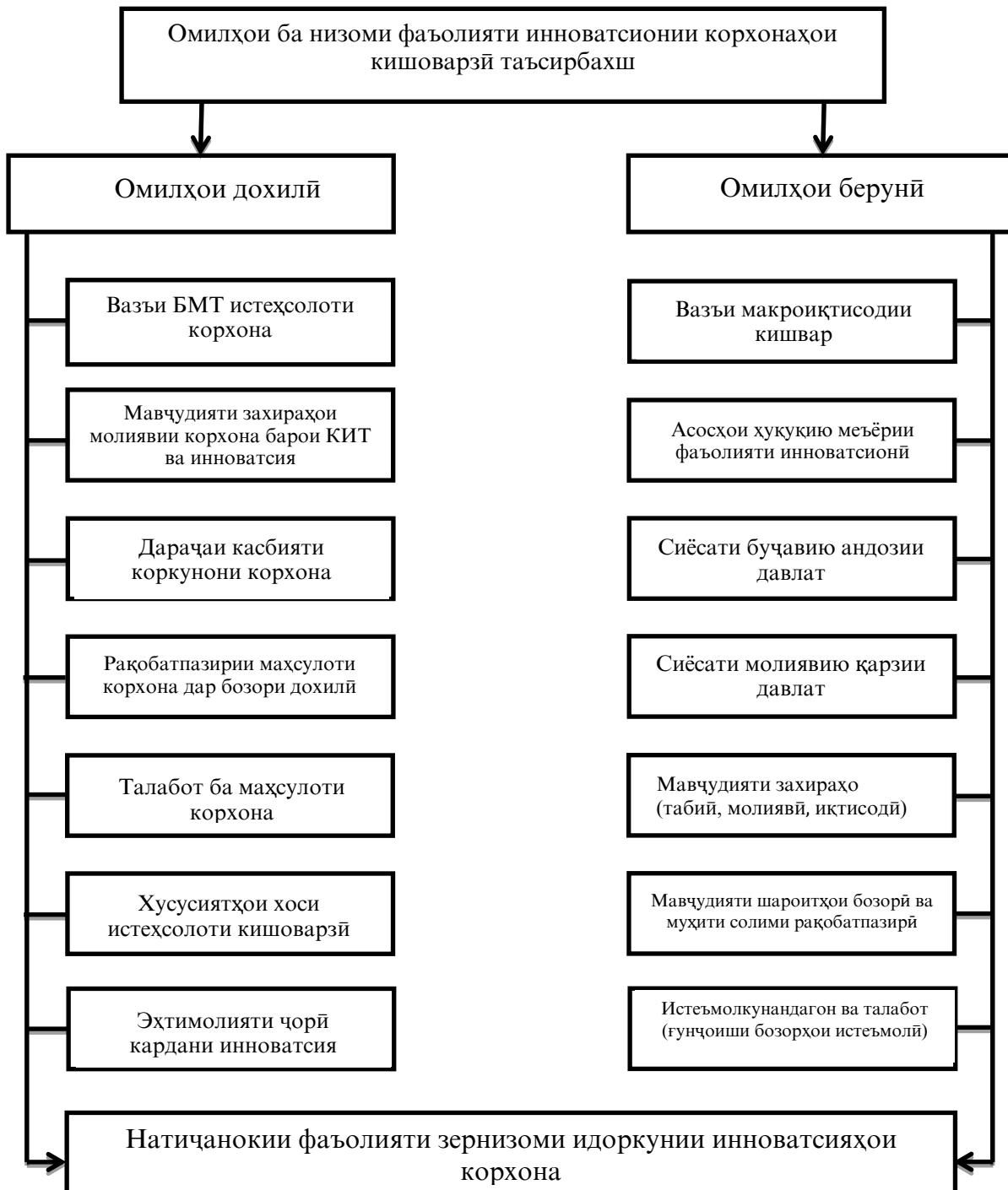
**Менечменти инноватсионӣ** – ин идораи истифодабарии амалии натиҷаи илмӣ, илмӣ – техникӣ ва иқтидори зеҳнӣ (интеллектуалӣ) бо мақсади дарёфти натиҷаи ниҳоии фаъолияти инноватсионӣ ва қонеъсозии талаботи бозор ба ҳисоб меравад.

**Менечменти инноватсионӣ** – ин иқтисодиёт ва идораи барпосозӣ, азхудкунӣ ва ҷобаҷогузории маҳсулоти нав дар шароити бозор бо мақсади дарёфти ҳарҷӣ зудтари фоида аст.

**Менечменти инноватсионӣ** – ин идораи тиҷораткунонии донишҳои нав, таълимот, маҳорат, малака, таҷрибаи истеҳсолӣ ва ташкилий (ноуҳау) ба шумор меравад. Яъне, менечменти инноватсионӣ – ин маҷмӯи меъёрҳо, усулҳо ва шаклҳои идораи фаъолияти инноватсионӣ, раванди инноватсионӣ имкониятҳои инноватсионии корхона ва ташкилотҳо мебошад<sup>64</sup>. Шарҳу таърифҳои гуногунро оид ба идоракуни фаъолияти инноватсионии корхона мавриди баррасӣ қарор дода, ба хулосае омадем, ки идоракуни фаъолияти инноватсионии корхона ин зернизоми идоракуни фаъолияти корхона маҳсуб меёбад, ки ба амалигардонии самараноки инноватсияҳо дар корхонаҳо нигаронида шудааст. Амалигардонии идоракуни самараноки инноватсияҳо ин фоида, ягон самараи иҷтимоӣ ё экологӣ буда метавонад.

---

<sup>64</sup> Комилов С.Ч., Алиева Г.Ш. Менечменти инноватсионӣ. -Душанбе, 2016. - С.9 (400сах).



### Нақшай 3. Омилҳои ба низоми фаъолияти инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ таъсирбахш

Ба низоми идоракуни фаъолияти инноватсионӣ дар кишоварзӣ дар доираи корхонаҳои соҳаи мазкур омилҳои гуногун таъсири мухталиф мерасонанд. Кулли ин омилҳоро ба ду гурӯҳи зерин ҷудо кардан мумкин аст. Омилҳои дохилӣ ва омилҳои берунӣ, ки дар намуди

нақша ин омилҳо ва таркиби онҳоро чунин тасвир кардан мумкин аст (ниг. нақшай 3).

Ҳамчунин, фаъолияти инноватсионӣ дар корхонаву хочагиҳои кишоварзӣ дорои хусусиятҳои хос мебошанд, ки онҳо ба истеҳсолоти кишоварзӣ алоқамандии зич доранд ё аз хусусиятҳои хоси истеҳсолоти кишоварзӣ ва навъҳои инноватсия бармеоянд. Масалан, Анфиногентова А. ва Э. Крилатих чор навъи асосии инноватсияҳои кишоварзиро чудо карданд: селексионию генетикӣ, ташкилию идорақунӣ, истеҳсолию технологӣ, иқтисодӣ ва иҷтимоӣ - экологӣ. Олимони номбурда, маҳсусан инноватсияҳои селексионию генетикиро шарҳ дода, хатари онҳоро дар муҳлатҳои тӯлонии таҳқиқотҳои ба онҳо баҳшидашуда шарҳ медиҳанд ва ҳамчунон дар бораи таъсири шароитҳои табииӣ- иқлимиро ба онҳо таъкид мекунанд<sup>65</sup>. Муҳимтарини онҳоро мавриди таҳлил қарор медиҳем:

1) Имрӯзҳо дар истеҳсолоти кишоварзии ҷумҳурии мо зиёда аз 171354 корхонаву хочагиҳои калону хурди миёна ба истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ машғул мебошанд. Аз ҷумла, дар соҳаи кишоварзии ҷумҳурий 129 хочагиҳои давлатӣ, 122 ассотсиатсияҳои хочагиҳои дехқонӣ, 5617 хочагиҳои дехқонии колективӣ, 175 ҷамъияти саҳомӣ ва ҶДММ, 680 хочагиҳои ёрирасони корхонаву ташкилотҳо, 164631 хочагиҳои дехқонӣ фаъолият даранд<sup>66</sup>. Ва чунин тарҳрезии шаклҳои фаъолияти хочагидорӣ таъсири бевоситаи худро ба равандҳои интенсификатсияи истеҳсолот, аз ҷумла амалигардонии инноватсияҳо мерасонад. Масалан, инноватсияҳое, ки хусусияти техникиву технологӣ доранд дар қисмати зиёди хочагиҳои кишоварзии ҷумҳурии мо ҷорӣ кардан мушкилотҳои худро дорад. Мисол, ҷорӣ намудани инноватсияҳои хусусияти ирригатсионӣ ё мелиоративӣ дошта дар хочагиҳои дехқонӣ, ки шумораи

<sup>65</sup> Стратегия развития АПК с учетом инновационных факторов// АПК: экономика, управления. -2005- №10. -С.4-11.

<sup>66</sup> Кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон/Агентии омори назди ПЧТ-Душанбе, 2018. – С.9 (349с.)

умумии онҳо имрӯзҳо мувофиқи маълумоти АҲД Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 200 ҳазор зиёд аст, начандон мувофиқи мақсад аст. Зеро аз як ҷониб, аксари ин хочагиҳо соҳиби 3,5,10 га заминҳои шудгор ҳастанд ва ҷорӣ намудани чунин навигариҳо барои хочагиҳои мазкур аз нигоҳи иқтисодӣ худхаридшаванд ба ҳисоб намеравад. Аз дигар ҷониб, аксари навигариҳои техникиву технологиӣ ба заминдорӣ ва ё обёрии он баҳшидашуда ба истеҳсолотҳои калон нигаронида шудаанд, яъне 100-1000 га заминҳои кишоварзӣ лозим мегарданд, то ин ки инноватсияҳо ҳарактери техникиву технологӣ дошта ҳудро ҳарид карда тавонанд. Мисоли равшани дигар, ин комбайнҳои муосири ғалладаравӣ замонавӣ мебошанд, ки нисбати комбайнҳои солҳои пешин, дарвоеъ, бо бартарииҳо ва навгониҳо фарқ мекунанд. Аммо 90/100 ҳолатҳо хочагиҳои кишоварзии ҷумҳурӣ имкониятҳои ҳаридории онҳоро надоранд. Аз дигар тараф, барои хочагие, ки 5-10 га замин дорад, ин амал начандон мувофиқ аст. Ҳамин мисолро дар мавриди мошинаҳои пахтачинӣ, тракторҳои шудгоркунандаю коркарди байни қаторҳо ва дигар техникаҳои нау хусусияти инноватсионӣ дошта давом додан мумкин аст. Аз ин хотир, бештари навигариҳо дар кишоварзӣ дертар қабул мешаванд, ё амалишавии онҳо кашол меёбад. Олимони дар ин самт таҳқиқотҳо анҷом дода ба ин масъала аз ҳамин равзана баҳогузорӣ намуданд. Масалан, В.Баутин низ дар тадқиқотҳои худ қайд кардааст, ки фаъолияти инноватсионӣ ва идоракуни он дар кишоварзӣ як зумра хусусиятҳоеро доро мебошад, ки аксари онҳо аз маҳсусиятҳои худи истеҳсолоти кишоварзӣ бармеоянд ва ин хусусиятҳои хоси кишоварзӣ дар аксари мавриҷҳо садди роҳи ҷорисозии инноватсия дар истеҳсолоти кишоварзӣ мегарданд<sup>67</sup>. Ҳамчунин, қайд кардан бамаврид аст, ки коршиносон теъдоди 30 - 40 амалиётҳои технологиро зимни парвариши дилҳоҳ зироати кишоварзӣ ҷудо намуданд, ки ҳар қадоми он дар навбати худ қоидаву тарзу усули ба худ хоси иҷроишро доро мебошанд. Албатта,

<sup>67</sup> Баутин В. Понятия инновация как экономическая категория/ Матер. межд. практ. конф. «Развития инновационной деятельности в АПК». -М.: ФГНУ, 2003. - С.251-253.

ин ҳама ба идоракунию самаранокии инноватсияҳои кишоварзӣ бетаъсир намемонад.

2) Истеҳсолоти кишоварзии чумхурӣ дар тамоми ҳудуди чумхурӣ дар шароитҳои гуногуни табиӣ- иқлими ҷойгир шудааст, ки ин хусусият низ дар навбати ҳуд ба фаъолияти инноватсионӣ таъсирбахш мебошад. Масалан, инноватсияҳое, ки ҳарҳактери селексионӣ ё ҷорводорӣ доранд, ки ҳама вақт метавонанд бидуни тағиирот дар дилҳоҳ ҳоҷагӣ амалӣ гардонида шаванд. Масалан, тухми навъи серҳосил, ки дар истеҳсолоти кишоварзии дигар давлат 50-60 сентнер ҳосил додааст, метавонад дар истеҳсолоти ҳоҷагии чумхурии мо ҷунин натиҷа надиҳад. Зоро шароитҳои табиию иқлими ҷаин таъсири манғӣ расонида метавонанд, яъне шароити парваришу нашъунамои ин ва ё он тухмии ҳушсифат метавонад, ба иқлими ин ва ё он минтақаи ҳоҷагии чумхурии мо мувофиқат накунад. Ҳамин ҳолатро дар мавриди ҷорӣ намудани зотҳои сермаҳсули ҷорво дар истеҳсолоти соҳаи ҷорводорӣ низ мушоҳида намудан мумкин аст. Аммо новобаста аз ин хусусият, ҷори намудани навъҳои нави растаниҳо ва зотҳои сермаҳсули ҷорво яке аз самтҳои камхарҷтарини ҷорисозии инноватсия дар истеҳсолоти кишоварзӣ башумор мераванд<sup>68</sup>. Ҷунин инноватсияҳо ба фикри мутахассисони соҳа аз 20% то 50% афзоиши ҳосилнокии зироатҳои кишоварзиро таъмин мекунанд<sup>69</sup>.

3) Ҳамчунин, хусусияти истеҳсолоти кишоварзӣ, яъне вобастагии самаранокии иқтисодиёти ин ва ё он соҳаи кишоварзӣ аз шароитҳои табиӣ - иқлими низ ба фаъолияти инноватсионӣ метавонад таъсирбахш бошад. Миқдори боришот, гармию сардии ҳаво ва барвақту дер омадани зимистону баҳор ба инноватсияҳои дар кишоварзӣ амалигардида бетаъсир намемонанд, яъне ин хусусияти истеҳсолоти кишоварзӣ ба самаранокии инноватсияҳои дар кишоварзӣ амалишаванда таъсиррасон

<sup>68</sup> Нечаев В.И., Рыбалкин А.П. Резервы увеличения производства зерна и повышения ее эффективности. -М.: «Агропресс», 2002. -С.86-90. (280стр)

<sup>69</sup> Матвеев Д.М. Организационно-экономический механизм освоение НТП в сельском хозяйстве//АПК: экономика, управления. -2010-№9. -С.81-83.

мебошад. Ин хусусият хатари амалишавии инноватсияҳои хочагиро баланд арзёбӣ мекунад. Аз ин сабаб, на ҳама вақт сармоягузорон инноватсияҳои ба кишоварзӣ алоқамандро сармоягузорӣ менамоянд.

4) Хусусияти мавсими доштани истеҳсолоти кишоварзӣ низ ба самаранокии инноватсияҳои характеристи техникию технологӣ дошта таъсири худро мерасонад, яъне техникию технологии инноватсионии барои парвариши ин ва ё он намуди зироат нигаронидашуда, дар як мавсим хизмат карда, дар дигар фаслҳои сол бекор меҳобанд, чунин ҳолат маҳсусан аз моҳи ноябр то март бештар ба назар мерасад.

5) Хусусияти дигари истеҳсолоти кишоварзӣ, ки ба ҷараён ва фаъолияти инноватсионӣ дар кишоварзӣ таъсирбахш мебошад, ин дар ҷараёни истеҳсолоти кишоварзӣ ба ҳайси воситаҳои истеҳсолот баромад кардани организмҳои зинда (дараҳтон, чорво, дигар рустаниҳо) мебошад, яъне организмҳои зинда аз рӯи қонуниятҳои биологӣ инкишоф мейбанд. Аз ин рӯ, тағйиротҳои селексиониву генетикӣ дар конститутсияи онҳо натиҷаҳои ба бор меоварад, ки фоидаоварии онҳо барои аҳолӣ ҳамчун маводи озуқа аксари донишмандони оламро ба ташвиш овардааст. Масоили инноватсияи кишоварзӣ дар ҳамин самт дар мамолики пешқадам рушд дорад ва дар ВАО имрӯзҳо ин масоил мавриди баҳсу талошҳои тӯлонӣ қарор доранд. Аз ин хотир, рушди инноватсияҳои хусусияти селексионию генетикӣ дошта, агар ба МЛИТ (ГМО, ГМЛ) алоқамандӣ дошта бошад, пас, албатта, сари ин масъала бояд фикр кард, зеро сухан дар бораи саломатии ояндаи инсонҳо, аҳолии кишвар меравад. Ва чунин ақида ба ҳар сурат метавонад, ба раванди фаъолияти инноватсионии корхонаҳои кишоварзии ҷумҳурӣ ва, умуман, мамолики собиқ шӯравӣ таъсир расонад, зеро мамолики пешқадам ин навъи инноватсияро ба бизнеси бузурги сердаромад табдил додаанд, ки имрӯзҳои бозорҳои қариб 2/3 давлатҳои рӯ ба инкишофро ғасб карданд ва ин мавқеи худро дар даҳсолаҳои наздик аз даст доданӣ нестанд. Аз ин рӯ, аксари навигариҳои хусусияти селексионию генетикӣ дошта, ба ин давлатҳо ирсол намегарданд ва агар ирсол шаванд ҳам босубот натиҷа

намедиҳанд. Худи кишварҳои рӯ ба инкишоф, масалан ҷумҳурии мо барои дар ин самт ба муваффақият ноил шудан алҳол дорои нерӯи техникую молиявӣ ва зеҳнӣ нестанд. Фикри ба ҳамин наздиқро тадқиқотчии ҷавон С.С. Мизробов дастгирӣ намуда, аз ҷумла қайд кардааст, ки корхонаҳои сикли пурраи инноватсионӣ дар кишоварзӣ ҳеле ҳам кам мебошанд. Умуман, дар шумораи умумии корхонаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, онҳо 13,4% ташкил медиҳанд<sup>70</sup>.

6) Даври гардиши воситаҳои гардони кишоварзӣ ба идоракунии инноватсияҳо таъсири мустақим дорад. Дар аксари соҳаҳо коэффиценти гирдгардиши воситаҳои гардиши корхонаҳо 6,7,10,12 ва аз ин ҳам зиёдро метавонад ташкил дихад. Аммо ин коэффицент дар соҳаҳои кишоварзӣ 1,2,3,4-ро ташкил медиҳад, яъне даври тӯлонии гардиши воситаҳои гардон низ метавонад, то андозае ба ҳавасмандгардонии соҳибкороне, ки ба ҷорисозии инноватсияҳои кишоварзӣ мароқ зоҳир мекунанд, таъсир расонад.

7) Дар истеҳсолоти кишоварзӣ ба рушди ҷараёнҳои инноватсионӣ ва молияқунонии онҳо мӯҳлатҳои тӯлонии харидшавии сармоягузориҳо ба сармояи асосии кишоварзӣ ва корхонаҳо таъсир мерасонад. Масалан, коэффиценти самаранокии иқтисодии умумии сармоягузориҳо ба сармояи асосии кишоварзӣ ба 0,08 баробар аст. Дар миқёси иқтисодиёти ҳочагии ҳалқи мамлакат ин нишондиҳанда ба ҳисоби миёна ба 0,12 баробар аст. Бо ибораи дигар, маблағгузориҳои асосии кишоварзӣ ба ҳисоби миёна дар 12-13 сол ҳудро харид мекунанд. Ин коэффицент дар баъзе соҳаҳои иқтисодиёт аз 0,3 то 0,5 ва ҳатто зиёда аз онро низ ташкил дода метавонад.

8) Ба идоракунии инноватсияҳои кишоварзӣ ҳосилхезии табиӣ заминҳои кишоварзӣ низ таъсир мерасонанд. Яъне ҳатто 2 қартаи замини ба ҳамдигар наздик ё дар масоҳат баробар метавонанд аз нигоҳи

---

<sup>70</sup> Мизробов С.С. Инновационные процессы в аграрном секторе экономики Таджикистана // Устойчивое развитие инновационной экономики в Таджикистане и Польше (23-24 декабря 2016г.). – Душанбе, 2016. – С. 119-122 (356).

ҳосилхезии хокашон аз яқдигар фарқ кунанд. Аз ин чост, ки навгониҳои хусусияти селексионӣ дошта, дар ин қитъаҳои замин метавонанд ҳосилнокии гуногун ба бор оваранд, яъне барои аз ҳамон инноватсия дар ду қитъаи замин ҳосили якхела рӯёнидан, ҳарочотҳои гуногун тақозо мешавад.

9) Мушкилот паҳнкунии инноватсияҳо дар истеҳсолоти кишоварзӣ низ хусусияти истеҳсолоти кишоварзӣ мебошад, ки ба инноватсияҳои кишоварзӣ ва идоракуни чараёнҳои инноватсионӣ таъсир мерасонад, яъне аксари роҳбарони хочагиҳои дехқонию фермерии кишоварзии ҷумҳурӣ иттилооти навинро оид ба навигариҳо дар ин ё он соҳаи кишоварзӣ, технологияи парвариш, воситаҳои мубориза бо қасалиҳои ҷорво ва растани сари вақт дастрас карда наметавонанд. Чунин ҳолатҳо баъзан вақт дар истеҳсолоти хочагиҳои кишоварзӣ боиси талаф ёфтани ҳосили зироатҳои кишоварзӣ, ҷорво ва маҳсулоти он мегардад. Мисоли оддӣ надоштани маълумоти дақиқ оид ба обу ҳаво ва сарду ҳунукшавии он соли 2016 боиси талаф ёфтани (ҳунук задани) ҳазорҳо тонна себу ангур дар минтақаҳои гуногуни ҷумҳурӣ гардида буд. Олими варзидаи кишвар А.А.Назаров қайд кардааст, ки шарти муҳимми амалигардонии проектҳои инноватсионӣ дар корхонаҳо, соҳаҳо, минтақаҳои ҷумҳурӣ таъмини иттилоотии онҳо ба шумор меравад<sup>71</sup>.

10) Дар истеҳсолоти кишоварзӣ, ки ба идоракуни чараёнҳои инноватсионӣ дараҷаи таҳассуси коркуни кишоварзӣ таъсири мустақим дорад. Дар шароити имрӯза бо сабаби ба хочагиҳои ҳурди дехқонию фермерӣ табдил ёфтани хочагиҳои қалони кишоварзӣ аксари мутахассисони дорои дараҷаи баланди қасбӣ, аз қабили механизаторҳо, комбайнчиҳо, техникаҳои соҳаи кишоварзӣ аз вазифаи ҳуд барканор монданд. Аз ин чост, ки барои ба истеҳсолоти мошинӣ табдил додани истеҳсолоти кишоварзӣ лозим меояд, ки қадрҳои навро ба воя расонид.

---

<sup>71</sup> Назаров А.А. Развитие предприятий малого инновационного бизнеса как фактор обеспечение устойчивости экономики / Материалы международной научной практической конференции «Проблемы и опыт государственного (регулирования) управления экономической и социальным развитием», 29-30 ноября 2018г. –Душанбе: РТСУ, 2018. –С.263-270 (514с).

Мұхаққиқи ватанің Х.Б. Раҳматов ба ҳамин монанд андешаронің намуда қайд карданд, ки норасои роҳбарон ва мутахассисони донандау идоракунандай инноватсияхо ва фаъолияти инноватсионій дар сектори аграрій имрұз аз мушкилоте гардидааст, ки садаи роҳи рушди инноватсияхои кишоварзій гардидаанд<sup>72</sup>. Истеҳсолоти имрұзаи кишоварзій ба як истеҳсолоти хоғагиҳояш характери майдамолій дошта табдил ёфтааст, ки чорың намуданы инноватсияхои хусусияти техникуму технологій дошта, дар онҳо бағоят мушкил мебошад. Аз дигар ҷониб, имрұзға 2/3 хоғагиҳои кишоварзии құмхурій аз хизматрасонихо агрономҳо, байторҳо, зоотехникҳо, мұхандис-механикҳо, хокшиносҳо ба таври бояду шояд истифода бурда наметавонанд. Чүнин вазъият касб кардану хусусият гирифтани истеҳсолоти кишоварзій ва сатхи дониши кормандон ва иттилооти истеъмолқунандагон аз назари дигар олимон низ пинҳон намондааст. Масалан, дар аксари ҳолатхо фаъолияти инноватсионій аз ҷониби коркунони ташкилоту корхонаҳо ё истеъмолқунандагони маҳсулоташ (кору хизматҳо) ба муқобилият дучор мегардад ва чүнин ҳолатхо метавонанд, натижаҳои манғы ба бор оваранд. Олимон О.Ю. Амосов ва Н.В. Диценко чүнин ҳолатро дар фаъолияти ташкилотхо пайғирій намуданд ва барои бартараф намудану пешгирин онҳо чүнин тадбирхоро пешниҳод намуданд: ҳавасмандии коркунон ва мизочон, рушди маданият дар ташкилот, кор бо мизочон ва коркунони корхона оид ба бартариятҳои навгониҳои дар корхона ҷоришаванда<sup>73</sup>. Тайёр намуданы мутахассисон, кормандони корхона барои қабули инноватсияхо дар воқеъ яке аз шартҳои асосии амалигардонии бомуваффақияти онҳо башумор меравад. Чүнин нұктай назар аз ҷониби бештари тадқиқотчиён дастғирій ёфтааст, маҳсусан баландбардорий донишиҳои инноватсионии кормандон ва

<sup>72</sup> Раҳматзода Х.Б. Инновационные процессы и пути повышения их эффективности в аграрном секторе/ Материалы международной научной практической конференции «Проблемы и опыт государственного (регулирования) управления экономической и социальным развитием», 29-30 ноября 2018г. –Душанбе: РТСУ, 2018. – С. 86-91 (514с).

<sup>73</sup> Амосов О.Ю. Предоление сопротивления изменениям. Теоретические подходы и реализация // Бизнесинформ. -2013-№1. -С.293-298.

ҳавасмандгардонии онҳоро дар мақолаи худ И.В. Гасенко хеле ҳам ботафсил шарҳ додаст<sup>74</sup>. Олимон Т.А.Дозорова ва И.А.Авдодина бошанд, фаъолияти инноватсионии кишоварзӣ ва идоракуни онро дар шароити имрӯза дар доираи кластерҳо самаранок мешуморанд<sup>75</sup>. Таҳлилу тадқиқотҳои дар боло овардашуда нишон доданд, ки идоракуни чараёнҳои инноватсионӣ дорои қонуниятҳои умумӣ (универсалӣ) мебошад, ки ҳангоми хусусияти мусбӣ касб кардан онҳо ба рушди инноватсияҳо ва фаъолияти инноватсионӣ мусоидат меқунад (ниг. нақшай 4).



Нақшай 4. Қонуниятҳои универсалии рушди чараёнҳои инноватсионӣ.

Ҳамин тарик, аз таҳлили маводи зербоби 1.3 чунин хулосабарорӣ намудан мумкин аст:1) Идоракуни фаъолияти инноватсионии корхона ин зернизи мидоракуни фаъолияти корхона маҳсуб мейбад, ки ба амалигардонии самараноки инноватсияҳо дар корхонаҳо нигаронида

<sup>74</sup> Гасенко И.В. Критерии развития инновационного потенциала научно-технического предприятия //Вестник Томского государственного университета. -2012-№2 (18). -С.44-49.

<sup>75</sup> Дозорова Т.А., Авдодина И.А. Кластерный подход к стимулированию инновационной деятельности в свеклосахарном подкомплексе// Известия Нижневолгск. агроунивер-й комплекс. -2012-№1. -С.176-182.

шудааст. Натицаи идоракунии самараноки инноватсияҳо ин фоида, ягон самараи иҷтимоӣ ё экологӣ буда метавонад;2) омилҳои ба низоми фаъолияти инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ таъсирбахш муайян ва гурӯҳбандӣ шуданд;3) истеҳсолоти кишоварзӣ дорои хусусиятиҳо мебошад, ки танҳо хоси ҳамин соҳаи истеҳсолот мебошад ва онҳо ба ҷорӣ намудани инноватсияҳо дар кишоварзӣ ва идоракунии ҷараёнҳои инноватсионӣ дар кишоварзӣ таъсири мустақим ва гайримустақим доранд;4) тадқиқотҳо нишон доданд, ки идоракунии ҷараёнҳои инноватсионӣ дорои қонуниятҳои умумӣ (универсалӣ) мебошад, ки ҳангоми хусусияти мусбӣ касб кардан онҳо ба рушди ҷараёнҳои инноватсионӣ ва ниҳояти кор ба рушди инноватсияҳо ва фаъолияти инноватсионӣ мусоидат меқунанд; 5) ҳангоми банақша гирии инноватсияҳо дар кишоварзӣ ва идоракунии фаъолияти инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ омилҳо, хусусиятҳои хоси истеҳсолоти кишоварзӣ ва қонуниятҳои дар боло номбаршударо ба инобат гирифтани лозим меояд.

## **БОБИ 2. ТАҲЛИЛИ АСОСҲОИ ИНСТИТУЦИОНАЛӢ ВА РАВАНДИ ТАШАККУЛИ НИЗОМИ ИДОРАКУНИИ ИННОВАЦИЯҲО ДАР КОМПЛЕКСИ АГРОСАНОАТИИ ҶУМҲУРӢ ВА МИНТАҚАҲОИ ОН**

### **2.1. Арзёбии асосҳои институционалии ташаккули низоми идоракунни инноватсияҳо дар КАС-и ҷумҳурӣ ва вилояти Ҳатлон**

Фаъолияти инноватсионӣ аз зумраи зернизомҳои низоми идоракунӣ дар фаъолияти корхонаҳо ба ҳисоб меравад. Дар марҳилаи кунуни равнақи иқтисодиёти ҷумҳурӣ рушди раванди инноватсионӣ яке шартҳои муҳим маҳсуб меёбад, зоро маҳз рушди воқеии раванди инноватсияҳо дар ояндаи наздик метавонад корхонаҳо, соҳаҳо, комплексҳо ва дар маҷмӯъ рушди босуботи иқтисодиёти кишварро таъмин намояд. Ин гуфтаҳо маҳсусан ба КАС-и ҷумҳурӣ алоқамандии мустақим доранд, чунки таъмини бехатарии озуқавории мамлакат маҳз бар дӯши корхонаҳои ҳамин комплекс вогузор гардидааст. Дар ҳамин радиф қайд кардан бамаврид аст, ки барои ташаккули низом ё зернизоми идоракунни ин ва ё он падидай навини иқтисодӣ бояд асосҳои институционалии он ба вучуд оварда шавад. Дар адабиёти иқтисодӣ дар мавриди асосҳои институционалии инноватсияҳо аз ҷониби олимон иқтисодчиён шарҳҳои гуногун мавҷуданд. Аз назари аксари муҳаққиқон асосҳои институционалии рушди равандҳои инноватсионӣ ин низоми меъёрҳо қоидаҳои расмию ғайрирасмие мебошанд, ки асоси ташкили инноватсияҳо ба ҳисоб рафта, гарави амалкарди бомуваффақияти бозори инноватсияҳо маҳсуб меёбанд<sup>76</sup>. Нуктаи назари ба ҳамин монандро муҳаққиқони мавзӯи номбурда аз қабили Д.Норт, А.П. Бунич, М.Қ. Файзуллоев, Ҷ.Р. Раҳмонов, Ф.М.Faфуров ва соири муҳаққиқони дигар дастгирӣ мекунанд.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки ташаккулу равнақи асосҳои институционалии инноватсияҳо, пеш аз ҳама, ба ташаккули низоми идоракунни инноватсияҳо дар корхонаҳои иқтисодиёт, аз ҷумла КАС-и он таъсири мустақим дорад. Омӯзиши тадқиқотҳои назариявию амалии муҳаққиқони бахши мазкур нишон медиҳад, ки асосҳои институт

<sup>76</sup> Комилов С.Дж. Теория инновационного развития. -Душанбе: «Шарқи озод», 2019. -С.212 (264стр.)

сионалии инноватсияҳоро дар чумхурӣ ба чунин қисматҳо чудо кардан мумкин аст. **Бунёди асосҳои ҳуқуқию меъёрии ташкили фаъолияти инноватсионӣ** дар иқтисодиёти чумхурӣ, яъне ин қисмат аз он гувоҳӣ медиҳад, ки дар марҳилаи қунуни рушди иқтисодиёти чумхурӣ ҳалли як қатор масъалаҳои марбут ба фаъолияти инноватсионӣ аз бисёр ҷиҳат ба ташаккули асосҳои ҳуқуқию меъёрии ташкили фаъолияти инноватсионӣ дар иқтисодиёти чумхурӣ, ки сиёсати Ҳукумати чумхуриро дар бахши дастгирии рушди нерӯи илмӣ ва инноватсионӣ муайян менамояд, вобастагии мустақим дорад. Алҳол дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ин самт қонунҳои зерин қабул шудаанд: Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи илм ва сиёсати давлатӣ оид ба илму техника», соли 1998, №597.; Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон», соли 2002; Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти инноватсионӣ», соли 2012, № 822; Кодекси граждании Ҷумҳурии Тоҷикистон, (Қисми 2, соли 1999, №885), (Қисми 3, соли 2005, №85); Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи намунаҳои саноатӣ», соли 2006, №16; Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи нишонаҳои молҳо ва нишонаҳои хизматрасониҳо», соли 2007; Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳифзи ҳуқуқии топологияҳои микросхемаҳои интегралӣ», соли 2007; Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ихтироот», соли 2004, №17; Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи паркҳои технологӣ», соли 2010, №629; Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи рақобат ва маҳдудкуни фаъолияти монополӣ», соли 2006, №198; Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи тайёр намудани мутахассисон бо назардошти талаботи бозори меҳнат», соли 2012, №895; Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи реклама», соли 2003, №34; Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2012, № 901 ва ғ.

Қобили қайд аст, ки дар марҳилаи қунуни азnavsозиҳои иқтисодӣ дар ҷумҳурӣ Барномаи рушди инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2011-2020 (бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 апрели соли 2011, №227 тасдиқ гардидааст) амали гардида истодааст,

ки тадбиқи он дар ду марҳила пешбинӣ гардидааст: марҳилаи аввал-солҳои 2011-2014; марҳилаи дуввум – солҳои 2015-2020. Самтҳои асосӣ (вазифаҳо) дар барномаи номбурда чунин арзёбӣ гардидаанд: -таҳияи санадҳои қонунгузорӣ ва меёрии ҳуқуқӣ, тадбирҳои иқтисодӣ ва ташкили фаъолгардонӣ ва дастгирии фаъолияти инноватсионӣ; -таҳия ва татбиқи лоиҳаҳои инноватсионӣ; -таъсис ва рушди инфрасоҳтори инноватсионӣ; -ташаккул ва такомули низоми тайёр намудани мутахассисон дар соҳаи фаъолияти инноватсионӣ; -ташкили низоми иттилоотӣ ва ҳамкории байналмиллалӣ дар соҳаи фаъолияти инноватсионӣ<sup>77</sup>. Дар ҳамин сол Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи таъсис додани Шӯрои ҳамоҳангсозии экспертӣ оид ба идоракуни татбиқи Барномаи рушди инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2011-2020», аз 02 ноябри соли 2011, №553 қабул гардид. Ҳайати Шӯрои номбурда раис, муовин, котиби масъул ва 15 нафар аъзо дорад, ки аксаран намояндагони Дастигоҳи иҷроияи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорату идораҳо, Оҷонсиҳо, Академияи илмҳо, Дошишгоҳҳо, пажуҳишгоҳҳои илмию таҳқиқотӣ, корхонаҳои бузурги Ҷумҳурии Тоҷикистон ба шумор мераванд<sup>78</sup>. Ҳамчунин, дар ҷумҳурӣ барои бартараф намудани мушкилоти дар назди давлат ва ҷомеа дар соҳаи рушди инноватсионӣ қарордошта, муайян намудани мақсаду ҳадафҳо афзалиятҳо ва воситаҳои сиёсати инноватсионии давлат Стратегияи рушди инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2020 қабул гардидааст, ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 майи соли 2015, №354 тасдиқ шудааст. Стратегияи номбурда фарогири 12 фасл, 259 зербоб, ҷамъ 51 саҳифа ва замима 3 саҳифа иборат мебошад. Вазифаҳои асосии Стратегия чунин арзёбӣ гардидаанд: -рушди иқтидори кадрӣ дар соҳаи илм, маориф технологияҳо, инноватсияҳо ва моликияти зеҳнӣ; - баланд

<sup>77</sup> Барномаи рушди инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2011-2020. -С.1.

<sup>78</sup> Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи таъсис додани Шӯрои ҳамоҳангсозии экспертӣ оид ба идоракуни татбиқи Барномаи рушди инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2011-2020». -С.1.

бардоштани фаъолияти инноватсионии соҳибкорӣ ва суръатбахшии бавучудои ширкатҳои инноватсионии нав; -ҳадди аксар васеътар чорӣ намудани технологияи инноватсионии муосир дар фаъолияти мақомоти идораи давлатӣ; -ташаккули бахши таҳқиқот ва ихтирооти ба таври мутавозин ва устувор рушдёбанда; -таъмин намудани шаффофияти системаи инноватсионӣ ва иқтисоди миллӣ, инчунин ҳамгирии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва равандҳои бунёдсозӣ ва истифодаи навгониҳо; -суръатбахшии фаъолият оид ба татбиқи сиёсати инноватсионӣ, ки мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимиияти давлатӣ анҷом медиҳанд<sup>79</sup>. Стратегия номбурда дар 2 марҳила амалӣ гардида истода аст. Дар марҳилаи аввал (солҳои 2015-2017) вазифаи баландбардории сатҳи пазириши инноватсияҳо аз ҷониби соҳибкорон ва умуман дар сатҳи иқтисодиёти кишвар тавассути ҷорабиниҳо дар Стратегияи мазкур коркардшуда бояд анҷом мепазируфтанд. Қобили қайд аст, ки ин вазифа, яъне пазириши инноватсияҳо дар фаъолияти соҳибкорӣ ва умуман дар иқтисодиёт ва ҷомеа дар ҷумҳурӣ то андозаи муайян ҳалли худро ёфтааст. Бо ибораи дигар, имрӯз соҳибкорон инноватсияҳоро ҳамчун самти калидии рушди иқтисодиёт ва рақобатпазирии истеҳсолот дар ҷаҳони муосир қабул доранд, гарчанде амалишавии инноватсияҳо дар маҷмӯъ дар бизнеси ватаниӣ дар сатҳи хело ҳам паст қарор дошта бошад. Зоро амалишавии навгониҳо дар доираи корхонаҳо аз мавҷудияти захираҳои молиявии соҳибкорон низ вобастагии мустақим дорад. Марҳилаи дуввуми татбиқи Стратегия ба солҳои 2018-2020 нигаронида шудааст. Ин марҳила асосан ба афзоиши ҳароҷотҳои буҷаи давлат барои инноватсияҳо ва ҳамчунин афзоиши маблағҳои ҳусусиро (ғайри буҷавӣ) барои рушди инноватсияҳо нигаронида шудааст, ки имрӯзҳо дар марҳилаи ҳаллу фасл қарор дорад. Маълум аст, ки марҳилаи дуввуми Стратегия ин ташаккули системаи инноватсионии миллии мукаммал ва коршоям барои рушди ояндадори фаъолияти

<sup>79</sup> Стратегияи рушди инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2020 (бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 майи соли 2015, №354 тасдик шудааст). -С.9.

инноватсионии самаранок дар чумхурӣ мебошад. Мавриди зикр аст, ки дар Стратегияи номбурда ҳадафи он гузаштани иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2020 ба роҳи рушди инноватсионӣ тарики нишондиҳандаҳои зерин баҳогузорӣ мегарданд: - то 5-8% афзун гардонидани шумораи корхонаҳои саноатие, ки инноватсияҳои технологиро анҷом медиҳанд дар шумораи умумии корхонаҳои истеҳсолоти саноатии чумхурӣ; - пайдо шудани молҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бозори молҳои дорои технологияи баланд; - афзоиши ҳиссаи маҳсулоти инноватсионӣ дар ҳаҷми маҳсулоти саноатии чумхурӣ: - то 0,1% афзоиш додани ҳиссаи мақолаҳои илмии муҳаққиқон дар маҷаллаҳои илмии ҷаҳонӣ; - афзоиши шохиси шумораи иқтибосоварии аз мақолаҳои муҳаққиқони ватанӣ, ки дар заминаи маълумотҳои «Шабакаи илм» (Web of science) чоп мешаванд; - шомил гардидани ягон ё якчанд муассисаҳои таҳсилоти олии касбии чумхурӣ ба ҷумлаи 200 донишгоҳи бонуфузи ҷаҳонӣ<sup>80</sup>.

Азбаски таҳқиқоти илмии мо ба истеҳсолоти кишоварзӣ ва комплекси агросаноатӣ бахшида шудааст, дар ин радиф қайд кардани қабули Консепсияи пешрафти инноватсионии комплекси агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон бамаврид аст. Консепсияи мазкур бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 3 марта соли 2014, № 144 тасдиқ ва ба давраи то соли 2030 нигаронида шудааст. Консепсияи номбурда асосан фарогири 3 марҳила мебошад:

- марҳилаи якум солҳои 2014-2018,
- марҳилаи дуввум солҳои 2019-2023,
- марҳилаи сеюм солҳои 2024-2030.

Дар Консепсияи номбурда дар 8 фасл, 131 зербоб масоили пешрафти инноватсионии комплекси агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои то соли 2030 пешбинӣ гардидааст. Аз ҷумла, сиёсати инноватсионии давлат дар комплекси агросаноатӣ ва самтҳои асосии он,

---

<sup>80</sup> Стратегияи рушди инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2020 (бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 майи соли 2015, №354 тасдиқ шудааст). -С.8.

аҳамияти Консепсияи пешрафти инноватсионии комплекси агросаноатӣ, роҳҳои татбиқи сиёсати инноватсионӣ, омилҳо ва механизмҳои ба рушди иқтисодии фаъолияти инноватсионӣ дар комплекси агросаноатӣ таъсирбахш, самтҳои афзалиятнок ва натиҷаҳои татбиқи сиёсати инноватсионии давлат дар комплекси агросаноатӣ, таҳия ва татбиқи барномаҳои соҳавӣ дар асоси Консепсияи номбурда баррасӣ ва дурнамо шуданд. Дар ҳуҷҷати мазкур пешбинӣ мешавад, ки дар марҳилаи дуввуми амалигардонии он бояд 25% истеҳсолоти ҳочагиҳои қалони қишоварзӣ ва на камтар аз 5% истеҳсолоти ҳочагиҳои ҳурди қишоварзиро истеҳсолоти инноватсионӣ ташкил дихад. Ташаккули ташкилотҳои илмию паҳнкунандай инноватсияҳо, донишгоҳҳои таҳқиқотӣ, иттиҳодияҳои илмию маърифатӣ ва ба роҳ мондани механизмҳои фаъоли дастгирии давлатии маблағгузориҳои занцираи корҳои «таҳқиқот- истеҳсолот» дар асоси усулҳои ҳамкориҳои баҳши ҳусусӣ ва давлатӣ дар Консепсияи номбурда қайд гардидаанд<sup>81</sup>.

Барномаи ислоҳоти қишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2012-2020, ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 августи соли 2012, № 383 тасдиқ гардидааст, низ ҳамчун асоси ҳуқуқию меъёрии рушди инноватсияҳо дар соҳаи аграрии ҷумҳурӣ маҳсуб меёбад ва аз 6 фаслу 70 зербоб иборат мебошад. Дар фаслҳо ва зербобҳои Барнома масоили рушди инноватсионии истеҳсолоти қишоварзӣ, аз ҷумла, ташкили ҳочагиҳои тухмипарварӣ ва зотпарварӣ, навқунии парки мошину технологи қишоварзӣ, ҷорисозии технологияи муосири обёрии зироатҳои қишоварзӣ, истифодаи усулҳои маркетинг ва тиҷоратиқунонии натиҷаҳои қишоварзӣ, навғониҳо дар идоракунии истеҳсолоти қишоварзиро шарҳу тавсиф намуда, ҳамзамон роҳҳои ҳаллу фасли онҳоро пешбинӣ менамояд<sup>82</sup>. Ҳадафи асосии барномаи мазкур таъмини талаботи аҳолии ҷумҳурӣ бо маводи озуқавории истеҳсолоти агросаноатии ватанӣ дар заминаи рушди босуботи қишоварзӣ мебошад.

<sup>81</sup> Консепсияи пешрафти инноватсионии комплекси агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон. -С.14-15.

<sup>82</sup> Барномаи ислоҳоти қишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2012-2020. -С.3,6, 8-23,26-39.

Дар Барнома чанбаҳои экологии инноватсияҳои кишоварзӣ ба инобат гирифта шудааст.

Масоили рушди равандҳои инноватсионӣ, ҷорисозии технологияи мусир дар истеҳсолоти ватани дар сарҳати сиёсати иқтисодии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон қарор дорад. Дар Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 20 январи соли 2016 омадааст: «Маҳз рушди соҳаҳои воқеӣ, фароҳам овардани фазои мусоиди сармоягузорӣ, ҷалби сармояи мустақим ва воридоти технологияҳои нави инноватсионӣ имкон медиҳад, ки раванди саноатикунонии мамлакат таъмин гардида, ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ва шумораи ҷойҳои нави корӣ мунтазам афзоиш дода шавад»<sup>83</sup>. Декабри соли 2016 Маҷлиси Миллии Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистонро барои давраи то солҳои 2030 қабул намуд. Яке аз сенарияҳои Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистонро сенарияи рушди индустрialiю инноватсионӣ ташкил медиҳад, ки он ҳамзамон ҳӯҷати асосии меъёрию ҳуқуқӣ барои рушди инноватсионӣ ва ба иқтисодиёти инноватсионӣ табдил додани иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон маҳсуб мейёбад<sup>84</sup>, яъне дар Стратегияи мазкур дар баробари дигар навъҳои рушди соҳаҳои иқтисодиёт ва иҷтимиоёти мамлакат варианти рушди инноватсионӣ низ ба инобат гирифта шудааст. Аз ин ҷост, ки дар Паёми навбатии худ, Президенти кишвар меафзояд: «Мо бояд минбаъд низ доир ба ҳифзи манфиатҳои иқтисодии кишвар, истифодаи самараноку оқилонаи имконияту захираҳои мавҷуда ва дарёғти сарчашмаҳои нави рушди иқтисодӣ, баланд бардоштани қобилияти рақобати истеҳсолоти ватани ва татбиқи технологияҳои инноватсионӣ кӯшиш намоем»<sup>85</sup>. Ҳамин тарик, бунёди асосҳои ҳуқуқию меъёрии рушди фаъолияти инноватсионӣ яке аз ҷузъҳои муҳими асосҳои институционалии инноватсияҳо ба

<sup>83</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии ҶТ, аз 20 январи соли 2016. -Душанбе, 2016. -С.6.

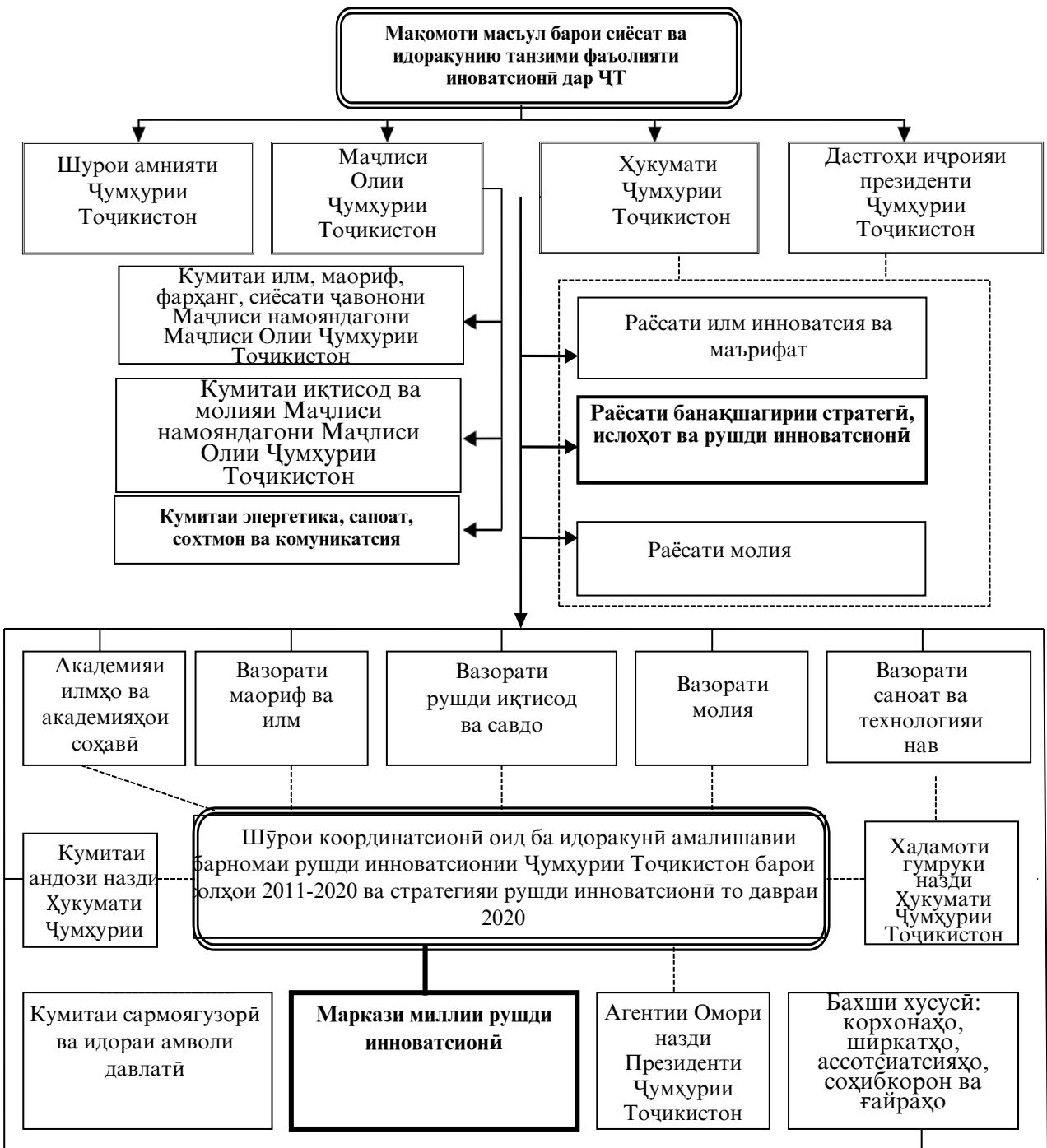
<sup>84</sup> Стратегияи Миллии Рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 -Душанбе, 2017. -С.14.

<sup>85</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 22 декабря соли 2017. - Душанбе, 2018. -С.4.

шумор мераванд, ки барои рушди васеи ҷараёнҳои инноватсионӣ ҳамчун шароити асосӣ хизмат менамоянд<sup>86</sup>. Аммо чӣ тавре ки аксари олимон ва коршиносони ин бахш қайд мекунанд, ки бо қабули бунёди асосҳои ҳуқуқию меъёри рушди фаъолияти инноватсионӣ ба даст оварда намешавад. Аз ин рӯ, соири муҳаққиқон ба ҳайси ҷузъи муҳимми асосҳои институтионалии рушди инноватсияҳо **интихоби дурусти органҳои барои идорақунию танзим ва паҳнқунии** инноватсияҳо масъулро мансуб медонанд. Интихоби дурусти органҳои барои идорақунию танзим ва паҳнқунии инноватсияҳо масъул ин дар навбати худ яке аз ҷораҳои асосие мебошад, ки зимни коркарди сиёсати инноватсионии давлат бояд ҳатман ба инобат гирифта шавад. Сиёсати инноватсионии давлат метавонад аз сиёсати инноватсионии минтақавӣ, сиёсати инноватсионии соҳавӣ ва сиёсати инноватсионии субъектҳои алоҳидай ҳоҷаги дориқунанд (корхона) таркиб ёфта бошад. Дар мавриди интихоби дурусти органҳои барои идорақунию танзим ва паҳнқунии инноватсияҳо масъул ҳаминро қайд кардан бамаврид аст, ки дар санадҳои ҳуқуқию меъёрии Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла, дар Стратегияи рушди инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2020, ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 майи соли 2015, №354 тасдиқ шудааст, ин нукта ҳалли худро ёфтааст, яъне мақомоти номбурда муайян карда шуданд (ниг. нақшай 5).

---

<sup>86</sup> Комилов С.Дж. Теория инновационного развития. -Душанбе: «Шарқи озод»,2019. -С.213.



**Нақшай 5. Соҳтори идоракуни фаъолияти инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Масалан, дар Стратегияи мазкур мақомоти барои идоракуни танзим ва пахнкуни инноватсияҳо масъул Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати энергетика ва захираҳои оби Ҷумҳурии

Тоҷикистон, Вазорати тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон, Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ва дигар муассисаҳои илмию таълимии дорои захираҳои инсонӣ ва заминай зарурӣ муайян карда шудаанд. Дар мавриди вазорату идораҳо ҳамин нуктаро қайд кардан лозим аст, ки онҳо дар маҷмӯъ мақомоти давлатие ба ҳисоб мераванд, ки сиёсати инноватсионии давлатро дар буриши минтақаҳо, соҳаҳо ва корхонаҳо дар доираи қонунҳо ва дигар санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ ва дастуру супоришоти Ҳукумат ва Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон амалӣ мегардонанд. Масалан, Президенти кишвар дар Паёми худ ба Маҷлиси Миллии Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Вазорати саноат ва технологияҳои нав чунин дастуру супориш додаанд: «Хотиррасон менамоям, ки пешрафти ояндаи Тоҷикистон дар шакли индустрӣӣ ва инноватсионӣ пешбини гардида, ҷиҳати татбиқи ин ҳадаф бо истифода аз технологияҳои мусир баланд бардоштани самаранокии саноати коркард ва қобилияти рақобати маҳсулоти ватанӣ бисёр муҳим мебошад. Бинобар ин, Вазорати саноат ва технологияҳои нав вазифадор аст, ки дар асоси таҳлили иқтидору имконоти минтақаҳо ва муайян намудани самтҳои афзалиятноки истеҳсолоти саноатӣ доир ба пайваста афзоиш додани коркарди ашёи хом то дараҷаи маҳсулоти ниҳоӣ барномаҳои соҳавиро фаъолона татбиқ намояд<sup>87</sup>. Албатта, дар сатҳи Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба ин дастуру супориши Президенти кишвар, аллакай, нақша-чорабиниҳо тартиб дода шудаанд ва соҳторҳои марбути вазорати номбурда барои иҷроиши онҳо дар сатҳи вилояту ноҳияҳо ва корхонаҳои марбути соҳа кор бурда истодаанд. Ногуфта намонад, ки дар танзиму ташкил ва паҳнгардонии инноватсионӣ дар миқёси ҷумҳурӣ Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон, Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ва

<sup>87</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии ҶТ, аз 22 декабря соли 2017. - Душанбе, 2018. -С.9.

дигар муассисаҳои илмию таълимии дорои захираҳои инсонӣ ва заминай зарурӣ нақши хеле ҳам бориз доранд. Ва инҳо муассисаҳое мебошанд, ки аксаран аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон таъсис ва маблағгузорӣ мешаванд ва маҳз фаъолияти онҳо ҷомеаи кишварро бо донишҳои пешқадам оид ба ихтирооту қашфиётҳо мусаллаҳ гардонида, истеҳсолоти ватаниро бо қадрҳои баландихтисос, инноватсияҳо таъмин менамоянд. Масалан, дар соли 2018 олимони Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи 95 мавзӯъ корҳои илмию таҳқиқотӣ мебаранд, ки аз ҷумлаи онҳо 54 мавзӯъ ба корҳои илмию таҳқиқотии бунёдӣ, 23 ба корҳои илмию таҳқиқотии амалӣ ва 18 мавзӯъ ба ба корҳои илмию таҳқиқотии бунёдию амалӣ мансуб дониста мешаванд. Мувоғиқи маълумоти ба дастомада танҳо дар соли 2018 аз ҷониби кормандони муассисаҳои илмии Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон 2145 корҳои илмӣ, аз ҷумла 199 қитобу монографияҳо, маҷмӯаҳои илмӣ, брошюра, тавсиянома, 1946 мақолаҳои илмӣ ва илмию оммавӣ, аз онҳо 1560 мақолаҳо дар маҷаллаҳои илмии ҷумҳурӣ, 231 мақола дар маҷаллаҳои илмии кишварҳои ИДМ ва 60 мақола дар маҷаллаҳои илмии кишварҳои ҳориҷии дур ба ҷоп расиданд. Ҳамчунин, дар ин давра аз ҷониби олимони Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон 11 патенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва 1 патенти ИМА барои ихтироот, 3 қарори мусбӣ оид ба додани патенти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои ихтироот, 2 шаҳодатномаи муаллифӣ ва 5 шаҳодатнома оид ба сабти давлатии захираи иттилоотӣ ба даст оварда шудааст. Барои истифодаи амалӣ 15 коркарди олимони АИ ҶТ пешниҳод гардидааст. Умуман, дар муассисаҳои АИ ҶТ (Раёсат ва 27 муассисаҳо) дар соли ҳисобӣ 2054 нафар кор мекунанд, ки аз онҳо 1170 (56,9%) кормандони илмӣ мебошанд. Аз шумораи умумии кормандони АИ ҶТ 891 (43,4%) нафарро кормандони илмии штатӣ (183 доктори илм, 265 номзади илм, 445 кормандони бе дараҷаи илмӣ) ва 279 нафарро кормандони илмии ҳамкор (76 доктори илм, 107 номзади илм, 96 кормандони бе дараҷаи илмӣ) ташкил медиҳанд. Аз шумораи умумии кормандони АИ ҶТ 702 нафарро

занҳо ташкил медиҳанд, ки аз онҳо 23 нафар доктори илм ва 85 нафар номзади илм мебошанд. Умуман, аз шумораи умумии кормандони АИ ҶТ, ҳамагӣ 30,7%-ро кормандони дараҷаи илмӣ дошта ташкил медиҳанд. Шумораи умумии аспирантон ва докторантҳои PhD соли 2018 мувофиқан 363 ва 91 нафарро ташкил медиҳанд. Дар соли номбурда дар 23 шӯрои диссертационии амалкунандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо қарори КОА ФР тасдиқ шудаанд, 185 рисолаи илмӣ (18 рисолаи докторӣ ва 167 рисолаи номзадӣ) дифоъ карда шуданд. Аз ҷумла, дар 5 шӯрои диссертационии АИ ҶТ, ҳамагӣ 50 рисола (6 рисолаи докторӣ ва 44 рисолаи номзадӣ) дифоъ шудааст. Маоши миёнаи кормандони АИ ҶТ дар бахши «Илм»-1485 сомонӣ ва дар бахши «Фарҳанг» 1098 сомониро ташкил медиҳад<sup>88</sup>.

Муассисаи дигари илмию таҳқиқотие, ки дар пешрафти фаъолияти инноватсионии соҳаву корхонаҳои кишвар, аз ҷумла корхонаву ҳоҷагиҳои комплекси агросаноатии он нақши калидӣ дорад, ин Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон ба шумор меравад. Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон соли 1991 таъсис ёфта, самараи Истиқлолияти миллӣ мебошад. Дар соҳтори Академия 10 муассисаи илмӣ, аз он ҷумла, институтҳои зироаткорӣ, боғпарварию сабзвоткорӣ, хокшиносӣ, чорводорӣ, ветеринарӣ, масоили амнияти биологӣ, иқтисодиёти кишоварзӣ, Маркази миллии ҷумҳуриявии заҳираҳои генетикӣ, Маркази механиконии кишоварзӣ ва технологияҳои инноватсионӣ ва Стансияи таҷрибавии кишоварзии Помир фаъолият менамоянд. Дар ин муассисаҳо 1114 нафар корманд, аз он ҷумла 512 ҳодими илмӣ, аз онҳо 30 доктор ва 118 номзади илм, аз он 9 академик ва 7 аъзои вобастаи АИКТ ба таҳқиқотҳои илмӣ сафарбар гардиданд. Олимони Академия корҳои илмию таҳқиқотиро барои ҳалли масъалаҳои бунёдию амалии рушди кишоварзии ҷумҳурӣ аз рӯи 62 мавзӯъ идома дода, ба натиҷаҳои муайян ноил гардиданд. Дар давраи соли 2016 олимони Академия 7 навъи зироати кишоварзиро минтақабоб гардонида, ба

<sup>88</sup> Ҳисобот оид ба фаъолияти АИ ҶТ дар соли 2018. -Душанбе: «Дониш», 2018. -С. 6-11. (600с.)

Комиссияи давлатии озмоиши навъи зироатҳои кишоварзӣ ва муҳофизати навъҳои Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон 8 навъи зироати кишоварзӣ, 2 дурагаи дарахти тут ва 2 гибриди кирмаки абрешим барои санчиш супорида шуд. Барои хочагиҳои дехқонӣ 6 мошинолоту мошинаҳои хурдҳаҷми кишоварзӣ ҷиҳати тайёр кардани замин барои кишт, шинонидану қандани картошқа, кишти пиёз, ҷуворимакка ва зироатҳои каландшаванд тарҳрезӣ гардида, шумораи таҷрибавии онҳо соҳта шуданд. Олимони Академия дар соли 2016 оид ба оғаридани навъҳои зироатҳои серҳосил, доруҳои байторӣ ва тарҳрезии мошину мошинолотҳои хурдҳаҷми кишоварзӣ соҳиби 10 патент, 7 шаҳодатномаи муаллифӣ ва 2 пешниҳоди беҳсозӣ гардиданд. Навигарии дастовардҳои олимони Академия дар соли 2017 бо 24 ҳӯҷҷати ихтироъкорию навоварӣ, аз он ҷумла, 12 патент, 6 қарори мусбӣ барои гирифтани патент ва 7 шаҳодатномаи ҳуқуқи селексионерӣ тасдиқ гардидааст. Инчунин, ба Маркази миллии патенту иттилоот 4 арзнома барои гирифтани патент пешниҳод гардид. Олимони муассисаҳои илмии Академия дар соли 2018 доир ба дастовардҳои илмӣ соҳиби 11 шаҳодатномаи муаллифӣ ва 9 патент гардиданд. Аз он ҷумла, 1 патент оид ба оғаридани органи кории марказӣ барои шинонидани ниҳолҳои мевагӣ, 1 патент оид ба оғаридани картошкаканаки хурдҳаҷми ККТ-1 ва 6 патент оид ба тарҳрезии маводи табобатию усули пешгирии бемориҳои сироятӣ ва 1 патент оид ба тарҳрезии зарфи ҳаҷмаш тағиیرёбанда барои биореактор бо мақсади ғанӣ гардонидани микроорганизмҳои фоидаовари хок гирифта шуд. Инчунин, 7 арзнома барои гирифтани патент ба Маркази миллии патенту иттилоот пешниҳод гардид<sup>89</sup>.

Донишгоҳу донишкадаҳои ва дигар муассисаҳои илмию таълимии дорои захираҳои инсонӣ ва заминай зарурурӣ ҳастанд дар бавуҷуд овардани инноватсияҳо ва паҳнкунии онҳо ва ҳамчунин дар таъмини муассисаву корхонаҳову ташкилотҳои ҷумҳурӣ бо кадрҳои ҷавобғӯи бозори меҳнат ва истеҳсолоти ба технологияи мусоир нигаронидашуда

---

<sup>89</sup> Ҳисобот оид ба фаъолияти АИҚТ дар солҳои 2016, 2017, 2018. - С.1,8, 14 (21саҳ.).

нақши аввалиндарачаро мебозанд. Имрӯзҳо дар ҷумхурӣ диққати бештар ба донишгоҳу донишкадаҳо дода мешавад, аммо як нуктаро набояд фаромӯш соҳт, ки донишҷӯёни имрӯза талабагони мактабҳои миёнаи таҳсилоти умумӣ ҳастанд. Аз ин рӯ, таҳкурсии донишҳои аввалия инсонҳо маҳз дар мактабҳои миёна гузошта мешаванд. Дар бисёрии давлатҳои пешрафта маҳз дар мактабҳои миёна дар мактабачагон ҳисси ихтирооту қашфиёту навовариро бедор мекунанд. Зоро маҳз мактабачагони имрӯза нерӯи сармояи инсонии ояндаи ҳар як давлат ба шумор мераванд, яъне онҳо дар оянда донишҷӯён ва мутахассисон касбу кори гуногун ҳастанд.(ниг. ҷадвали 1)

### Ҷадвали 1

#### Нишондиҳандаҳои асосии муассисаҳои таҳсилоти томактабӣ, таҳсилоти умумӣ ва таҳсилоти миёнаи касбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон

Нишондиҳанда	2011-2012	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2017-2018 нисбати 2011
<b>Шумораи муассисаҳои таҳсилоти томактабӣ, асад</b>	494	578	602	615	121 (24,5%)
-дар шаҳрҳо	359	383	401	403	44 (12,3%)
-дар дехот	135	195	201	212	77 (57,3%)
Шумораи кӯдакон дар муассисаҳои таҳсилоти томактабӣ, ҳазор нафар	67,9	92,0	91,1	93,1	25,2 (37,1%)
-дар шаҳрҳо	57,3	73,7	71,8	73,4	16,1 (28,0%)
-дар дехот	10,6	18,3	19,3	19,7	9,1 (85,8%)
<b>Шумораи муассисаҳои таҳсилоти умумӣ, асад</b>	3791	3855	3874	3879	88 (2,3%)
Шумораи хонандагон, ҳазор нафар	1702,9	1785,8	1838,8	1907,7	204,8 (12,0%)
Шумораи омӯзгорон, ҳазор нафар	94,2	109,9	116,5	120,2	26 (27,6%)
- маълумоти олий (бо %)	64,5	68,7	69,7	71,0	6,5
- маълумоти олии нопурра (бо %)	5,7	5,4	5,9	6,2	0,5
- маълумоти миёнаи касбӣ, педагогӣ ва миёна(бо %)	29,8	26,0	24,4	22,8	-7
- занон (омӯзгорон),бо %	56	56	56	57	1
<b>Шумораи муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбӣ, асад</b>	51	66	67	67	16 (27,6%)
- дар ВМҚБ	1	1	1	1	-
- дар вилояти Ҳатлон	11	15	16	16	5 (45,5%)
- дар вилояти Суғд	17	21	21	21	4 (23,5%)
- дар ш.Душанбе	9	13	13	13	4 (44,4%)
- дар НТҶ	13	16	16	16	3 (23,1%)
Шумораи донишҷӯёни онҳо, ҳаз. нафар	40,1	68,9	76,7	82,4	42,3 (205,4%)
- мардҳо(бо %)	44,0	40,1	41,3	39,9	-4,1
- занҳо(бо %)	56,0	59,9	58,7	60,1	4,1

*Сарҷашма: Ҷадвал дар асоси маълумоти Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон/ Агентии омори назди ПЧТ. -Душанбе, 2018. -С.43-52 ва ҳисобкуниҳои муаллиф тартиб дода шудааст.*

Мувофиқи баҳои СММ дар соҳтори маҷмӯи сарватҳои миллии мамолики ҷаҳон аз 2/3 ба сармояи инсонӣ рост меояд ва ин далели воқеии ҳамчун сармояи инсонӣ эътироф гардидани захираҳои меҳнатӣ ба шумор меравад. Дар бораи ин қисмати нерӯи сармояи инсонии ҷумҳурӣ рақамҳои ҷадвали 1 маълумот медиҳанд. Аз таҳлили маълумоти дар ҷадвали 1 овардашуда бармеояд, ки дар солҳои мавриди таҳлил қароргирифта шумораи муассисаҳои таҳсилоти томактабӣ -24,5%, шумораи қӯдакон дар онҳо -37,1%, шумораи муассисаҳои таҳсилоти умумӣ -2,3%, шумораи хонандагон -12%, шумораи омӯзгорон -27,6%, шумораи муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбӣ -27,6%, шумораи донишҷӯёни онҳо -2,05 маротиба афзоиш ёфтааст. Шумораи умумии донишҷӯёни муассисаҳои миёнаи касбии ҷумҳурӣ 82365 нафарро ташкил медиҳанд, ки аз онҳо 14,3% ба соҳаҳои саноату соҳтмон ва 2,2%-ро донишҷӯён - мутахассисони ояндаи соҳаи кишоварзӣ ташкил медиҳанд<sup>90</sup>. Албатта, нишондиҳандаҳои таҳлилшуда ва тамоюлҳои афзоиши онҳо ба масъалаи баррасишаванд аз нигоҳи микдорӣ баҳо медиҳанд ва дар самти сифати таълим дар муассисаҳои дар боло номбурда мо мушкилоти зиёд дорем. Масалан, ҳолати моддиву техникии муассисаҳои таълимӣ дар вилояти Ҳатлон ба беҳбудӣ ниёз дошта, 37 мактаб дар ҳолати садамавӣ қарор дошта, 36 мактаб ба таъмири асосӣ ниёз доранд. Системаи гармидихӣ дар 263 мактаб аз кор баромадааст. Дар панҷ мактаби садамавӣ, ки дар барномаи давлатии соҳтмон барои солҳои 2008-2015 ворид карда шуданд, корҳои соҳтмонӣ ҳанӯз оғоз нашудаанд. Яке аз масъалаи муҳим дар соҳаи маорифи вилоят ин нарасидани ҷойи хониш буда, 84,6% -и мактабҳо дар 2 баст ва 56 мактаби маълумоти умумии шаҳру ноҳияҳои Кӯлоб, Вахш, Восеъ, Ҷиликул, Румӣ, Боҳтар, А. Ҷомӣ, Қумсангир, Муъминобод, Фарҳор, Ҳовалинг, Шӯрообод, Носири Ҳусрав хонандагон дар се баст таҳсил мекунанд. Айни замон, дар мактабҳои вилоят норасоии мутахассисони касбӣ ҷой дошта, ҷойҳои

<sup>90</sup> Омори солонаи Ҷумҳурӣ Тоҷикистон/ Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурӣ Тоҷикистон. - Душанбе, 2018. -С.53-55.

холии кор барои 152 омӯзгор аз рӯи фанҳои гуногун вуҷуд дорад. Танҳо 62% омӯзгорони мактабҳо соҳиби маълумоти олий мебошанд. Дар баробари ин, дар мактабҳои вилоят 3774 омӯзгор мутахассиси соҳа нестанд, зиёда аз 2804 омӯзгор танҳо соҳиби маълумоти миёна мебошанд<sup>91</sup>. Аммо ба фикри мо, афзоиши миқдорӣ тадриҷан ба масоили беҳтаргардонии сифати таҳсилотро ба миён меоварад.

Нишондиҳандаҳои асосии рушди миқдорию сифатии донишгоҳу донишкадаҳои ҷумҳурӣ ва тамоюлҳои онҳо дар давоми панҷ соли охир дар ҷадвали 2 мавриди баррасӣ қарор дода шудаанд. Аз таҳлили ҷадвали 2 бармеояд, ки дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон 39 адад муассисаҳои олии қасбӣ фаъолият мекунанд, ки шумораи донишҷӯёни онҳо 195,7 ҳазор нафарро ташкил медиҳанд, аз ин шумора 70,4 ҳазор нафар (36%)-ро занҳо ҳастанд (ниг. ҷадвали 2).

## Ҷадвали 2

### Нишондиҳандаҳои асосии рушди донишгоҳу донишкадаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон

Нишондиҳанда	2011-2012	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2017-2018 нисбати 2011-2012
Шумораи муассисаҳои таҳсилоти олии қасбӣ (МТОК), адад	33	38	39	39	6 (18,2%)
- дар вилояти ВМҚБ	1	1	1	1	-
- дар вилояти Ҳатлон	5	6	6	6	1
- дар вилояти Суғд	7	7	7	7	-
- дар ш.Душанбе	20	24	24	24	4
- дар НТҶ	-	1	1	1	1
Шумораи донишҷӯёни МТОК, ҳазор нафар	152,2	176,5	186,9	195,7	43,5 (28,6%)
- марҳо (бо %)	72	65	65	64	-8
- занҳо (бо %)	28	35	35	36	8
Аз ШУД МТОК дар соҳаҳо (бо %):	100	100	100	100	-
- саноат ва соҳтмон	26	15	15	16,0	-10
- кишоварзӣ	8	10	10	11,8	3,8
- тандурустӣ, т/чисмонӣ ва варзиш	28	26	25	24,8	-3,2
- маориф, фарҳанг ва санъат ва г.	38	49	50	47,4	9,4
Шумораи аспирантҳои МТОК, нафар	1426	1173	1065	941	- 485(34,0%)

*Сарҷашма: Ҷадвал дар асоси маълумоти Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон/ Агенсии омори назди ПЧТ. -Душанбе, 2018. -С.52-63 ва ва ҳисобкуниҳои муаллиф тартиб дода шудааст.*

Аз шумораи умумии донишҷӯёни ҷумҳурӣ 16% донишҷӯёни соҳаҳои саноату соҳтмон, 11,8% донишҷӯёни соҳаҳои кишоварзӣ, 24,8% донишҷӯёни тандурустӣ, тарбияи чисмонӣ ва варзиш, донишҷӯёни 47,4% маориф, фарҳанг, санъат ва дигар соҳаҳо мебошанд. Қобили қайд аст, ки

<sup>91</sup> Барномаи рушди иқтисодии вилояти Ҳатлон барои солҳои 2016-2020-С.53-54 (74саҳ).

аз шумораи умумии донишҷӯёни чумхурӣ 31,5% донишҷӯёни ихтисосҳои иқтисодӣ мебошанд. Ҳамчунин, маълум мегардад, ки 39 адад муассисаҳои олии касбӣ 24 адад (61,5%) дар шаҳри Душанбе, 6 адад (15,3%) дар вилояти Хатлон, 7 адад (17,9%) дар вилояти Суғд ҷойгир шудаанд.

Муассисаю ташкилотҳои илми чумхурӣ, ки корҳои илмӣ-техникиро иҷро мекунанд дар бунёду ташкил ва паҳнкунии инноватсия бояд фаъол бошанд. Зоро дар аксари давлатҳои пешқадам чунин муассисаҳо барои амалигардонии сиёсати инноватсионии давлат нақши калидӣ доранд, супоришиҳои давлатӣ мегиранд, қашфиёту ихтирооту навовариҳоро санчиш мегузаронанд ва масоили паҳнкунии онҳоро бо корхонаҳо-инноваторҳо ҳаллу фасл мекунанд. Нишондиҳандаи фаъолияти муассисаю ташкилотҳои илмии чумхурӣ дар ҷадвали 3 пешниҳод гардиданд. (ниг. ҷадвали 3)

### Ҷадвали 3 Нишондиҳандаҳои асосии фаъолияти муассисаю ташкилотҳои илмии Ҷумҳурии Тоҷикистон

Нишондиҳанда	2011	2015	2016	2017	2017 нисбати 2011
Шумораи муассисаю ташкилотҳои илмии ҶТ (МТИ ҶТ), адад, аз ҷумла:	54	66	74	80	26 (48,2%)
- дар вилояти ВМҚБ	3	3	3	3	-
- дар вилояти Хатлон	5	4	4	4	-1 (20%)
- дар вилояти Суғд	5	6	6	7	2( 40%)
- дар ш.Душанбе	39	51	59	64	25 (64,1%)
- дар НТҶ	2	2	2	2	-
ШУК МТИ ҶТ, нафар	2537	3704	3894	3720	1183(46,6%)
-доктори илм	223	328	307	293	70(31,4%)
-номзади илм	615	748	767	731	116(18,9%)
Хароҷотҳои буҷети давлатӣ барои илм, ҳаз. сомонӣ	35851,8	52890,7	55503,8	60636,7	24784,9 (69,1%)
Иҷрои корҳои илмию техникӣ, ҳаз. сомонӣ	36530,1	52799,8	58434,0	70580,4	34050,3 (93,2%)
Шумораи умумии аспирантҳои ҶТ, нафар	1801	1672	1576	1506	-295(16,4%)
Шумораи аспирантҳои МТИ ҶТ, нафар	375	499	511	565	190(50,6%)
Миқдори РИ ҳимояшудаи олимони ҶТ	30	353	255	178	148(5,9 м-ба)
- рисолаҳои докторӣ	4	40	23	19	15(4,8м-ба)
- рисолаҳои номзадӣ	26	313	232	159	133(6,1м-ба)

*Сарҷашма: Ҷадвал дар асоси маълумоти Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон/ Агенсияи омори назди ПРҏТ. -Душанбе, 2018. -С.67-75, Ҳисобот оид ба фаъолияти АИ ҶТ дар соли 2018. -Душанбе: «Дониш», 2018. -С.464-465 ва ҳисобкуниҳои муаллиф тартиб дода шудааст.*

Аз таҳлили ҷадвали 3 маълум мегардад, ки дар соли 2017 нисбати соли 2011 Шумораи муассисаю ташкилотҳои илмии Ҷумҳурии

Тоҷикистон 26 адад ё 48,2% афзоиш ёфтаанд, ҳамчунин, муайян гардид, ки 64 адад ё 80% МТИ Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шаҳри Душанбе ҷойгир шудаанд. ШУК МТИ Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи таҳлил 46,6%, шумораи докторони МТИ 31,4% ва номзадҳои илм 18,9% зиёд гардианд. Ҳароҷотҳои буҷети давлатӣ барои илм 69,1% ва иҷрои корҳои илмию техниқӣ дар МТИ Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ин давра 93,2% афзоиш ёфтанд. Шумораи умумии аспирантҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи таҳлил ба миқдори 295 нафар ё 16,4% кам шудааст, аммо шумораи умумии аспирантҳои МТИ Ҷумҳурии Тоҷикистон ба миқдори 190 нафар ё 50,6% зиёд шуданд. Қобили қайд аст, ки шумораи умумии аспирантҳои МТИ Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шумораи умумии аспирантҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон 37,5%-ро ташкил медиҳад. Аммо миқдори рисолаҳои илмии аз ҷониби аспирантҳо ва унвонҷӯён ҳимояшуда дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи таҳлил 5,9 маротиба зиёд шудааст, аз ҷумла рисолаҳои номзадӣ 6,1 ва рисолаҳои докторӣ 4,8 маротиба.

Қобили қайд аст, СММ марҳилаи қунунии иқтисодиёти ҷаҳонро марҳилаи иқтисодиёти ба дониш нигаронидашуда тавсиф додааст, яъне ин иқтисодиёtest, ки донишро ба мақсади рушд ва рақобатпазирии худ ташкил (бунёд), паҳн ва истифода менамояд<sup>92</sup>. Имрӯзҳо бисёри давлатҳои Осиёи шарқӣ маҳз бо ҳамин роҳ ба рушду суботи иқтисодӣ муваффақ шудаанд. Масалан, Куриёи Ҷанубӣ аз нигоҳи ҳиссаи аҳолияш, ки дар 23-24 соҳиби маълумоти олӣ гардидаанд бо Япония ва Фаронса баробар шудааст, нисфи аҳолии Сеул ё ҳатмкарда ва ё дар ин ё он донишгоҳ таҳсил мекунанд. Аз шумораи докторон ба ҳар як нафар ин давлат дар ҷаҳон мақоми баландро соҳиб аст<sup>93</sup>. Яъне барои ба иқтисоди инноватсионӣ табдил додани иқтисодиёти кишвар бояд ҳиссаи аҳолӣ ва мутахассионӣ дорои донишҳои мукаммали қасбӣ ва муосир шарти зарурӣ ба шумор меравад.

<sup>92</sup> Доклад о развитии человеческого капитала в РФ за 2004г.-М.: «Весь мир», 2004. –С.19.

<sup>93</sup> Фатхуддинов Р.А. Инновационный менеджмент. –СПб.: Питер, 2008. -С.25-26.

Таҷрибаи давлатҳои тараққикарда ва таҳлилҳои иқтисодӣ нишон медиҳад, ки институтикунонии инноватсияҳо ин яке аз самтҳои амалигардони сиёсатии инноватсионии давлат маҳсуб меёбад. Аз ин рӯ, қадами навбатӣ зимни коркарди сиёсати инноватсионии давлат ва институтикунонии инноватсияҳо ин риоя ва ба инобат гирифтани нуктаҳои зерин ба ҳисоб меравад: -интихоби сарчашмаҳои боэътиими迪 молиякунонии лоиҳаҳои инноватсионӣ; -лоиҳаҳои инноватсионӣ аз нигоҳи илмию техникӣ ва иқтисодию ташкилӣ бояд асоснокшуда бошанд; -амалигардонии лоиҳаҳои инноватсионӣ аз рӯи муҳимијаташон. Дар доираи корхонаҳо илова бар инҳо сиёсати инноватсионӣ бояд ба нақшаҳои стратегӣ ва босуботии вазъи молиявӣ корхонаҳо мусоидат намояд ва дараҷаи тавваруму хатарҳои сармоягузориҳои лоиҳаҳои инноватсионӣ бояд ба инобат гирифта шаванд. Маълум аст, ки фаъолияти инноватсионӣ бо сармоягузориҳо таъмин карда шавад. Дар мавриди таъмини сармоягузориҳои навовариҳои илмию техникӣ ва ҷори намудани онҳо дар доираи соҳаву корхонаҳои мамлакат Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон чанд сол аст, ки иқдомҳои зиёдеро корбаст намуда истодааст. Аз ҷумла, қайд кардан бамаврид аст, ки имрӯзҳо дар иқтисодиёти мамлакат татбиқи 70 лоиҳаи сармоягузории давлатӣ ба маблаги умумии 30 миллиард сомонӣ идома дорад. Дар 10 соли охир ба иқтисодиёти Тоҷикистон дар ҳаҷми зиёда аз 33 миллиард сомонӣ сармояи мустақими хориҷӣ ворид гардидааст, ки қисми зиёди он ба рушди соҳаҳои энергетика, алоқа, соҳтмон, истихроҷу коркарди қанданиҳои фоиданок ва бунёди инфрасоҳтор равона шудааст. Бо мақсади таъмин намудани пешрафти соҳаи кишоварзӣ ва ҳифзи амнияти озуқаворӣ аз ҳисоби лоиҳаҳои давлатии сармоягузорӣ ва бучети давлат дар давраи соҳибистиклолӣ беш аз 12 миллиард сомонӣ равона карда шудааст. Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳамкорӣ бо шарикони рушд татбиқи 17 лоиҳаи давлатии сармоягузориро дар самти обтаъминкунии аҳолӣ дар ҳаҷми 2,4 миллиард сомонӣ оғоз кардааст, ки 50 фоизи онҳо то имрӯз амалий гардидаанд. Дар самти кишоварзӣ ва

обёрии замин 35 лоиҳа ба маблағи умумии 5,4 миллиард сомонӣ татбиқ шуда истодааст<sup>94</sup>. Аммо новобаста ба таваҷҷӯхи доимии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон норасои маблағгузориҳо дар мавриди ҷорӣ намудани технологияи нав, тухмиҳои хушсифат, зотҳои сермаҳсули ҷорво, воситаҳои муосири муҳофизати растаниҳо ва ҷорво, нуриҳои минералӣ дар ҳоҷагиҳои кишоварзӣ бараъло эҳсос карда мешаванд. Махсусан дар мавриди паҳнкунии инноватсияҳои дар кишоварзӣ амалишаванд ин мушкилот ба таври бояду шояд ҳалли ҳудро наёфтааст. М.Қ. Файзуллоев қайд мекунад, ки бештари мамолик дорои сектори аграрии рушдкарда ин мушкилоти ҳудро бо роҳи бунёди инфрасоҳтори инноватсияҳо ҳал кардаанд, яъне самти дигар ва ниҳоят муҳими институтикунонии инноватсияҳо ин ташкил ва амалкарди инфрасоҳтори инноватсионӣ ба шумор меравад. Ба ҳайси унсурҳои асосии инфрасоҳтори инноватсионӣ, махсусан, технопаркҳо, корхонаҳои ҳурди инноватсионӣ, марказҳои технологияи пешқадам, паркҳои илмию техниکӣ, бизнес-инкубаторҳо, технополисҳо баромад мекунанд<sup>95</sup>. Дар ҷумҳурии мо технопаркҳо ва бизнес-инкубаторҳо дар марҳилаҳои аввали рушди ҳуд қарор доранд. Масалан, дар Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ҳанӯз соли 2010 Маркази технологияи инноватсионӣ ва биотехнологӣ ташкил шуда буд, ки барои ҳаридкунии таҷҳизоти ин марказ ДМТ дар маҷмӯъ 500 ҳазор доллари ИМА сармоягузорӣ намудааст. Мавриди зикр аст, ки бо сабабҳои объективиу субъективӣ унсурҳои инфрасоҳтори инноватсионӣ дар ҷумҳурӣ ба таври бояду шояд инкишоф наёфта истодаанд. Масалан, дар доираи Барномаи ҷори намудани навгониҳои илмию техниکӣ дар истеҳсолоти саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2011-2015 дар шаҳри Душанбе бояд технопарк бунёд мегардид. Маъсулини иҷроиши ин ҷорабинӣ АИ ҶТ ва Мақомоти иҷроияи Ҳукумати шаҳри Душанбе буданд, аммо ин вазифа то ҳол роҳи

<sup>94</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии ҶТ, аз 26 декабря соли 2018. - Душанбе, 2019. -С.4,8-10.

<sup>95</sup> Файзуллоев М.Қ. Роль инновационной инфраструктуры в становлении национальной инновационной системы //Стратегии модернизации экономики: матер. межд. науч.-прак. конф. –Ташкент, 2011. -С.44-48

ҳалли худро наёфтааст. Қобили қайд аст, ки мувофиқи таҳлили соири муҳаққиқони ин мавзӯй 76% паркҳои илмию техниқӣ дар донишгоҳҳо ҷойгир буда, 70% технопаркҳо филиалҳои донишгоҳҳо ба ҳисоб мераванд<sup>96</sup>. Дар соҳаи кишоварзии ҷумхурӣ баъзе корхонаҳои хурди инноватсионӣ дар ҷорводори инноватсионӣ амал мекунанд. Албатт, онҳо ҳанӯз ба натиҷаҳои назаррасе, ки фарогири ин ва ё он бахши инноватсия дар кишвар бошад, нарасиданд. Аммо умед аст, ки дар оянда онҳо пойгоҳҳои марказӣ барои идоракуни танзими равандҳои инноватсионӣ ва паҳнкуни инноватсияҳо мегарданд.

Аз таҳлили маводи дар зербоби 2.1 матраҳшуда чунин ҳулоسابарорӣ намудем: 1) Асосҳои институтионалии рушди равандҳои инноватсионӣ ин низоми меъёрҳо қоидаҳои расмию гайрирасмие мебошанд, ки асоси ташкили инноватсияҳо маҳсуб меёбанд; 2) бунёди асосҳои ҳуқуқию меъёрии рушди фаъолияти инноватсионӣ яке аз ҷузъҳои муҳими асосҳои институтионалии инноватсияҳо ба шумор мераванд, ки барои рушди васеи ҷараёнҳои инноватсионӣ ҳамчун шароити асосӣ хизмат менамоянд. Аз таҳлилҳо бармеояд, ки асосҳои ҳуқуқию меъёрии рушди фаъолияти инноватсионӣ дар ҷумхурӣ ҷавобгӯи талабот ташкил шудааст; 3) интихоби дурусти органҳои барои идоракуни танзим ва паҳнкуни инноватсияҳо зарур низ ҷузъи муҳими асосҳои институтионалии рушди инноватсияҳо маҳсуб меёбанд. Дар диссертатсия мақомоти барои идоракуни танзим ва паҳнкуни инноватсияҳо масъул таҳлил ва сатҳу дараҷаи ҳар қадоми онҳо дар нақша тасвир ёфтааст; 4) ба ҳайси унсурҳои асосии инфрасоҳтори инноватсионӣ, маҳсусан, технопаркҳо, корхонаҳои хурди инноватсионӣ, марказҳои технологияи пешқадам, паркҳои илмию техниқӣ, бизнес-инкубаторҳо, технополисҳо баромад мекунанд. Дар давлатҳои рушдкарда 76% паркҳои илмию техниқӣ дар донишгоҳҳо ҷойгир буда, 70% технопаркҳо филиалҳои донишгоҳҳо ба ҳисоб мераванд. Бо

<sup>96</sup> X Всесибирский инновационный форум. Томск, 10-12 октября 2007. -Тверской ИнноЦентр ТвГУ, 2008. - С.89. (412с.)

сабабҳои объективиу субъективӣ унсурҳои инфрасохтори инноватсионӣ дар ҷумҳурӣ ба таври бояду шояд инкишоф наёфта истодаанд. Яке аз сабабҳои асосӣ ин камчинии сармоягузориҳо ба ҳисоб меравад.

## **2.2. Таҳлил ва тамоюлҳои ташаккули идорақунии инноватсияҳо дар минтақаи агросаноатии Кӯлоби вилояти Ҳатлон**

Мувофиқи нақша объекти кори тадқиқотии мо корхонаву хочагиҳои истеҳсолоти агросаноатии вилояти Ҳатлон, аз ҷумла минтақаи Кӯлоб ба шумор мераванд. Аз ин рӯ, сараввал барои хонандай диссертасияи мазкур оид ба нишодиҳандаҳои муҳимтарини ҷуғрофӣ ва иқтисодию иҷтимоии вилояти Ҳатлон маълумоти муҳтасари зеринро пешниҳод менамоем, то аз вазъият ва фазои кору фаъолияти аҳолӣ ва корхонаву ташкилоту муассисаҳои вилоят барҳӯрдор бошанд ва ҳангоми баррасию баҳодиҳии нуктаҳои баҳсталаби диссертасияи мазкур аз нигоҳи мавҷудияти сарчашмаю маъҳазҳо танқисиро эҳсос накунанд. Баъдан, қобили қайд аст, ки Вилояти Ҳатлон соли 1992 ташкил шуда, дар қисми ҷанубу гарбии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷойгир буда, ҳудуди он 24,7 ҳазор км. мураббаъро ташкил медиҳад, ки ба 17% ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон баробар аст, аз рӯи сатҳи табиӣ вилояти кӯҳсор ба ҳисоб меравад. Маркази вилоят шаҳри Ҷӯхар буда, шумораи аҳолӣ ба санаи 01.01.18. - 3198,5 ҳазор нафар мебошад. Шумораи аҳолии шаҳрҳо 568,6 ҳазор нафар ва аҳолии деҳот 2555,7 ҳазор нафар буда, дар маҷмӯъ 35,0% аҳолии ҷумҳуриро ба санаи 01.01.18. ташкил медиҳад. Зичии аҳолӣ ба санаи бо ҳисоби миёна ба майдони 1 км. мураббаъ 129,5 нафарро ташкил медиҳад<sup>97</sup>.

Вилояти Ҳатлон дар шимол бо ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ, дар шарқ бо вилояти Муҳтори Қӯҳистони Бадаҳшон, дар гарб бо Ҷумҳурии Ӯзбекистон ва дар ҷануб бо Ҷумҳурии Исломии Афғонистон ҳамsarҳад аст. Иқлими вилоят ҳушк буда, ҳарорат дар тобистон то +48 дараҷа гарм

<sup>97</sup>Омори солонаи вилояти Ҳатлон барои солҳои 2012-2017/Маҷмӯаи оморӣ- ш.Боҳтар: Сарраёсати Агентии омори назди ПЧТ дар вилояти Ҳатлон. - С.6(181саҳ)

ва зимистон то -20 дараца хунук мешавад. Вилоят аз кўлҳо бой буда, сатҳи обҳои он 109,4 км. мураббаъро ташкил менамояд. Дарёҳои асосӣ Панҷ (Амударё-Окс) - дарозияш 921 км, Вахш - 254 км, Қизилсу (чанубӣ) - 230 км, Оқсу - 160 км., ба ҳисоб мераванд. Обанборҳои калонтарини вилоят Муъминобод (сатҳаш 3,4 км. кв., ҳачмаш 25 млн. метри мукааб) ва Норак (сатҳаш 106,0 км. кв. ҳачмаш 10500 млн. метри мукааб) маҳсуб меёбанд. Аз рӯи соҳтори сарҳадӣ - ҳудуди вилояти Хатлон аз 24 ноҳия, 4 шаҳр ва 22 шаҳрак, 133 ҷамоатҳои деҳот иборат мебошад. Аҳолии вилояти Хатлон гуногунмиллат буда, дар он зиёда аз 62 миллат, бисёртар тоҷикҳо, ўзбекҳо, русҳо ва дигар миллатҳо зиндагӣ мекунанд.<sup>98</sup>

Ҳаёти иқтисодии вилоят низ хеле бою рангин аст, дар вилоят ба санаи 01.01.18. -192 корхонаи пахтатозакунӣ, 93 фабрикаи дӯзандагӣ ва 8 фабрикаи ресандагӣ фаъолият доранд. Корхонаҳои калонтарини вилоят: ҶДММ «Хима- текстил», ҶДММ «Чунгтай моҳир сement» ва ҶДММ «Хуаксин Ғаюр сement»-и ноҳияи Ёвон, Ҷамъияти саҳомии «Трансформатор»-и шаҳри Бохтар, ҶСП «Чунгтай Дангара Текстил»-и ноҳияи Дангара мебошанд. Дар санаи номбурда дар вилоят 591 корхонаи саноатӣ фаъолият кардааст, ки дар баланси мустақил қарор доранд. Ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар вилоят дар ҳамин давра 6753,1 млн. сомониро ташкил додааст, ки 33,7 % ҳаҷми маҳсулоти саноатии ҷумҳуриро дар ҳамин сол ташкил медиҳад. Дар вилоят дар охири соли 2017 дар ҳамаи шаклҳои хочагидории вилоят саршумори чорвои калон 969491 сар, аз он ҷумла: модагов 494442 сар, гӯсфанду буз 2264536 сар, парранда 1804636 сар, асп 57499 сарро ташкил дод. Истеҳсоли зироатҳои ғалладона ва лӯбиёгиҳо 903125 тонна, картошка 162678 тонна, пахта 259277 тонна, сабзавот 1021220 тонна, полезихо 482440 тонна, меваҷот 173877 тонна, ангур 101420 тонна расонида

---

<sup>98</sup>Барномаи рушди иҷтимоио иқтисодии вилояти Хатлон барои солҳои 2016-2020-и. Қургонтеппа, 2015.-С.5-8(74 саҳ.)

шудааст. То 01.01.18. дар вилоят 61507 агад хоҷагиҳои дехқонӣ (фермерӣ) ба қайд гирифта шудааст<sup>99</sup>.

Аз соли 1991 то ин давра соҳтмон ва таҷдиди зиёда аз 450 агад иншоотҳои дорои аҳамияти давлатӣ ҷараён гирифтанд, аз он ҷумла: таҷдиди шоҳроҳи Душанбе – Қўргонтеппа – Данғара – Қўлоб - Зигар, ки Ҷумҳурии Тоҷикистонро бо давлатҳои Ҳитой, Ҳиндустон, Покистон ва Афғонистон мепайвандад. Дар вилоят ду муассисаи давлатии минтақавии нигоҳдории роҳҳои автомобилгард фаъолият доранд. Ҳамагӣ 5076,6 км роҳҳои автомобилгард вуҷуд дошта, аз ин 641,5 км аҳамияти байналмиллалӣ, 767,9 км аҳамияти ҷумҳурияйӣ ва 3667,2 км аҳамияти маҳаллидошта мебошад. Фурудгоҳи шаҳри Қўлоб, нерӯгоҳи барқии обии Санѓтуда-1 ва Санѓтуда-2, ки аҳамияти байналхалқиро доро мебошанд, соҳта ба истифода дода шуданд. Ҳамчунин, дар натиҷаи ҳамкорию муносибатҳои тарафайн бо ИМА ва Ҷумҳурии Исломии Афғонистон дар гузаргоҳи «Панчи поён» соҳтмони қупруки «Панчи поён», нақби «Шар-шар», азнавбарқароркунии агрегатҳои НБО «Норак», азхудкуни заминҳои обёришаванда дар ноҳияи Данғара, соҳтмони литсейи Президентӣ барои ятимон дар ноҳияи Боҳтар, соҳтмони бинои Гимназия-интернат дар ноҳияи Данғара, гимназияи давлатӣ дар шаҳри Норак, соҳтмони театри мусиқӣ-мазҳакавии вилоят дар шаҳри Боҳтар, таҷдид ва таъмири роҳҳои доҳилии автомобилгарди шаҳрҳои Боҳтар ва Қўлоб, соҳтмони корхонаи коркарди пахта ва заводи сementбарорӣ бо иқтидори 3200 тонна дар як сол дар ноҳияи Ёвон ба анҷом расонида шуд<sup>100</sup>.

Дар қаламрави вилоят дар солҳои охир ташкилотҳои гуногуни байналхалқӣ аз қабили: «Барномаи тараққиёт, навсозӣ ва инкишофи Тоҷикистон»-и СММ, «КАРИТАС»-и Швейцария, бонки Исломии рушд, бонки рушди Осиё, «Хазинаи Оғоҳон», Бонки умумиҷаҳонӣ ва дигар ташкилотҳо бо Барномаҳои муайян дар марҳилаҳои гуногун фаъолият

<sup>99</sup>Кишиоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маҷмӯаи оморӣ-Душанбе: Агентии омори назди ПЧТ, 2018.- С.323.

<sup>100</sup>Омори солонаи вилояти Ҳатлон барои солҳои 2012-2017/Маҷмӯаи оморӣ- ш.Боҳтар: Сарраёсати Агентии омори назди ПЧТ дар вилояти Ҳатлон.- С.6, 55,59,67,76,125 (181саҳ)

карда истодаанд. Ҳамагӣ фонди манзили вилоят майдони умумии 32747,1 ҳазор метри мураббаъро дар бар мегирад, аз он ҷумла: фонди манзили шаҳр 7965,3 ҳазор метри мураббаъ ва фонди манзили дехот 24781,8 ҳазор метри мураббаъ мебошад.

Дар ҳудуди вилоят 1330 мактабҳои маълумотҳои умумӣ, 6 муассисаҳои олии касбӣ, 16 муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбӣ ва коллечҳо, 3 театр, 21 осорхона ва 313 муассисаҳои фарҳангӣ амал мекунанд. Ҳамчунин, дар вилоят 1149 адад муассисаҳои кӯмаки аввалияи тиббӣ амал мекунанд, шумораи катҳои бистарӣ 11319 адад буда, ба аҳолии вилоят дар ҳамаи соҳаҳои тандурустӣ 3664 нафар табиони маълумотнок ва 16893 нафар кормандони миёнаи тиббӣ хизмат мерасонанд<sup>101</sup>.

#### Чадвали 4

#### Нишондихандаҳои асосии рушди иқтисодию иҷтимоии вилояти Ҳатлон (ба 01.01.18)

Нишондиханда	Дар ҶТ, соли 2017	Вилояти Ҳатлон			2017 (ВХ нисб. ҶТ	ВХ, 2017 / 2012
		2012	2016	2017		
Шумораи аҳолии доимӣ ҳаз.наф	8931,2	2831,7	3124,3	3198,5	35,8%	+12,9%
- аҳолии шаҳрҳо	2354,2	486,5	568,6	580,6	24,7%	+19,3%
- аҳолии дехот	6577,0	2345,2	2555,7	2617,9	39,8%	+11,6%
-мардон	4528,6	1422,3	1573,6	1612,1	35,5%	+13,3%
-занон	4402,6	1409,4	1550,7	1586,4	36,0%	+12,6%
-зичии аҳолӣ дар 1 км <sup>2</sup> (нафар)	63,2	115,1	126,5	129,5	204,9%	+12,5%
Афзоиши табиии аҳолӣ, ҳазор нафар	192,0	70,6	80,4	77,9	40,6%	+10,3%
Шумораи миёнаи солонаи машгулин дар иқтисодиёт, ҳазор нафар	2407	386,1	403,8	447,7	18,6%	+16,0%
Шумораи бекорон, ҳаз.наф.	93,8	23,1	18,9	18,0	19,2%	-4,8%
Ҳисоби миёнаи музди кори ҳармоҳаи як корманд, бо сомонӣ	1144,19	365,12	714,13	843,39	73,7%	+230,9%
Ҳачми умумии маҳсулоти саноатӣ, бо нарҳҳои соли 2017, млн.сомонӣ	20029	3798,416	6601,297	6753,127	33,7%	+177,8%
Ҳачми умумии маҳсулоти кишоварзӣ бо нарҳҳои соли 2017, млн.сомонӣ	24576	9832,236	11914,530	12751,830	51,9%	+129,7%
Сармоягузорӣ, млн.сомонӣ	11279,7	1021,234	2375,812	2179,006	19,3%	+113%
Ба кор андохтани ФА, млн. сомонӣ	6635,1	593,054	1122,333	1669,251	25,2%	+181,5%
Масоҳати умумии манзил, ба як нафар, м <sup>2</sup>	10,9	10,1	10,5	10,2	93,4%	+0,99
Шумораи муассисаҳои тиббӣ, (адад)	489	148	149	151,0	30,9%	+2,02%
Шумораи муассисаҳои рӯзонаи маълумоти умумӣ, адад	3870	1300	1328	1330	34,4%	2,3%
Шумораи мактабҳои олий,адад	39	5	6	6	15,4%	+20%
Шумораи омӯзишгоҳҳои миёнаи касбӣ	67	15	16	16	23,9%	+0,7%

**Сарчашима:** Ҷадвал дар асоси маълумоти омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон-Душанбе, 2017. - С.10-15,26 ва омори солонаи вилояти Ҳатлон барои солҳои 2012-2017/Маҷмӯаи оморӣ- ш.Боҳтар: Сарраёсати Агентии омори назди ПҶТ дар вилояти Ҳатлон. -С.8-9. ва ҳисобкуниҳои муаллиф тартиб ба таҳия гардидааст.

<sup>101</sup> Статистический ежегодник Республики Таджикистан- Душанбе, 2017. - С.143; Статистический сборник, Здравоохранения в Республике Таджикистан: 25- лет государственной независимости- Душанбе, 2017. -С.6.

Нишондиҳандаҳои асосии рушди иқтисодию иҷтимоии вилояти Хатлон дар ҷадвали 4 мавриди таҳлил қарор дода шудаанд. Аз нишондиҳандаҳои ҷадвал бармеояд, ки дар давраи таҳлил (5 сол) шумораи аҳолии доимӣ вилоят 35,8% аҳолии доимиҳи ҷумҳуриро ташкил дода, ба ҳисоби миёна 366,3 ҳазор нафар ё 12,9% афзоиш ёфтааст. Дар шаҳрҳои вилояти Хатлон 18,1% аҳолии вилоят сукунат варзида, аҳолии деҳоти он 81,9% шумораи умумии аҳолии онро ташкил медиҳад. Қобили қайд аст, ки аҳолии шаҳрии вилояти номбурда 24,7% аҳолии шаҳрнишинӣ ҷумҳуриро ташкил медиҳад, аҳолии деҳоти он бошад, 39,8% аҳолии деҳоти кишварро ташкил медиҳад. Шумораи мардон 50,4% ва занон 49,6% шумораи аҳолии вилоятро ташкил медиҳанд. Шумораи миёнасолонаи машғулин дар иқтисодиёти вилоят ҳамагӣ 18,6% аҳолии машғули кори ҷумҳуриро ташкил медиҳад ва дар соли 2017 нисбати соли 2012 ҳамагӣ 16,0% афзоиш ёфтааст. Дар соҳаҳои саноати вилоят 33,7% дар соли 2017 маҳсулоти соҳаи саноати ҷумҳурӣ истеҳсол шудааст ва дар давраи солҳои 2012-2017 маҳсулоти ин соҳаи вилоят 1,8 маротиба афзоиш ёфтааст. Ҳаҷми умумии маҳсулоти кишоварзии вилоят бо нарҳҳои соли 2017 ба ҳисоби миёна 51,9% ҳаҷми умумии маҳсулоти кишоварзии ҷумҳуриро ташкил дода, дар давраи таҳлил 129,7% афзоиш ёфтааст. Дар соли 2017 ҳаҷми сармоягузориҳои вилоят 19,3% ҳаҷми умумии сармоягузориҳои ҷумҳуриро ташкил дода, ҳамзамон дар давраи таҳлил анҷомдодаи мо 113% афзоиш ёфтаанд. Дар соли 2017 бакордарории фондҳои асосии вилоят 25,2% ҳаҷми фондҳои асосии бакордаровардашудаи ҷумҳуриро ташкил дода, дар фосилаи солҳои 2012-2017 ба миқдори 181,5 % афзоиш ёфтаанд.

Вилояти Хатлонро мутахассисон тадқиқотчиёни КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ду зонаи аграсаноатӣ ҷудо мекунанд: 1) Минтақаи аграсаноатии Ваҳшу Боҳтар; 2) Минтақаи аграсаноати Кӯлоб. Азбаски объекти таҳқиқоти мо корхонаву ташкилотҳо ва хоҷагиҳои кишвазии минтақаи Кӯлоб ба шумор мераванд, мо нишондиҳандаҳои асосии иҷтимоӣ ва иқтисодии минтақаҳо мавриди омӯзиш қарор додем.  
(ниг.ҷадвали 5)

**Нишондиҳандаҳои асосии рушди иқтисодию иҷтимоии  
Минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон (ба 01.01.18)**

Нишондиҳанда	Дар ҶТ, соли 2017	В/Хатлон соли 2017	М/ Кӯлоб соли 2017	М/К нисб. ҶТ соли 2017	МК нисб. ВХ соли 2017
Масоҳат замин, ҳаз. км <sup>2</sup>	141,4	24,7	13,4	9,48%	54,25%
Шумораи ахолии доимӣ ҳаз.наф	8931,2	3198,5	1230,2	13,77%	38,46%
Зичии ахолӣ дар 1 км <sup>2</sup> /нафар	63,2	129,5	91,8	145,25%	70,88%
Нохияҳо, адад	58	24	11	18,96%	45,83%
Шаҳрҳо (шахракҳо), адад	18(57)	4(22)	2(6)	22,2%(38,59%)	50%(27,27%)
Чамоатҳо, адад	370	133	66	17,83%	49,6%
Афзоиши табиии ахолӣ, ҳазор нафар	192,0	77,9	29,932	15,58%	38,42%
ШИМАМК дар иқтисодиёт, ҳазор нафар	2407	447,7	176,8	7,35%	39,5%
МММ ҳармоҳаи як корманд, бо сомонӣ	1144,19	843,39	895,9	78,3%	106,2%
Маҳсулоти умумии саноатӣ, млн.сомонӣ	20029	6753,127	4431,399	22,12%	65,62%
Маҳсулоти умумии кишоварзӣ млн.сомонӣ	24576	12751,830	4786,810	19,5%	37,53%
Сармоягузорӣ, млн.сомонӣ	11279,7	2179,006	926,665	8,22%	42,5%
Ба кор андохтани ФА, млн. сомонӣ	6635,1	1669,251	496,906	7,5%	29,8%
Масоҳати умумии манзил, ба як нафар, м <sup>2</sup>	10,9	10,2	9,8	89,9%	96,7%
Шумораи муолиҷаҳонаҳои тиббӣ, (адад)	489	151,0	68	13,9%	45,03%
Шумораи муасс./таҳсилоти/ умумӣ, адад	3870	1330	607	15,7%	45,6%
Шумораи мактабҳои олий,адад	39	6	4	10,25%	66,6%
Шумораи омӯзиш/ миёнаи қасбӣ,адад	67	16	9	13,43%	56,25%

*Сарҷашма: Ҷадвал дар асоси маълумоти омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон- Душанбе, 2017. - С.10-15,26 ва омори солонаи вилояти Хатлон барои солҳои 2012-2017/Маҷмӯаи оморӣ- ш.Боҳтар: Сарраёсати Агентии омори назди ПҶТ дар вилояти Хатлон. -С.8-10,50,73,75,125,127 ва ҳисобкуниҳои муаллиф тартиб ва таҳия гардидааст.*

Аз таҳлили нишондиҳандаҳои ҷадвали 5 бармеояд, ки масоҳати замини минтақа 9,48% масоҳати замин ҷумҳурӣ ва 54,25% масоҳати замин вилояти Хатлонро ташкил медиҳад. Ҳамчунин, ахолии минтақаи Кӯлоб 13,77% ахолии ҷумҳурӣ ва 38,46% ахолии вилоятро ташкил медиҳад. Қобили қайд аст, ки 19 % нохияҳои ҷумҳурӣ ва 45,8% нохияҳои вилоят 17,8% чамоатҳои ҷумҳурӣ ва 49,6% чамоатҳои вилоят дар минтақаи мазкур ҷойгир шудаанд. Дар минтақаи Кӯлоб 7,5% шумораи ахолии дар иқтисодиёти ҷумҳурӣ машғули кор ва дар миқёси ҷумҳурӣ ин нишондиҳанда 39,5%-ро ташкил медиҳад. Маҳсулоти умумии соҳаи саноати минтақа 22,12% маҳсулоти соҳаи саноати ҷумҳурӣ ва 65,62% ҳаҷми маҳсулоти саноатии вилоятро ташкил медиҳад. Дар соли 2017 маҳсулоти умумии кишоварзии минтақаи Кӯлоб 19,5% маҳсулоти умумии кишоварзии вилоятро ташкил додааст. Сармоягузориҳо ва бакордарории фондҳои асосӣ дар минтақаи мазкур дар соли мавриди таҳлил мувофиқан 8,2% ва 7,5% нишондиҳандаҳои ба онҳо монандро дар миқёси ҷумҳурӣ ва 42,5% ва 29,8%-ро дар миқёси вилоят ташкил медиҳанд.

**Нишондиҳандаҳои асосии рӯшди бозори меҳнат дар  
минтақаи Кӯлоби вилояти Ҳатлон (ҳаз. нафар, %)**

Нишондиҳанда	2012	2015	2016	2017	2017/2012
Аҳолии машғули кор (АМК) дар вилоят, аз ҷумла:	100%	100%	100%	100%	-
-АМК дар минтақаи Ҷохтару Вахш	64,2%	64,17%	63,7%	60,5%	-3,7 6.ф.
-АМК минтақаи Кӯлоб,	35,8%	35,83%	36,3%	39,5%	3,7 6.ф.
АМК кор дар вилоят, ҳаз. нафар. Аз рӯйи намудҳои фаъолият:	386,0(100%)	404,6(100%)	403,8(100%)	447,7(100%)	61,7(+15,9%)
-дар кишоварзӣ, шикор ва ҷангал	253,8(65,7%)	255,3 (63,1%)	250,3(62%)	290,5(64,9%)	36,7(+14,5%)
-дар соҳаҳои саноат	18,6 (4,8%)	18,6 (4,6%)	17,6(4,3%)	20,4(4,5%)	1,8(+9,7%)
- дар соҳаи соҳтмон	4,2 (1,1%)	5,0(1,2%)	5,2(1,3%)	5,1(1,13%)	0,9(+21,4%)
- дар соҳаи савдо	2,7 (0,7%)	4,8(1,18%)	4,2(1,04%)	4,0(0,89%)	1,3(+48,1%)
- дар наклиёт, хочагиианборваалоқа	4,1 (1,1%)	3,4(0,8%)	3,4(0,84%)	2,0 (0,44%)	-2,1(-51,2%)
- дар фаъолияти молиявӣ	3,5 (0,9%)	5,1(1,3%)	4,7(1,16%)	3,8(0,84%)	0,3(+8,6%)
- дар макомотидавлатӣ, мудофиа ва сугуртаяи ҳатми иҷтимоӣ	7,8 (2%)	8,8(2,2%)	8,5(2,1%)	11,9(2,6%)	4,1(+52,6%)
- дар соҳаи маориф	56,8(14,7%)	62,8(15,5%)	67,0(16,6%)	69,9(15,6%)	13,1(+23,1%)
- дар соҳаҳои тандурустӣ ва хизматҳои иҷтимоӣ	25,7 (6,6%)	28,9(7,1%)	31,4(7,7%)	32,8(7,3%)	7,1(+27,6%)
-дар хизматҳои коммуналӣ, иҷтимоӣ ва шаҳсӣ	8,1(2,1 %)	9,2(2,3%)	9,6(2,4%)	5,6(1,25%)	-2,5(-30,8%)
-дар дигар намудҳои фаъолият	0,7( 0,2%)	2,7(0,7%)	1,9(0,47%)	1,7(0,37%)	1,0(142,8%)

**Сарҷашма:** Ҷадвал дар асоси маълумоти омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон- Душанбе, 2017. - С.76-109 ва омори солонаи вилояти Ҳатлон барои солҳои 2012-2017/Маҷмӯаи оморӣ- ш.Боҳтар: Сарраёсати Агентии омори назди ПЧТ дар вилояти Ҳатлон. - С.49-53 ва ҳисобкуниҳои муаллиф мартиб ва таҳия гардидааст.

Ба минтақаи Кӯлоб 15,6% афзоиши табии аҳолии ҷумҳурӣ ва 38,4% афзоиши табии аҳолии вилоят рост меояд. Аммо таҳлили ҷадвали 6, ки ба бозори меҳнат дар минтақа баҳшида шудааст, моро ба чунин ҳулосабарорӣ водор месозад. (ниг. ҷадв.6). Таҳлили маълумоти ҷадвали 6 аз он гувоҳӣ медиҳад, ки аз шумораи умумии аҳолии машғули кор (АМК) дар вилоят 60,5% ба минтақаи Вахшу Ҷохтар ва 39,5% ба минтақаи Кӯлоб рост меояд. Дар соли мавриди таҳлил қарордошта АМК дар вилоят ба миқдори 61,7 ҳазор нафар ё 15,9% афзун гардидааст. Ҳамчунин, аз таҳлили маълумоти ҷадвали номбурда бармеояд, ки аз шумораи умумии АМК дар вилоят 64,9% дар соҳаи кишоварзӣ, 4,5% дар соҳаҳои саноат, 1,13% дар соҳаи соҳтмон, 15,6% дар соҳаи маориф, 7,3% дар соҳаҳои тандурустӣ ва хизматҳои иҷтимоӣ ба кору фаъолият машғул мебошанд. Ҳамзамон, ба қайд гирифта шудааст, дар солҳои 2012-2017 АМК дар соҳаҳои кишоварзӣ ва саноат мувофиқан 14,5% ва 9,5% тамоюл ба афзоиш доранд. Аз ин рӯ, дар ҷадвали 7 нишондиҳандаҳои

асосии рушди соҳаи саноат дар минтақаи Кӯлоб ва умуман дар вилояти Хатлон мавриди баррасӣ қарор дода шуданд (ниг. ҷадвали 7).

### Ҷадвали 7

#### Нишондиҳандаҳои асосии рушди соҳаи саноат дар минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон (ба 01.01.18)

Нишондиҳанда	2012	2015	2016	2017	C.2017 / C.2012
Шумораи КС дар вилоят, (адад, %)	348 100%	577 100%	537 100%	591 100%	+243 +69,8%
-шумораи КС дар минтақаи Кӯлоб	167 48,0	239 41,4%	271 50,5%	271 54,2%	+104 62,3%
-шумораи КС дар Бохтару Вахш	181 52,0%	338 58,6%	266 49,5%	320 45,8%	+139 76,7%
<b>Соҳтори маҳсулоти саноатӣ дар вилоят аз рӯи минтақаҳо агросаноатӣ</b>					
Ҳаҷми МС дар вилоят (ҳаз.сомонӣ, %)	3798415,5 100%	5561328,7 100%	6601297,2 100%	6753127,0 100%	2954711,5 +77,7%
-ҳаҷми МС дар минтақаи Кӯлоб, (ҳаз.сомонӣ, %)	2073161,6 54,6%	2776339,6 49,9%	2911842,2 44,1%	4431399,0 65,6%	2358237,4 +113,8%
-ҳаҷми МС дар минтақаи Бохтару Вахш, (ҳаз.сомонӣ, %)	1725253,9 45,4%	2784989,1 50,1%	3689455 55,9%	2321728,0 34,4%	596474,1 34,6%
<b>Соҳтори маҳсулоти саноатии вилоят дар сектори давлатию гайридавлатӣ</b>					
Ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ дар вилоят,%	100	100	100	100	-
-дар сектори давлатӣ,%	63,9%	45,2%	36,7%	38,0%	-25,9 б.ф
- дар сектори гайридавлатӣ,%	36,1%	54,8%	63,3%	62,0%	+25,9 б.ф
<b>Соҳтори соҳаи саноат дар вилоят аз рӯи шумораи корхонаҳои саноатӣ</b>					
Шумораи КС дар вилоят, (адад,%). Аз ҷумла:	348 100%	577 100%	537 100%	591 100%	+243 +69,8%
- дар соҳаи электроэнергетика	10 (2,8%)	10(1,73%)	5(0,93%)	5(0,84%)	-5(-50%)
- дар соҳаи саноати сӯзишворӣ	9(2,6 %)	9(1,55%)	9(1,6%)	6(1,01%)	-3(-33,3%)
- дар соҳаи комплекси мөшинсозӣ	14(4,0%)	14(2,42%)	24(4,5%)	27(4,6%)	+13(+92,9%)
- дар соҳаи саноати нафту кимиё	3(0,9%)	14(2,42%)	15(2,8%)	16(2,7%)	+12(+5,3 м-ба)
- дар соҳаи саноати табъу нашр	9(2,6%)	18(3,11%)	18(3,3%)	18(3,04%)	+9(+2,0 м-ба)
- дар соҳаи саноати мас/ соҳтмон	59(17%)	89(15,4%)	91(16,9%)	106(17,9%)	47(+1,8м-ба)
- дарсоҳаисаноатисабук	107(30,7%)	219(37,9%)	158(29,4%)	191(32,3%)	+84(+1,8м-ба)
- дарсоҳаисаноатихӯрокворӣ	103(29,6%)	165(28,6%)	179(33,3%)	183(30,9%)	+80(+1,8 м-ба)
- дар соҳаи гӯшту шир	12(3,5%)	15(2,6%)	15(2,8%)	15(2,5%)	+3(+25%)
- дигар соҳаҳои саноат	22(6,3%)	24,6(4,27%)	24(4,47%)	24,6(4,17%)	+2,6(+2,13%)

**Сарчашма:** Ҷадвал дар асоси маълумоти омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон- Душанбе, 2017. - С.259-287 ва омори солонаи вилояти Хатлон барои солҳои 2012-2017/Маҷмӯаи оморӣ- ш.Боҳтар: Сарраёсати Агенсии омори назди ПЧТ дар вилояти Хатлон. - С.67-76 ва ҳисобкуниҳои муаллиф мартиб ва таҳия гардидааст.

Аз таҳлили нишондиҳандаҳои ҷадвали 7 маълум мегардад, ки дар солҳои 2012-2017 шумораи корхонаҳои саноатӣ дар вилояти Хатлон тамоюл ба афзоиш доранд. Масалан, дар солҳои номбурда ин нишондиҳанда 243 адад ё худ 69,8 % афзоиш ёфтааст. Ҳамчунин маълум гардид, ки аз шумораи умумии корхонаҳои саноатии вилояти Хатлон 45,8% дар минтақаи Вахшу Боҳтар ва 54,2% дар минтақаи Кӯлоб ҷойгир шудаанд. Дар ин муддат корхонаҳои саноатӣ дар минтақаи Вахшу

Бохтар 76,7% ва дар минтақаи Кӯлоб 62,3% афзоиш ёфтаанд. Қобили қайд аст, ки ҳаҷми маҳсулоти саноатии вилоят дар давраи таҳлил 77,7% афзоиш ёфтааст. Нишондиҳандай мазкур дар минтақаи Вахшу Бохтар 34,6% ва дар минтақаи Кӯлоб 113,8% афзоиш ёфтаанд. Ҳамчунин, қобили қайд аст, ки дар соли 2017 дар минтақаи Вахшу Бохтар 34,4% ва дар минтақаи Кӯлоб 65,6% ҳиссаи маҳсулоти саноатии вилоят истеҳсол шудааст. Аз ҳаҷми маҳсулоти умумии саноатии вилоят дар соли 2012 ба ҳисоби миёна 63,9% дар сектори давлатӣ ва 36,1% дар сектори гайридавлатӣ истеҳсол шудааст. Аммо дар соли 2017 ин таносуб 38% бар 62%-ро ташкил медиҳад, яъне дар солҳои охир ҳиссаи сектори гайридавлатӣ дар истеҳсоли маҳсулоти саноатии вилоят тамоюл ба афзоиш дорад. Таҳлили соҳтори соҳаи саноат дар вилоят аз рӯи шумораи корхонаҳои саноатӣ нишон медиҳад, ки дар он ҳиссаи корхонаҳои саноати сабук (32,3%), саноати хӯрокворӣ (30,9%), саноати истеҳсоли масолеҳоти соҳтмонӣ (17,9%) бартарӣ дорад. Ҳамчунон, мо тавассути пурсишҳо аз коршиносони соҷавӣ ва таҳлилҳои мониторинг дар даври таҳлил ҳиссаи маҳсулоти инноватсиониро дар ҳаҷми маҳсулоти саноатии вилоят ва минтақаҳои агросаноатии Кӯлоб ва Вахшу Бохтар мавриди баррасӣ қарор додем ва натиҷаҳои он дар ҷадвали номбурда оварда шудаанд. Нишондиҳандаҳо ошкор мекунанд, ки ҳиссаи маҳсулоти саноатӣ дар ҳаҷми умумии маҳсулоти саноатӣ дар вилоят ва минтақаҳои агросаноатии он начандон қаноатбахшанд, аммо дар ин раванд тамоюлҳои рушд ба қайд гирифта шудааст, таскинбахш буда метавонанд, яъне ҳиссаи маҳсулоти саноатӣ кам ҳам бошад, аммо тамоюл ба афзоиш дорад.

Соҳаи кишоварзӣ дар ҳаёти иқтисодию иҷтимоии аҳолии вилоят ва минтақаҳои агросаноатии он нақши марказӣ дорад. Ҷӣ тавре ки дар мавриди таҳлили ҷадвали 6 қайд карда шуд, аз шумораи умумии аҳолии машгули кори вилоят (447,7 ҳазор нафар) дар соли охири таҳлил 290,5 ҳазор нафар ё 64,9% дар соҳаи кишоварзӣ бо кор фаро гирифта шудаанд. Ҳамзамон, қайд кардан зарур аст, ки дар соҳаи кишоварзии минтақаи

Кӯлоб 37,5% ҳаҷми маҳсулоти умумии вилояти Хатлон истеҳсол карда мешавад. Аз ин хотир, нишондиҳандаҳои асосии рушди соҳаи кишоварзиро дар ҷадвали 8 мавриди таҳлил қарор додем. (ниг. ҷадв. 8)

Ҷадвали 8

### Нишондиҳандаҳои асосии рушди соҳаи кишоварзи дар минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон

Нишондиҳанда	Дар ҶТ, соли 2017	В/Хатлон соли 2017	М/Кӯлоб		М/К 2017 нисбати 2012	М/К нисб. ҶТ соли 2017	МК нисб. ВХ соли 2017
			соли 2012	соли 2017			
МУ кишоварзи дар вилоят, млн сомонӣ	24576	12751,830	3847,649	4786,810	+24,4%	19,5%	37,5%
- дар с/растанипарварӣ	16977,8	8621,972	2524,066	3053,684	+21,0%	17,9%	35,4%
-дар с/чорводорӣ	7598,2	4129827	1323,583	1733,126	+31,0%	22,9%	41,3%
Майдони замини кишти зироатҳои кишоварзи							
МЗКЗК, ҳазор га	837,2	413,916	200,197	182,229	-9,0%	21,78%	44,02%
- МЗКЗ ғалладонагиҳо	285,9	199,886	133,609	122,481	-8,3%	42,8%	61,3%
-МЗК з/техникиӣ	203,3	129,009	39,175	34,739	-11,3%	17,08%	26,9%
-МЗК сабзавот	59,7	30,497	7,347	8,543	+16,3%	14,3%	28,0%
-МЗК картошка	40,6	9,693	4,005	3,908	-2,42%	9,6%	40,3%
-МЗК з/ полезӣ	20,3	13,381	3,565	3,520	-1,3%	17,3%	26,3%
-МЗК з/ хӯроки чорво	101,5	31,450	12,496	9,038	-27,7%	8,9%	28,7%
МЗ боғҳо, ҳазор га	150,3	47,074	16,452	25,602	+55,6%	17,03%	54,4%
МЗ токзорҳо, ҳазор га	37,8	13,459	5,624	5,693	+1,2%	15,0%	42,3%
Саршумори чорво( ҳазор сар)							
Саршумори ЧКШ	2317	968,142	345,920	390,288	+12,8%	16,8%	40,3%
Саршумори бузу гӯсфанд	5581,4	2262,070	991,464	1115,843	+12,5%	20,0%	49,3%
Саршумори парранда	5217	1809,171	565,777	644,971	+14,0%	12,3%	35,7%
Саршумори асп	80,4	57,614	24,061	27,047	+14,2%	33,64%	46,9%

**Сарчашина:** Ҷадвал дар асоси маълумоти омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон- Душанбе, 2017. - С.294-300 ва омори солонаи вилояти Хатлон барои солҳои 2012-2017/Маҷмӯаи оморӣ- ш.Боҳтар: Сарраёсати Агенсии омори назди ПЧТ дар вилояти Хатлон. - С.75-87, 96-102 ва ҳисобкуниҳои муаллиф тартиб ва таҳия гардидааст.

Аз таҳлили маълумоти ҷадвали 8 бармеояд, ки дар давраи солҳои 2012 – 2017 маҳсулоти кишоварзии минтақаи Кӯлоб +24,4% афзоиш ёфтааст, аз ҷумла дар соҳаи растанипарварӣ ин афзоиш 21% ва дар ҷорводорӣ 31%-ро ташкил медиҳад. Маҳсулоти кишоварзии минтақаи Кӯлоб дар соли 2017 нисбати маҳсулоти умумии кишоварзии ҷумхурӣ 19,5% ва нисбати ҳамин нишондиҳанда дар миқёси вилоят 37,5%-ро ташкил медиҳад. Аз ҷумла, маҳсулоти растанипарварии минтақа мувофиқан 17,9% маҳсулоти растанипарварии кишоварзии ҷумхурӣ ва 35,4% маҳсулоти растанипарварии кишоварзии вилоятро ташкил медиҳад. Дар соли 2017 маҳсулоти ҷорводории минтақаи Кӯлоб 22,9% маҳсулоти ҷорводории ҷумхурӣ ва 41,3% маҳсулоти ҷорводории вилоятро ташкил медиҳад. Майдони замини кишти зироатҳои кишоварзи дар минтақа дар фосилаи вақти таҳлилшуда 9,0% кам

шудааст. Қобили қайд аст, ки майдони замини кишти зироатҳои кишоварзӣ дар минтақа 21,78% заминҳои кишти ҷумхурӣ ва 44,02% майдони замини кишти зироатҳои кишоварзии вилоятро ташкил медиҳад. Дар минтақа мувофиқан 42,8% ва 61,3% заминҳои кишти ғалладонагиҳои ҷумхурӣ ва вилоят ҷойгир шудаанд. Ҳамчунин дар минтақаи Кӯлоб мувофиқан 17,06% ва 26,9% заминҳои кишти зироатҳои техникии ҷумхурӣ ва вилояти Ҳатлон ҷойгир шудаанд. Майдони боғу токзори минтақа 17,03% ва 15,0% боғу токзори ҷумхурӣ ва 54,4% ва 42,3% майдони боғу токзори вилоятро ташкил медиҳанд. Мавриди зикр аст, ки дар солҳои таҳлилшуда саршумори ЧКШ дар минтақа +12,8%, бузу гӯсфанд +12,5%, парранда +14,0% ва асп +14,02% афзоиш ёфтааст. Ҳамчунон дар ҷадвали номбурда ҳиссаи саршумори чорвои минтақа дар саршумори умумии чорвои вилоят ва ҷумхурӣ муайян карда шудаанд. Аз ҷумла маълум гардид, ки ҳиссаи саршумори чорвои минтақа дар саршумори умумии чорвои вилоят ва ҷумхурӣ мувофиқан 16,8 ва 40,3%-ро ташкил медиҳад.

Ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои асосии кишоварзии минтақаро таҳлил намудан низ ба мақсад мувофиқ аст. Зоро ин таҳлил ба мо имкон медиҳад, ки ҳиссаи маҳсулотҳои асосии минтақаро дар сатҳи вилоят ва ҷумхурӣ муайян ва баҳогузорӣ намоем (ниг. ҷадвали 9). Аз таҳлили ҷадвали 9 бармеояд, ки ҳаҷми истеҳсоли зироатҳои ғалладонагиҳо дар минтақа дар солҳои таҳлил +6,1% афзоиш ёфтааст. Дар соли 2017 ҳаҷми истеҳсоли ғалладонагиҳо дар минтақа 29,7% ҳаҷми умумии истеҳсоли ғаллаи ҷумхурӣ ва 47,7% ҳамин нишондиҳандаро дар вилояти Ҳатлон ташкил додааст. Истеҳсоли пахта дар минтақа дар солҳои таҳлилшуда - 4,6% кам шудааст. Ҳаҷми истеҳсоли ин намуди зироати минтақа 16,9% ҳаҷми истеҳсоли онро дар ҷумхурӣ ва 25,7%-ро дар миқёси вилоят ташкил медиҳад.

**Нишондиҳандаҳои ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои асосии кишоварзӣ  
дар минтақаи Кӯлоби вилояти Ҳатлон (ҳаз. тонна, %)**

Нишондиҳанда	Дар ҶТ, соли 2017	В/Ҳатлон соли 2017	М/ Кӯлоб		М/К 2017 нисбати 2012	М/К нисб. ҶТ соли 2017	МК нисб. ВХ соли 2017
			соли 2012	соли 2017			
Маҳсулоти галладонагихо	1447,6	903,125	405,397	430,446	+6,1%	29,7%	47,7%
Пахта	389,6	259,277	68,094	64,990	-4,6%	16,9%	25,7%
Сабзавот	1859,1	1021,221	203,172	265,905	+30,9%	14,3%	26,04%
Картошка	782,9	162,677	97,539	64,042	-34,3%	8,2%	39,6%
Полезӣ	631,4	482,440	107,446	110,198	+2,6%	17,6%	22,8%
Мевагихо	405,0	173,877	59,199	84,888	+43,4%	21%	43,8%
Ангур	228,3	101,420	30,595	34,914	+14,1%	15,3%	34,4%
Гӯшт ( вазни зинда)	248,7	137,768	38,002	63,216	+66,4%	25,4%	45,9%
Шир	949,9	467,615	127,551	165,650	+29,9%	17,4%	35,4%
Тухм,млн дона	341,4	75,248	22,154	23,551	+6,3%	6,9%	31,3%

*Сарҷашма:* Ҷадвал дар асоси маълумоти омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон- Душанбе, 2017. - С.296-297, маҷмӯаи омории кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон- Душанбе, 2018. - С.37-38, 51ва омори солонаи вилояти Ҳатлон барои солҳои 2012-2017/Маҷмӯаи оморӣ- ш.Бохтар: Сарраёсати Агентии омори назди ПҶТ дар вилояти Ҳатлон. - С.88-95, 108-115 ва ҳисобкунҳои муаллиф тартиб ва таҳия гардидааст.

Истеҳсоли сабзавот дар минтақа дар солҳои таҳлил +30,9% афзоиш ёфтааст ва дар соли 2017 ба ҳисоби миёна 14,3% ва 26,04% истеҳсоли ҳамин намуди маҳсулотро дар ҷумҳурӣ ва вилоят ташкил медиҳад. Аммо истеҳсоли картошка дар солҳои таҳлил дар минтақа 34,3% кам шудааст. Дар минтақаи Кӯлоб 8,2% картошкай ҷумҳурӣ ва 39,6% картошкай вилоят истеҳсол мешавад. Дар ноҳияҳои Мӯъминобод, Ҳовалинг, Данғара ва Фарҳор ҳаҷми истеҳсоли картошка бештар ба назар мерасад. Дар солҳои мавриди таҳлил қароргирифта ҳаҷми истеҳсоли мева ва ангур мувофиқан +43,4% ва +14,1% афзоиш ба қайд гирифта шудааст. Қобили қайд аст, ки ба минтақа дар соли 2017 ба ҳисоби миёна 21,0% ва 15,3% ҳаҷми истеҳсоли мева ва ангури ҷумҳурӣ рост меояд. Агар ин нишондиҳандаро дар сатҳи вилоят баҳо дижем, он ба 43,8% ва 34,4% баробар аст. Ҳаҷми истеҳсоли гӯшт (дар вазни зинда) дар минтақа дар солҳои 2012-2017 ба ҳисоби миёна 66,4% афзоиш ёфтааст. Дар минтақа 25,4% гӯшти ҷумҳурӣ ва 45,9% гӯшти вилоят истеҳсол карда мешавад. Ҳаҷми зиёди истеҳсоли гӯшт дар ноҳияҳои Мӯъминобод ва Данғара ба қайд гирифта шудааст. Таи солҳои таҳлил истеҳсоли шир дар минтақа 29,9% афзоиш ёфтааст ва ҳамчунон, қайд кардан бамаврид аст, ки дар минтақа мувофиқан 17,4% шири ҷумҳурӣ ва 35,4% шири вилоят истеҳсол

карда мешавад. Дар минтақаи Кӯлоб дар солҳои таҳлил афзоиши истеҳсоли тухм дар ҳудуди 6,3% ба қайд гирифта шудааст. Дар минтақаи Кӯлоб 6,9% миқдори тухми чумхурӣ ва 31,3% миқдори тухми вилоят истеҳсол карда мешавад.

Қайд кардан ба маврид аст, ки афзоиши истеҳсоли маҳсулотҳо дар минтақа аз бисёр ҷиҳат ба афзоиши ҳосилнокии зироатҳои кишоварзӣ ва маҳсулнокии чорво вобастагии мустақим дорад. Аз ин хотир, ҳосилнокии зироатҳои кишоварзиро дар миқёси минтақа бо нишондиҳандаҳои ба он монанд дар сатҳи чумхурӣ ва вилоят қиёс намуда хуносабарорӣ намудем. Ба фикри мо ин амал метавонад дар бораи дараҷаи интенсификатсияи истеҳсолоти кишоварзии минтақа ва рушди равандҳои инноватсионӣ дар сатҳи ноҳияҳои минтақа маълумоти коғӣ дихад (ниг. ҷадвали 10). Таҳлили маълумоти ҷадвали 10 аз он гувоҳӣ медиҳад, ки дар солҳои таҳлилшаванд ҳосилнокии ҳама намудҳои зироатҳои асосии кишоварзии минтақаи Кӯлоб (ғайри картошкагӣ) тамоюл ба афзоиш доранд.

Ҷадвали 10

#### Нишондиҳандаҳои ҳосилнокии маҳсулотҳои асосии кишоварзӣ дар минтақаи Кӯлоби вилояти Ҳатлон (сентнер/га)

Нишондиҳанда	Дар ҶТ, соли 2017	В/Ҳатлон соли 2017	М/ Кӯлоб		М/К 2017 нишбати 2012	М/К нисб. ҶТ соли 2017	МК нисб. ВХ соли 2017
			соли 2012	соли 2017			
Фалладонагиҳо	29,9	35,8	25,1	29,4	+4,3	-0,5	-6,4
Пахта	22,4	21,7	21,3	21,8	+0,5	-0,6	-0,1
Сабзавот	256	263,3	187,5	231,1	+43,6	-24,9	-32,2
Картошка	191,5	163,0	191,2	134,1	-57,1	-57,4	-28,9
Полезӣ	254,6	283,5	198,9	228	+29,1	-26,6	-55,5
Мевагиҳо	42,1	70,1	67,1	70,3	+3,2	+28,2	+0,2
Ангур	69,0	83,8	67,7	76,9	+9,2	+7,9	-6,9
Ширдӯшӣ, кг аз 1 сар модагов	1793	1576	1433	1584,75	+151,75	-208,25	+8,75
Тухмгириӣ, дона аз 1 сар мокиён	228	110	76,6	80,45	+3,85	-147,6	-29,6

**Сарҷашма:** Ҷадвал дар асоси маълумоти маҷмӯаи омории кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон-Душанбе, 2018. –С.42-44,53-54ва омори солонаи вилояти Ҳатлон барои солҳои 2012-2017/Маҷмӯаи оморӣ- ш.Боҳтар: Сарраёсати Агенсии омори назди ПҶТ дар вилояти Ҳатлон. - С.95-102,113-119 ва ҳисобкуниҳои муаллиф тартиб ва таҳия гардидааст.

Масалан, ҳосилнокии зироатҳои ғалладонагӣ -4,3 сент/га, сабзавот -43,6 сент/га, полезиҳо -29,1 сент/га, мевагиҳо -3,2 сент/га ва ангур -9,2 сент/га афзоиш ёфтааст. Маҳсулнокии чорво, маҳсусан дар истеҳсоли шир +151,75 кг/сар ва тухм +3,85 дона/мокиён зиёд гардидааст. Аммо агар

нишондиҳандаҳои номбурдаро дар миқёси чумхурӣ ва вилояти Ҳатлон муқоиса намоем мебинем, ки ҳосилнокии аксари зироатҳои асосии кишоварзии минтақаи Кӯлоб дар давраи соли 2017 тамоюли пастравӣ доранд. Масалан, дар соли 2017 ҳосилнокии зироатҳои ғалладонагиҳои минтақаи номбурда нисбати ҳамин нишондиҳандаи миёнаи чумхурӣ -0,5 сент/га ва нисбати ҳамин нишондиҳандаи миёнаи вилоят - 6,4 сент/га паст мебошад. Ҳамчунин, тамоюл, мувофиқан дар ҳосилнокии пахта -0,6 ва -0,1 сент/га, сабзавот -24,9 ва -32,2 сент/га, картошка-57,4 ва -28,9 сент/га, полезиҳо -26,6 ва -55,5 сент/га ба қайд гирифта шудаанд. Ногуфта намонад, ки танҳо дар соҳаи боғдорӣ ва токпарварии минтақаи Кӯлоб нишондиҳандаи ҳосилнокии мевагиҳо ва ангур нисбати нишондиҳандаҳои миёнаи чумхурӣ ва вилояти Ҳатлон тамоюл ба афзоиш доранд. Аммо дар соҳаи чорводории минтақа бошад, маҳсулнокии чорво, аз ҷумла ширдӯшӣ аз як сар модагов нисбати нишондиҳандаи миёнаи чумхурӣ ва вилоят мувофиқан -208,25 кг/ сар ва +8,75 кг/сарро ташкил медиҳад. Нишондиҳандаи тухмгириӣ аз 1 сар мокиён дар минтақа нисбати нишондиҳандаи миёнаи чумхурӣ -147,6 ва -29,6 дона кам мебошад. Ҳамин тарик, таҳлили гузаронидашуда аз он гувоҳӣ медиҳанд, ки ҳосилнокии аксари зироатҳои асосии кишоварзӣ ва маҳсулнокии чорвои минтақа нисбати нишондиҳандаҳои миёнаи чумхурӣ ва вилояти Ҳатлон паст мебошанд. Ин далел бар он аст, ки дараҷаи рушди ҷараёнҳои интенсификатсияи истеҳсолот дар кишоварзии минтақаи Кӯлоби вилояти Ҳатлон айни ҳол дар сатҳи зарурӣ қарор надорад. Аз ин ҷост, ки ҷараёнҳои инноватсионӣ дар истеҳсолоти минтақа алҳол дар марҳилаи ташаккул қарор дорад. Махсусан, инноватсияҳои ба селексия ва зотпарварӣ нигаронида шуда, ки асоси инноватсияҳои кишоварзии минтақа маҳсуб меёбанд, дар оянда бояд рушду равнақ ёбанд. Дар минтақа аҳён-аҳён боғҳои интенсивӣ ва фермаҳои комплексии чорводорӣ бунёд ва рушд карда истодаанд, ки заминаҳои рушди технологияҳои инноватсионӣ ба шумор мераванд. Қобили қайд аст, ки паст шудани ҳосилхезии зироатҳои кишоварзӣ дар

минтақа таъсири худро ба ҳаҷми истеҳсоли онҳо ва дар маҷмӯъ истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ ба ҳар як нафар аҳолӣ минтақа мерасонад (ниг.чадв.11). Мавриди зикр аст, ки мувофиқи муқаррароти ФАО, ки яке аз ташкилоти бонуфузи СММ оид ба масоили озуқаворию кишоварзӣ маҳсуб меёбад, сатҳи худтаъминии истеҳсолоти ватанӣ бояд дар ҳудуди 70% қарор дошта бошад. Бо ибораи дигар, ТБО аҳолии мамлакат дар дараҷаи мӯътадил қарор мегирад, агар истеҳсолоти ватанӣ 70% талаботи аҳолии мамлакатро бо маводи озуқавории ҳудӣ таъмин карда наметавонад. Барои баҳодиҳии ин нишондиҳанд дар аксари ҳолатҳо аз 5 то 7 намуди маводи озуқавории истеҳсолоти ватаниро интихоб мекунанд, ки зиёда аз 80% таркиби маводи ғизоии аҳолӣ ва 80-90% калориянокии онро ташкил диханд. Дар таҷрибаи аксар давлатҳо 5 гурӯҳи маҳсулотро интихоб намуданд, ки инҳоянд: а) шир ва маҳсулоти ширӣ; б) гӯшт ва тухм; в) нон, маҳсулоти нонӣ ва картошқа; г) равғани растаниӣ ва чорво; д) шакар. Аз таҳлили нишондиҳандаҳои ҷадвали 11 бармеояд, ки истеҳсолоти кишоварзии ватанӣ дар шароити имрӯза талаботи аҳолии ҷумҳуриро бо маводи озуқавории ҳудӣ дар сатҳи қабулшуда таъмин карда наметавонад.

## Ҷадвали 11

### Истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ ба як нафар аҳолӣ дар минтақаи Кӯлоби вилояти Ҳатлон (кг/нафар, %)

Нишондиҳанда	Меърҳои мӯкар/ТҮТ, кг/нафар	Ҳаҷми истеҳсол дар М/Кӯлоб дар соли 2017, тонна	Аҳолии М/Кӯлоб дар соли 2017, ҳазор нафар	Истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ ба як нафар аҳолӣ дар М/ Кӯлоб дар соли 2017, кг/нафар	Истеҳсоли м/к-зӣ ба як нафар аҳолӣ дар М/ Кӯлоб дар соли 2017 нисбати меърҳони ТҮТ, %
Ғаладонна	130,0	430446	1230,2	349,9	269,1%
Картошқа	91	64042	1230,2	52,1	57,1%
Сабзавот	142,0	265905	1230,2	216,1	152,1%
Мева ва ангур	132	119802	1230,2	97,4	73,8%
Гӯшт(вазни/к-да)	60,0	33584,5	1230,2	27,3	45,5%
Шир	251,0	165650	1230,2	134,7	53,6%
Тухм (дона)	265,0	23,551млн.дона	1230,2	19,4 дона/нафар	7,3%

**Сарҷашма:** Ҷадвал дар асоси маълумоти маҷмӯаи омории кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон-Душанбе, 2018. –С.15,51ва омори солонаи вилояти Ҳатлон барои солҳои 2012-2017/Маҷмӯаи оморӣ-ш.Боҳтар: Сарраёсати Агенсии омори назди ПЧТ дар вилояти Ҳатлон. - С.88-95, 108-115 ва меърҳои муқаррарномудаи ТҮТ баҳисобгирий ва таҳсия карда шудааст.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамагӣ 7-8 намуди маҳсулотро интихоб намудаанд, ки 90%-и талаботро бо калориянокӣ ва 80-85% таркиби моддаҳои ғизоии аҳолиро таъмину ташкил менамоянд. Барои интихоб аз рӯи моддаҳои ғизоӣ: сафедаҳо, равғанинокӣ ва карбогидратҳоро доҳил

намудаанд. Моддаҳои минералӣ ва витаминҳо бо миқдори кофӣ дар гурӯҳи маҳсулотҳои 1, 2 ва 3 – юм дохиланд. Агар нишондиҳандаро дар мисоли ҷадвали 11 мавриди баҳодиҳӣ қарор дигем, маълум мегардад, ки дараҷаи худтаъминии истеҳсолоти минтақа дар ТБО аҳолии минтақа дар сатҳи инқизозӣ (худуди 60%) қарор дорад. Аз ин рӯ, барои дар ин самт ба муваффақияти комил соҳиб шудан ҳар як қитъаи замини кишоварзии минтақаро самаранок истифода бурдан лозим меояд, аз ҷумла 2-3 ҳосил гирифтани аз заминҳои обии кишоварзӣ ва ҳамчунин ҳосилхезии онҳоро баланд бардоштан қобили қайд аст.

Натиҷаҳои назарраси зербобро ҷунин арзёбӣ намудан мумкин аст:

1)Шумораи аҳолии вилояти Ҳатлон 35,8% аҳолии ҷумҳуриро ташкил дода, дар шаҳрҳо 18,1% ва дар деҳоти он 81,9% аҳолии вилоят сукунат доранд. Шумораи миёнасолонаи машғулин дар иқтисодиёти вилоят ҳамагӣ 18,6% аҳолии машғули кори ҷумҳуриро ташкил медиҳад ва дар соли 2017 нисбати соли 2012 ҳамагӣ 16,0% афзоиш ёфтааст;2)вилояти Ҳатлонро тадқиқотчиёни КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ду зонаи агросаноатӣ ҷудо мекунанд: а) Минтақаи агросаноатии Вахшу Боҳтар; б) Минтақаи агросаноати Қӯлоб; 3) масоҳати замини минтақаи агросаноати Қӯлоб 9,48% масоҳати замин ҷумҳурӣ ва 54,25% масоҳати замин вилояти Ҳатлонро ташкил медиҳад. Ҳамчунин, аҳолии минтақаи Қӯлоб 13,8% аҳолии ҷумҳурӣ ва 38,5% аҳолии вилоятро ташкил медиҳад. Қобили қайд аст, ки 19% ноҳияҳои ҷумҳурӣ ва 45,8% ноҳияҳои вилоят 17,8% ҷамоатҳои ҷумҳурӣ ва 49,6% ҷамоатҳои вилоят дар минтақаи мазкур ҷойгир шудаанд; 4) ҳаҷми маҳсулоти саноатии вилоят дар давраи таҳлил 77,7% афзоиш ёфтааст. Нишондиҳандай мазкур дар минтақаи Вахшу Боҳтар 34,6% ва дар минтақаи Қӯлоб 113,8% аст. Таҳлили соҳаи саноат дар вилоят аз рӯи шумораи корхонаҳои саноатӣ нишон медиҳад, ки дар он ҳиссаи корхонаҳои саноати сабук (32,3%), саноати ҳӯрокворӣ (30,9%) бартарӣ дорад. Маҳсулоти умумии соҳаи саноати минтақа 22,12% маҳсулоти соҳаи саноати ҷумҳурӣ ва 65,62% ҳаҷми маҳсулоти саноатии вилоятро ташкил медиҳад; 5) соҳаи кишоварзӣ дар ҳаёти

иқтисодио иҷтимоии аҳолии вилоят ва минтақаҳои агросаноатии он нақши марказӣ дорад. Аз шумораи умумии АМҚ вилоят (447,7 ҳазор нафар) дар соли охири таҳлил 290,5 ҳазор нафар ё 64,9% дар кишоварзӣ бо кор фаро гирифта шудаанд. Дар кишоварзии минтақаи Кӯлоб 37,5% ҳаҷми маҳсулоти умумии вилояти Хатлон истеҳсол карда мешавад. Дар давраи солҳои 2012 – 2017 маҳсулоти кишоварзии минтақаи Кӯлоб +24,4% афзоиш ёфтааст, ки дар растани парварӣ ин афзоиш 21% ва дар чорводорӣ 31%-ро ташкил медиҳад;6) таҳлилҳои гузаронидашуда аз он гувоҳӣ медиҳанд, ки ҳосилнокии аксари зироатҳои асосии кишоварзӣ ва маҳсулнокии чорвои минтақа нисбати нишондиҳандаҳои миёнаи ҷумҳурӣ ва вилояти Хатлон паст мебошанд;7)дар диссертатсия дараҷаи худтаъминии озуқавории минтақа ҳисоб шудааст. Аз он бармеояд, ки истеҳсолоти кишоварзии минтақа дар шароити имрӯза талаботи аҳолии минтақаро танҳо бо 2-3 намуди маводи озуқавории худӣ дар сатҳи қабулшуда таъмин карда метавонад.

## **БОБИ З. ТАКМИЛИ МЕХАНИЗМИ ИДОРАКУНИИ РУШДИ ФАЪОЛИЯТИ ИННОВАТСИОНӢ ДАР КИШОВАРЗӢ**

### **3.1. Дастирии давлатии фаъолияти инноватсионӣ дар низоми идоракунии корхонаву ташкилотҳои КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки бо гузариш ба иқтисоди бозорӣ дар сектори аграрӣ шаклҳои нави хочагидорӣ ба вучуд омаданд, ки пайдоиши онҳо ҳарактер, вазифаҳо ва мундариҷаи системаи идоракунии давлатиро дар КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон дигаргун месозанд. Маълум аст, ки КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон дар доираи иқтисодиёти он нақши қалидӣ доранд. Аммо дар КАС ва умуман дар корхонаҳои сектори аграрии ҷумҳурӣ фаъолияти инноватсионӣ начандон дараҷаи баланди рушд дорад. Таҷрибаи мамолики хориҷӣ корхонаҳоеро инноватсионӣ меноманд, ки агар дар соли ҳисоби 70% маҳсулоташ дар ифодаи пулӣ аз ҳисоби истеҳсолоти маҳсулоти ҳусусияти инноватсионӣ дошта ба даст омада бошад<sup>102</sup>. Аммо дар ҷумҳурии мо ҳатто дар тамоми КАС бо сабабҳои объективӣ нерӯи инноватсионӣ ҳамагӣ 4-5% истифода мешавад. Барои муқоиса ҳамин коғист, ки агар донем, ки ин нишондиҳанда дар корхонаҳои соҳаи аграрии ИМА аз 50% зиёд аст.<sup>103</sup> Ҳусусияти хоси идоракунии даврони гузариши иқтисоди комплекси агросаноатӣ ба муносибатҳои бозорӣ ин танзими бошууронаи ҷараёнҳои истеҳсолӣ дар базаи механизми иқтисодии хочагидорӣ мебошад, ки манфиати кулли аъзоёни корхонаву ташкилоти ин низомро бояд дифоъ намояд. Маълум аст, ки дар ин замон соҳиби моликият, яъне воситаҳои истеҳсолот худи истеҳсолкунандагон гардиданд, ки асоси ҳавасмандии иқтисодии онҳоро дар гирифтани фоида ташкил медиҳад. Ҳамзамон, дар ин радиф функцияҳои идоракунии маъмурий то андозае аз байн рафтанд ва ҷои онҳоро усулҳои иқтисодии идоракунӣ гирифтанд. Асоси илмии ташкили идоракунӣ ва ҳусусан функцияи асосии аппарати идоракунӣ дар истеҳсолоти кишоварзӣ ин ба даст овардан ва нигоҳ

<sup>102</sup> Печатнова А. П. Инновационное развитие сельского хозяйства: проблемы и перспективы //Молодой ученый. -2014. -№4. -С. 427-429.

<sup>103</sup> Романенко Г. «Передовые научные разработки -агропромышленному производству»//АПК: экономика и управление. -2007. -№3. -С. 3-6.

доштани мувозинат, яъне тақсимоти оқилонаи ҳамаи унсурҳои истеҳсолот: техника, қувваи корӣ, воситаҳои моддӣ-техникӣ, замин ва об мебошад. Дар натиҷаи дуруст ба роҳ мондани унсурҳои номбурда ва ба инобат гирифтани таносубҳои оқилонаи миёни онҳо дар корхона, муассиса, ташкилот ва ё иттиҳодияи агросаноатӣ ташкили дурусти низоми идоракуниро ба даст овардан мумкин аст. Дар баробари ин ба таҷрибаи пешӯдами давлатҳои тараққикардаи дунё рӯ овардан низ аз аҳамият ҳолӣ нест. Албатта, дар ин маврид ҳусусиятҳои хоси истеҳсолоти ватанӣ ва иқтисодиёти мамлакатро ба инобат гирифтанд лозим аст. Зеро дар КАС, аз чумла дар соҳаи кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити имрӯза 171354 хочагиҳои калон, миёна ва хурд, аз онҳо 239 хочагиҳои давлатӣ, 122 ассотсиатсияҳои хочагиҳои дехқонӣ, 5617 хочагиҳои дехқонии ҷамоавӣ, 175 ҶДММ ва ҷамъиятҳои саҳҳомӣ, 600 хочагиҳои ёрирасони корхонаю ташкилотҳою аҳолӣ ва 164631 хочагиҳои дехқонӣ (фермерӣ) ба истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ машғуланд<sup>104</sup>. Ҳамзамон, дар ин комплекс корхонаҳои агросаноатӣ, агрофирмаҳо, корхонаҳои байниҳоҷагӣ, ширкатҳои агросаноатӣ, ширкатҳои истеҳсолӣ, комбинатҳо, ширкатҳои илмию истеҳсолӣ ва дигар соҳторҳои хочагидорӣ ба истеҳсол, коркард, нигоҳдорӣ, қашонидан ва фурӯши маҳсулоти кишоварзӣ машғуланд. Мутахассисон бар он ақидаанд, ки 2/3 корхонаҳои истеҳсолии ҷумҳурий корхонаҳои агросаноатӣ ба шумор мераванд ва дар шароити имрӯза зиёда аз 43% МУД ҷумҳуриро КАС он истеҳсол мекунанд, ин дар ҳолате, ки на зиёда аз 25% маҳсулоти кишоварзии кишвар барои коркард ба корхонаҳои агросаноатӣ ворид мегардад.<sup>105</sup> Лозим ба ёдоварист, ки шаклҳои номбурдаи фаъолияти хочагидорӣ асосҳои гуногуни иқтисодӣ-ташкилий доранд. Аз ин рӯ, асосҳои ташкили идоракунии давлатӣ ва дастгирии

<sup>104</sup>Кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон/Маҷмӯаи оморӣ-Душанбе, 2018. -С.9.

<sup>105</sup> Программа реформирования сельского хозяйства РТ на 2012-2020 годы / Постановление Правительства РТ от 1.08.2012 года, №383. -С.23; Таджикистан доступ к ресурсам для человеческого развития /Национальный доклад о человеческом развитии 2014. - Душанбе,2015-С.32-35.

давлатии субъектҳои истеҳсолии КАС, аз ҷумла фаъолияти инноватсионии онҳо дар шароити кунунӣ ба консепсияи аз нигоҳи илмӣ-амалӣ асоснокгардида ниёз дорад. Имрӯз иқтисодчиён-коршиносон бар он ақидаанд, ки КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шакли системаҳои зерин ташаккул ёфта истодааст (ниг. нақшай 6)



Нақшай 6. Системаҳои асосии идорақунӣ дар КАС

Аксари мутахассисон омилҳои асосии рушди инноватсионии ҷумҳуриро ҷунин арзёбӣ намуданд:-идорақунии начандон самараноки КАС-и ҷумҳурӣ, аз ҷумла ПИТ дар он ва набудани алоқамандию ҳамкориҳои зичи давлат ва бизнеси хусусӣ;- яку якбора камшавии ҳароҷотҳои давлатӣ ба соҳаи кишоварзӣ;- дараҷаи пасти тайёрии касбии коркунони соҳа;- хеле заиф будани маркетинги корхонаҳои КАС; - дараҷаи пасти молия қунонии дастовардҳои ПИТ ва дар истеҳсолот ҷорисозии онҳо;-коркард нашудани механизми воқеии ҳавасмандии ҷорисозии инноватсияҳо дар корхонаҳои КАС-и ҷумҳурӣ ва ғайраҳо.<sup>106</sup>

<sup>106</sup> Файзуллоев М. К. Формирование и развитие инновационной деятельности в аграрной сфере национальной экономики: основные проблемы// Земледелец: науч.-теорет. журн. -2011. -№4(52). - С. 60-61.

Идоракуни комплекси агросаноатӣ ва истеҳсолоти он як системаи ягонае мебошад, ки унсурҳо ва органҳои идоракуни он дар дараҷаҳои гуногун, дар алоқамандӣ ва ҳамбастагии ногусастани қарор доранд. Аммо дар навбати худ функцияҳои идоракунӣ дар дараҷаи минтаҷаҳо, вилоятҳо, ноҳияҳо бояд фарқиятҳои гуногун дошта бошанд. Ин фарқиятҳо барои он амал меқунанд, ки мунтазамии амалкарди системаи идоракунӣ ҳалалдор нагарданд. Муайян намудани сарҳади алоқамандиҳо ва ҳамбастагии ин функцияҳо шарти муҳими таъмини баробарвазни чузъӣ ва умумӣ дар рушди иқтисодиёти ин комплекс мебошад. Падидаҳои бӯхронии дар комплекси агросаноатӣ ба амаломада то андозае натиҷаи боҳт дар самти идоракуни чараёнҳои дар он ҷойдошта мебошанд. Вазъи дар иқтисодиёт ба амаломада бевосита системаи идоракуни давлатии комплекси агросаноатиро ҳамчун як низоми пурраи мутамарказонидашуда ва ягона албатта шикаст дод. Аммо ин маъни онро надорад, ки комплекси агросаноатӣ бо пуррагӣ аз байн рафтааст. Зоро то вақте ки инсоният ба маводи озуқа ниёз дорад, дар атрофии соҳаи кишоварзӣ маҷмӯи соҳаҳои бо ҳам алоқаманд арзи вучуд доранд, ки маҳсулоти ин соҳаро ҷамъоварӣ, нигоҳдорӣ, интиқол ва коркарди саноатӣ меқунанд, мефурӯшанд ва хизматрасониҳои баъди фурӯшро низ анҷом медиҳанд. Мавҷудияти ин комплекс аз майлу хоҳиши ин ва ё он ашхос, гурӯҳ ё мақомоти давлатӣ вобастагии мустақим надорад. Онҳо танҳо метавонанд, ки ё садди роҳи рушди он шаванд, ва ё баръакс барои пешрафти он шароити мувофиқро фароҳам оварда, дар ниҳояти кор барои таъмини бехатарии озуқавории аҳолии мамлакат, ташкили ҷойҳои нави корӣ, ғанӣ гардидани бозори миллӣ бо маҳсулоти истеҳсолоти ватани мусоидат намоянд.

Таҳқиқи мавзӯъ нишон медиҳад, ки дар ин ҳангом на ҳама функцияҳои танзими истеҳсолоти агросаноатӣ ба таври пурра ба кор бурда шуданд. Муҳимтарини ин функцияҳо ба таври ратсионалӣ ё худ оқилона миёни вазоратҳо ва идораҳо (Вазорати кишоварзӣ, Вазорати

молия, Вазорати рушди иқтисод ва савдо, Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва амволи давлатӣ) таҳсим нагардидаанд. Дар кори аксари ин низомҳои давлатии идоракунии давлатии ҷараёнҳои иқтисодӣ параллелизм ва такроршавиҳо ба назар мерасад. Ин мушкилиҳо аз сабаби ғайридавлатикунонии объектҳои калони давлатӣ ба вуҷуд омаданд. Ҳангоми ғайридавлатикунонӣ бисёри идораҳо, вазоратҳо ва қумитаҳо аз идоракунии комплекси агросаноатӣ бартараф карда шуданд. Гарчанде онҳо ба як қисми калони моликияти давлатии ин корхонаҳо ҳуқуқ доштанд. Ҳуқуқи онҳо ва ҳиссаи моликияташон ба зиммаи дигар қумитаву соҳторҳои ҷумҳуриявӣ гузашт. Принципи ҳуқуқ ва масъулият аз ҷониби ашҳоси масъули мақомоти идоракунии давлатӣ бо пуррагӣ риоя карда нашуданд, гарчанде Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои ин тамоми шароити заруриро фароҳам оварда буд.

Дар доираи Консепсияи пешрафти инноватсионии КАС-и ҷумҳурӣ коршиносон инноватсияҳои дар доираи он амалишавандаро ба 4 гурӯҳи зерин чудо мекунанд: а) инноватсияҳои хусусияти селексионӣ генетикӣ дошта; б) инноватсияҳои хусусияти истеҳсолоти дошта (техникӣ ва технологӣ); в) инноватсияҳои хусусияти иқтисодӣ ва ташкилию идоракунӣ дошта; г) инноватсияҳои хусусияти иҷтимоӣ-экологӣ дошта<sup>107</sup>. Таҷрибаи аксари мамолики рушдкарда нишон медиҳад, ки соҳаи кишоварзӣ ва комплекси агросаноатӣ ҳама вақт ба идоракунии давлатӣ ниёз дорад. Дар ҷумҳурӣ қарib дар тамоми дараҷаҳои идоракунии давлатӣ методҳои маъмурии танзими давлатии иқтисодиёти КАС аз байн бардошта шуданд. Аз ин лиҳоз, низоми технологӣ, шартномавӣ ва корӣ дар комплекси номбурда суст гардид. Гарчанде Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ин самт корҳои зиёдеро амалӣ гардонидааст. Баъзе аз корбастҳои онро дар ин баҳш мавриди таваҷҷӯҳи хонандай гиромиқадр қарор медиҳем, то ин ки аз иқдомоти пайгиранаи Ҳукумати ҷумҳурӣ дар ин ҷода хабардор

---

<sup>107</sup> Консепсияи пешрафти инноватсионии комплекси агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 3 марта соли 2014, № 144 тасдиқ шудааст. –С.10-11.

бошад. Танҳо дар давоми солҳои 2013-2016 мувофиқан ба солҳо 200, 254, 200 ҳазор ҷойҳои корӣ таъсис дода шуд, гарчанде қисмати зиёди онҳо ҳарактери мавсимиӣ ва муваққатӣ дошта бошанд, аммо зиёда аз 50% онҳо ба соҳаи кишоварзӣ рост меоянд: -дар соҳаи кишоварзӣ ва деҳоти кишвар 4 лоиҳаи давлатии сармоягузорӣ ба малаги зиёда аз 550 миллион сомонӣ анҷом пазируфта, ҳамзамон 3-лоиҳаи дигари сармоягузорӣ ба маблағи наздики 510 миллион амалӣ гардида истодаанд; дар 5-соли охир барои рушди соҳаҳои комплекси агросаноатӣ аз буҷети давлат 1,7 млрд. сомонӣ равона гардида, барои 3 соли оянда 1 млрд. сомонӣ ба нақша гирифта шудааст. Илова бар ин аз суханронии Президенти кишвар дар маҷлиси васеи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон доир ба натиҷаҳои рушди иқтисодиву иҷтимоии мамлакат дар соли 2014 ва вазифаҳо барои соли 2015 бармеояд, ки татбиқи аксари лоиҳаҳои сармоягузории давлатӣ дар соҳаҳои энегетика, нақлиёту роҳсозӣ, кишоварзию обтаъминкуниӣ ва маорифу тандурустӣ ба деҳоти мамлакат рост меояд ва ҳаҷми ин маблағҳо то ба имрӯз анқариби 10 млрд. долларро ташкил медиҳад, ки 82,0% онро маблағҳои буҷети давлатӣ ташкил медиҳанд<sup>108</sup>.

Дар СМР Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то солҳои 2030 қайд шудааст, ки дар давоми 15 соли охир Ҷумҳурии Тоҷикистон дар самти бунёди давлати соҳибихтиёр, демократӣ, ҳуқуқбунёд, дунявӣ, ягона ва иҷтимоӣ ба муваффақиятҳои назаррас ноил шуд. Аз нигоҳи иқтисодӣ ва иҷтимоӣ ин муваффақиятҳо равшану возех буда, асосан, ба туфайли иродai қавии сиёсии роҳбарияти кишвар ба даст омадаанд. Аммо асри XXI бо шароити берунаи босуръат тағйирёбандай рушд ба мардуми мо вазифаҳои нав ва то андозае фарогиранда пеш мегузорад, ки ҳалли онҳо барои иттиҳоди ҷомеа ва ҳифзи асолати миллӣ ҷиҳати ноилшавӣ ба тараққиёти густурда

---

<sup>108</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии ҶТ, 23 январи соли 2015.-Душанбе, 2015-С.18-19 (47саҳ.).

хеле муҳим мебошад. Ҳадафи олии рушди дарозмуҳлати Тоҷикистон баланд бардоштани сатҳи зиндагии мардуми кишвар бар пояи таъмини рушди устувори иқтисодӣ маҳсуб меёбад. Барои ноилшавӣ ба ин ҳадафи олӣ ҳадафҳои зерини стратегии рушд барои 15 соли оянда муайян шудаанд: 1) таъмини истиқлолияти энергетикӣ ва истифодаи самарабахши нерӯи барқ; 2) раҳоӣ аз бунбости коммуникатсионӣ ва табдил ба кишвари транзитӣ; 3) таъмини амнияти озуқаворӣ ва дастрасии аҳолӣ ба ғизои хушсифат; 4) вусъатдии шугли пурмаҳсул<sup>109</sup>.

Қобили қайд аст, ки дар ин ҳуҷҷати муҳими дурнамои рушди стратегии мамлакат ба соҳаи кишоварзӣ ва рушду равнақи он дикқати маҳсус дода шудааст. Зоро ба рушди босуботи кишоварзӣ таъмини амнияти озуқавории мамлакат вобастагии мустақим дошта, ҳамзамон аз тарзи ташкили истеҳсолоту меҳнат ва васеъкуни истеҳсолоти ин соҳа шугли пурмаҳсули аҳолии деҳоти кишвар алоқамандии мустақим дорад. Вобаста ба ин дар ин ҳуҷҷати номбурда оид ба соҳаи кишоварзӣ чунин таъкидҳо ва вазифагузориҳо шудаанд. Дар самти таъмин намудани амнияти озуқаворӣ ва дастрасии аҳолӣ ба ғизои хушсифат: – пешбурди ислоҳоти аграрӣ ва обтаъминкуни он; – таъмини дастрасии иқтисодӣ ва ҷисмонӣ ба озуқаворӣ бар пояи пешрафти устувори бахши агросаноатӣ; – диверсификатсияи истеҳсолоти кишоварзӣ, ҷорӣ намудани навовариҳо бо назардошли таъсири камтарин ба муҳити зист ва сифати заминҳо, таҳияи ҷорабиниҳо оид ба иваз намудани моддаҳои кимиёвии то андозае хатарнок ба алтернативӣ, баланд бардоштани ҷолибияти соҳа, баҳусус барои ҳочагиҳои дехқонӣ аз ҳисоби ташаккул ва таҳқим додани занцираҳои арзиши иловашуда; – баланд бардоштани дастрасӣ ба тухмиҳои баландсифат ва нуриҳо дар бозори ватанӣ, афзоиши истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ тавассути ҳавасмандгардонии истифодаи усул

<sup>109</sup> СМР Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. -Душанбе, 2017. -С.9.

ва технологияҳои нави кишоварзӣ; – ташкили низоми самараноки идоракуни хавфҳо ва мониторинги амнияти озуқаворӣ ва ғизои комил (дастгирии истеҳсолот ва воридоти маҳсулоти ҳаётан муҳими озуқаворӣ, ташкили низоми мониторинги ғизохӯрӣ, огоҳкуни бармаҳал, захираҳо); – пешбурди низоми самарабахши равиши бисёроҳагӣ ҷиҳати беҳтар намудани ғизохурии мукаммал тавассути ҳамоҳангсозии сиёsat дар соҳаи кишоварзӣ, тандурустӣ, ҳифзи иҷтимоӣ, баланд бардоштани сатҳи огоҳӣ дар бораи арзишҳои ғизо ва сиёsatи самараноки маблағгузории онҳо; – ташаккули низоми идоракуни захираҳои замин ва об дар асоси тақсимоти одилона ва устувори онҳо барои парвариши зироатҳои арзишманди кишоварзӣ; – фаъолияти устувори низоми нигаҳдорӣ, истифодаи инфрасоҳтори обёрий ва заҳбуру заҳкашӣ ба сифати замина барои фаъолияти устувори заминҳои обёришаванда ва таъмини амнияти озуқаворӣ, шуғли аҳолӣ ва паст кардани сатҳи камбизоатӣ дар дехот; – барқарорсозии низоми обёрий ва заҳбуру заҳкашҳо, беҳтар намудани дастрасии об ба заминҳои обёришаванда, беҳтар намудани ҳолати мелиоративии заминҳо аз шӯршавӣ ва ботлоқзоршавӣ; – такомули таъмини механизмҳои иқтисодӣ барои пӯшонидани ҳароҷоти нигаҳдорӣ ва истифодабарии инфрасоҳтори обёрий ва заҳбуру заҳкашҳо, такмил додани низоми субсидияи давлатӣ барои пардоҳти истифодаи неруи барқи обёрии заминҳои кишоварзӣ ба воситаи пойгоҳҳои обкашӣ, кам кардани таъсири манфии сиёsatи тарифии ҳаққи хизмати соҳаи обёрий ва баландбардории самаранокии соҳа; – инкишоф додани бозори маҳсулоти кишоварзӣ ва аз байн бурдани мушкилоти дастрасии бозор барои истеҳсолкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ; – ҳалли масъалаҳои таҳвили инфрасоҳтори обёрикунӣ ва заҳбуру заҳкашҳои мавҷудаи доҳили ҳоҷагӣ ба ассотсиатсияҳои истифодабарандагони об (АИО) ва таҳқими дастгирии давлатӣ барои рушди устувор ва

фаъолияти онҳо; – чорӣ намудани низоми самараноки ҳавасмандкуни давлатӣ барои аз худ намудани заминҳои нав ва ба гардиши кишоварзӣ баргардондани заминҳои шӯршуда, ботлоқзор ва партов.<sup>110</sup> Боиси зикр аст, ки Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон низ дар ин ҳуҷҷати муҳим рушди истеҳсолоти кишоварзиро ба рушди навгониҳою наввариҳо, ки ба пурқувватгардии базаи моддию техникии ин соҳаи аҳамияти стратегӣ дошта мусоидат мекунанд, алоқаманд медонад. Аз ин рӯ, дар амалисозии нуктаҳои муҳимтарин вобаста ба ҳадафу вазифаҳои дар пешгузошта Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо мақсади расидан ба ҳадафи стратегии кишвар “Ҳифзи амнияти озуқаворӣ ва дастрасии аҳолии мамлакат ба гизои хушсифат” ва дар ин замина баланд бардоштани сатҳи некуаҳволии мардум, фаъолияти худро дар соли 2017 дар татбиқи сиёсати аграрӣ ва афзун гардонидани истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ, таъмини аҳолӣ бо гизои хушсифат як қатор корҳоро ба сомон расонид. Аз ҷумла 20 лоиҳаи қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия гардида, 12-тои он тасдиқ гардид ва боқимондааш дар баррасӣ мебошанд. Лоиҳаи қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи тартиби ташкил ва истифодаи фонди сугуртавии тухмии растаниҳо», «Дар бораи масъалаҳои Ҷамъияти саҳомии кушодай «Пиллаи Тоҷик», «Дар бораи Консепсияи рушди соҳаи тухмипарварӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030», «Дар бораи Барномаи маҷмуавии рушди соҳаи ҷорводорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2017-2021», «Оид ба ворид намудани тағиӣиру иловаҳо ба қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30.12.2015, №793 «Дар бораи Барномаи рушди соҳаи боғу токпарварӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020» ва ғ. ба баррасии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод шуданд.<sup>111</sup>

---

<sup>110</sup> СМР Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030-Душанбе, 2017. -С.10.

<sup>111</sup> Ҳисобот оид ба ҷамъбости фаъолияти вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2017. – Душанбе: Дастгоҳи иҷроияи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, №17-20, аз 05.01.2017-С.1.

Албатта, чораҳои андешидашуда ва истифодаи самараноки захираҳои табиӣ ба он мусоидат намуд, ки дар ин давра ҳосилнокии зироатҳои кишоварзӣ дар ҳамаи шаклҳои хочагидорӣ: ғалладонагиҳо 30,5 с/га, пахта 22,2 с/га, сабзавот 301,2 с/га, меваҷот 50,3 с/га, полизӣ 301,1 с/га-ро ташкил дода, нисбати соли гузашта ҳосилнокии зироатҳо ба ҳисоби миёна 26,5 с/га зиёд аст. Ҳачми маҳсулоти растанипарварӣ дар хочагиҳои деҳқонӣ ва ҷамоавӣ 9,7 млрд сомонӣ ва дар хочагиҳои аҳолӣ 7,2 млрд сомонӣ ва дар маҷмӯъ дар ҳамаи шаклҳои хочагидорӣ ба маблағи 16,9 млрд сомонӣ расонида шуда, суръати афзоиш 7,4%-ро нисбат ба соли 2016 ташкил дод.<sup>112</sup>

Маълум аст, ки масъалаи муҳими соҳаи растанипарварӣ нигоҳдории маҳсулоти истеҳсолшуда мебошад. Ҷиҳати татбиқи қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 01.12.2014, №727 «Дар бораи Барномаи ташкил ва барқарорсозии яҳдону сардхонаҳо барои нигоҳдории маҳсулоти кишоварзӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2015-2019» имрӯз дар ҷумҳурӣ 276 анбору сардхонаҳо бо гунҷоиши 289241 тонна маҳсулоти кишоварзӣ бунёд гардида, аз ин 73 сардхона 42 яҳдон ва 161 анборҳона фаъолият менамояд. Танҳо дар соли 2017 дар ҷумҳурӣ 5 сардхона бо гунҷоиши 3770 тонна маҳсулоти кишоварзӣ соҳта ба истифода дода шуд, ки онҳо бо техниқи замонавии характеристи инноватсионӣ мӯҷҷаҳаз гардонида шудаанд. Ҳамчунин, дар ин давра ҷиҳати пурзур намудани кор дар самти мубориза бар зидди малаш аз ҷониби Агентии Ҷопон оид ба ҳамкориҳои байналмилалӣ ба Муассисаи давлатии «Экспедитсияи мубориза бар зидди малаш» 19 автомашинаи тамғаи Тайота бо таҷҳизотҳои дорупошӣ, 37 мототцикл, 5 трактори тамғаи МТЗ-82 бо таҷҳизоти дорупошӣ ва дигар маводҳои лозима дастрас карда шуда, ба шаҳру ноҳияҳои ҷумҳурӣ тақсим карда

---

<sup>112</sup> Омори кишиоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон/Агентии омори назди ПЧТ. -Душанбе, 2018. -С. 9-11.

шуд, ки ҳам аз рӯи иқтидор ва ҳам аз рӯи ичроиши босифати кор аз техникаи пештара бо навгониҳои худ фарқ мекунанд.<sup>113</sup>

Мавриди зикр аст, ки мавҷудияти тухмии хушсифат муҳимтарин воситаи баланд бардоштани ҳосилнокии майдонҳои кишт буда, дар ҳочагиҳои ҷамоавӣ ва дехқонӣ 45935 тонна гандум, 773 тонна ҷуворимакка ва 92000 тонна картошкай тухмӣ, аз он 37829 тонна репродуксионӣ ва 54171 тонна тухмии шартӣ захира карда шуд, ки нисбат ба ҳамин давраи соли гузашта мутаносибан 2680 тонна гандум, 97 тонна ҷуворимакка ва 16083,0 тонна картошкай зиёд мебошад. Тибқи тартиби муқарраргардида, аз ҷониби Вазорати қишоварзӣ дар соли 2017, дар асоси қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 29.09.2009, №258 «Дар бораи қоидаҳои ташкил ва истифодаи фонди давлатии тухмӣ» ва аз 02.12.2009, №671 тағиирот ба қарори мазкур, бо мақсади такрористехсолкунӣ, тибқи шартномаи тарафайн ба қишоварзони шаҳру ноҳияҳои вилояти Ҳатлон, ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ ва дигар ташкилоту муассисаҳо ба воситаи КВД «Навъҳои тухмии сабзавоти Тоҷикистон» аз рӯи нақшай тақсимот 274,4 тонна ва аз ҳисоби КВД «Хоҷагии ёрирасони Қанаск»-и Дастгоҳи иҷроияи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон 857,4 тонна картошкай тухмӣ дастрас карда шуд. Қобили зикр аст, ки аз ҷониби олимони ватанӣ дастурамал оид ба технологияи истехсоли картошкай тухмӣ барои ҳочагиҳои дехқонӣ (фермерӣ) аз чоп баромада, мавриди истифода қарор дода шудааст.<sup>114</sup>

Чорводорӣ соҳаи муҳими истехсолоти қишоварзӣ буда, дар таъмини аҳолии қишвар бо маҳсулоти ғизоии серсафеда ва саноати сабук бо ашёи хом нақши муҳим дорад. Дар ҳамаи шаклҳои ҳочагидорӣ, тибқи маълумотҳои оморӣ саршумори ҷорвои калон 2 309 613 сар, аз он модагов 1 189 733 сар, гӯсфанду бӯз 5 567 354 сар, паранда 5 255 667 сар парвариш меёбад, ки аз он саршумори ҷорвои калон 162 482 сар (7%),

<sup>113</sup> Ҳисобот оид ба ҷамъбасти фаъолияти вазорати қишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2017. – Душанбе: Дастгоҳи иҷроияи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, №1/7-20, аз 05.01.2017-С.4-5.

<sup>114</sup> Каримов Б., Аҳмедов Т., Набиев Т.Н. ва диг. Технологияи истехсоли картошкай тухмӣ. – Душанбе: ИИИ “Боғпарвар”, 2017.-С.2-14(28саҳ.)

гусфанду буз 1 005 448 сар (18,1%) ва паранда 1 814 508 сар (34,5%) ба хоҷагиҳои дехқонӣ ва ҷамоавӣ рост меояд. Дар маҷмӯъ 80,2% ҷорвою парранда дар хоҷагиҳои аҳолӣ парвариш мейбанд. Дар давраи ҳисоботӣ дар ҳамаи шаклҳои хоҷагидории ҷумҳурӣ нисбат ба ҳамин давраи соли 2016 саршумори ҷорвои калон 1,4%, гӯсфанду буз 2,8 %, парранда 2,8 % ва асп 0,6% зиёд гардид. Истеҳсоли маҳсулоти ҷорводорӣ дар ҳамаи шаклҳои хоҷагидорӣ, гӯшт 248 769 тонна, шир 949 972 тонна, тухм 341 400 млн дона, асал 4 102 тонна ва моҳӣ 2 054 тоннаро ташкил дод, ки аз он дар хоҷагиҳои дехқонӣ ва ҷамоавӣ истеҳсоли гӯшт 12635 тонна (5,1%), шир 52747 тонна (5,6%), тухм 162,6 млн дона (47,6%), асал 343 тонна (8,4%), моҳӣ 1574 тонна (76,7%) рост меояд. Ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти ҷорводорӣ дар ҳамаи шаклҳои хоҷагидорӣ ба 7,6 млрд сомонӣ, дар хоҷагиҳои дехқонӣ ва ҷамоавӣ ба 415,1 млн сомонӣ ва дар хоҷагиҳои аҳолӣ ба 7,2 млрд сомонӣ баробар гардида, суръати афзоиш нисбат ба соли гузашта 5,6%-ро ташкил дод. Дар хоҷагиҳои дехқонӣ ва ҷамоавӣ, ширҷӯшӣ аз ҳар сар модагов 1792 кг (106,9%), тухмгирий аз ҳар мурғи тухмдиҳанда ба 226 донна (112,4%) баробар гардид.<sup>115</sup>

Яке аз роҳҳои рушди инноватсияи кишоварзӣ ин ҳушзоркуни ҷорво ба шумор меравад. Бо мақсади амалий намудани “Барномаи рушди соҳаи зотпарварӣ ва ҳушзоркуни ҷорво дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020” дар ҷумҳурӣ як қатор корҳои ҳушзоркуни амалий карда шуд. Дар беҳтар намудани зоти ҷорво ва баланд бардоштани маҳсулнокии он бордоркуни сунъӣ мавқеи муҳим мебозад. Дар соли 2017 дар миқёси ҷумҳурӣ 292 нуқтаи бордоркуни сунъӣ, аз чумла 77 дар бахши ҷамъиятий ва 215 дар бахши аҳолӣ фаъолият намуда, тавассути ин нуқтаҳо 33613 сар ҷорвои калон сунъӣ бордор карда шуда, аз ҳисоби бордоркуни сунъӣ 25468 сар гӯсолаи ҳушзор гирифта шудааст, ки нисбати ҳамин давраи соли гузашта бордоркуни сунъӣ 1587 сар ва гирифтани насли ҳушзор 980 сар зиёд аст. Бо истифода аз 91 сар

<sup>115</sup> Омори кишиоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон/ Агенсияи омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе, 2018. - С. 9, 265-286, 287-300.

буққаҳои зотии ба шаҳру ноҳияҳои вилояти Ҳатлон ва ноҳияи Рашт бо мақсади беҳтар намудани зоти чорво дар бахши аҳолӣ ва ҳочагиҳои дехқонӣ дастрас карда шуда, 2092 сар модагов ба таври табиӣ бордор карда шуда, 891 сар гӯсолаи хушзот гирифта шуд. Дар ин давра 3000 воя нутфаи буққаҳои хушзот ва асбобу анҷомҳои бордоркуни сунъӣ ҳаридорӣ гардида ва аз ҳисоби Муассисаи давлатии «Маркази идораи лоиҳаи «Рушди ҷорводорӣ ва ҷароғоҳҳо» 25 маҷмӯъ асбобу анҷомҳои бордоркуни сунъӣ тибқи нақшай тақсимот ба шаҳру ноҳияҳо дастрас карда шуд. Ҳамчунин дар ҳамин давра бо мақсади рушди соҳаи парандапарварӣ истеҳсоли тухми инкубатсионӣ 900000 донаро ташкил дод, ки назар ба соли гузашта 4 маротиба зиёд аст. Аз ин миқдор тухми инкубатсионӣ 670000 сар ҷӯҷаи якруза гирифта шуд, ки нисбат ба соли гузашта ба ҳисоби миёна 4,5 маротиба зиёд аст. Раванди самарабахши тақрористеҳсолкуни ба зиёд гардидани саршумори паранда то 204193 сар ва истеҳсоли тухм то 4247300 дона мусоидат намуд.<sup>116</sup>

Самти дигари амалишавии инноватсияҳо дар кишоварзӣ инноватсияҳои ҳусусияти истеҳсолотӣ, аз ҷумла техникий ва технологӣ дошта мебошад. Дар соли 2017 мувофиқи ҳисбот оид ба ҷамъбости фаъолияти Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҷумхурӣ 1153 техникаю мошинолоти кишоварзӣ ворид карда шуд, ки аз он 438 трактори гуногунтамға, 66 комбайни ғалладарав, 10 комбайни шолидарав, 85 испори тракторӣ, 8 тухмишаки ғалла, 4 техникаи алафдаравӣ, 96 ядаки тракторӣ, 2 комбайни ҷуворимаккадарав, 34 картошкашинонак, 39 картошкаканак, 83 досҳои тракторӣ ва дигар техникаю мошинолотҳо мебошад. Аз ҷониби КВД “Мадад” бо ширкатҳои “ЮТО Интернейшинал” ва “Ловол”-и Ҷумҳурии Мардумии Ҷин, “Агромастер”-и Туркия шартнома баста шуда, ба маблаги 3785,2 ҳазор сомонӣ техникаю мошинолотҳои кишоварзӣ ва қисмҳои эҳтиётий ба ҷумхурӣ ворид карда шуд.

---

<sup>116</sup> Ҳисбот оид ба ҷамъбости фаъолияти вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2017. – Душанбе: Дастигоҳи иҷроияи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, №1/7-20, аз 05.01.2017-С.6-7.

Ҳамчунон, аз таҳлили маълумоти фаврӣ бармеояд, ки дар соли 2018 ба хоҷагиҳои ҷумҳурӣ 1566 техникаву мошинолоти кишоварзӣ ворид гардид. Нисбат ба соли 2017 дар ин давра дар ҷумҳурӣ 190 трактор, 200 адад ядак, 269 испор, 17 тухмишаки пахта, 14 картошқашинонак, 17 коҳҷамъунак, 20 коҳмайдакунак, 45 тойбанду тагрезчин ва 6 пиёзчинак зиёд ворид карда шудааст. Аз ҳисоби КВД «Тоҷикагролизинг» ба ҷумҳурӣ 217 адад техника ва 560 адад мошинолотҳои кишоварзӣ ворид карда шуд. Дар ин давра аз ҷониби корхонаи мазкур ба 200 хоҷагиҳои дехқонӣ (фермерӣ)-и шаҳру ноҳияҳои ҷумҳурӣ 237 адад тракторҳои гуногунтамға ва 455 мошинолотҳои кишоварзӣ бо тариқи иҷораи молиявӣ (лизингӣ) дастрас карда шуд.<sup>117</sup> Дар ҷумҳурӣ ба декабри соли 2018 82 маркази хизматрасонии техниқӣ (МХТ) ташкил карда шудааст, ки аз он 57-то аз ҳисоби КВД «Тоҷикагролизинг» ва боқимонда аз ҷониби соҳибкорони инфиродӣ таъсис дода шудааст, ки барои сари вақт ба анҷом расонидани корҳои саҳроӣ ба хоҷагиҳои кишоварзӣ хизмат расонида истодааст. Инчунин ҷиҳати беҳтар намудани таъминоти хоҷагиҳо бо техникии кишоварзӣ КВД Мадад дар соли 2018 ба маблағи 1,4 млн. сомонӣ тракторҳои гуноргунтамға ва қисмҳои эҳтиётий ворид намуд.<sup>118</sup>

Дар соли 2018 барои таъмини хоҷагиҳои кишоварзӣ бо тухмии ҳушсифат КВД “Навъҳои тухмии сабзавоти Тоҷикистон”- вазорат ҳаридории тухмиҳои сертификати сифат доштаро аз хоҷагиҳои тухмипарварӣ ба роҳ монда, ба маблағи 29 ҳазор сомонӣ тухмии ҳушсифати зироатҳои кишоварзиро ба хоҷагиҳои дехқонӣ ва шахсони инфиродӣ пешниҳод намуд. Барои рушди соҳаи тухмипарварӣ корхонаи мазкур КВД “Хоҷагии ёрирасони Қанаск”- и Дастгоҳи иҷроияи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистонро бо тухмии картошқа ба миқдори 510 тонна таъмин намуд. Инчунин бо тавсияи мутахассисони вазорат Ширкати «Олами тиҷорат»-и шаҳри Истаравшан аз Федератсияи Россия

<sup>117</sup> Деятелистъ ГУП «Таджикагролизинг» за период 2008-2017гг.-Душанбе,2018. – С.11(26стр)

<sup>118</sup> Ҳисобот оид ба ҷамъбасти фаъолияти вазорати кишиоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2018. – Душанбе,2018. -С.8-9.

ба миқдори 270,0 тонна картошкай тухмии репродуксияи дуюми навъи «Гала»-ро ворид намуда, ба хочагиҳои кишоварзии шаҳри Панҷакент ва Кооперативи гайритичоратии “Сароб” ба миқдори 20 тонна картошкай тухмии дараҷаи элитии навъи “Биг-роза” ба ҷумҳурӣ ворид намуда, ба ноҳияҳои Айнӣ ва Кӯҳистони Маҷтоҳ барои кишти соли 2018 тибқи шартномаи тарафайн дастрас намудаанд. Ширкати “Водии Заррин” барои кишти соли 2018 ба миқдори 222,4 тонна чигити тухмии лучаки навъҳои хитойи “Ханчиан”, “Хинчиан” ва навъи туркии “Флеш”, Кооперативи гайритичоратии “Сароб” ба миқдори 43,8 тонна навъи “Флеш”, “Харизма”, “ПГ-2018”, “ВА-440” ва “Эдесса ва Ҷамъияти саҳомии кушодаи ба номи А.Чумаеви ноҳияи Б.Ғафурови вилояти Суғд 50,0 тонна чигити тухмии элитии навъи «Инхан-6»-ро аз Ҷумҳурии Ҳалқии Ҳитой ворид намуда, ба хочагиҳои пахтакор ба фурӯш баровардаанд. Ҳамчунин, дар доираи Лоиҳаи GCP/TAJ/010/AUS оид ба “Беҳтар намудани дастрасии хочагиҳои хурди дехқонӣ ба тухмии хушсифат дар Тоҷикистон” барои ҳосили соли 2018 зиёда аз 100 тонна гандуми тухмии хушсифати навъҳои “Сарвар”, “Юсуфӣ”, “Муродӣ”, “Дураҳшон”, “Айвина”, “Сила” ва “Старшина” ба 623 хочагиҳои хурди дехқонӣ 15 шаҳру ноҳияҳои пилотӣ (Муъминобод, Ш.Шоҳин, Қӯлоб, Ҳамадонӣ, Фарҳор, Восеъ, Ваҳдат, Файзобод, Роғун, Нуробод, Рашт, Тоҷикобод, Ҳисор, Панҷакент ва Айнӣ) дастрас ва барои кишт пешниҳод карда шуд. Ҳамзамон аз тарафи Ташкилоти озука ва кишоварзии Созмони Миллали Муттаҳид (ФАО) ба миқдори 3,5 тонна тухмии зироатҳо (ҷав, нахуд, лубиёи сурҳ, офтобпараст, ҷуворимакка, юнучқа ва ноки заминӣ (топинамбур) ба 15 шаҳру ноҳияҳои пилотӣ барои кишт ва зиёд намудани тухмӣ пешниҳод карда шуд, ки аз он зиёда аз 841 хочагиҳои хурди дехқонии ноҳияҳои пилотӣ аз тақсимоти тухмии хушсифати пешниҳодгардида баҳравар шуданд.<sup>119</sup>

---

<sup>119</sup> Ҳисобот оид ба ҷамъбости фаъолияти вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2018. – Душанбе, 2018. -С.2-4.

Истифодаи самараноки имкониятҳои мавҷуда ва ҷораҳои андешидашуда ба он мусоидат намуд, ки дар соли 2018 тибқи маълумоти Агентии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳолати 01.01.2019 дар ҳамаи шаклҳои хочагидорӣ истеҳсоли ғалладонагиҳо ба 1295677 тонна, пахта 300359 тонна, картошка 964635 тонна, сабзавот 2119396 тонна, полизӣ 641738 тонна, мева 447731 тонна, ангур 241790 тонна, гӯшт 261927 тонна, шир 983053 тонна, пашм 7639 тонна, асал 4182 тонна, моҳӣ 2082 тонна ва тухм 450284 ҳазор дона расонида шуд, ки нисбат ба ҳамин давраи соли гузашта гайр аз истеҳсоли ғалладонагиҳо ва пахта дигар маҳсулотҳо мутаносибан аз 1,4 фоиз то 31,9 фоиз зиёд мебошад. Дар соли 2018 дар ҳамаи шаклҳои хочагидорӣ ҳаҷми умумии маҳсулоти кишоварзӣ ба 26370,3 млн. сомонӣ расонида шуд, ки нисбат ба ҳамин давраи соли гузашта ба андозаи 4,0 фоиз зиёд гардида, суръати афзоиш дар соҳаҳои растанипарварӣ ва ҷорӯдорӣ мутаносибан 3,4 ва 5,3 фоизро ташкил медиҳад.<sup>120</sup>

Қобили қайд аст, ки Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон бо роҳу василаҳои гуногун соҳаи кишоварзӣ ва ҷорисозии навигариҳои онро дастгирӣ менамояд. Масалан, айни замон дар соҳаи кишоварзӣ 2 лоиҳаи инвеститсионӣ ба воситаи 2 Маркази татбиқи лоиҳаҳо амалӣ гардида истодааст, ки дар соли 2018 аз ҷониби Муассисаи давлатии «Рушди соҳибкорӣ дар соҳаи кишоварзӣ» дар доираи қисмати якуми Лоиҳаи тиҷоратиқунонӣ дар соҳаи кишоварзӣ оид ба амалишавии занчираи арзиши иловашудаи (ЗАИ) шир ва зардолу 23 шаҳру ноҳияҳои мамлакат, аз руи себу нок ва лимӯ дар 37 шаҳру ноҳияҳои мамлакат аз руи модулҳои омӯзишӣ, барои 7754 – фермерон омӯзишҳо гузаронида шудаст. Дар доираи қисмати дуюм лоиҳа бо мақсади тиҷоратиқунонии фермерҳои хурд ва ниёзманд, ки дар гурӯҳҳои истеҳсолӣ аз рӯи маҳсулоти интихобшудаи занчираи арзиши иловашудаи фаъолият мекунанд 42 шартномаи грантӣ байни татбиққунадаи лоиҳа (Муассиса) ва Гурӯҳҳои фермерон аз рӯи занчираи арзиши иловашудаи (зардолу ва

<sup>120</sup> Омори кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон/ Агентии омори назди ПЧТ. -Душанбе, 2019. -С. 9-17.

шир) ба имзо расидаанд, ки шумораи манфиатгирандагон 1066 нафарро ташкил медиҳад.<sup>121</sup> Албатта, ин лоиҳаҳо бо навгониҳои характери истеҳсолотӣ (техникий ва технологӣ), ташкилию идоракунӣ ва селексионӣ доштаи худ дар истеҳсолоти кишоварзии ҷумҳурӣ ҷорӣ шуда истодаанд, ки ин ба рушди инноватсияҳо дар кишоварзии ҷумҳурӣ ва манотики он, аз ҷумла дар вилояти Ҳатлон мусоидат менамоянд.

Дар ин радиф, нуктаи ниҳоят муҳим дар мавриди баррасии ин масъала нақши олимони Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон дар татбиқи «Барномаи рушди инноватсияни Тоҷикистон барои солҳои 2011-2020», ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30.04.2011, №227 тасдиқ шудааст, мебошад. Мувофиқи маълумоти сарчашмаҳо олимони Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон дар ин самт 8 лоиҳаи инноватсияниро иҷро карда истодаанд. Баъзе аз таҳқиқотҳои муассисаҳои илмии Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистонро мавриди таҳлил қарор медиҳем.

Дар ҳоҷагиҳои зертоғеби муассисаҳои илмии Академияи мазкур соли равон ҳосилнокии ғалладонагиҳо ба ҳисоби миёна 30-36 с/га, дар қитъаҳои таҷрибавии заминҳои обӣ 45-55 с/га ва лалмӣ 22-25 с/га-ро ташкил дод. Соли ҷорӣ зиёда аз 1500 тонна тухмии хушсифати зироатҳои ғалладонагӣ, 1500 тонна картошкай тухмӣ ва 56 тонна тухмии пахта истеҳсол карда шуд. Натиҷаи таҳқиқотҳои селексионии олимон назаррас буда, аз он ҷумла 5 навъи зироатҳои кишоварзии оғаридаи Институти зироаткорӣ, аз он пахтаи миёнанаҳи гурӯҳи миёнапази навъи “Нодир”, гандуми мулоимданаи навъҳои “Фалгар”, “Истиқбол”, нахӯди навъи “Ҷашни Ҳисор”, ҷави навъи “Меҳан” ва зардолуи навъи “Нишонӣ” селексияи Институти боғпарварио сабзавоткорӣ, картошкай навъи “Вомар” селексияи Стансияи таҷрибавии кишоварзии Помир, дурагаҳои дарахти тут “Суғдиён-1” ва “Суғдиён-2”, дурагаҳои кирмаки пилла “Хучанд 1x2” ва “Хучанд 2x1”-и оғаридаи олимони Стансияи ҷумҳуриявии

<sup>121</sup> Лоиҳаи “Дастгирии рушди иқтисодии деҳот бо мақсади таъмини даромаднокии аҳолӣ (TRIGGER)”— Занҷираи Арзиши Иловашуда (ЗАИ)-Душанбе: “Ассотсиатсияи байналмиллалии ташкилоти OXFAM”, 2018.-С.5-16(94саҳ)

тачрибавии пиллапарварӣ минтақабоб гардианд. Олимони Институти зироаткорӣ муайян карданд, ки дар заминҳои лалмии минтақаи Кӯлоб шудгори замин дар чуқурии 40 см барои рӯёнидани 65-70 с/га анбӯҳи сабзи юнучқа ва 3 с/га тухмии он мусоидат менамояд. Дар хоҷагиҳои тачрибавии институт ба миқдори 820,2 тонна тухмиҳои хушсифати зироатҳои ғалладонагӣ ва равғандиҳанда, аз он ҷумла суперэлита – 4,4 тонна, элита – 22,6, R1 – 219,8, R2 – 426,1, R3 – 147,3, инчунин тухмиҳои шартӣ – 604,3 тонна истеҳсол карда шуд, ки дар маҷмӯъ 1424,5 тоннаро ташкил медиҳад.<sup>122</sup>

Дар Институти боғпарварию сабзавоткорӣ технологияи бунёд ва парвариши боғҳои интенсивӣ дар минтақаҳои гуногуни ҷумхурӣ тарҳрезӣ шуда, дар зерташкилотҳои институт 26,5 га боғ бунёд ва 10,5 га токзор барқарор карда шуд. Инчунин ба миқдори 1500 тонна тухмии хушсифати картошқа ва 1200 кг тухмии бечирми он аз тухмакҳои ботаникӣ истеҳсол ва дастраси хоҷагиҳои дехқонӣ гардонида шуд. Институти хокшиносӣ дар натиҷаи таҳқиқотҳои илмӣ доир ба пешгири намудани хок аз таназзулёбию дуборашӯршавӣ ва баланд бардоштани ҳосилхезии он, беҳтар намудани ҳолати мелиоративии заминҳои обёришаванда, омода намудани нусҳаи электронии харитаҳои “Хок ва эрозияи хок”, муайян намудани меъёрҳо барои ворид намудани нуриҳои минералию органикӣ ба замин, тавсияю пешниҳодҳо омода намуданд. Олимони Институти чорводорӣ ҳуҷҷатҳоро барои ба Комиссияи давлатии апробатсионӣ пешниҳод намудани типи қутосҳои зарафшонӣ ва зоти ғовҳои сиёҳалои тоҷикӣ омода намуданд. Бо мақсади оғаридани типи “шаҳринавӣ”-и гӯсфандони ҳисорӣ, зоти гӯсфанди маҳинпаши дарвозӣ ва чорвои сергӯшти зоти қазоқии сарсафеди тоҷикӣ корҳои селексионӣ идома доранд. Дар Институти ветеринарӣ лоихаи барномаи корҳои илмию таҳқиқотӣ доир ба мавзӯи “Татбиқи ваксина аз антигени

<sup>122</sup> Мактуби Вазорати кишиоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷиҳати иҷрои қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 майи соли 2015, №354 «Дар бораи Стратегияи рушди инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2020» - 7 саҳ.

протективӣ барои пешгирии бемории брутселлёзи чорвои кишоварзӣ” аз ҷониби фонди Президентии таҳқиқоти бунёдӣ тасдиқ ва корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ дар ин самт оғоз гардиданд. Олимони институт оид ба тарҳрезии технологияи маводҳои зиддигиҷҷавӣ соҳиби ду патент гардиданд. Дар институт истеҳсоли 2 маводи ветеринарӣ ба роҳ монда шуд. Маркази миллии ҷумҳуриявии захираҳои генетикиӣ таҳқиқотҳо оид ба таҷдиду барқароркуни 94 навъу намунаи лубиёдонагӣ гузаронида, боғи модарии дарахтони олу дар майдони 1,0 га иборат аз 11 навъ, барқарор карда, бо мақсади бунёди тагпайвандҳои дарахтони мевадиҳанда дар қитъаи таҷрибавӣ ниҳолхона дар масоҳати 0,03 га донакҳои зардолу, олу ва тухми себ, аз зироатҳои сабзавотӣ 13 навъи помидор, 2 навъи бодиринг ва аз зироатҳои полизӣ 3 навъи каду кишт карда шуда, ҳисботҳои фенологӣ гузаронида шуд. Ҳуҷҷатгузорӣ ва маълумотҳои фаврии тухмиҳои 24 навъи нахуд, 32 навъи боқило, 42 навъи зазер ва 5 навъи ҷавдор барои ворид намудан ба захирагоҳ омода шуда, доир ба онҳо шиноснома ва маълумотҳои минтақаи ҷамъоваришуда тартиб дода, ба барномаи СЕСТО ворид карда шуданд. Дар Маркази илмии хифзи растаниҳо ҷиҳати муҳофизати интеграсионии пахта конпонент-экологияи ландшафтӣ доҳил карда шуд, ки яке аз муборизаҳои инноватсионӣ бар зиди ҳашаротҳои зараррасон бо усули биологӣ мебошад. Институти иқтисодиёти кишоварзӣ лоиҳаи нави “Барномаи давлатии таъмини амнияти озукавории Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2018-2022”-ро таҳия намуда, ба Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод намуд.<sup>123</sup>

Ҳамин тариқ, дастгирии давлатии фаъолияти инноватсионӣ дар низоми идоракунии корхонаву ташкилотҳои кишоварзиро мавриди баррасӣ қарор дода, чунин хулосабарорӣ намудан мумкин аст:

1) Дар ҳақиқат Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳиммияти рушди инноватсиониро барои соҳаи кишоварзӣ саривакӯт дарк намуда, ба воситаи мақомоти давлатии даҳлдор (Вазорати кишоварзӣ, Вазорати

<sup>123</sup> Ҳисобот оид ба фаъолияти АИКТ дар солҳои 2016, 2017, 2018. - С.1-6, 7-8, 11-14(21саҳ.).

иқтисод ва савдо ва г.) сиёсати аграрии худро дар ин самт амалӣ ва ривоҷу равнақ дода истодааст. Асосҳои институтсионалии ин фаъолият ташаккул ёфта, унсурҳои асосии инфрасохтори инноватсионӣ, маҳсусан, технопаркҳо, корхонаҳои хурди инноватсионӣ, марказҳои технологияи пешқадам, паркҳои илмию техникӣ, бизнес-инкубаторҳо, технополисҳо дар марҳилаи ташаккулёбӣ қарор доранд; 2) Таҳлили масоили дастгирии давлатии фаъолияти инноватсионӣ дар низоми идоракунии корхонаву ташкилотҳои кишоварзӣ нишон доданд, ки давлат рушди инноватсия ва фаъолияти инноватсионии субъектҳои соҳаи мазкурро ҳамаҷониба ва бо тарзу усулҳои гуногун маблағгузориу молиягузорӣ менамояд. Аммо соҳаи кишоварзӣ соҳаи ниҳоят меҳната lab ва маблағта lab (маҳсусан дар мавриди ҷорисозии инноватсияҳо) ба шумор меравад. Аз ин рӯ, он маблағгузориҳо, ки давлат барои дастгирии соҳаи кишоварзӣ ва фаъолияти инноватсионии корхонаву ташкилотҳои он ҷудо мекунад, барои фарогирии тамоми корхонаву ташкилотҳои ин низом қифоягӣ намекунад. Аз дигар ҷониб, аксари ин дастгириҳо (туҳмии хушсифат, зотҳои сермаҳсул, ваксинаҳои гуногун ва г.) хусусияти яқвақтина доранд. Бинобар ин самараи бардавомро таъмин карда наметавонанд; 3) дар доираи Консепсияи пешрафти инноватсионии КАС-и ҷумҳурӣ коршиносони инноватсияҳои дар доираи он амалишавандаро ба 4 гурӯҳи зерин ҷудо мекунанд: а) инноватсияҳои хусусияти селексионӣ генетикӣ дошта; б) инноватсияҳои хусусияти истеҳсолоти дошта (техникӣ ва технологӣ); в) инноватсияҳои хусусияти иқтисодӣ ва ташкилию идоракунӣ дошта; г) инноватсияҳои хусусияти иҷтимоӣ-экологӣ дошта. Таҳлили корбастҳои давлат дар бахши дастгирии давлатии фаъолияти инноватсионӣ дар низоми идоракунии корхонаву ташкилотҳои кишоварзӣ нишон доданд, ки ҳама намудҳои дар боло зикршуда имрӯз дар таносубҳои гуногун ва сатҳои муҳталиф дар истеҳсолоти кишоварзии ҷумҳурӣ амали гардида истодаанд, аммо дар доираҳои хеле маҳдуд. Аз ин ҷост, маҳсулоти инноватсионии соҳаи кишоварзӣ ҳатто 20,0 % маҳсулоти умумии онро ташкил намедиҳад; 4)

Дар таҷрибаи ҷаҳонӣ яке аз роҳҳои баромадан аз ин вазъияти ҳалталаб ин иштироки бевоситаи давлат дар фаъолияти сармоягузории инноватсияҳои корхонаю ташкилотҳои соҳаи кишоварзӣ ба ҳисоб меравад. Таҷрибаи давлатҳои дорои сектори аграрии тараққикарда нишон медиҳад, ки давлат ба роҳҳои гуногун метавонад дар фаъолияти инноватсионии корхонаю ташкилотҳои соҳаи иштирок намояд. Якчанд нуктаҳои таҷрибаи самараноки мамолики рушдкардаро дар ин баҳш мавриди баррасӣ қарор медиҳем:а) давлат аз ҳисоби маблағҳои буҷавӣ ва маблағҳо аз фондҳои гуногун, ки ҳамасола ба тариқи бебозгашт ба соҳаи кишоварзӣ равона месозад, метавонад дар ҳама ноҳияҳои кишоварзии ҷумҳурӣ корхонаҳои маҳсусгардонидашуда, яъне стансияҳои моддӣ – техниқӣ (СМТ) ташкил диҳад. Бо роҳи ташкили СМТ давлат метавонад дар 5-7 сол БМТ соҳаи кишоварзиро нав қунад, талаботи ҳочагиҳои навташкил (дар мисоли ҷумҳурии мо зиёда аз 200 ҳазор ҳочагиҳои дехқонӣ)-ро ба техника ва технологияи навтарин, тухмӣ, хӯроки чорво, воситаҳои химиявии муҳофизати растаниҳо ва чорво ва ғ. таъмин намояд;б) Тавассути ташкили СМТ давлат пеши роҳи гайримақсаднок истифодашавии маблағҳои аз буҷаи давлат ҷудошударо гирифта, тавассути Вазорати кишоварзӣ бевосита дар соҳаи кишоварзӣ ба фаъолияти соҳибкорӣ машғул мешавад, яъне дар базаи чунин корхонаҳо Вазорати кишоварзӣ метавонад хизматрасониҳои агрономӣ, байторӣ, зоотехникӣ, инженерӣ, иқтисодию муҳосиби (барои супоридани андозҳо, хучҷатгузорӣ, кафолат, тайёр кардани бизнес-нақшаҳо, лоиҳаҳои сармоягузорӣ, омӯзиши компьютер ва равандҳои ҳокимияти электронӣ)-ро ба тариқи пулакӣ ба роҳ монад. Дар натиҷа норасоии кадрҳо дар соҳаи кишоварзӣ, маҳсусан дар ҳочагиҳои дехқонӣ кам шуда, дастрасии онҳо аз хизматрасониҳои номбурда таъмин мегардад;в) давлат тавассути ташкили чунин стансияҳо барои дар амал татбиқ намудани сиёсати аграрии пешгирифтааш (аз ҷумла барои рушди инноватсионии сектори аграрӣ) дар тамоми ноҳияҳои кишоварзии ҷумҳурӣ заминаҳои иқтисодию иҷтимоиро фароҳам меоварад. Зимни

ташкили чунин СМТ дар ҳар як ноҳияи ҷумхурӣ садҳо ҷойҳои кории доимӣ пайдо мегарданд; г) Коршиносони ин мавзӯъ таҷрибаи амалии фаъолияти СМТ-ро таҳлил намуда, ба хулосае омаданд, ки самаранокии истифодаи техникаи қишоварзӣ дар СМТ нисбати дигар шаклҳои фаъолияти ҳочагидорӣ дар қишоварзӣ 25% баланд аст<sup>124</sup>.

### **3.2. Идоракуни таъмини сармоягузории рушди инноватсионии корхонаву ҳочагиҳои қишоварзии минтақаи Қӯлоби вилояти Ҳатлон**

Дар шароити имрӯза яке аз вазифаҳои асосии комплекси агросаноатии ҷумхурӣ ва ҳамчунин зеркомплекси агросаноатии минтақавии он таъмини талаботи аҳолии мамлакат бо маводи озуқавории истеҳсолоти ватаний ба шумор меравад. Зоро мувофиқи маълумоти Ташкилоти байналхалқии озуқавории СММ имрӯзҳо дар кураи Замин зиёда аз 1 млрд одамон ғуруснагӣ мекашанд. Ҳамзамон, коршиносони ин ташкилоти бонуфуз пешбинӣ намуданд, ки камчинии маводи озуқаворӣ то соли 2025 ҳаҷман 130 млн тоннаро ташкил медиҳад<sup>125</sup>. Қобили қайд аст, ки дар шароити имрӯза аксари мамолики ҷаҳон кӯшиш ба ҳарҷ дода истодаанд, ки мустақилият ва дар ин асос арзишҳои миллии ҳудро нигоҳ доранд. Албатта, дар ин ҷода мавзӯи қалидӣ ин таъмини талаботи аҳолии мамлакат бо маводи озуқавории истеҳсолоти ватаний маҳсуб меёбад. Аммо маълум аст, ки ин масъала худ аз ҳуд ҳал намешавад ва барои ин ҳар як давлат аз ҷумла қишвари мо низ бояд истеҳсолоти агросаноатии рушдкарда дошта бошад, то ин ки аз як ҷониб, талаботи аҳолии мамлакатро бо озуқаи ҳудӣ таъмин қунад ва аз дигар ҷониб, ба фишорҳои давлатҳои дорои сектори аграрии тараққикарда тобовар, яъне рақобат пазир бошад. Барои чунин дараҷаи рушдро ноил гардидан, дар истеҳсолоти агросаноатии ватаний бояд фаъолияти сармоягузориҳо таъмин карда шавад. Махсусан дар мавриди сектори аграрии ҷумхурӣ, як нуктаро қайд кардан ба маврид аст, ки ин сармоягузориҳо бояд хусусияти инноватсионӣ дошта бошанд,

<sup>124</sup> Зельднер А. Факторы производительности АПК // Вопросы экономики. -2000г.-№7.- С.94-101.

<sup>125</sup> Ушачев И. Г. Обеспечение продовольственной безопасности — первоочередная задача Российской экономики // Вестник ОрелГАУ. - 2016. - № 5.- С. 5–10.

яъне рушди ояндаи истехсолоти агросаноатии мамлакат рушди инноватсионӣ бошад ва ин рушди ба таъмини сармоягузориҳо доимӣ ниёз дорад. Дар Стратегияи миллии рушд барои солҳои 2016-2030 ва ҳам барномаи миёнамӯҳлати рушди иқтисодиву иҷтимоии чумхурӣ барои солҳои 2016-2020 ба масоили таъмини сармоягузории рушди сектори реалии иқтисодиёт диққати ниҳоят ҷиддӣ дода шудааст. Таносубҳои ҳаҷми сармоягузориҳо дар МУД, ки дар сенарияҳои дурнамои рушди иқтисоди кишвар нишон дода шудаанд, далели илман асоснок будани назари коршиносони ватанӣ ва ҳамтоёни хориҷии онҳо буда метавонад.

Қобили қайд аст, ки барои амалишавии 4 гурӯҳи инноватсияҳои дар доираи Консепсияи пешрафти инноватсионии КАС-и чумхурӣ, ки аз ҷониби коршиносони ватанӣ ҷудо карда шудаанд, ба сармоягузориҳо ниёз доранд. Баъзе аз онҳоро мавриди таҳлилу баррасӣ қарор медиҳем. Масалан, яке аз навъҳои инноватсияҳои кишоварзӣ инноватсияҳои ҳусусияти истехсолоти дошта (техникий ва технологӣ) ба шумор мераванд. Бо ибораи дигар, ин инноватсияҳое мебошанд, ки ба навқунии фондҳои асосии корхонаву ҳочагиҳои кишоварзӣ нигаронида шудаанд. Дар назарияи илмӣ ва таҷрибаи амалий сармоягузориҳоеро, ки ин навъи инноватсияҳоро дар амал татбиқ менамоянд маблағгузориҳои асосӣ ё ҳуд инвеститсияҳо ба капитали асосӣ меноманд. Инвеститсияҳо ба капитали асосӣ ин гузориши маблағҳои молию пули дарозмуддате мебошанд, ки барои ҳаридқунӣ, азnavбарқароркунӣ, таҷдид, васеъкунӣ ва соҳтмони фондҳои асосии корхонаҳо равона карда мешаванд, яъне маблағгузориҳои асосӣ сарчашмаи молияқунонии соҳтмонҳои капиталий дар ин ва ё он соҳаи иқтисодиёт ба ҳисоб мераванд. Дар навбати ҳуд соҳтмони капиталий яке аз шаклҳои асосии тақрористехсоли фондҳои асосии корхонаву ташкилотҳо ба шумор меравад. Дар таҷрибаи ҳочагидории корхонаву ташкилотҳои КАС барои идоракуни таъмини сармоягузории инноватсияҳо аз соҳторҳои сармоягузориҳо истифода менамоянд. Соҳтори инвеститсияҳо ин таркиби инвеститсияҳо аз рӯи намуд, самти истифода ва ҳиссаи ҳар як намуди онҳо дар ҳаҷми умумии

инвеститсияҳо мебошад, ки бо фоиз ёфтааст. Дар адабиётҳои иқтисодӣ сохтори умумии инвеститсияҳо ва сохторҳои ҷузъии инвеститсияҳоро ҷудо мекунанд. Тақсимоти инвеститсияҳо ба инвеститсияҳои реалӣ ва молиявӣ (инвеститсияҳои сармоясоз ва партфелӣ) асоси сохтори умумии инвеститсияҳои корхонаву ташкилотҳо ва соҳаву комплексҳо ва дар маҷмӯъ иқтисодиётро ташкил медиҳанд. Сохторҳои технологӣ, такрористехсолӣ, соҳавӣ, ҳудудии маблағгузориҳои асосӣ ва сохтори сарчашмаҳои молиякунонии инвеститсияҳо ба сохторҳои ҷузъии инвеститсияҳо мансубанд<sup>126</sup>. Ба мақсади муайян намудани нақши ин сохторҳо дар идоракунии таъмини сармоягузории фаъолияти инноватсионии корхонаву ташкилотҳо ва соҳаву комплексҳо ва дар маҷмӯъ иқтисодиёти мамлакат ва ё манотики алоҳидаи он муҳимтарини ин сохторҳои ҷузъиро таҳлилу таҳқиқ намуда, ҳамзамон таъсири онҳоро дар таъмини сармоягузории инноватсияҳо мавриди баҳрабардорӣ қарор медиҳем. Яке аз ин сохторҳо сохтори соҳавии инвеститсияҳо ба шумор меравад. Сохтори соҳавии инвеститсияҳо ин тақсим ва таносуби инвеститсияҳо дар соҳаҳои иқтисодиёти ҷумхурӣ мебошад, яъне ҳаҷми инвеститсияҳо дар соҳаҳои саноат, нақлиёт, соҳтмон, кишоварзӣ ва г. чанд фоизи ҳаҷми умумии инвеститсияҳоро дар иқтисодиёти мамлакат ташкил медиҳанд (ниг. ҷадвали 12). Аз таҳлили нишондиҳандаҳои ҷадвали 12 бармеояд, ки ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар соҳаҳои истеҳсолоти моддӣ ва соҳаҳои ғайриистеҳсолӣ дар таносуби 66,5/33,5 ҳиссаи фоизӣ қарор доранд. Аммо нуктаи нигароникунандаи таҳлили ҷадвали 12 дар он зухур мекунад, ки ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи асосии истеҳсолоти кишоварзӣ дар замони истиқлолияти кишвар тамоюл ба камшавӣ дорад. Масалан, агар дар соли 1991 ин нишондиҳанда 26,4% бошад, дар аз соли 2011 то 2017 ҳатто 1,0%-ро низ ташкил намедиҳад.

---

<sup>126</sup> Мирсаидов М. Фаъолияти сармоягузорӣ. - Душанбе: ПРОМЭКСПО, 2016. -С.7-11 (120саҳ).

Чадвали 12

Соҳтори соҳавии сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар  
иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон

Номгӯи соҳа	Солҳо					
	1991	2010	2011	2015	2016	2017
<b>Соҳаҳои истеҳсолоти моддӣ, аз ҷумла</b>	<b>67,3</b>	<b>60,0</b>	<b>53,0</b>	<b>59,0</b>	<b>66,7</b>	<b>66,5</b>
- саноат	28,2	41,2	35,7	45,9	49,3	52,1
-кишоварзӣ	26,4	1,3	0,5	0,8	0,7	0,9
-нақлиёт	5,9	13,8	14,2	10,5	13,5	10,7
-савдо	2,4	1,4	0,7	0,7	1,7	1,2
-дигар соҳаҳои истеҳсолоти моддӣ	4,4	2,3	1,9	1,1	1,5	1,6
<b>Соҳаҳои ғайриистеҳсолӣ</b>	<b>32,7</b>	<b>40,0</b>	<b>47,0</b>	<b>41,0</b>	<b>33,3</b>	<b>33,5</b>
Ҳамагӣ	100	100	100	100	100	100

**Сарҷашма:** Тоҷикистон: далелу рақамҳо (Маҷмӯаи оморӣ). – Душанбе, 1999. – С. 40; Соҳтмон дар ҶТ/ Омори солона-Душанбе: Агентии омори назди ПЧТ, 2012. - С.25; Соҳтмон дар ҶТ/ Омори солона-Душанбе: Агентии омори назди ПЧТ, 2018. -С.26-27 ва ҳисобкуниш натиҷагарии муаллиф.

Чунин ҳолат маънои онро дорад, ки сатҳи навқунии фондҳои асосии истеҳсолоти кишоварзӣ дар дараҷаи хеле паст қарор дорад ва ин ҳолати инқирозӣ маҳсуб меёбад. Зеро бо чунин ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ оид ба таъмини сармоягузориҳои фаъолияти сармоягузорӣ дар истеҳсолоти кишоварзӣ сухан гуфтан начандон ба мақсад мувоғиқ аст. Албатта, ин соҳтор ба сифати воситаи идоракуни таъмини сармоягузориҳои фаъолияти инноватсионӣ дар истеҳсолоти кишоварзӣ баромад намуда, мақомоти даҳлдори давлатиро ҳушдор медиҳад, ки вазъият дар қадом сатҳ қарор дорад ва барои ислоҳи он қадом чораҳои заруриро бояд андешид.

Дар идоракуни сармоягузориҳо ва таъмини молиякунонии инноватсияҳо дар доираи иқтисодиёти мамлакат ва соҳаҳои алоҳидаи он соҳтори инвеститсияҳо аз рӯи сарчашмаҳои молиякунонӣ нақши муҳимро мебозад. Зеро дар аксари ҳолатҳо дар давлатҳои рушдкарда ин соҳторро ҳамчун фишанг барои танзими давлатии таъмини самоягузории рушди иқтисодиёт истифода намудаанд. Соҳтори инвеститсияҳо аз рӯи сарчашмаҳои молиякунонӣ ин тақсим ва таносуби инвеститсияҳо дар буриши сарчашмаҳои молиякунонӣ нисбати ҳаҷми

умумии онҳо фаҳмида мешавад. Дар шароити иқтисодиёти бозорӣ мукаммалгардонии ин сохтори инвестицияҳо маъни то дараҷаи оптималӣ баланд бардоштани ҳиссаи воситаҳои ғайрибӯҷавиро дорад. Дар маъни оддӣ ин сохтор нишон медиҳад, ки дар ҳаҷми умумии сармоягузориҳо ба сармояи асосии иқтисодиёти мамлакат ҳиссаи сармоягузориҳои давлатӣ ва ғайридавлатӣ чанд дар садро ташкил медиҳад.

Чадвали 13

**Сохтори инвестицияҳо аз рӯи сарчашмаҳои молияқунонӣ дар корхонаҳои ҳама шаклҳои фаъолияти хоҷагидорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, бо %**

Нишондиҳандаҳо	Солҳо					
	1991	2010	2011	2015	2016	2017
Ҳаҷми умумии сармоягузориҳо дар Иқтисодиёти ҷумҳурӣ	100	100	100	100	100	100
1. Сармоягузориҳои асосии давлатӣ:	80,8	35,9	49,9	35,3	39,4	44,1
-воситаҳои бучавии давлат	46,1	30,2	42,0	31,9	37,8	40,4
- - воситаҳои ғайрибӯҷавии давлат, ки барои сармоягузорӣ равона шуданд	34,7	4,5	7,9	3,4	1,6	3,7
2. Воситаҳои ғайридавлатӣ (воситаҳои ҳудуди ҷалбшуда ва қарзҳо)	19,2	64,1	50,1	64,7	60,6	55,9

**Сарчашма:** Тоҷикистон: 20 солагии истиклонияти давлатӣ (Маҷмӯаи оморӣ). - Душанбе: Агентии омори назди ПЧТ, 2018.-2011.- С.509-539; Соҳтмон дар ҶТ/Омори солона-Душанбе: Агентии омори назди ПЧТ, 2012.- С.13-19; Соҳтмон дар ҶТ/Омори солона-Душанбе: Агентии омори назди ПЧТ, 2018.-С.21 ва ҳисобкунино натиҷагирии муаллиф.

Дар давлатҳои рушдкарда ин таносуб дар ҳудуди 35-30% бар 65-70%-ро ташкил медиҳад, яъне бартарии сарчашмаҳои ғайридавлатии молияқунонии сармоягузориҳо баъзло эҳсос карда мешавад. Дар иқтисодиёти ҷумҳурӣ ин таносуб дар ҳудуди 44,1% бар 55,9% қарор дорад (ниг. ҷадв.13). Таҳлилу натиҷагирии ин сохтор ба мақомоти давлатӣ маълумот медиҳад, ки самти ҳавасмандгардонии сектори хусусӣ кору чорабиниҳоро ҷоннок кардан лозим меояд. Зеро дар иқтисодиёти ба бозор нигаронидашуда нақши сектори хусусӣ дар таъмини сармоягузории фаъолияти инноватсионии корхонаву ташкилотҳои бизнеси хурду миёна хеле бузург аст. Бо ибораи дигар, давлат дар ин ҳолатҳо инфрасохтори фаъолияти инноватсиониро бунёд месозад ва бизнеси хурду миёна бошад, аз он истифода намуда фаъолияти худро

сармоягузорӣ менамоянд ва тавассути ҷори намудани инноватсияҳо онро рақобатпазир мегардонанд.

Дар ин маврид аз сарчашмаҳои молиякунонии КИТТК дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ёдовар шудан ба мақсад мувоғиқ аст. Таҳлили маълумоти ҷадвали 14 аз он гувоҳӣ медиҳад, ки барои ташкилоту корхонаҳое, ки ба КИТТК сару кор доранд, дар солҳои таҳлил сарчашмаи молиякунонии фаъолияташонро аз 97,7% то 99,9% воситаҳои буҷети Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкил медиҳад, ки ин дар шароити муносибатҳои бозорӣ ниҳоят ташвишовар ба шумор меравад (ниг. ҷадв.14.).

Ҷадвали 14

### Сарчашмаи молиякунонии КИТТК дар Ҷумҳурии Тоҷикистон

Сарчашмаи молиякунонӣ	Ҳаҷми молиякунонии КИТТК, сомонӣ(%)					
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Воситаҳои буҷети Ҷавлат	22846055,06 (97,7%)	30960780,69 (99,5%)	38549330,68 (99,07%)	162854674,6 (99,1%)	40831426,7 (99,08%)	39543648,83 (99,9%)
Воситаи фондҳои гайри буҷавӣ	32037 (0,14%)	10000 (0,032%)	335522 (0,862%)	180780 (0,11%)	---	12500 (0,032%)
Воситаҳои худии ташкилотҳо	1000 (0,004%)	14260 (0,046%)	---	234366 (0,14%)	343706 (0,83%)	10710 (0,027%)
Воситаҳои супоришиҳа-он	96765 (0,41%)	---	---	39500 (0,02%)	---	---
Сармояи хориҷӣ	399058 (1,7%)	125116 (0,4%)	25400(0,652 %)	1018900 (0,6%)	33699 (0,08%)	6715 (0,016%)
Ҳамагӣ	23374915.06 (100%)	31110156,69 (100%)	38910252,68 (100%)	164328220,6 (100%)	41208831,7 (100%)	39573573,83 (100%)

**Сарчашма:** Файзуллоев М.К., Навruz Н. Триады государства, бизнеса и вузов как механизм финансирования инноваций /Матер. респ.науч. практик. конф. «Институциональные основы формирования инновационной экономики Республики Таджикистан» (24.05.19)-Душанбе: РТСУ, 2019. -C255-265(416стр).

Соҳтори дигаре, ки тавассути он давлат ҳаҷми сармоягузориҳоро ба танзим медарорад ин соҳтори сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар ин ё он минтақаҳои ҷумҳурӣ ба шумор меравад, яъне давлат таносубҳои гузориши сармоягузориҳоро таҳлил намуда, ҳамзамон метавонад ба воситаи фишангҳои зарурӣ онҳоро ба низом дарорад, то ин ки минтақаҳои гуногуни кишвар то андозае тараққиёти баробар дошта бошанд. Бо ин мақсад маълумоти зеринро барои таҳлил пешниҳод менамоем (ниг. ҷадв.15).

**Соҳтори сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар  
вилояти Ҳатлону минтақаҳои он, бо %**

Нишондиҳандаҳо	Солҳо					
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар иқтисодиёти ҶТ	100	100	100	100	100	100
Ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар иқтисодиёти вилояти Ҳатлон	22,5 (100%)	21,4 (100%)	18,6 (100%)	15,4 (100%)	21,2 (100%)	19,2 (100%)
- ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар минтақаи Ҷохтару Вахш	29,9	36,4	31,7	30,8	42,7	57,4
- ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар минтақаи Кӯлоб	70,1	63,6	68,3	69,2	57,3	42,6

*Сарҷашма: Омори солонаи вилояти Ҳатлон (Маҷмӯаи оморӣ) - ш. Қурғонтеппа: Сарраёсати Агентии омори назди ПҶТ дар вилояти Ҳатлон, 2018. -С.125-126; Соҳтмон дар ҶТ/ Омори солона-Душанбе: Агентии омори назди ПҶТ, 2018.-С.21 ва ва ҳисобкунию натиҷагириҳои муаллиф.*

Азбаски объекти таҳқикоти мо корхонаву ташкилотҳои вилояти Ҳатлон ба шумор меравад, мо муайян намудем, ки ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар солҳои таҳлилшуда дар вилояти Ҳатлон 22,5% (соли 2012) то 19,2% (соли 2017) қарор дорад. Ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар минтақаҳои агросаноатии вилояти Ҳатлон, яъне дар Вахшу Ҷохтар ва минтақаи агросаноатии Кӯлоб таҳлил намуда, хулоса намудем, ки дар солҳои 2012 то 2016 дар ҳудуди минтақаи агросаноатии Кӯлоб ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ зиёдтар ба қайд гирифта шудаанд. Аммо дар соли 2017 ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар ҳудуди минтақаи агросаноатии Вахшу Ҷохтар бартарӣ пайдо намуданд. Албатта, муайянкуни ин таносубҳо ба мақомоти давлатӣ имкон медиҳанд, ки барои таъмини сармоягузории рушди иқтисодиёти минтақа аз ҷумла рушди фаъолияти инноватсионии корхонаву ташкилоти он ҷораҳои зарурӣ андешад.

Соҳтори технологияи маблағгузориҳои асосӣ низ ба ҳайси воситаи идоракуни таъмини сармоягузориҳои фаъолияти инноватсионӣ дар сатҳи ҷумҳурӣ ва минтақаҳои он хизмат карда метавонад. Соҳтори технологияи маблағгузориҳои асосӣ ин таркиби харочотҳои ин ва ё он объекти соҳтмонӣ ва ҳиссаи ҳар як намуди харочотҳо дар арзиши умумии сметавии он мебошад, ки бо фоиз ифода ёфтааст. Дар соҳтори технологияи маблағгузориҳои асосӣ асосан намудҳои зерини харочотҳоро

чудо мекунанд: -корҳои соҳтмони монтажкунӣ; -харидкуни машинау таҷҳизотҳо ва ҷобаҷокуни васлкунии онҳо; -дигар намуди ҳароҷотҳои капиталий. Азбаски оид ба соҳтори технологияи маблағузории асосӣ дар ҷумҳурии мо ҳисбот бурда намешавад, мо соҳтори технологияи сармоягузориҳо ба сармояи асосиро дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди таҳлилу таҳқиқ қарор додем (ниг. ҷадв.16).

Ҷадвали 16

**Соҳтори технологияи сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон (бо %)**

	Солҳо					
	1991	2010	2011	2015	2016	2017
Ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар иқтисодиёти ҔТ, аз ҷумла	100	100	100	100	100	100
-корҳои соҳтмони Монтажкунӣ	62,0	88,0	83,0	85,0	74,0	76,0
-харидкуни машинау таҷҳизотҳо ва ҷобаҷокуни васлкунии онҳо	21,0	7,0	11,0	8,0	12,0	21,0
-дигар намуди ҳароҷотҳои Капиталий	17,0	5,0	6,0	7,0	14,0	3,0

**Сарҷашма:** Омори солонаи ҔТ, 1996 (нашири расмӣ). – Душанбе, 1997. -С. 113; Соҳтмон дар ҔТ/Омори солона. -Душанбе: Агентсии омори назди ПҔТ, 2012.- С.20.; Соҳтмон дар ҔТ/ Омори солона-Душанбе: Агентсии омори назди ПҔТ,2018.-С.23.

Таҳлили маълумоти ҷадвали 16 нишон медиҳад, ки дар солҳои мавриди таҳлил қароргирифта ҳаҷми сармоягузориҳо, ки барои корҳои соҳтмони монтажкунӣ равона гардидаанд дар ҳудуди 83-76% қарор доранд. Аммо ҳиссаи сармоягузориҳо, ки барои харидкуни машинау таҷҳизотҳо ва ҷобаҷокуни васлкунии онҳо равона шудаанд, ҳамагӣ 11-21% ҳаҷми умумии сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар иқтисодиёти ҷумҳуриро ташкил медиҳанд. Дар чунин таносубҳо амали гардидани сармоягузориҳо ба сармояи асосии иқтисодиёти мамлакат низ нуқсонҳои ҳудро дорад. Масалан, чунин ҳолат мефаҳмонад, ки дар соҳтори фондҳои асосии бакордаровардашуда ҳиссаи бинову иншоот нисбати машинау техникаву таҷҳизотҳо бартарӣ дорад. Яке аз самтҳои амалишавии инноватсияҳо дар иқтисодиёти ҷумҳурӣ ин навгониҳо дар муҷаҳҳазгардонии машинау техникаву таҷҳизотҳои корхонаҳо маҳсуб меёбад. Аз ин рӯ, таҳлили маълумоти ҷадвали мазкур дар доираи соҳаҳо ва корхонаҳо ба мақомоти масъул ва роҳбарони онҳо имкон медиҳад, ки

хулосаву натицаи ин соҳтори сармоягузориҳоро ба мақсади идоракунии таъмини сармоягузории инноватсияҳои кишоварзӣ истифода намоянд.

Соҳторе дигар, ки тавассути он давлат метавонад ба идоракунии таъмини сармоягузории фаъолияти инноватсионии корхонаву ташкилотҳо саҳмгузор бошад, ин соҳтори тақрористехсолии маблағгузориҳои асосӣ ба ҳисоб меравад. Соҳтори тақрористехсолии маблағгузориҳои асосӣ ин тақсим ва таносуби маблағҳои гузошташуда аз рӯи шакли тақрористехсоли фондҳои асоси истехсолӣ дар арзиши умумии сметавӣ мебошад, ки бо фоиз ифода меёбад, яъне соҳтори тақрористехсолии маблағгузориҳои асосӣ мефаҳмонад, ки маблағгузориҳои гузошташуда дар кадом таносубҳо барои азnavбарқароркунӣ, таҷдид, васеъкуни истехсолоти мавҷуда ва соҳтмони объектҳои нави истехсолӣ равона карда шудаанд (ниг. ҷадв.17).

### Ҷадвали 17

#### Соҳтори тақрористехсолии маблағгузориҳои асосӣ дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон (бо %)

Нишондиҳанда	Солҳо						
	1991	2007	2010	2011	2015	2016	2017
Сармоягузорӣ ба сармояи асосӣ, ҳамагӣ	100	100	100	100	100	100	100
Аз ҷумла:							
- таҷдид (азнавтаҷхонӣ)	26,2	4,0	24,0	28,0	30,0	25,0	24,0
- васеъкунӣ	5,6	3,0	4,0	7,0	1,0	1,0	1,0
- соҳтмони нав	53	92,0	39,0	56,0	65,0	64,0	63,0
- азnavбарқароркунӣ	15,2	1,0	33,0	9,0	4,0	10,0	12,0

*Сарчашма: Омори солонаи ҶТ, 1996 (нашири расмӣ). –Душанбе, 1997. – С. 13; Соҳтмон дар ҶТ/ Омори солона. Душанбе: Агентии омори назди ПҟТ, 2011. -С.34-35; Соҳтмон дар ҶТ/ Омори солона.-Душанбе: Агентии омори назди ПҟТ, 2012.- С.23. Соҳтмон дар ҶТ/ Омори солона-Душанбе: Агентии омори назди ПҟТ,2018.-С.25 ва ҳисобкуниш натиҷагарииҳои муаллиф.*

Аз таҳлили маълумоти ҷадвали 17 бармеояд, ки дар иқтисодиёти кишвар дар солҳои таҳлилшуда ҳиссаи сармоягузориҳо ба соҳтмони нав бартарӣ доранд ва дар се соли охир ба ҳисоби миёна зиёда аз 63%-ро ташкил медиҳад. Ҳиссаи сармоягузориҳо барои таҷдиdi корхонаҳои амалкунанда дар ҳамин фосилаи вақт зиёда аз 24%-ро ташкил медиҳад. Қобили қайд аст, ки дар иқтисодиёти мамолики рушдкарда дар соҳтор ҳиссаи сармоягузориҳо барои таҷдиdi корхонаҳои амалкунанда тамоюл

ба афзоиш доранд. Зеро ин маъни иқтисодиётро бо техникаву таҷҳизоти замонавӣ ва пешрафтаву инноватсионӣ таъмин карданро дорад. Ҳамчунин, дар сохтори такрористехсоли маблағгузориҳои асосӣ дар ин давлатҳо ба азnavбарқароркуни корхонаҳои амалқунанда диққату бартарӣ дода мешавад. Зеро вазъи иқтисодиёти ҷаҳони муосир зуд тағиیر меёбад ва дар чунин ҳолат гузоришҳои дарозмуддат барои корхонаҳо начандон фоидаовар ба ҳисоб мераванд.

Фаъолияти сармоягузорӣ ва инноватсиониро давлат ҳамчунин ба воситаи таҳлили динамикаи тақсимоти маблағгузориҳои асосӣ ва бакордарории фондҳои асосӣ дар буриши минтақаҳои ҷумҳурий метавонад мавриди танзиму идоракунӣ қарор дихад. Бо ин мақсад маълумоти ҷадвали зеринро барои баррасӣ пешниҳод менамоем (ниг. ҷадв.18).

#### Ҷадвали 18

**Динамикаи тақсимоти маблағгузориҳои асосӣ ва бакордарории фондҳои асосии дар буриши минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон (бо %)**

	Бакордарории ФА						Маблағгузориҳои асосӣ					
	1991	2010	2011	2015	2016	2017	1991	2010	2011	2015	2016	2017
ВМҚБ	3,4	5,5	6,5	3,5	1,8	11,5	5,1	5,2	2,5	2,6	3,2	3,9
Вилояти Суғд	25,1	20,3	21,8	30,2	25,2	21,8	29,7	13,0	18,0	17,0	17,2	17,7
Вилояти Ҳатлон	16,1	30,6	24,5	24,0	20,8	25,0	28	40,3	19,7	15,4	21,2	19,2
Ш. Душанбе	16,2	31,7	35,4	30,4	46,9	33,3	12,5	21,6	28,5	34,5	27,1	24,9
НТҶ	39,2	11,9	11,8	11,9	5,3	8,4	24,7	19,9	31,3	30,5	31,3	34,3
Ҳамагӣ	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

**Сарчашма:** Омори солонаи ҶТ, 2009 (нашири расмӣ).- Душанбе, 2010.- С. 226-229.; Соҳтмон дар ҶТ/Омори солона.-Душанбе: Агентсии омори назди ПҶТ, 2011.- С.101-105, С.94-99; Соҳтмон дар ҶТ/Омори солона-Душанбе: Агентсии омори назди ПҶТ, 2012.- С.15-16; Соҳтмон дар ҶТ/Омори солона.-Душанбе: Агентсии омори назди ПҶТ,2018.-С.21-27; Омори солонаи ҶТ, 2017 (нашири расмӣ).- Душанбе: Агентсии омори назди ПҶТ,2018.- С. 312,320 ва ҳисобкуниҳои муаллиф.

Таҳлили динамикаи тақсимоти маблағгузориҳои асосӣ ва бакордарории фондҳои асосӣ дар буриши минтақаҳои ҷумҳурий гувоҳӣ медиҳанд, ки ҳиссаи сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар шаҳри Душанбе ва НТҶ дар солҳои таҳлилшаванда тамоюл ба афзоиш доранд. Дар минтақаи Ҳатлон, ки яке аз вилоятҳои сераҳолӣ ва қалонтарини мамлакат ба шумор меравад ин нишондиҳанда дар ҳамин фосилаи вақт

дар ҳудуди 19-20% қарор дорад. Бакордарории фондҳои асосӣ дар ҳамин фосилаи вақт дар вилояти Хатлон дар ҳудуди 24-25% қарор дорад. Чунин ҷараёнҳоро таҳлил намуда, мақомоти идоракуни давлатӣ ба воситаи ҷораҳо, фишангҳо ва сармоягузориҳои давлатӣ таносубҳои сармоягузориҳои асосиро ба мақсади танзими рушди баробару мунтазами минтақаҳо ба низом медарорад. Ҳамин тарик, дар маҷмӯъ таҳлили сохторҳои сармоягузориҳои нишон дод, ки давлат бо қадомроҳҳо метавонад дар идоракуни таъмини сармоягузории фаъолияти инноватсионии корхонаву ташкилотҳои ин ва ё он минтақа иштирок намояд.

Дар робита ба ин дар вилояти Хатлон аз ҷониби давлат «Барномаи рушди иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон барои солҳои 2005-2015» қабул гардид. Барномаи номбурда ба пешбинию болоравии соҳаҳои иҷтимоию иқтисодии вилоят, ташкили ислоҳоти минтақавӣ, истифодаи самараноки захираҳои маҳаллӣ нигаронида шуда буд. Бо ин мақсад дар доираи барномаи мазкур 102 лоиҳаи сармоягузорӣ пешбинӣ гардида, маблағи умумии онҳо 2176,1 миллиард доллари америкоиро ташкил медод. Дар давраи амалигардии он 81 лоиҳа ба маблағи 1483,6 млн. доллар амалӣ шудааст, ки ба афзоиш ёфтани маҷмӯи маҳсулоти минтақавӣ ба 18%, даромад ба сари як нафар аҳолии вилоят 1,7% мусодат намуда, сатҳи камбизоатӣ аз 53 фоиз то 32 фоиз паст карда шуда, аз ҷумла ҳаҷми маҳсулотҳои саноатӣ 72,7 фоиз, шумораи корхонаҳои саноатӣ бошанд 2,6 баробар ва ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои кишоварзӣ 67%, афзоиш ёфтаанд. Бо сабаби набудани дастгирӣ аз ҷониби донорҳо 21%-и лоиҳаҳо амалӣ нагардиданд ва дар минтақа мушкилот дар бахши бо пуррагӣ фаъолият накардани корхонаҳои саноатӣ, кам гардидани ҳосилнокии зироатҳои кишоварзӣ, закшавӣ ва фарсудагардии заминҳо, корношоём шудани воситаҳои ирригатсионӣ ҷой доранд. Ба мақсади ҳаллӣ мушкилоти мазкур ва бехтаргардонии сатҳи зиндагии аҳолии минтақа, аз ҷумла, аҳолии дехот "Барномаи рушди иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон барои солҳои

2016-2020" қабул шудааст, ки 282 лоиҳаро бо маблағи умумии 11178,6 миллион сомонӣ дар бар мегирад, ки аз онҳо 151 лоиҳа ба маблағи 9686,0 миллион сомонӣ ба бахши иқтисодӣ, 87 лоиҳа бо маблағи 623,9 миллион сомонӣ ба бахши иҷтимоӣ, 44 лоиҳа бо маблағи 868,7 миллион сомонӣ ба бахши таъмини бехатарии ҳаёт пешбинӣ гардидаанд<sup>127</sup>.

Мисолҳои идорақунии истифодаи самараноки сармоягузориҳо ба мақсади рушди инноватсионии истеҳсолоти кишоварзии вилояти Ҳатлон дар таҷрибаи ҳочагидории ҳочагиҳои ин минтақа зиёданд. Масалан, ҶММ “Водии Заррин” ҳамчун Иттиҳодияи аграрӣ аз ҷониби соҳибкори ватаний Фирдавс Валиев бо тавсияи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон соли 2016 ташкил карда шудааст. Ҳадафи ин иқдом ба мақсадҳои стратегии кишвар- таъмини бехатарии озуқавории аҳолии кишвар мусоидат намудан аст. Майдони замини ҳочагии мазкур 12 ҳазор га буда, айни ҳол 6700 гектар заминҳои партовро ба гардиши кишоварзӣ даровардааст. Барои иҷрои ин амал ба ҳочагӣ зиёда аз 2200 техниқаи кишоварзӣ, соҳтмонӣ ва гидромелиоративӣ ворид гардидааст. Ҳочагӣ ба истеҳсоли ғалла (2021га), пахта (1803га), шолӣ ( 2870га) маҳсусгардонида шуда, зиёда аз 2000 нафар аҳолии маҳалиро бо ҷойи кори доимӣ таъмин намудааст. Фаъолияти ҳочагии мазкур, аз ҷумла методи инноватсионии обёрии зироатҳои кишоварзӣ, ки дар ҳочагӣ истифода мешавад аз ҷониби Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон баҳои баланд дода шуд. Дар Ҷамоати деҳоти Ҳилолии ноҳияи Ҳурросон 08.10.16 бо иштироки Пешвои Миллат Президенти кишвар Эмомалӣ Раҳмон корхонаи нави коркарди пахта, ки аз ҷониби соҳибкори ватаний роҳбари ширкати «Водии зарин» Фирдавс Валиев бунёд ёфтааст, ба кор дароварда шуд. Корхона бузургтарин дар Тоҷикистон буда, метавонад дар як шабонарӯз 800 тонна ва дар як сол беш аз 60 ҳазор тонна пахтаро коркард намояд. Корхонаи азим бо сарфи 31 миллион сомонӣ сармояи мустақими соҳибкорони ватанию ҳориҷӣ

<sup>127</sup> *Барномаи рушди иҷтимоӣ-иқтисодии вилояти Ҳатлон барои солҳои 2016-2020.* -и. Кургонтеппа, 2015. - С.11-12.

дар майдони 9 гектар бунёд ёфтааст. Дар ин корхона нахи пахта аз чигит бо технологияи навтарин чудо, бастабандӣ ва дар ҳар ду дақиқа як баста нахи пахта бароварда мешавад. Ҳоло дар корхона 165 нафар дар ду баст бо кори доимӣ ва моҳонаи миёнаи 1700 сомонӣ таъмин гардидаанд. Ширкати «Водии зарин» ҳамчунин дорои 1000 гектар замини корами обӣ буда, пахтаи хочагиҳои дигарро низ барои коркард меҳарад. Кишоварзони соҳибтаҷрибаи ин ширкат дар ҳамкорӣ бо олимони соҳа як навъи нави пахтаро бо номи «Водии зарин» ҳосил кардаанд, ки аз ҳар гектар беш аз 60 - сентнерӣ ҳосил медиҳад. Бунёдкорони корхона тасмим доранд, ки ояндаи наздик корхонаи равғанкашӣ ва коркарди чигити тухмӣ таъсис дода, минбаъд бо бунёди силсилаи корхонаҳои коркарди амиқи нахи пахта, истеҳсоли маҳсулоти ниҳоиро аз он ба роҳ монанд<sup>128</sup>. Ҳамчунин, мисолҳои истифодаи самараноки сармоягузориҳо ба мақсади таъмини фаъолияти инноватсионӣ дар хочагиҳои чорводорӣ вилоят низ ҷой доранд, аммо мутаассифона онҳо ҳанӯз ҳарактери оммавӣ пайдо накарданд. Аммо хурсандиовар он аст, ки мувофиқи маълумоти Кумитаи сармоягузорӣ ва идоракуни амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар 25 шаҳру ноҳияҳои вилояти Ҳатлон 30 лоиҳаи сармоягузорӣ амалӣ гардида истодааст, ки суммаи маблағи онҳо зиёда аз 460,15 млн долларро ташкил медиҳанд, аз ҷумла 5-тои онҳо дар соҳаи кишоварзӣ амалӣ шуда истодаанд. Ӯmed аст, ки истифодаи мақсаднок ва самараноки ин маблағҳои ин лоиҳаҳои сармоягузорӣ ба таъмини сармоягузории рушди инноватсионии истеҳсолоти кишоварзии минтақа мусоидат менамоянд<sup>129</sup>. Қобили қайд аст, ки ба 1 январи соли 2018-ум 591 корхонаи саноатӣ фаъолият кардааст, ки дар баланси мустақил қарор доранд. Аз ҷумла дар ин фосилаи вақт дар вилоят 192 корхонаи пахтатозакунӣ, 93 фабрикаи дӯзандагӣ ва 8 фабрикаи ресандагӣ фаъолият доранд. Корхонаҳои калонтарини вилоят: ҶДММ «Хима-

<sup>128</sup> <http://www.president.tj/ru/node/15972>

<sup>129</sup> Ҳисобот оид ба фаъолияти Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2017 ([www.gki.tj/-C.2-11](http://www.gki.tj/-C.2-11))

текстил», ЧДММ «Чунгтай моҳир сement» ва ЧДММ «Хуаксин Faюр сement»-и ноҳияи Ёвон, Чамъияти саҳомии «Трансформатор»-и шаҳри Бохтар, ЧСП «Чунтай Данғара Текстил»-и и ноҳияи Данғара мебошанд<sup>130</sup>. Соҳаи коркарди нахи пахтаи кишвар аз ҷониби сармоягузорони хориҷӣ ҷолибияти хоса пайдо намудааст. Ба фаъолият шуруъ намудани Маҷмааи нассочии ЧСП «Чунтай Данғара Син Силу Текстил», ки ба шарикони хитой амалӣ шуда истодааст, қадами устувор дар рушди соҳаи коркард ба ҳисоб меравад. Санаи 5 ноябри соли 2018 дар доираи сафари корӣ ба ноҳияи Данғара Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар расми мавриди баҳрабардорӣ қарор додани навбати дуюми истеҳсолоти ресандагии корхонаи мазкур иштирок намуданд. Дар маҷмӯъ иқтидори солонаи сикли ресандагии ҷамъият коркарди қарib 25 ҳазор тонна нахи пахтаро ташкил дода, дар он барои 530 нафар коргарон ҷойи кори доимӣ муҳайё гардидааст. Корхона дорои 4 сикли коркарди нахи пахта буда, дар он инчунин таъсиси истеҳсолоти боғандагӣ, рангуборкунӣ ва дӯзандагӣ пешбинӣ гардидааст<sup>131</sup>.

Албатта, корхонаҳои саноати коркарди пахтаи вилоят ин корхонаҳои агросаноатӣ ба шумор мераванд ва дар аксари онҳо технологияи нави инноватсионӣ ба роҳ монда шудаанд ва маҳсулоти ҷавобгӯи талаботи бозор истеҳсол мекунанд ва садҳо нафар соҳиби ҷойҳои корӣ ва музди меҳнат низ гардидаанд, яъне бо қӯшишу дастгирии Ҳукумати ҷумҳурӣ дар ин самт пешравиҳо ба назар мерасанд. Аммо аз рӯи иқтидор кулли корхонаҳои коркарди саноатии пахтаи вилоят дар маҷмӯъ  $\frac{1}{4}$  ҳиссаи пахтаи истеҳсолкардаи ҳоҷагиҳои кишоварзии вилоятро коркард намекунанд.

<sup>130</sup> Омори солонаи вилояти Ҳатлон (Маҷмӯаи оморӣ) - ш. Кургонтеппа: Сарраёсати Агенции омори назди ПЧТ дар вилояти Ҳатлон, 2018.-С.6

<sup>131</sup> Маълумоти таҳлилӣ оид ба ҷамъбости натиҷаҳои ниишондиҳандаҳои фаъолияти корхонаю муассисаҳои соҳаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2018 ва вазифаҳо барои соли 2019.-Душанбе, 2018.-С.14

Дар ин радиф як нуктаро таъкид кардан лозим аст, ки идоракунии таъмини сармоягузории рушди инноватсионии корхонаву хоҷагиҳои кишоварзӣ дар доираи худи фаъолияти онҳо низ мушкилоти зиёде дорад. Мо баъзе аз ин мушкилот ва роҳҳои ҳалли онҳоро дар мисоли корхонаву хоҷагиҳои кишоварзӣ минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон мавриди таҳлилу хулосабарорӣ қарор додем. Мақсади ҳамагуна фаъолияти сармоягузорӣ ин ба даст овардани ягон намуди самара (фоида ё самараи иҷтимоӣ-экологӣ) мебошад. Шарти дигар ин аст, ки самара аз ин сармоягузориҳо бояд максималӣ бошаду бо ҳарочоти минималӣ ба даст оварда шавад, зеро ин тақозои иқтисоди бозорӣ ба шумор меравад. Аз ин рӯ, фаъолияти сармоягузорӣ чӣ дар доираи лоиҳаҳои сармоягузорӣ ва чӣ мавриди қабули қарорҳои мустақим оид ба онҳо на танҳо дар дараҷаи корхонаву ташкилотҳо, компанияву фондҳои сармоягузорӣ, балки дар сатҳи давлат ва органҳои териториявии идоракунии он мавриди таҳлилу омӯзишҳои ҳамаҷониба қарор дода мешаванд, яъне фаъолияти сармоягузорӣ дар ҳама дараҷаҳои номбурда бояд ончунон коркард ва амалий гардонида шаванд, ки натиҷаҳои онҳо ба сиёсати сармоягузории давлат мувофиқат намуда, ҳамзамон самаранокии нақшаҳо стратегии давлатро дар бахши сармоягузорӣ таъмин карда тавонанд, яъне мо идоракунии ҷараёнҳои сармоягузориро дар мисоли таъмини фаъолияти инноватсионии корхонаҳои агросаноатӣ минтақаи номбурда Кӯлоби вилояти Хатлон дида баромада, мушкилоту камбудиҳои дар ин самт ҷойдоштаро мавриди баррасӣ қарор медиҳем.

Имрӯзҳо дар истеҳсолоти кишоварзии ҷумҳурӣ боғҳои интенсивӣ ташаккул ва рушд карда истодаанд. Дар минтақаи Кӯлоб низ ин навғонӣ мавриди ҷорӣ шудан қарор гирифтааст, масалан дар хоҷагии дехқонии ба номи «Усто Разоқ». Хоҷагии дехқонӣ дар ҷамоати деҳотӣ дехбаландӣ ноҳияи Мӯъминобод ҷойгир аст. Хоҷагии дехқонии мазкур дар масоҳати 1,5 га боғи интенсивӣ бунёд карда шудааст. Боғи мазкур соли 2015 бунёд карда шуда, дар он се намуди себ- «Грани смит», «Голден Рендерс» ва «Супер Ҷиф» парвариш карда мешавад. Дар боғи мазкур ҳосилнокӣ

аллакай аз соли дуюми бунёди боғ 2 тоннаро ташкил дода, соли 2017 ба 5 тонна расид. Дар соли 2018 аз боғи мазкур 12 тонна ҳосил дод ва соли 2019 бошад мувофиқи нақшай пешбинишуда бояд зиёда аз 20 тонна ҳосил ғундошта шавад. Бартарии боғи интенсивӣ дар он аст, ки боғҳои анъанавии лалмӣ баъди 7 сол ва боғҳои обӣ баъди 5 сол ба ҳосил медароянд. Дар боғи интенсивӣ дараҳтон дар соли дуюм ҳосил медиҳанд. Миқдори дараҳтон дар 1 га боғи анъанавӣ 155 то 160 адад дар боғи интенсивӣ 1700 то 1800 ададро ташкил медиҳанд. Барои бунёди боғ харочот дар боғи интенсивӣ нисбат ба боғҳои анъанавӣ қарib 2,5-3 маротиба зиёд аст. Масалан дар соли 2015 нархи як дараҳт барои боғи интенсивӣ 45 сомон арзиш дошт, вале таҷриба нишон дод, ки харочотҳои бунёди чунин боғҳо дар 3-4 соли баъди бунёди онҳо пӯшонида мешаванд<sup>132</sup>.

Ҳамчунин, боғ дар ноҳияи Ш.Шоҳин соли 2015 дар хоҷагии дехқонии «Сайдалий» аз рӯи лоиҳаи сармоягузории ҳамҷояи ФАО ва Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар 1 га бо маблағи 35 ҳазор доллар бунёд гардида буд. Миқдори дараҳтони боғ 1700 ниҳол, масофаи байни дараҳтон 1,5 метр, миқдори қатори дараҳтон 25 ва дар ҳар як қатор 63 дараҳт ва дар байни қатори дараҳтон помидор, бодиринг ва каду парвариш карда мешавад.

Ҷадвали 19

#### Ҳосилнокӣ дар боғи интенсивии хоҷагии дехқонии «Сайдалий» дар ноҳияи Ш.Шоҳин

Навъи себ	Ҳосилнокӣ, т/га			
	2015	2016	2017	2018
Грани Смит	150 кг	1,3	4,5	8
Голден Делишес	200 кг	1,4	5,5	7
Супер Гиф	150 кг	1,8	5,5	6

*Сарчашма:* Ҷадвал дар асоси маълумоти хоҷагии дехқонии «Сайдалий» дар ноҳияи Ш.Шоҳин тартиб дода шудааст.

Дар боғи интенсивии мазкур асосан се навъи себҳо-«Грани смит», «Голден делишес» ва «Супер гиф» парвариш мешаванд. Дар соли 2018 маблағ аз фурӯши себҳо-«Грани смит» 48 ҳазор сомонӣ, «Голден делишес»

<sup>132</sup> Маълумот аз сӯҳбати муаллиф бо сарвари хоҷагии дехқонии «Усто Разоқ», ноҳияи Мӯминобод дастрас шудааст.

48 ҳазор сомонӣ, ва «Супер гиф» 30 ҳазор сомониро ташкил дода буд. Қиёси харочотҳои истеҳсол ва фурӯши маҳсулоти хоҷагӣ нишон дод, ки хоҷагии мазкур дар ин сол аз боғи интенсивии номбурда вобаста ба навъҳои себҳо- «Грани смит» 33 ҳазор сомонӣ, «Голден делишес» 27 ҳазор сомонӣ, ва «Супер гиф» 18 ҳазор сомонӣ фоида гирифтааст. Мувофиқи маълумоти роҳбари хоҷагии мазкур харочоти нигоҳубин, обёрӣ, нуриандозӣ ва воитаҳои кимиёвии муҳофизати дараҳтони боғи номбурда дар як сол 1500 сомониро ташкил медиҳад<sup>133</sup>.

Навовариҳои характери генетикию селексионӣ дошта дар дигар соҳаҳои растанипарварии истеҳсолоти кишоварзии минтақаи мазкур амали шуда истодаанд. Масалан, Бинобар иттилои роҳбари хоҷагии дехқонии «Сабз» - Сабзов Нуралиӣ, ки аз хоҷагиҳои калони ҷамоати Зарбдор ба ҳисоб меравад, дар майдони 30 га ғаллаи навъи Краснодар-99 кишт карда, ба ҳисоби миёна аз 1га 100 сентнерӣ ҳосил рӯёнидааст. Ҳамчунин, хоҷагӣ барои тоза намудани ғалла аз дастгоҳи пуриқтидори олмонӣ истифода менамояд, ки дар як рӯз 8 тонна ғалларо тоза менамояд<sup>134</sup>.

Қобили зикр аст, ки дар минтақа корхонаҳои нав бо техника ва технологияи инноватсионӣ бунёд шуда истодаанд. Масалан, ҶДММ «Ресандай Қўлоб» дар Ҷамоати деҳоти Зиракӣ деҳаи Бахтобод чойгир шудааст ва ресмони пахтагин истеҳсол мекунад. Дар корхона технологияҳои нав истифода бурда мешавад, ки аз ҷумҳурии ҳалқии Чин ва Олмон оварда шудаанд. Корхона моҳи феврали соли 2018 ба кор даромадааст. Дар як сол 1100 тонна ришта истеҳсол карда мешавад. Аз моҳи июл сар карда то охири соли 2018 ба ҳаҷми 452 тонна ришта истеҳсол кард. Мувофиқи нақшай дурнамо соли 2019 1440 тонна ришта бояд истеҳсол карда шавад. Дар корхона 80 нафар ба кори доимӣ таъмин ҳастанд. Корхона дар се баст корро ба роҳ мондааст<sup>135</sup>.

<sup>133</sup> Навруз Н. Эффективность создания интенсивных садов в Хатлонской области/Сборник научных трудов по матер. меж. научно-практик. конф, 27.12.2017. – г. Воронеж, 2017. -С.133-136.

<sup>134</sup> Маълумот аз сўҳбати муаллиф бо сарвари хоҷагии дехқонии «Сабз» - Сабзов Нуралиӣ дастрас шудааст.

<sup>135</sup> <http://kulob.tj/tj/sahifai-asosi/-29.01.2019>.

Дар корхонаҳои агросаноатии амалкунандай минтақа низ сармоягузориҳо барои таҷди迪 истеҳсолот гузошта шуда истодаанд. Масалан, комбинати ширӣ шаҳри Кӯлоб соли 1956 таъсис ёфта, соли 2009 ба ҶСП табдил дода шуд, ки ба истеҳсоли маҳсулоти ширӣ, нонӣ ва консервагӣ машғул аст. Дар сехи истеҳсоли маҳсулоти ширӣ ва кулчақанд истеҳсолот бо технологияни нав ба роҳ монда шудааст, ки ин технологияҳо аз Ҷумҳурии Ҳалқии Чин ва Россия ба корхона бо ҳачми 2 млн 100 ҳазор сомонӣ ворид карда шудааст. Пештар бо технологияҳои давраи Шӯравӣ кор мекард, ки харочоташ зиёд буд. Баъди ворид кардани технологияни нав дар корхона даромад аз 50 то 60 ҳазор сомонӣ зиёд шуд. Корхона соли 2017 72 тонна маҳсулот истеҳсол кард. Соли 2018 бошад истеҳсоли маҳсулот ба миқдори 89 тонна оварда расонида шуд. Мувофиқи нақшай пешбинигардида соли 2019 корхона бояд 120 тонна маҳсулот истеҳсол кунад. Дар корхона 67 нафар ба кор машғул ҳастанд<sup>136</sup>.

Албатта, мисолҳои овардашуда ин маънои онро надорад, ки фаъолияти инноватсионӣ дар корхонаву ташкилоту хоҷагиҳои минтақаи мазкур ба дараҷаи зарурӣ рушд карда истодааст. Аммо ин мисолҳо далели он буда метавонанд, ки дар бештари ҳолатҳо роҳбарони хоҷагиҳо зарурати рушди инноватсионии истеҳсолоти агросаноатиро дарк намудаанд. Аксари муҳаққиқони ин мавзӯъ сабаби нокомии фаъолияти инноватсионии корхонаҳои соҳаи аграриро дар сифати пасти идоракуни чараёнҳои сармоягузорӣ медонанд, яъне идоракуни фаъолияти сармоягузорӣ дар корхонаҳои агросаноатӣ ҳам дар доираи амалигардонии чорабиниҳои давлатӣ ва ҳам дар доираи худи корхонаҳои кишоварзӣ дар сатҳи нисбатан паст қарор доранд. Аз ин рӯ, дар бештари ҳолатҳо сармояҳои гузошташуда гайримақсаднок ва гайрисамаранок истифода бурда мешаванд. Мушкилоти идоракуни таъмини сармоягузории фаъолияти инноватсиониро дар соҳаи аграрӣ ва корхонаҳои комплекси агросаноатии минтақаи мавриди таҳлил

<sup>136</sup> <http://kulob.tj/tj/sahifai-asosi/-31.10.2018>.

қарордошта чунин арзёбӣ намудан мумкин аст: 1) Набудани барномаҳои комплексии рушди босуботи таъмини сармоягузории фаъолияти инноватсионӣ дар соҳаи кишоварзӣ, яъне сараввал объекту иншоотҳои хусусияти инфрасохтори истеҳсолӣ ва инноватсионӣ доштаи соҳаро гурӯҳбандӣ кардан лозим аст. Ҳамчунин, муқаррар кардан лозим аст, ки объектҳои номбурда дар дараҷаи вилоятҳо ва ноҳияҳо чӣ гуна сармоягузорӣ карда мешавад; 2) набудани як механизми мукаммалу шаффоғ, ки истифодаи мақсаднок, самаранок ва ҳамаҷониба шаффоғи маблағҳои аз ҷониби буҷаи давлат ва буҷаҳои ҳукуматҳои маҳаллӣ ҷудошударо таъмин карда тавонад, яъне чунин як механизмо кор карда баромадан лозим меояд; 3) иштироки гайрифаъолонаи давлат дар таъмини сармоягузории фаъолияти инноватсионӣ дар соҳаи кишоварзӣ; 4) камҳавсалагӣ ва бемасъулиятии роҳбарони корхонаҳои давлатӣ ва корхонаҳои колективии кишоварзӣ, яъне ҳамон хусусияти таъинотии роҳбари корхонаи давлатӣ аз ҷониби органҳои давлатӣ ва ҳукумати маҳаллӣ роҳбарони ин корхонаҳоро то андозае дилхунуку сархунук мегардонад. Бо ибораи дигар, ташаббус ва соҳибкори воқеӣ буданро дар замири онҳо ҳамин ба кор мондану аз кор гирифтаниҳо маҳв месозад; 5) кам будани мутахассисони баландихтисос дар бахши шинохти инвеститсияҳо ва кор бо лоиҳаҳои инноватсионии аз ҷониби инвесторҳои хориҷӣ молияқунонишаванд, ҳимояи манфиатҳои молистеҳсолкунандагони кишоварзӣ мавриди амалигардонии инвеститсияҳои хориҷӣ, баҳодиҳии паҳлӯҳои мусбӣ ва манфии ин ва ё он намуди сарчашмаҳои молияқунонии лоиҳаҳои инноватсионӣ, ки аз ҷониби инвесторҳои хориҷӣ сармоягузорӣ мешаванд; 6) вазъи молиявии аксари корхонаҳо ва ҳочагиҳои кишоварзӣ имкон намедиҳад, ки маблағи заруриро барои таъмини сармоягузории фаъолияти инноватсионӣ ҷудо намоянд. Ҳатто дар бештари ҳолатҳо яке аз сарчашмаҳои доимии ҷамъшавии маблағҳои пулӣ барои молияқунонии сармоягузориҳо - фонди истеҳлокӣ низ барои ҳаридкунии фондҳои гардони корхонаҳо истифода бурда мешавад; 7) қисмати зиёди ҳочагиҳои кишоварзии

минтақаро хоҷагии дехқонӣ ташкил медиҳанд, ки барои ҳар кадоми онҳо дар алоҳидагӣ ҳаридкуни техникаи зарурӣ аз нигоҳи иқтисодӣ гайрисамаранок мебошад. Аз ин рӯ, дар ин самт низ идоракуни фаъолияти сармоягузорӣ мушкилиҳои худро дорад. Аз дигар ҷониб, дар шароити имрӯза дар минтақаи Кӯлоб зиёда аз 27296 аداد хоҷагиҳои дехқонӣ (фермерӣ) фаъолият мекунанд, ки дар маҷмӯъ 42,9% шумораи умумии хоҷагиҳои дехқонии вилояти Ҳатлонро ташкил медиҳанд; 8) аз ҳама мушкилоти асосӣ он аст, ки ҷомеъа имрӯз намедонад, аниқтараш фаҳмидан намехоҳад, ки кишоварзӣ имрӯзҳо бо заминҳои аҳамияти кишоварзӣ доштааш, бо шароити табиӣ барои истеҳсоли маҳсулоти озукаворӣ мувофиқаш ба соҳаи калидии иқтисодиёти аксари давлатҳои дунё табдил ёфтааст. Замоне расидааст, ки ба кишоварзӣ, рушди босуботи он ва КАС аз дигар равзана баҳо диҳем, яъне худро ба шаҳро задану вазъи бе ин ҳам мушкили аҳолии шаҳру шаҳрдориро мушкелтар кардан лозим нест, балки бо дастгирии ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон тавассути барномаҳои аз ҷониби Вазоратҳои он коркардшуда бояд ба обод гардонидани тамоми марзи кишварамон бо роҳи бунёди дехаҳо ва ҷамоатҳои нав оғоз намоем. Ва дар ин ҷода бунёди корхонаҳои агросаноатӣ нақши муҳимро мебозанд, зеро дар ҳолати босубот фаъолият кардани онҳо аҳолӣ соҳиби ҷои кори доимӣ гардида, ҳаҷми маҳсулоти кишоварзӣ ва коркарди саноатии он афзоиш ёфта, бехатарии озукаворӣ ва истиқлолияти воқеии кишвар таъмин мегардад. Ва албатта, чунин як рушди босуботи иқтисодиёти корхонаҳои КАС, пеш аз ҳама, таъмини сармоягузории босуботи фаъолияти инноватсиониро ва идоракуни самараноки онро дар соҳаи кишоварзии ҷумҳурӣ, аз ҷумла дар корхонаву хоҷагиҳои кишоварзии минтақаи Кӯлоби вилояти Ҳатлон тақозо мекунад.

### **3.3. Таҷрибаи хориҷии танзими давлатии рушди инноватсионии комплекси агросаноатӣ**

Тамоюлҳои рушди иқтисодиёти ҷаҳонӣ нишон медиҳанд, ки Тоҷикистон бояд роҳеро интихоб намояд, ки дар он рушди иқтисодиёти

кишвар ба дониш асос ёфта бошад. Аз чумлаи чунин роҳҳои рушди иқтисодӣ иқтисодиёти инноватсионӣ (навоварӣ) маҳсуб меёбад. Ҳамзамон, комплекси агросаноатии ватани ҳанӯз ҳам барои инноватика ва рушди инноватсионӣ пӯшида боқӣ мемонад. Дар ин росто Тоҷикистонро зарур аст, ки фаъолияти инноватсионии дохилиро бо таҷрибаи пешқадами байналмилалӣ мутобиқ созад, ки барои фахмидани равандҳои дар маҷмӯаи агросаноатии кишвари мо ба зуҳуркарда муғид аст. Чунин ақидаро аксари муҳаққиқони ватани дастгирӣ меқунанд.<sup>137</sup> Зоро онҳо имконият медиҳанд, ки шаклҳо ва усулҳои самараноки танзими давлатии маҷмӯаи агросаноатӣ муайян гардида, самтҳои зарурӣ барои ташаккули консепсияи сиёсати агросаноатӣ муқаррар ва усулҳои самарабахштарину инкишофёftai рушд ва дастгирии инноватсияро ба таври васеъ истифода намоянд.

Омӯзишу баррасии таҷрибаи дастгирии давлат аз фаъолияти инноватсионӣ дар мамолики тараққикарда нишон медиҳад, ки ҳиссаи давлат дар ин давлатҳо дар молиякунонии КИТ анқариби 30%-ро ташкил медиҳад. Дар мамолики рушдкарда давлат асосан тадқиқотҳои бунёдиро, ки донишгоҳҳо ва донишкадаву лабораторияҳои давлатию гайридавлатӣ анҷом медиҳанд, молиягузорӣ меқунад. Муносибатҳо ба ин масъала дар давлатҳои гуногун фарқ карда меистанд. Масалан, дар мамолики ИА дар масъалаи тақсимоти воситаҳои пулии аз ҷониби давлат ба фирмаҳои хусусӣ ҷудошаванд муносибати тафриқавӣ ҷой дорад. Дар ИМА бошад, воситаҳои пулии аз ҷониби давлат барои фирмаҳои хусусӣ ҷудошаванд дар ихтиёри як миқдори ками компанияҳо қарор доранд. Масалан, 84,0% маблағгузориҳои хусусияти ёрдампулидоштаи давлатро, ки барои КИТ равона мегардиданд, танҳо 0,5% компанияҳои амрикоӣ истифода менамоянд.<sup>138</sup> Қобили қайд аст, ки иҷроқунандагони КИТТК (коркардҳои илмӣ тадқиқотӣ ва таҷрибавӣ

<sup>137</sup> Садриддинов Н.Т., Шодиев Б.С. и др. Организационно-экономические механизмы развития инновационных процессов в сельском хозяйстве// Кишоварз, 2016. -№2. -С.55-57.

<sup>138</sup> Орешенков А. Государственная политика поддержки НИОКР в частном секторе // Проблемы теории и практики управления, 2005. № 6. –С.38-43. -С. 39.

канструкторӣ) низ дар давлатҳои тараққикарда дар таносубҳои гуногун амал мекунанд. Аммо як нукта мусаллам аст, ки қариб дар тамоми ҳолатҳои мавриди таҳлил қарордошта, ҳиссаи сектори хусусӣ бартарии куллиро соҳиб аст (ниг. ҷадвали 20).

## Ҷадвали 20

**Соҳтори иҷроқунандагон КИТТК дар баъзе давлатҳои ҷаҳон  
(аз рӯи арзиши КИТТК, %)**

Давлат	Сектори хусусӣ	Донишгоҳҳо	Хукумат	Дигар иҷроқунандагон
ИМА	71,9	13,3	10,7	4,1
Ҷопон	77,9	12,6	7,8	1,7
ҶМЧ	72,3	8,5	19,2	0
Олмон	69,9	16,2	13,9	0
Фаронса	63,2	19,2	16,5	1,1
Куриёи ҷанубӣ	76,2	10,7	11,7	1,4
Бритонияи Кабир	64,1	24,5	9,2	2,2
Россия	64,2	6,3	29,1	0,4
Канада	56,1	33,8	9,6	0,5
Италия	48,8	30,3	17,2	3,7

*Сарчашма:* Файзуллоев М.К., Комилов С.Дж. Проблемы становления и развития инновационного предпринимательства в Республике Таджикистан. Монография. -Душанбе: «Ирфон», 2017. – С.154(192стр.).

Таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, ки механизмҳои зиёде мавҷуданд, ки давлат тавассути онҳо метавонад дар бунёди шароити мусоиди инноватсионӣ иштирок намояд. Аз рӯи намуди таъсир, усулҳои танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ ба усулҳои мустақим (бевосита) ва ғайримустақим (бавосита) таксим карда мешаванд<sup>139</sup>. Ба усулҳои мустақими танзими давлатии пешбурд ва рушди инноватсионӣ, ки аз ҷониби давлат дар қишварҳои ҳориҷӣ фаъолона истифода бурда мешавад, фиshanгҳои зерин мансуб дониста мешаванд: маблағузориҳои бучавии коркардҳои илмӣ, қарздиҳии имтиёзноҳи муассисаҳои ба коркардҳои инноватсионӣ машғулбуда, субсидияи як қисми меъёрҳои фоизии қарзҳо, пешниҳоди масоҳатҳои биноҳои ташкилотҳои давлатӣ ва ҷамъиятӣ барои истифода барои фаъолияти илмӣ ва инноватсионӣ ба тариқи шарикӣ ва имтиёзҳо, супоришҳои давлатӣ ва ғ. Афзалияти таъсири бевоситай давлат ба рушди фаъолияти инноватсионӣ ин

<sup>139</sup> Жуkenov Б.И. Зарубежный опыт инновационного развития агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] // Управление экономическими системами. 2014. № 4, URL.:www.uecs.ru.

суроғавӣ будани маблағузориҳои мақсаднок ва имконияти назорати давлатии истифодаи маблағҳо мебошад. Аммо бо вучуди самаранок будани методи дастгирии мустақими давлат барои коррупсия шароит фароҳам меорад, инчунин сатҳи хароҷоти маъмуриро барои дастгирии ташаббусҳои давлатӣ зиёд мекунад. Дар бештари кишварҳои пешрафтаи ҷаҳон дастгирии тадқиқотҳои илмӣ ва инноватсионӣ ба таври ҷиддӣ ҳадаф қарор гирифта, ҳарактери мақсаднок доранд. Ҳавасмандгардонии истеҳсолкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ барои азхудкуниӣ ва рушди дастовардҳои илмӣ дар кишварҳои тараққикардаи хориҷӣ дар маҷмӯъ низоми усулҳои ғайримустақимро фарогир мебошад. Дар муқоиса бо усулҳои бевоситаи таъсир, ки ба қарорҳои субъектҳои ҳочагидорӣ мустақиман таъсир мерасонанд, усулҳои ғайримустақим барои интихоби сamtҳои рушд ва ҳадафҳои иқтисодии давлат заминаҳои мувоғиқ бунёд месозанд.

Ташвиқоти усулҳои ғайримустақими таъсиррасонӣ ба фаъолияти инноватсионӣ дар шароити муосир дар амалияи фаъолияти ҳочагидории мамолики хориҷӣ бештар қобили қабул аст, зоро онҳо дар муқоиса бо маблағузории бевоситаи бо хароҷоти буҷет алоқаманд ниёз надоранд ва ҳамзамон барои рушди ташаббусҳои соҳибкорӣ дар соҳаи инноватсионӣ шароит фароҳам меоранд. Ба ин методҳо ташаккули базаи қонуниӣ ва ҳуқуқӣ дар соҳаи илм ва инноватсия, ҳавасмандгардониҳои андозӣ, рушди низоми сармоягузории венчурӣ, ташаккули инфрасоҳтори давлатии инноватсионӣ (аз ҷумла, рушди хизматрасонии иттилоотӣ ва машваратӣ) ва рушди бозори маҳсулоти илмӣ-техникӣ, ташкили кластерҳои инноватсионӣ (ассотсиатсияҳои ғайрирасмии корхонаҳои ҳурд, миёна ва калон, инчунин ташкилотҳои тадқиқотие, ки дар сектори ва ё минтақаи ҷуғроғии муайян фаъолият мекунанд) мансуб буда метавонанд<sup>140</sup>. Дар миёни усулҳои ғайримустақими ҳавасмандгардонӣ истифодаи реҷаҳои муайяни низоми андозро таъкид кардан бамаврид

<sup>140</sup> Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности. Бекниязова Д.С. докрант PhD Международной Университет Кыргызстана, г. Бишкек// Сибирский торгово – экономический журнал №1 (22). - 2016. - ст. 44-46

аст. Имтиёзҳои андозӣ яке аз шаклҳои бозории ҳавасмандии молистеҳсолкунандагони кишоварзӣ ба ҳисоб меравад. Ин усул ба ахбори бозорӣ таъсири манфӣ намерасонад, зоро сармоягузор асосан самтҳои сармоягузориро мустақилона интихоб мекунад ва ҳарочотҳои зиёди маъмурӣ талаб намекунад. Дар таҷрибаи ҷаҳонӣ барои ҳавасмандии рушди инноватсионии фаъолияти корхонаҳо намудҳои зерини имтиёзҳои андозӣ васеъ истифода мешаванд:- пешниҳоди кредити андозию сармоягузорӣ барои корҳои тадқиқотӣ. Бо ибораи дигар, таъхири пардохтҳои андоз аз фоидаи корхона (ба миқдори сармоягузорие, ки корхона аз фоидаи худ барои амалисозии мақсадҳои инноватсионӣ равона намудааст);- кам кардани андоз аз афзоиши ҳарочоти инноватсионӣ;- "таътилҳои андозӣ" барои якчанд сол ба андоз аз фоида дода мешавад, яъне ин имтиёз ба он қисми фоидаи корхона дода мешавад, ки аз татбиқи лоиҳаҳои инноватсионӣ ба даст омадааст; - андозбандии имтиёзноки дивидендҳои шахсони воқеӣ ва ҳукуқӣ, ки аз саҳмияҳои ташкилотҳои инноватсионӣ гирифта мешаванд; - кам кардани ставкаи фоизи андоз аз фоидае, ки барои иҷрои КИТТК, ки хусусияти супориши ё муштарак доранд, равона мегардад;- алоқамандии имтиёзҳо бо назардошти афзалиятҳои лоиҳаҳо амалишаванд; - имтиёзҳо ба андоз аз фоидае, ки аз истифодаи патентҳо, литсензияҳо, "ноу-хау" ва дигар дороиҳои ғайримоддӣ, ки қисми моликияти зеҳнӣ мебошанд, гирифта шудааст; - кам кардани андозбандии фоида ба андозаи арзиши техника ва таҷҳизот ба ташкилотҳои гуногуни инноватсионӣ додашуда;- аз фоидаи андозбандишаванда тарҳ кардани аъзоҳақиҳо ба фондҳои ҳайрия, ки фаъолияташон молиякунонию маблағгузории инноватсионӣ алоқамандӣ дорад; - гузаронидани қисми фоидаи ташкилоти инноватсионӣ ба суратҳисобҳои маҳсус бо назардошти андозсупории имтиёзноки ин маблағҳо, агар ин маблағҳо минбаъд ба мақсадҳои инноватсионӣ истифода бурда шаванд.

Дар таҷрибаи ҷаҳонӣ вобаста ба унсурҳои соҳтори андоз (объекти андозбандӣ, манбаи андоз, давраи андоз, меъёри андоз, тартиби

хисобкунин андоз, тартиб ва мӯҳлати пардохти андоз), ки ба тағиیر додани онҳо имтиёзҳо равона карда мешаванд, ду намуди имтиёзҳоро чудо мекунанд: тахифифҳои андозӣ ва қарзҳо (кредитҳо)-и андозӣ.

Истилоҳи "кредити андоз" ин аз ӯҳдадории умумии андозии ташкилот дар ифодаи фоизӣ тарҳ намудани харочотҳои барои КИТТК равона кардаи ташкилот мебошад. Дар айни ҳол, кредитҳои андозӣ дар Канада, Италия, Ҳолланҷ истифода мешаванд ва он мувофиқи бузургии мутлақи харочотҳои компания барои коркардҳои инноватсионӣ муайян карда мешаванд. Дар Фаронса ва ИМА ин имтиёз аз рӯи ҳиссаи афзудашудаи харочотҳои номбурда муайян карда мешаванд. Дар Австрия, Ҷопон, Корея ва Испания ба таври омехта аз ҳарду усул истифода менамоянд<sup>141</sup>.

Истилоҳи "таксифифҳои андозӣ" барои нишон додани маблағе истифода мешавад, ки он маблағ пурра ё қисман аз манбаи андоз ҳангоми ҳисоб кардани маблағи андоз бояд кам карда шавад. Бо назардошти раванди ҳавасмандгардонӣ, тахифифҳои андозӣ ба ширкатҳое пешниҳод мегарданд, ки онҳо ба КИТТК сармоягузорӣ мекунанд, яъне аз даромади андозбандишавандай онҳо ҳамон қадар маблағ кам мекунанд, ки аз андозаи воқеии харочоти ташкилот барои КИТТК зиёдтар аст. Тахифифҳои андозӣ дар хафт давлат мавриди истифода қарор дорад: Австралия, Австрия, Бельгия, Дания, Швейцария, Ирландия ва Британияи Кабир.

Дар таҷрибаи ҷаҳонӣ ду намуди асосии тахифифҳои андозӣ мавҷуданд - ҳаҷмӣ ва афзоиши. Ҳангоми истифодаи принципи ҳаҷмӣ тахифифҳои андозӣ мутаносибан ба андозаи харочоти ташкилот барои инноватсия дода мешавад. Дар ин ҳолат, масалан агар тахифифи андозӣ аз рӯи қонун дар ҳудудӣ 25% муқаррар шуда бошад, он гоҳ ширкат метавонад 25 доллар аз ҳар 100 доллари бораи рушди инноватсионӣ ҳарҷ кардаашро аз суммаи умумии даромади андозбандишаванда кам кунад.

---

<sup>141</sup> Леонтьев Л.И. Опыт стимулирования инновационной деятельности за рубежом.  
<http://innov.eltech.ru/Innov>

Масалан, дар Нидерландия имтиёзи таҳфиғи андозии ҳаҷмиро на ба ҳамаи хароҷоти ба рушди инноватсионӣ алоқаманд, балки танҳо ба компонентҳои ба меҳнат алоқаманди он, мисол ба музди меҳнати олимон ва муҳандисон, ки дар ин соҳа машгули кор ҳастанд, истифода мекунанд. Имтиёзи андозии таҳфиғию афзоишӣ асосан ба афзоиши хароҷотҳои компания барои инноватсия нисбати давраи базавӣ ё дар ягон фосилаи вақт алоқаманд мебошанд. Дар ин ҳолат, агар ставаи таҳфиғи андозӣ мувоғиқи қонун масалан, дар ҳаҷми 25% муайян шуда бошад, ин маъни онро дорад, ки ҳаҷми пардохтҳои андози компания ба миқдори 25 доллар ба аз ҳар 100 доллар хароҷотҳои зиёдшудаи компания (ки дар як сол барои рушди инноватсия сарф кардааст) кам карда мешаванд. Дараҷаи баландтарини ин имтиёз дар ҳудуди 50% қарор дорад, ки дар Фаронса истифода мешавад. Инчунин дар Фаронса “таътилҳои андозӣ” ба андоз аз фоидаи корхонаҳо ва ташкилотҳои ба фаъолияти инноватсионӣ машғулбуда амал мекунад. Ҳамчунин, дар ин ҷо ба фирмаҳои хурд ва миёнаи навташкӣ дар давоми 5 соли аввали фаъолияташон андоз аз даромади онҳо то 50% таҳфиғ карда мешавад. Ҳамчунин, дар Фаронса, 25% афзоиши хароҷоти тайёркуни кадрҳо аз андозҳо озод карда мешавад (дар ҳолати дараҷаи баланди бекорӣ ин хароҷотҳо андозбандӣ намешаванд). Дар ин давлат таҷрибаи бой ва шавқовар дар соҳаи ҳавасмандии инноватсияҳо андӯхта шудааст, аз ҷумла коркарди чораҳои ҳавасмандкунандай андозӣ худро ҳамчун инструменти самараноки танзими давлатии рушди инноватсияҳо нишон доданд<sup>142</sup>. Ҳамин тариқ, таҷрибаи давлатҳои Иттиҳоди Аврупо нишон дод, ки принсипи асосии додани имтиёзҳои андозӣ дар он зуҳур мекунад, ки имтиёзҳо на ба ташкилотҳои илмӣ, балки ба корхонаҳо ва сармоягузорони ба амалигардонии инноватсияҳо алоқамандӣ дошта пешниҳод карда мешаванд, яъне имтиёзҳо ва рақобат талаботи баландро ба тадқиқотҳои илмӣ ва инноватсияҳо таъмин менамоянд. Мунтазам

<sup>142</sup> Калятин В.О., Наумов В.Б., Никифорова Т.С. Опыт Европы, США и Индии в сфере государственной поддержки инноваций // Российский Юридический Журнал - № 1 (76) / 2011 г.-С.49-56.

тачди迪 назар кардани имтиёзҳо ба давлат имконият медиҳад, ки фаъолгардонии фаъолияти инноватсиониро дар соҳаҳои аҳамияти аввалиндарача доштаи мамлакат ҳамаҷониба ҳавасманд гардонад ва бад-ин тариқ на танҳо ба сохтору шумораи кормандони ташкилотҳои инноватсионӣ, балки дар маҷмӯъ ба сохтори истеҳсолоти кишвар таъсир расонад. Аз таҳлилҳо чунин натиҷагирий кардан мумкин аст, ки самтҳои асосии сиёсати инноватсионии давлатҳои Иттиҳоди Аврупо инҳоянд: коркарди қонунгузории ягонаи зиддиинҳисорӣ, имтиёзҳои андозбанӣ ба КИТТК, ҳавасмандии бизнеси хурди илмғунҷоишаш баланд, молиякунонии мустақими ташкилотҳо барои ҳавасмандгардонии инноватсияҳо дар бахши технологияи навтарин, ҳавасмандгардонии ҳамкориҳои илмӣ донишгоҳӣ ва ташколотӣ, ки ба истеҳсоли маҳсулоти илмғунҷоишаш баланд машғул ҳастанд.

Дар таҷрибаи танзими давлатии рушди инноватсияҳо омӯзиши таҷрибаи давлати Канада ва ИМА аз фоида холӣ нест. Инҳо давлатҳоे ҳастанд, ки дар онҳо дар бахши ҳавасмандгардонии фаъолияти инноватсионӣ базаи ниҳоят мутаҳками қонунии аз нигоҳи иқтисодию сиёсӣ ба дастгирии инноватсияҳои аграрӣ нигаронидашуда мавҷуданд. Масалан, сиёсати андозии Канада ба мустаҳкамгардонии вазъи молиявии фермерҳо равона гардидааст. Имтиёзҳои андозӣ ва дигар шаклҳои дастгирии давлат имкон доданд, ки барои фаъолияти фермерии пурмаҳсул шаротҳои зарурӣ муҳайё гарданд. Дар ин давлат таҳифифҳои андозӣ барои фермерҳо то 20%-ро ташкил дода, баъзе музофотҳо ставкаҳои имтиёзии андозбандии худро доранд, ки барои корхонаҳои хурди кишоварзӣ истифода менамоянд. Мутахассисон бар он ақидаанд, ки имтиёзҳои андозӣ ва дастгириҳои бевосита ва бавоситаи давлат дар маҷмӯъ таҳминан ба ҳароҷотҳои корхонаҳои кишоварзӣ, ки барои фаъолияти инноватсионӣ анҷом медиҳанд баробар мебошанд.

Таҷрибаи ҷаҳонӣ аз он гувоҳӣ медиҳад, ки истифодаи методи барномаҳои мақсаднок ба ҳукумати бисёрии мамолики тараққикарда имкон медиҳад, ки заҳираҳои молиявии давлатро барои

ҳавасмандгардонии тадқиқотҳои илмӣ ва истеҳсоли маҳсулоти инноватсионӣ самаранок истифода намоянд. Бо усули барномаҳои мақсаднок дар Иттиҳоди Аврупо (ИА) мушкилоти минтақаҳои аз нигоҳи иқтисодӣ қафомондаро ҳаллу фасл менамоянд, ташаббусҳои ҳукуматҳои маҳаллиро дар навоҳии хурди саноатӣ, маҳалли деҳоти кишоварзӣ, шаҳракҳо ва мавзеъҳои наздисарҳадӣ дастгирӣ ва молиягузорӣ менамоянд. Албатта, чунин дастгириҳо бояд аз нигоҳи иқтисодӣ асоснок карда шуда бошанд. Масалан, барои дастгирии молиявии минтақаҳои алоҳида дараҷаи пасти ММД (аз 75,0% дараҷаи миёнаи ММД дар ИА кам бошад), дараҷаи баланди бекорӣ, ки онро афтиши ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ пайғирӣ менамояд, зичии ниҳоят пасти аҳолӣ дар минтақаи номбурда асос ба ҳисоб меравад. Дар Иттиҳоди Аврупо ғайри ҳуҷҷатҳое, ки бевосита ба ҳавасмандгардонии фаъолияти инноватсионӣ нигаронида шудаанд, боз дар доираи ИА як қаттор барномаҳои гуногуни характери умуми аврупой дошта қабул мегарданд, ки дар амалигардонии онҳо қисмати зиёди мамолики аъзои ИА ширкат меварзанд (барномаҳои илмию техниқӣ, барномаҳои баландбардории рақобатпазирии маҳсулотҳои кишоварзӣ ва ғ.) ва аксари онҳо ба дастгирии тадқиқотҳои илмию техниқӣ ва фаъолияти инноватсионӣ нигаронида шуда, аз буҷаи ИА молиягузорӣ карда мешаванд. Ҳамчунин дар ИА “барномаҳои доиравӣ” васеъ паҳн гардиданд, ки дар навбати худ барномаҳои мақсаднок таркиб ёфтаанд. Барои “барномаҳои доиравӣ” буҷаи умумӣ чудо мегардад ва мақомоти қарорқабулкунанда оиди тақсимоти маблағи чудошуда ба зербарномаҳои мақсаднок қарор қабул мекунад. Умуман, як стратегия ва тактикаи барои ҳамаи давлатҳои аъзои ИА ҳатмӣ вуҷуд надорад, балки ИА бо маърӯзаю консепсияҳо такя намуда, як сиёсати чандири таъминкунандаи рушди инноватсиониро дар ҳудудҳои худ ба вуҷуд овардааст. Масалан, барномаҳои “Барномаи доиравии ҳафтум”, “Барномаи доиравӣ оиди рақобатпазирӣ ва инноватсия”, “Сиёсати ягона”, “Фонди аврупоии дастгирии минтақа”, “Фонди кишоварзӣ” дар баҳшҳои гуногуни иқтисодиёти ИА амал мекунанд, ки дар маҷмӯъ ба

рушди фаъолияти инноватсионии субъектҳои хоҷагидорӣ мусоидати воқеӣ менамоянд. Аксари барномаҳои зикршуда ба молиякуннии бевосита аз ҷониби буҷаи ИА нигаронида шуда, ба шартномаҳои давлатӣ барои ҳаридкуни техника, технология, мол ва хизматрасониҳо асос ёфтаанд. Аммо дар баробари ин Ҳукумати ИА барои ҷудокуни инноватсионӣ ҷонибӣ буда, ба ин барномаҳо шартҳои ҳудро пешниҳод менамояд. Масалан, ҷониби ташаббускори амалишавии барнома бояд як қисми маблағузории онро ба ӯхда гирад. Ҷун қоида, Ҳукумати ИА дар аксари ҳолатҳо молиякунии 50% маблаги дар барномаҳои рушди инноватсионӣ нишондодаро ба зимма мегирад ва 50% маблаги боқимондаро ҷониби барномаро пешниҳодкунанда бояд молиягузорӣ намояд. Ҳусусияти фарқкунандаи чунин барномаҳои илмию тадқиқотӣ дар ИА аз он иборат аст, ки онҳо аксаран ҳарактери бунёдӣ доранд. Дар ИА аз ҷониби маблағҳои буҷаи ИА молиягузории тиҷоратикунioni натиҷаҳои инноватсионӣ манъ аст. Зоро коршиносони ин бахш бар он ақидаанд, ки тиҷоратикунioni инноватсиояҳо кори сектори ҳусусӣ аст ва барои он маблағҳои буҷаи давлатро сарф кардан шарт нест. Танҳо дар баъзе ҳолатҳо, агар лоиҳаи сармоягузории илмию инноватсионӣ аз рӯи миқёс қалон бошад ва иштирокчиёнаш давлату сектори ҳусусӣ бошанд ва лоиҳа барои ҳалли ягон мушкилоти мубрами иҷтимоию иқтисодии мамлакат равона гардида бошад, он гоҳ азхудкуни тиҷоратикунioni онҳоро аз ҳисоби захираҳои молиявии давлат зарур ё қобили қабул мешуморанд<sup>143</sup>.

Коршиносони ин бахш таҷрибаи давлати Канадаро оид ба танзими давлатии рушди фаъолияти инноватсионӣ дар сектори аграрӣ, ки дар ҷаҳон аз лиҳози содироти маҳсулотҳои кишоварзӣ ҷойи сеюмро мегирад, низ ҷолиби дикқат арзёбӣ менамоянд. Зоро ин давлат тай садсолаи охир, шаклҳо ва усулҳои самараноки дастгирии давлат аз фаъолияти субъектҳои сектори аграрӣ андӯхтааст. Масалан, ҳанӯз соли

<sup>143</sup> Силкина Е.В. Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности // Матер. международного форума «Инновационные технологии и системы». -Минск: ГУ «БелИСА», 2006.

2001 ҳукумати федероли ва музофпоту терриориявии ин давлат ба созиш омаданд, ки ислоҳоти нави аграрӣ гузаронанд. Афзалиятҳои ин сиёсати нави аграии худро чунин арзёбӣ намуда буданд: бехатарӣ ва сифати маҳсулоти озуқаворӣ; ҳифзи муҳити табиӣ, тадқиқотҳои илмӣ, ҷорисозии инноватсияҳо ва баландбардории дараҷаи таҳассуси фермерҳо ва идоракуни хатарҳо дар истеҳсолоти қишоварзӣ. Дастирии бозори аграрӣ дар ин ҷо асосан дар доираи барномаҳои федеролӣ ва музофпотӣ сурат мегирад. Қайд кардан зарур аст, ки ҳиссаи иштироки музофпотҳо дар молияқунонии барномаҳои қишоварзӣ 50% ташкил медиҳад. Барномаҳои мақсадноки давлатӣ дар ин қишвар асосан ба ҳайси воситаҳои қалидии идоракуни инноватсияҳо истифода бурда мешаванд. Дар миёни онҳо чунин барномаҳоро қайд кардан бамаврид аст: 1) “Барномаи инноватсионии қишоварзӣ”, ки ба тараққии маҳсулоти мавҷуда ва рушди маҳсулоти инноватсионӣ дар қишоварзӣ (бо арзиши иловашуда) нигаронида шудааст; 2) “барномаи байналхалқии қишоварзию озуқавории Канада”, ки асоси стратегияи байналхалқии Канада ба шумор рафта, ба мақсади дастирии қишоварзӣ ва саноати ҳӯрокворӣ коркард шудааст; 3) “барномаи қишоварзии биомаҳсулотҳои инноватсионӣ”, ки ба рушди тадқиқотҳо дар бахши ҷорикуни технологияи нау ба монанди биосӯзишворӣ, биохимия ва ғ. имконият медиҳад. Барнома ба сафарбаркуни секторҳои ҳусусию ҷамъиятӣ барои бунёди низоми ҳамгирои тадқиқотии биомаҳсулоти қишоварзӣ равона карда шудааст; 4) “барномаи имкониятҳои қишоварзӣ” ва “Барномаи рушди робитаҳо” ба самти суръатбахшии ҷорикуни коркардҳои илмӣ дар бозори Канада нигаронида шудаанд. Барномаҳои дар боло зикршударо амалий намуда, давлат мушкилоти дастирии робитаҳои қишоварзию саноатиро ҳал менамояд. Ҳамин тарик, Ҳукумати Канада ҷораҳои гуногун барои ба мақсад расидан дар ин ҷода қабул менамояд, аз ҷумла: ба рушди ҳамгирои илмию тадқиқотӣ мусоидат менамояд; ҳатарҳои молиявиро дар соҳаҳои аҳамияти аввалиндарача дошта бо музофпотҳо бо ҳам мебинад ва бо ҳукумати музофпотӣ дар якҷоягӣ барои

сармоягузориҳои инноватсияҳои кишоварзию саноат имтиёзҳои андозӣ ва ҳавасмандиҳои молиявиро ба роҳ мемонад, қувваи кории дараҷаи баланди таҳассуси доштаро дастгирӣ менамояд, зоро рушди иқтисодии сектори хусусӣ аз он вобастагӣ дорад. Албатта, чунин ҷораҳо натиҷаҳои мусбӣ ба бор оварданд. Имрӯзҳо ҳазорҳо фирмаҳои аграрию саноатӣ бо садҳо лабораторияҳои давлатию донишгоҳӣ ҳамкориҳои зич ва самарабахш доранд, ки илми муосирро дар ин давлат бо амалия пайвастанд ва ба натиҷаҳои назаррас низ ноил гардидаанд.

Дар бисёр мамолики тараққикардаи саноатӣ давлат на зиёда аз 45% буҷаи илмро молиягузорӣ менамояд, маблағи боқимонда аз ҳисоби сектори тиҷоратӣ вориди ин буҷа мегардад. Коршиносони ИМА бар он ақидаанд, ки 66% сармоягузориҳои ба КИТ равонашударо дар ин давлат фирмаҳои хусусӣ таъмин мекунанд. Ин нишондиҳанда дар Фаронса 54%, дар Ҷопон 69%, дар Ҳиндустон 23% ва дар Туркия 50% ташкил медиҳад.<sup>144</sup>

Дар ИМА яке аз афзалиятҳои сиёсати аграрӣ ҳавасмандгардонии прогресси илмию техникӣ ба ҳисоб меравад. Дар ҳуҷҷатҳои расмии Ҳукумати ИМА маблаггузориҳо ба доираҳои илмию техникӣ ҳамчун ”сармоягузорӣ барои оянда” номгузорӣ шуданд ва ҳамчунин фаъолияти инноватсионӣ яке аз усулҳои самараноки амалигардонии ҳадафҳои миллӣ дар ИМА ба шумор меравад. Дастовардҳои бунёдӣ дар бахши илму дониш расман ба сифати омили асосии рушди иқтисодӣ эътироф гардидааст. Зоро мувофиқи маълумотҳои расмӣ дар ИМА ҳар 1 доллари ба КИТТК гузошташуда, ба 9 доллар афзоиши ММД мусоидат мекунад. Дар ИМА давлат барои рушди илми аграрӣ нақш ва саҳми таъсирбахш дорад. Масалан, ҳар сол барои рушду равнақи илми кишоварзӣ дар ИМА зиёда аз 1 млрд доллар ҷудо карда мешавад, ки қариб нисфи он аз буҷаи федеролӣ ва боқимондааш аз буҷаи штатҳо маблаггузорӣ мешаванд. Мувофиқи қонун воситаҳои молиявии федеролӣ ба шарте барои штатҳо карда мешавад, ки агар онҳо аз буҷаи худ на камтар аз

<sup>144</sup> Science and Engineering Indicators 2010. Arlington. National Science Board, 2010 P.4-38.

маблағҳои ҷудокардаи давлат маблағ ҷудо кунанд. Дар соири штатҳо ҳиссаи молиякунонии илм аз ҷониби штатҳо зиёда аз 60% суммаи умумии ин маблағгузориҳоро ташкил медиҳад. Қарорҳои даҳлдор оиди интихоби самтҳои тараққиёти илмӣ аз ҷониби худи штатҳо қабул карда мешавад, гарчанде дар баъзе ҳолатҳо ин амал дар зери назорати давлат анҷом мепазираад. Танзими давлатии фаъолияти инноватсиониро дар ИМА аз ҷониби чунин мақомот амалӣ гардонида мешавад: Фонди илми Амрико, Шӯрои илмии Амрико, Бюрои миллии стандартҳо, Маркази миллии таҳқиқотҳои саноатӣ, Академияи миллии илмҳо ва гайраҳо. Аз ҷониби онҳо назарсанҷӣ ва дурнамои ҷараёнҳои иқтисодии инноватсионӣ (аз ҷумла дар сектори аграрӣ) дар дохил ва хориҷи кишвар амали гардонида мешаванд. Дар ИМА базаи ҳуқуқию меъёрии ниҳоят тараққикарда буда, ҷараёни инноватсиониро аз ибтидо то интиҳо пайгирӣ менамоянд. Дар ин кишвар барномаҳои асосии дастгирии рушди инноватсияҳо барномаҳои “Таҳқиқотҳои инноватсионӣ” дар бизнеи хурд” ва “Трансферти технологији бизнеси хурд” ба ҳисоб мераванд. Ҳамчунин, ҳуқумати ин давлат дар хориҷи кишвар таҳқиқотҳои илмиро дар бахши комплекси агроозуқаворӣ ба воситай қарзҳои дарозмуддат барои самтҳои ояндадори таҳқиқотӣ ҳавасманд мегардонад. Дар дохили кишвар бошад, ҷораҳои маҳсуси ҳавасмандгардонии фаъолгардонии инноватсияҳо низоми имтиёзҳо (қарзҳои бефоиз ё фоизашон паст) барои фирмаҳои навгониҳоро тавлидкунанда ва фермерҳои инноватсияҳои сармояғунҷоишашон қалон ва хатарашон баландро ҷорикунанда ташкил медиҳанд. Таҷдиди назаркунии имтиёзҳо ба давлат имкон медиҳад, ки фаъолияти инноватсиониро ҳамаҷониба дар соҳаҳои аҳамияти аввалиндарача дошта фаъол гардонида, бад-ин тарик, на танҳо ба соҳтору миқдори ташкилотҳои илмию инноватсионӣ, балки ба соҳтори истеҳсолот таъсир расонад<sup>145</sup>.

---

<sup>145</sup> Филатов В.В., Карасев М.В. Зарубежный опыт государственного управления инновационной деятельности // Управление инновациями: теория, методология, практика. 2012. № 1. С. 206-213.

Хусусияти фарқунандаи сиёсати аграрии ИМА ин чоригардонии фаъоли инноватсияҳо дар ҳама давраҳои истеҳсолоти кишоварзӣ ба шумор меравад: механизатсия, химизатсия, маҳсусгардонии минтақавӣ, истифодаи биотехнология. Чунин муносибат имкон дод, ки дар маҷмӯъ истифодаи захираҳои молиявӣ барои кишоварзӣ паст карда шуда, ҳаҷм ва сифати маҳсулоти истеҳсолоти кишоварзӣ афзоиш ёбад. Қобили қайд аст, ки дар ин кишвар инноватсия на танҳо дар таҷдиди истеҳсолот рушд мекунад, балки он усулҳои ташкилию идоракуни истеҳсолоти кишоварзӣ, усулҳои муосири пешбурди агробизнес, шаклҳои гуногуни соҳибкорӣ, чораҳо ва механизҳои мухталифи таъсири давлат ба ин соҳаро фаро мегирад. Далели воқеяти ин ҳама фишангҳои танзими давлатии фаъолгардонии фаъолияти инноватсионӣ афзоиши ҳосилнокии зироатҳо ва маҳсулнокии чорво дар ҳочагиҳои фермерии ИМА, сифати баланд ва арзиши аслии пасти маҳсулоти истеҳсолшуда ва ҳосилнокии баланди меҳнат дар соҳаи кишоварзии ин кишвар мебошад. Албатта, натиҷаи чунин танзими давлатии самараноки фаъолгардонии рушди инноватсияҳои кишоварзӣ мебошад, ки ИМА даҳсолаҳо боз ҳамчун кишвари дорои сектори аграрии рушдкарда ва яке пешсафони ҷаҳонӣ миёни содиркунандагони маҳсулотҳои кишоварзӣ мавқеи худро аз даст намедиҳад. Мавриди зикр аст, ки амалигардонии сиёсати пешрафти илмию техникӣ дар ИМА ба соҳтори институтсионалии хело ҳам хуб рушдкарда асос ёфтааст. Хусусияти фарқунандаи соҳтори амрикоии идоракуни чараёни инноватсионӣ дар алоқамандии зичи ҳамкориҳои давлат ва сектори хусусӣ зуҳур мекунад. Робитаҳои институтҳои давлатӣ ва хусусӣ дар доираи КИТТК маҳсусияти механизми инноватсионии ин давлат маҳсуб мейбад. Ташкилотҳои хусусии ин баҳш ҳамчун намояндагони молистех солкунандагони бузурги кишоварзӣ алоқамандии мутақобилаи байни давлату бизнесро таъмин мекунанд. Яъне онҳо аз як ҷониб, самаранокии ин ва ё он ҷорабинии гузаронидаи давлатро барои бизнес баҳои воқеии медиҳанд, аз дигар ҷониб, агробизнесро оид ба сиёсати пешгирифтаи давлат дар баҳши аграпӣ бо

маълумот таъмин мекунанд. Маҳз ҳамин ташкилотҳои хусусии номбурда дар ташаккули модели муосири идоракунио танзими давлатии тараққиёти илму техникаи ин кишвар нақши мустақим бозиданд. Бизнеси венчурӣ (таваккалӣ) дар ИМА маҳз зодаи ҳамин сиёсати пайгирионаи ҳукумати давлати ИМА мебошад, ки коршиносон онро ҳамчун навгонии иқтисодии даҳсолаҳои охир арзёбӣ намуданд. Яъне рушди соҳибкории венчурӣ ба рушди ҳазорҳо фирмаҳои хурду миёна мусоидат намуд, ки дар пайи ҷустуҷӯ, коркард ва ҷориқунӣ идеяҳои нав дар истеҳсолот ҳастанд ва ин падида имрӯз ба хусусияти хоси рушди ҷараёнҳои инноватсионӣ дар ИМА табдил ёфтааст. Гуфтан мумкин аст, ки мақомоти давлатии ИМА тибқи бунёди шароитҳои мувофиқи андозию қарзӣ барои ташаккул ва амалкарди фаъоли фирмаҳои венчурӣ ва бозори ягонаи миллии сармояи венчурӣ мусоидат намуданд.<sup>146</sup>

Мавриди зикр аст, ки дар давлатҳои рушдкарда ҳамчунин ба мақсади дастгирии фаъолияти инноватсионии субъектҳои ҳочагидорӣ аз усули истеҳлоқи суръатфизо ба таври васеъ истифода менамоянд. Масалан, дар ИМА барои техникув таҷҳизоте, ки дар КИТТК истифода мешаванд ва мӯҳлати хизматашон аз 4 то 10 солро ташкил медиҳад, мӯҳлати истеҳлоқи суръатфизо 5 солро ташкил медиҳад. Ба компанияҳои Британияи Кабир иҷозат дода шудааст, ки арзиши пурраи таҷҳизоти технико дар соли якуми фаъолияташ истеҳлок намояд. Дар Олмон иҷозат дода шудааст, ки то 40% арзиши техникув таҷҳизоте, ки дар КИТТК истифода мешаванд, дар соли якум ба таркиби ҳароҷоти маҳсулот ворид созад. Дар Шведсия бошад, ин нишондиҳанд ба таҷҳизотҳои арзишашон паст 3-4 сол ва барои мошинаву дастгоҳҳо 4-5 сол муқаррар гардидааст.<sup>147</sup>

Ҳамчунин, дар таҷрибаи ҷаҳонӣ барои танзими рушди инноватсияҳо дар иқтисодиёти баъзе давлатҳо суғуртаи давлатии қарзҳо

<sup>146</sup> Федоренко В.Ф. Научно-информационное обеспечение инновационного развития в сфере сельского хозяйства: науч. изд.– М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2011. – 131-134, 156 (368 стр).

<sup>147</sup> Инновационная деятельность в аграрном секторе экономики России./Под ред. И.Г. Ушачёва, И.Т. Трублина. Е.С. Оглоблина, И.С.Санду.-М.:Колос,2007.-636с, -С.47.

истифода бурда мешавад. Масалан, дар ИМА, Маъмурияти корҳо оид ба бизнеси хурд кафолати бозгашти 90% суммаи қарзҳое, ки бонкҳои тиҷоратӣ ба корхонаҳои хурд медиҳанд, ба зимма мегиранд. Дар Британияи Кабир ва Олмон низоми сугуртаи қарзҳо амал мекунад, ки тибқи он ба бонкҳои хусусӣ то 80% суммаи қарзҳои барои инноватсия додаашонро ба мӯҳлати аз 15 то 23 сол кафолати бозгашт дода мешавад.<sup>148</sup> Ҳамин тарик, таҷрибаи ҷаҳониро оид ба танзими давлатии рушди фаъолияти инноватсионӣ дар сектори аграрӣ ва комплекси агросаноатии давлатҳои пешқадам аз қабили давлатҳои ИА (Фаронса, Олмон, Австрия, Бельгия, Дания, Шведсия, Британияи Кабир), Канада, ИМА мавриди баррасӣ қарор дода, чунин натиҷагириӣ намудем:

1)чараёнҳои инноватсионӣ дар иқтисодиёти ин ва ё он мамлакат, аз ҷумла дар сектори аграрӣ метавонад ҳам аз ҳисоби маблағгузориҳои давлат ва ҳам аз ҳисоби сармоягузориҳои сектори хусусӣ молиягузорӣ ва рушд кунад<sup>149</sup>. Дар ин ҷода нақши муҳимро дараҷаи рушди иқлими инноватсионӣ мебозад, ки он бояд фарогири чунин унсурҳо бошад: - базаи меъёрию ҳуқуқӣ, ки муносибатҳои миёни иштирокчиёни ҷараёни инноватсиониро ба танзим медарорад; -таъминоти ахборотӣ ва моддию техникии таҳқиқотҳои илмии амалишаванда; -ҳамкориҳои самарабахш миёни субъектҳои фаъолияти инноватсионӣ; 2)ташаккули инфрасоҳтори инноватсионии давлатӣ унсури ниҳоят муҳими дастгирии ҷараёнҳои инноватсионӣ дар сектори аграрӣ ба шумор мераванд. Зоро истеҳсолоти қишоварзӣ соҳаи маблағталаб ва меҳнатталаб маҳсуб меёбад<sup>150</sup>. Давлат метавонад марказҳои шабакавии паҳнкунии инноватсияҳо ва марказҳои машваратии хизматрасониҳои заруриро барои субъектҳои ба навовариҳо алоқаманд, бунёд сохта бад-ин тарик, фаъолии фаъолияти инноватсиониро барои тамоми субъектҳои хочагидории сектори аграрии мамлакат таъмин менамояд; 3)таҷрибаи танзими давлатии

<sup>148</sup> Менделі Л.Э., Васин В.А. Совершенствование государственной научно-технической политики в процессе формирования национальной инновационной системы//Инновации,2008.-№1.-С.44-55.

<sup>149</sup> Милосердов В.В. Государственное регулирование и поддержка сельского хозяйства [Электронный ресурс]. 2008. URL.: <http://vladimir.miloserdov.name/articles/page-30.html>

<sup>150</sup> Шоазизова М.Д. Роҳҳои рушди инноватсионии соҳаи қишоварзӣ дар ҶТ//Кишоварз- Душанбе, ДАТ,2019. -№1(81). -С.37-139.

рушди инноватсионии давлатҳои тараққикарда нишон дод, ки молияқунонии ин ҷараён аз буҷаи давлат дар аксари давлатҳо ҳоло ҳам ҳамчун шакли асосии дастгирии давлатии рушди ҷараёнҳои инноватсионӣ дар комплекси агросаноатӣ ба шумор меравад; 4) Усули барномаҳои мақсаднок, ки дар соири давлатҳои рушдкарда истифода мешавад барои ҳалли мушкилоти комплекси агросаноатӣ аз қабили дастгирии ҳамгироиҳои кишоварзию саноатӣ, ҷорикунӣ ва рушди технологияи инноватсионӣ дар сектори аграрӣ самаранок арзёбӣ гардидааст; 5) механизми асосии пайвандгари илми аграрӣ бо истеҳсолоти кишоварзӣ барои Ҷумҳурии Тоҷикистон барномаҳои мақсадноки ҷумҳурияйӣ буда метавонанд. Аммо дар ҳангоми таҳия ва дар амалияи ҷоригардонии онҳо бояд таҷрибаи давлатҳои дорои сектори аграрии тараққикарда ба инобат гирифта шавад. Махсусан, вакте ки дар барномаҳо мақсаду вазифаҳои гузашташуда ба маблағҳои ҷудошуда мувофиқат намекунанд ва ҳамчунон ҳангоми гайримақсаднок истифодабарии маблағҳои барои ин барномаҳо ҷудошуда дар ин баҳш натиҷаҳои самараноку назаррасро интизор шудан нашояд. Ва маҳз ҳамин ҳолатҳо дар кишвари мо бештар вомехӯранд; 6) аммортизатсияи суръатфизо ва усулҳои гуногуни истифодаи он метавонад барои корхонаҳои агросаноатии ба фаъолияти инноватсионӣ машғул, ҳамчун имтиёз ё дастгирии хубе аз ҷониби давлат ҳизмат намояд; 7) суғуртакунонии қарзҳои дарозмуддати бонкҳои тиҷоратӣ аз ҷониби давлат метавонад ба рушди инноватсионӣ бизнеси хурду миёнаи сектори аграрӣ мусодат намояд.

## **ХУЛОСАХО**

Ҳамин тариқ, таҳлилу баррасии мавзӯи таҳқиқотӣ имкон дод, ки чунин натиҷаҳо ва тавсияҳоро таҳия намоем.

### **Натиҷаҳои асосии илмии диссертатсия**

1. КАС - комплекси байнисоҳавии аҳамияти стратегӣ доштаи ҷумҳурӣ буда, ҳиссаи соҳаи қишоварзии он дар МУД-и қишвар 21,1 % ташкил дода, 2/3 корхонаҳои истеҳсолии ҷумҳурӣ корхонаҳои агросаноатӣ буда, 35% пардохтҳои буҷаи ҷумҳуриро таъмин намуда, 65,5% аҳолии машғули кори қишвар дар соҳаи қишоварзӣ бо кор фаро гирифта шуда, 74% аҳолии ҷумҳурӣ дар деҳот сукунат доранд. Коршиносон дараҷаи худтаъминии озукавории аҳолии мамлакатро дар ҳудуди 60% баҳогузорӣ намуданд. Аз ин ҷост, ки рушди инноватсионӣ яке аз ҳадафҳои марказии рушди босуботи истеҳсолоти агросаноатии ҷумҳурӣ маҳсуб меёбад [1-М, 5- М].

2. Мағҳуми инноватсияро мавриди баррасӣ қарор дода ба ҳулосае омадем, ки инноватсия (навоварӣ) – ин натиҷаи ниҳоии фаъолияти инноватсионӣ мебошад, ки дар амал татбиқгардии он дар намуди маҳсулоти нав ё маҳсулоти такмилёфтаи ба бозор баровардашуда ифода меёбад. Ҳамчунин, гуфтан мумкин аст, ки инноватсия – ин натиҷаи ниҳоии фаъолияти инноватсионӣ мебошад, ки дар намуди ҷараёни технологи нав ё ҷараёни технологи мукаммалгардидаи мавриди истифода қароргирифта, баромад мекунад [2-М, 10- М].

3. Дар диссертатсия асоснок шудааст, ки идорақунии фаъолияти инноватсионии корхона ин зернизори идорақунии фаъолияти корхона маҳсуб меёбад, ки натиҷаи он ин афзоиши фоида, ягон самараи иҷтимоӣ ё экологӣ буда метавонад. Дар иқтисодиёти қишоварзии ҷумҳурӣ чунин навъҳои инноватсияро ҷудо мекунанд: инноватсияҳои ҳарактери иқтисодию иҷтимоӣ дошта; инноватсияҳои ҳусусияти ташкилӣ дошта, инноватсияҳои ҳусусияти техникию технологӣ ва истеҳсолӣ дошта, инноватсияҳои ҳусусияти селексионию генетикӣ дошта. Таҳлилҳо нишон доданд, ки ҳангоми рушди системаҳои идорақунии фаъолияти инноватсионӣ дар соҳа ва ҳоҷагиҳои

кишоварзӣ қонуниятҳои умумӣ ва омилҳою хусусиятҳои истеҳсолоти кишоварзиро ба инобат гирифтан лозим меояд [2-М, 6- М].

4. Дар диссертатсия муқаррар шудааст, ки асосҳои институтсионалии рушди равандҳои инноватсионӣ ин низоми меъёрҳо қоидаҳои расмию ғайрирасмие мебошанд, ки асоси ташкили инноватсияҳо маҳсуб меёбанд. Бунёди асосҳои ҳуқуқию меъёрии рушди фаъолияти инноватсионӣ ва интихоби дурусти органҳои барои идоракуни танзим ва паҳнкуни инноватсияҳо зарур ҷузъи муҳими рушди институтсионалии идоракуни системаҳои инноватсионӣ маҳсуб меёбанд. Дар диссертатсия мақомоти барои идоракуни танзим ва паҳнкуни инноватсияҳо масъул арзёбӣ ва сатҳу дараҷаи ҳар қадоми он муайян гардидааст [3-М, 8- М].

5. Дар диссертатсия муайян гардидааст, ки дар соли охири таҳлил шумораи миёнасолонаи машғулин дар иқтисодиёти вилоят ҳамагӣ 18,6% аҳолии машғули кори ҷумҳурӣ, ҳаҷми умумии маҳсулоти кишоварзии вилоят 51,9% ҳаҷми умумии маҳсулоти кишоварзии ҷумҳурӣ ва ҳаҷми сармоягузориҳои он 19,3% ҳаҷми умумии сармоягузориҳои ҷумҳуриро ташкил додааст. Ҳамчунон, асоснок шудааст, ки бо қадом сабаб вилояти Хатлонро таҳқиқотчиёни КАС-и ҷумҳурӣ ба ду зонаи агросаноатӣ ҷудо мекунанд: 1) Минтақаи агросаноатии Ҷохтар; 2) Минтақаи агросаноати Қӯлоб [3-М, 4- М].

6. Соҳаи кишоварзӣ дар ҳаёти иқтисодию иҷтимоии аҳолии вилоят ва минтақаҳои агросаноатии он нақши қалидӣ дорад. Аз шумораи умумии АМК вилоят (447,7 ҳазор нафар) дар соли охири таҳлил 290,5 ҳазор нафар ё 64,9% дар кишоварзӣ бо кор фаро гирифта шудаанд. Дар кишоварзии минтақаи Қӯлоб 37,5% ҳаҷми маҳсулоти умумии вилояти Хатлон истеҳсол карда мешавад. Таҳлилҳо дараҷаи худтаъминии озукавории аҳолии минтақаро дар сатҳи инқирозӣ арзёбӣ менамоянд. Дар диссертатсия дар асоси омӯзиши таҷрибаи хочагиҳои пешқадами мамолики хориҷӣ муайян шудааст, ки чӣ гуна бо истифода аз усулҳо ва технологияи инноватсионӣ дар ин самт метавон ба муваффақият ноил

шуд, аз чумла 2-3 ҳосил гирифтан аз заминҳои обии кишоварзӣ ва баланд бардоштани ҳосилхезии зироатҳо қобили қайд аст [1-М, 7- М].

### **Тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳо**

1. Ташаккули инфрасоҳтори инноватсионии давлатӣ унсури ниҳоят муҳими дастгирию идоракуни чараёнҳои инноватсионӣ дар бахши аграрӣ ба шумор меравад. Диссертант тавсия менамояд, ки истифодаи усули барномаҳои мақсаднок ва усули истеҳлоқи суръатфизо барои ҷорикунӣ ва рушди технологияи инноватсионӣ дар бахши аграрӣ самаранок арзёбӣ гардида, сугуртакунонии қарзҳои дарозмуддати бонкҳои тиҷоратӣ аз ҷониби давлат метавонад ба рушди инноватсионии бизнеси хурду миёнаи бахши аграрии ҷумҳурӣ мусоидат намояд.

2. Дар давлатҳои дорои бахши аграрии рушдкарда ҳиссаи давлат дар молиягузории КИТТК ба 35-40% мерасад. Муаллиф пешниҳод менамояд, ки дар бахши аграрӣ ба ҳайси унсури инфрасоҳтори инноватсионӣ технопаркҳо, корхонаҳои хурди инноватсионӣ, марказҳои технологияи пешқадам, паркҳои илмию техникӣ, бизнес-инқубаторҳо ва технополисҳоро ташкилу истифода намудан зарур аст. Ҳамчунин, давлат метавонад, ки тавассути бунёди марказҳои шабакавии паҳнкунии инноватсиояҳо ва марказҳои машваратӣ хизматрасониҳои заруриро барои субъектҳои ба навовариҳо алоқаманд, муҳайё сохта, ҷонноксозии фаъолияти инноватсиониро барои тамоми субъектҳои ҳочагидории бахши аграрии мамлакат таъмин намояд.

3. Муаллиф ба ҳайси механизми идоракуни марҳилавии чараёни сармоягузории рушди инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ истифодаи соҳторҳои ҷузъии сармоягузориҳо пешниҳод ва асоснок намудааст. Ҳамгирии чараёнҳои инноватсионию инвеститсионӣ, назарсанҷии молиякунонии пайдарпайи рушди фаъолияти инноватсионӣ ва ташаккули стратегияи рушди инноватсионӣ мунтазам комплекси агросаноатиро фаро гирифта, ба механизми сармоягузории корхонаҳои аграрӣ тамоюли инноватсионӣ бахшида, шомили самтҳои афзалиятноки рушди КАС-и минтақа буда метавонанд.

4. Дар диссертатсия бунёди СМТ давлатӣ дар ноҳияҳои аграрӣ пешниҳод шудааст. Бо ин роҳ давлат метавонад базаи моддию техникии соҳаи кишоварзиро нав кунад, талаботи хочагиҳои навташкилро ба техника ва технологияи навтарин, тухмии хушсифат, ҳӯроки чорво, чорвои хушзот, воситаҳои химиявии муҳофизати растаниҳо ва ғайра таъмин намуда, пеши роҳи ғайримақсаднок истифодашавии маблағҳои бучавиро гирад. Ҳамзамон, самаранокии иқтисодии чунин шакли дастгирию идоракунии рушди фаъолияти инноватсионии корхонаву ташкилотҳои кишоварзӣ нисбати МХТ, ки аксаран дар асоси лизинг фаъолият мекунанд, 25-30% зиёдтар баҳогузорӣ шудааст.

5. Диссидентант пешниҳод менамояд, ки мукаммалгардонии асосҳои институтсионалии идоракунӣ ва ҷорисозии инноватсияҳо дар корхонаҳои комплекси агросаноатӣ бо назардошти таҷрибаи самараноки мамолики ҳориҷӣ гузаронида шуда, воситаҳои баҳодиҳии самаранокии низоми идоракунии фаъолияти инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ фарогири чунин нуктаҳо бошад: -таҳлили шароитҳои ташкили рушди инноватсионӣ бо назардошти баҳисобгирии муҳити дохила ва беруна; -коркарди самтҳои концептуалии такмили соҳтори ташкилию идоракунии фаъолияти инноватсионӣ; -назарсанҷии таъмини инфрасоҳторӣ ва ҷараёни танзими рушди фаъолияти инноватсионӣ.

## **НОМГҮИ АДАБИЁТ**

### **1.Фехристи сарчашмаҳои истифодашуда**

- [1]. Алиев В.Г. НТП и подготовка производства. -М.: Экономика, 1987. - 127с.
- [2]. Амосов О.Ю. Преодоление сопротивления изменениям. Теоретические подходы и реализация // Бизнесинформ. – 2013. -№1. -С.293-298.
- [3]. Атоян. В.Р. Инновация и инновационная деятельность//Межвузов. науч. сб. -Саратов.: СГТУ, 1997. -С.127-132.
- [4]. Аҳмадов Р.Р. и др. Агропромышленный комплекс Республики Таджикистан: кризис в управленческой структуры и пути преодоление// Вестник нац. ун-та - Душанбе, 2007. -№6(38). -С.12-18.
- [5]. Аминов И., Хабибов А.Х. Направления развития пищевого сегмента экономики Согдийской области Республики Таджикистан на основе использования инновационно-технологических факторов//Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. - Белгород, 2015. - № 4 (56). - С.171-179.
- [6]. Асаул А.Н., Капаров Б.М. др. Модернизация экономики на основе технологических инноваций. – СПб: АНО ИПЭВ, 2008. - 606с.
- [7]. Аброров Ш.С. Анализ программ развития отраслей народного хозяйства Таджикистана в аспекте экономической безопасности//Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе: «СИНО», 2010. - № 8 (64). - С.218-222.
- [8]. Агарков С.А., Кузнецова Е.С. и др. Инновационный менеджмент и государственная инновационная политика. – М., 2011. – 143 с.
- [9]. Аминов И., Хабибов А.Х. Направления развития пищевого сегмента экономики Согдийской области Республики Таджикистан на основе использования инновационно-технологических факторов//Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. - Белгород, 2015. - № 4 (56). - С.171-179.

- [10]. Баутин В. Понятия инновация как экономическая категория/ Матер. межд. практ. конф. «Развития инновационной деятельности в АПК». -М.: ФГНУ, 2003. - С.251-253.
- [11]. Болоничева, Т.В., Усов Н.В., Лукьянова М.А. Методика определения эффективности инновационно-инвестиционных проектов и экономических систем путем формирования групповых предпочтений заинтересованных сторон//Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. - Краснодар, 2013. - №86. - С.650-663.
- [12]. Безудный Ф., Смирнова Г.А, Нечаева О.Д Сущность понятия инновация и его классификация// Инновации. -1988. - №2-3. -С.12-15.
- [13]. Бляхман Л.С. Экономика научно- технического прогресса. -М.: Высшая школа, 1979. – 272с.
- [14]. Барномаи рушди ичтимоию иқтисодии вилояти Ҳатлон барои солҳои 2016-2020-ш.Қурғонтеппа, 2015. - 115 саҳ.
- [15]. Барномаи рушди инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2011-2020. – 37саҳ.
- [16]. Барномаи ислоҳоти кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2012-2020. – 44саҳ.
- [17]. Бекниязова Д.С. Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности // Сибирский торгово – экономический журнал, №1 (22). - 2016. – С.44-46.
- [18]. Вишневский В., Дементьев В. Инновации, институты и эволюция //Вопросы экономики. -2010. -№9. -С.41-63.
- [19]. Валдайцев С.В. Антикризисное управление на основе инноваций. - М.: Изд-во Проспект, 2005. - 310 с.
- [20]. Васильев В.П. Управление инновациями. - М.: Дело и сервис, 2011. – 400с.
- [21]. Ветров Н.П., Зыкова М.Е. и др. Проблемы формирования инновационного развития экономики России//Вестник научно-

- исследовательского института развития профессионального образования. Серия Экономика и управление. - М., 2009. - № 1. - С.136-144.
- [22]. Гришин В.В. Управление инновационной деятельностью в условиях модернизации национальной экономики. - М.: Изд-во Дашков и К., 2009. - 364с.
- [23]. Гасенко И.В. Критерии развития инновационного потенциала персонала научноёмкого предприятия //Вестник Томского государственного университета. -2012-№2 (18). -С.44-49.
- [24]. Гвишиани Д.И. Теоретические аспекты исследований инновационного процесса и формирование инновационной политики/Сборник трудов ВНИИСИ-М., 1990., вып. 3. -С.4
- [25]. Громеко В.И. США: научно- технический потенциал. -М., 1977. – 244с.
- [26]. Гугелев А.В. Инновационный менеджмент. -М., 2007. – 336с.
- [27]. Габитов А.Ф. Сущность инновационного процесса и основные этапы его исследования в экономической литературе // Проблемы современной экономики. – 2007. №2. – С.82.
- [28]. Джумаев У.М. Роль инновационного предпринимательства в развитии экономики переходного периода (на примере Таджикистана)//Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе: «СИНО», 2009. - №5 (53). - С. 103-108.
- [29]. Доржиева Е.В. Формирование агропромышленных кластеров как условие инновационного развития//Известия Иркутской государственной экономической академии. – Иркутск, 2011. - № 4. - С.64-69.
- [30].Добрынин В.А. Экономика сельского хозяйства. -М.: “Агропромиздат”,1990. – 480с.
- [31]. Ерохина Е.В. Управление инновационной деятельностью в регионе: экономика, кластеры, логистика. - М.: Издательство МГТУ, 2013. - 368 с.
- [32].Жуkenov Б.И. Зарубежный опыт инновационного развития агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] // Управление экономическими системами. 2014. № 4, URL.:www.uecs.ru.

- [33].Закон Республики Таджикистан «О науке и государственной научно-технической политике», от 28.12.2013, № 1046.
- [34].Закон Республики Таджикистан «Об Академии наук Республики Таджикистан» от 10 мая 2002 г., № 52.
- [35].Закон Республики Таджикистан «Об инновационной деятельности» от 12 декабря 2012 г., №687.
- [36].Закон Республики Таджикистан "О промышленных образцах" (Ахбори Маджлиси Оли Республики Таджикистан, от 28 февраля 2004 года ст. 48; 2012 г., №7, ст. 706 от 25 декабря 2015 года, № 1270.)
- [37].Закон Республики Таджикистан «Об изобретениях» от 28.02.04 г., №17.
- [38].Закон Республики Таджикистан «О правовой защите топологий интегральных микросхем» от 28 декабря 2006 года, №604.
- [39].Закон Республики Таджикистан «О товарных знаках и знаках обслуживания» от 05.03.2007 г., №234.
- [40].Закон Республики Таджикистан «О географических указаниях» от 05.03.2007 г., №236.
- [41].Закон Республики Таджикистан «О Технологическом парке» от 21 июля 2010 года, №629.
- [42].Закон Республики Таджикистан «Об авторском праве и смежных правах» от 13 ноября 1998 г., № 726.
- [43].Ивасенко А.Г. Инновационный менеджмент. -М.: КноРус, 2009. – 416с.
- [44].Ильенкова С. Д. Инновационный менеджмент. – М., 2004. - 343 с.
- [45].Инновационная деятельность в аграрном секторе экономики России. /Под ред. И.Г. Ушачёва, И.Т. Трубилина и др. -М.: Колос, 2007. - 636с.
- [46].Инновационные процессы в малом предпринимательстве / под ред. Т. Алимовой. - М., 1999. - 158с.
- [47].Швандар В.А., Горфинкель В.Я. Инновационный менеджмент. - М., 2004. –382 с.

- [48].Инновационная экономика: опыт развитых стран и уроки для России/Материалы научно-практич. Конференции (26 марта 2010 г.)/Отв. ред. Л.Г.Симкина и др. - СПб.: СПбГИЭУ. Часть 1., 2010. - 417 с.
- [49].Институциональные проблемы инновационного развития территориальных систем / под.ред. Ю.Г. Лаврикова. – Екатеринбург: Институт экономики Уро РАН, 2010. – 247с.
- [50].Калятин В.О., Наумов В.Б., Никифорова Т.С. Опыт Европы, США и Индии в сфере государственной поддержки инноваций // Российский Юридический Журнал. - 2011 г.- № 1 (76). - С.49-56.
- [51].Каримова М.Т. Проблемы влияния НТП на структуру промышленного производства / М.Т. Каримова. – Душанбе: Ирфон, 2006. – 236с.
- [52].Кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон/Агентии омори назди ПЧТ-Душанбе, 2018. – 349саҳ.
- [53].Коваленко Н.Я. Экономика сельского хозяйства. -М.,1999г. -448с.
- [54].Комилов С. Дж., Файзуллоев М. К. Основы развития инновационной деятельности предприятий. Монография. -Душанбе: Ирфон, 2004. -118с.
- [55].Комилов С. Дж. Проблемы повышения инновационной активности предприятий в Республике Таджикистан //Проблемы современной экономики. -2009. -1(29). –С.313-316.
- [56].Комилов С.Дж. Инновационное развитие и совершенствование антикризисного управления предприятиями. -Душанбе, 2011. -148стр.
- [57].Комилов С.Дж. Теоретические проблемы формирования человеческого капитала в условиях инновационного развития/Сборник материалов международной научно-практической конференции «Проблемы устойчивости социально-экономического развития в условиях глобализации», (8-9 апреля 2015г.)- Душанбе, ТНУ, 2015. -С.146-149.
- [58].Комилов С.Дж. Роль «ноу-хау» в формировании инновационной экономики/Сборник материалов 3-международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы развития экономики и образования», (Душанбе, 19-20 июня 2015г.) – Душанбе: ТГУК, 2015. –С.34-37.

[59].Комилов С.Дж. Формирование человеческого капитала и развитие интеллектуальной собственности в условиях перехода к инновационной экономике//Вестник Таджикистан и современный мир. -2015-№4(47). -С.18-25.

[60].Комилов С.Дж. Инновационная активность промышленности как фактор экономического развития // Тенденции развития экономики и высшего образования в условиях глобализации. Материалы второй международной научно-практической конференции (16-17 мая 2014 года). - Душанбе, 2014. - С 26-31.

[61].Комилов С.Дж. Инновационное развитие как фактор активации интеграционных процессов. /Материалы Международной научной конференции «Россия и государства Центральной Азии: политические, экономические и гуманитарные аспекты евразийской интеграции», (Душанбе, 17.12.13г.) –Душанбе: РТСУ, 2014. -С.166-170.

[62].Комилов С.Дж. Особенности формирования экономики знаний на современном этапе // Вестник Таджикского Национального университета. Серия экономических наук. -2013г. -№ 218 (125). -С. 11-21.

[63].Комилов С.Дж. Файзуллоев М.К. Развитие инновационного потенциала в условиях формирования конкурентоспособной национальной экономики// Известия Таджикского отделения Международной академии наук высшей школы. -2013. -№ 1. -С. 36-41.

[64].Комилов С.Дж. Файзуллоев М.К.Оценка инновационного потенциала социально-экономического развития региона// Проблемы современной экономики -2013. -№3(47). -С.369-373.

[65].Комилов С.Дж. Раҳмонов Дж.Р. К вопросу оценки управления инновационными процессами в промышленности Республики Таджикистан // Материалы Международной научно-практической конференции (22 марта 2013г, г. Челябинск) «Социально-экономические ориентиры инновационного развития современного общества». -Челябинск, 2013г. –С.128-131.

- [66].Комилов С.Дж., Махмадаминов М.Б. Инновационное развитие и совершенствование антикризисного управления предприятиями. - Душанбе, 2011. – 148 с.
- [67].Комилов С.Дж. Теория инновационного развития. -Душанбе: «Шарқи озод», 2019. - 264с.
- [68].Комилов С.Дж. Инновационное развитие и совершенствование антикризисного управления предприятиями. -Душанбе, 2011. – 148 с.
- [69].Комилов С.Ч., Алиева Г.Ш. Менечменти инноватсионӣ. -Душанбе, 2016. - 400саҳ.
- [70].Комилов С.Д., Махмадаминов М.Б. Инновационное развитие и совершенствование антикризисного управления предприятиями. - Душанбе, 2011. – 148 с.
- [71].Киемидинов X., Хабибов А.Х. Инновационные процессы в деятельности пищевых предприятий//Вестник Таджикского технического университета. – Душанбе, 2013. - №1 (21). - С.75-81.
- [72].Кундиус В.А., Экономика агропромышленного комплекса. -М.: КНОРУС, 2010. – 544с.
- [73].Консепсияи пешрафти инноватсионии комплекси агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон/ бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 3 марта соли 2014, № 144 тасдиқ шудааст. – 23саҳ.
- [74].Концепция аграрной политики Республики Таджикистан/ Постановление Правительства РТ от 31 декабря 2008 года, №658. – 20саҳ.
- [75].Каримов Б., Ахмедов Т., Набиев Т.Н. ва диг. Технологияи истеҳсоли картошкай тухмӣ.- Душанбе: ИИИ “Боғпарвар”, 2017.-С.2-14(28саҳ.)
- [76].Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти инноватсионӣ» аз 16.04.2012, №822.
- [77].Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи таъсис додани Шӯрои ҳамоҳангозии экспертий оид ба идоракуни татбики Барномаи рушди инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2011-2020». – 37 саҳ.

- [78].Малов В.С. Прогресс и научно-техническая деятельность. -М.: Наука, 1991. – 99с.
- [79].Матвеев Д.М. Организационно-экономический механизм освоение НТП в сельском хозяйстве//АПК: экономика, управления. -2010 -№9. -С.81-83.
- [80].Медынский В.Г. Инновационное предпринимательства. -М.: ИНФРА-М, 1997. - 240с.
- [81].Мендели Л.Э., Васин В.А. Совершенствование государственной научно-технической политики в процессе формирования национальной инновационной системы//Инновации, 2008. -№1. -С.44-55.
- [82].Менсфилд Э. Экономика научно-технического прогресса. -М.: Прогресс, 1970. – 238с. Махмудова Ф.М. Организационно-экономические основы развития инновационной деятельности в аграрном секторе АПК Согдийской области Таджикистана. – г.Худжанд, 2010. – 146 с.
- [83].Милосердов В.В. Государственное регулирование и поддержка сельского хозяйства [Электронный ресурс]. 2008. URL.: <http://vladimir.miloserdov.name/articles/page-30.html>
- [84].Махмудова Ф.М. Организационно-экономические основы развития инновационной деятельности в аграрном секторе АПК Согдийской области Таджикистана. – Худжанд, 2010. – 146 с.
- [85].Никонов А. Концепция развития АПК СССР на ближайшие годы и перспективу //Вестник сельскохозяйственной науки, 1990. -, №8. С.3-19.
- [86].Назаров А.А. Развитие предприятий малого инновационного бизнеса как фактор обеспечение устойчивости экономики / Материалы международной научной практической конференции «Проблемы и опыт государственного (регулирования) управления экономической и социальным развитием», (29-30 ноября 2018г.). –Душанбе: РТСУ, 2018. –514сах.
- [87].Нечаев В.И., Рыбалкин А.П. Резервы увеличения производства зерна и повышения ее эффективности. -М.: «Агрипресс», 2002. - 280с.

- [88].Комилов С.Ч., Низомова Т.Д., Давлатзод У. Иқтисоди корхонаҳо. Китоби дарсӣ барои донишҷӯёни мактабҳои олии таҳсилоти кредитӣ - Душанбе, 2015. -640 сах.
- [89].Низомова Т.Д. Активизация инновационной направленности реструктуризации предприятий Республики Таджикистан//Экономика Таджикистана: стратегия развития. - Душанбе, 2007. - № 1. - С.27-47.
- [90].Низомова Т.Д., Каримова М.Т. Управление нововведениями. - Душанбе, 2005. - 84 с.
- [91].Назаров А.А. Развитие предприятий малого инновационного бизнеса как фактор обеспечение устойчивости экономики / Материалы международной научной практической конференции «Проблемы и опыт государственного (регулирования) управления экономической и социальным развитием», 29-30 ноября 2018г. –Душанбе: РТСУ, 2018. –С.263-270 (514с).
- [92].Назаров Х.С. Государственное регулирование инновационного развития сельского хозяйства Республики Таджикистан. – Душанбе, 2010. – 160 с.
- [93].Омори солонаи вилояти Хатлон барои солҳои 2012-2017/Маҷмӯаи оморӣ- ш.Бохтар: Сарраёсати Агентии омори назди ПЧТ дар вилояти Хатлон. - 181саҳ.
- [94].Орешников А.А. Проблемы формирования спроса на инновации в странах с развивающейся и переходной экономикой//Менеджмент инноваций. – М., 2010. - № 2 (10). – С.152-163.
- [95].Партоев К., Ясинов Ш.М., Сайдалиев Н.Х., Халимов А. Топинамбур (земляная груша) - перспективная культура в сельском хозяйстве. – Душанбе: Катрина-С., 2016. - 136 с.
- [96].Пожидаева Н.А., Зюкин Д. Обоснование приоритетных путей инновационного развития сельскохозяйственного производства. Монография. - Курск: Деловая полиграфия, 2014. – 188 с.
- [97].Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии ҶТ, аз 20.01.16. - Душанбе, 2016. [Электронный ресурс] <http://www.prezident.tj>

- [98].Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии ҶТ, аз 22.12.17. - Душанбе, 2018. [Электронный ресурс] <http://www.prezident.tj>.
- [99].Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии ҶТ, аз 26.12.18. - Душанбе, 2019. [Электронный ресурс] <http://www.prezident.tj>
- [100].Программа реформирования сельского хозяйства РТ на 2012-2020 гг. – 46с.
- [101].Пригожин А.И. Нововведения: Стимулы и препятствия. -М.: Политиздат, 1989. – 270с.
- [102].Программа инновационного развития Республики Таджикистан на 2011-2020 годы от 30.04.2011 г., №227
- [103].Печатнова А. П. Инновационное развитие сельского хозяйства: проблемы и перспективы //Молодой ученый. -2014. -№4. -С. 427-429.
- [104].Рахмонов Дж. Р. Инновация – как составная часть понятийного аппарата инновационного процесса // Матер. респ. научно-практ. конф. «Проблемы инвестиционного обеспечения инновационного развития предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан» (18-19 февраля 2014г.). –Душанбе, ТНУ, 2014. – С. 70-73.
- [105].Рахимов О.Н. Государственное регулирование инновационной деятельности в Республике Таджикистан//Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе: «СИНО», 2010. - № 8 (64). - С.140-143.
- [106].Рахмонов Дж.Р. К вопросу оценки управления инновационными процессами в промышленности Республики Таджикистан//Социально-экономические ориентиры инновационного развития современного общества// Международная научно-практическая конференция (Челябинский институт РГТЭУ, 22 марта 2013 г.). - Челябинск, 2013. - С.128-131.
- [107].Романенко Г. «Передовые научные разработки -агропромышленному производству»//АПК: экономика и управление. -2007. -№3. -С. 3-6.

- [108].Садриддинов Н.Т., Шодиев Б.С. и др. Организационно- экономические механизмы развития инновационных процессов в сельском хозяйстве// Кишоварз, 2016. -№2. -С.55-57.
- [109].Статистический ежегодник РТ/Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан-Душанбе, 2018- 483стр.
- [110].Санто Б. Инновация как средство экономического развития. -М.: Прогресс,1990. – 296с.
- [111].Стратегия Республики Таджикистан в области науки и технологий на 2007-2015 гг. (утверждена Постановлением Правительства Республики Таджикистан №362 от 01.08.2006 г.).
- [112].Стратегия Республики Таджикистан в области науки и технологий на 2011-2015 годы «Формирование инновационной инфраструктуры и поддержка инновационной деятельности» от 3 марта 2011 года № 114.
- [113].Стратегияи Миллии Рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. -Душанбе, 2017. - 127саҳ.
- [114].Стратегияи рушди инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2020 (бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 майи соли 2015, №354 тасдиқ шудааст). – 43 саҳ.
- [115].Тагоев Дж. Аграрный сектор: проблемы, инвестиции и продовольственная безопасность /Матер. респ. науч. прак. конф. КГУ, 27/28.05.2016. -Душанбе.: ПРОМЭКСПО, 2016.-С.51-55.
- [116].Таджикистан: доступ к ресурсам для человеческого развития /Национальный доклад о человеческом развитии 2014.- Душанбе, 2015- 132с.
- [117].Твисс Б. Управление научно- техническими нововведениями. -М.: Экономика, 1989. – 272с.
- [118].Таджикистан: 20 лет государственной независимости. Статистический сборник Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. - Душанбе: АСПРТ, 2011. - 546 с.

- [119].Уколов В.М. Инновационный менеджмент в государственной сфере и бизнесе. -М.: «Экономика», 2009. – 400с.
- [120].Файзуллоев М. К. Инновации и венчурное инвестирование: тенденции и практика: монография/ М. К. Файзуллоев [и др.]. -М.: МЭСИ, 2010. -148с.
- [121].Файзуллоев М.К. Навруз Н. Предпосылки инновационного развития регионального АПК // Вестник РТСУ. – 2017. -№1 (57). – С.53-62
- [122].Файзуллоев М.К. Навruz Н. Активизация интеграционных процессов как условие регионального инновационного развития //Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. Ежегодник. Выпуск 1. Часть 1. – С.257-260.
- [123].Файзуллоев М. К. Государственная поддержка инновационной сферы: институциональный аспект// Институциональные основы развития экономики Таджикистана// материалы респуб. научн-практич. конф. 29 октября 2013г. - Душанбе: РТСУ, 2013. -С.184-196.
- [124].Файзуллоев М. К. Перспективы становления инновационной деятельности в экономике Таджикистана// Наука и инновация. -2014. - №4(10). –С.85-90.
- [125].Файзуллоев М. К. Механизмы финансирования инновационных процессов: особенности взаимодействия экономических агентов// Вестник ТНУ. -2014. -№2/2(131). -С. 19-25.
- [126].Файзуллоев М. К. Проблемы кадрового обеспечения инновационного развития экономики// Вестник ТНУ. -2014. -№2/11(155). -С. 108-114.
- [127].Файзуллоев М. К. Развитие инновационной деятельности в Таджикистане как условие экономического роста// Управленческие науки. - 2015. -№1(14). -С.68-74.
- [128].Файзуллоев М. К. Инновационная политика как элемент концепции формирования национальной инновационной системы// Вестник Таджикистан и современный мир. -2015. -№4(47). -С.162-169.
- [129].Файзуллоев М. К. Проблемы подготовки кадров и занятости в условиях инновационного развития// Социально-экономические проблемы

оптимизации рынка занятости и трудовой миграции в условиях устойчивого (материалы респ. научно-практ. конф., 30-31 окт. 2015г.). -Душанбе, 2016. - С.81-88.

[130].Файзуллоев М. К. Становление интегрированных структур инновационного типа// Материалы республиканской научно-теоретической конференции на тему «Роль и значение инвестиции в развитии национальной экономики» (27-28 мая 2016г.). -Душанбе: «ПРОМЭКСПО»,2016. -С.37-43.

[131].Файзуллоев М.К. Основы формирования национальной инновационной системы. Монография. - Душанбе: «Ирфон»,2015. -354с.

[132].Файзуллоев М.К., Комилов С.Дж. Проблемы становления и развития инновационного предпринимательства в Республике Таджикистан. Монография. -Душанбе: «Ирфон», 2017. -192с.

[133].Файзуллоев М.К. Основы развития инновационной деятельности предприятий. Душанбе.: «Ирфон», 2004. – 118с.

[134].Файзуллоев М. К. Формирование и развитие инновационной деятельности в аграрной сфере национальной экономики: основные проблемы// Земледелец: науч.-теорет. журн. -2011. -№4(52). -С. 60-61.

[135].Фасихов И.С. Иқтисодиёти агросаноатӣ ва муносибатҳои бозорӣ (васоити таълимӣ) – Душанбе: ДМИТ, 2015. -360 сах.

[136].Фатхуддинов Р.А. Инновационный менеджмент. -СПб., 2008.- 448 с.

[137].Федоренко В.Ф. Научно-информационное обеспечение инновационного развития в сфере сельского хозяйства: науч. изд.– М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2011. – 368 с.

[137].Филатов В.В., Карасев М.В. Зарубежный опыт государственного управления инновационной деятельности // Управление инновациями: теория, методология, практика. - 2012. - № 1. - С. 206-213.

[139].Х Всесибирский инновационный форум. Томск,10-12 октября 2007. - Тверской ИнноЦентр ТвГУ, 2008. - 412с.

[140].Хабибов А.Х. Понятие термина инновация и инновационные процессы в деятельности пищевых предприятий//Инновационные технологии,

глобализация и диалог цивилизаций/Матер. респ. научно-практ. конф. (21-23 апреля 2011). - Душанбе, 2011. - С.101-106.

[141].Хабибов А.Х. Проблемы развития инновационной деятельности в пищевой промышленности Таджикистана//Современная техника и технологии: исследования и разработки/Материалы международной научной конференции. – Липецк: Изд-во «Гравис». 2011. - С.132-136.

[142].Хабибов А.Х. Анализ состояния и перспективы развития пищевой промышленности Республики Таджикистан//Вестник Российской Таджикского (Славянского) университета. – Душанбе, 2013. - № 1 (40). - С. 136-144.

[143].Ҳисобот оид ба фаъолияти АИ ҶТ дар соли 2018. -Душанбе: «Дониш», 2018. - 600саҳ.

[144].Ҳисобот оид ба фаъолияти АИКТ дар солҳои 2016- 2018. - 21саҳ.

[145].Ҳисобот оид ба ҷамъбасти фаъолияти вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2017. –Душанбе: Дастгоҳи иҷроияи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, №1/7-20, аз 05.01.2017- 13 саҳ.

[146].Шумпетер Й. Теория экономического развития. -М.: Прогресс. 1982. - С.169-170.

[147].Экономика и управления инновациями. Учебник/ Э. А. Козловская, Д. С. Демиденко, Е.А. Яковлева. -М.: Экономика, 2012. - 359с.

[148].Яковец Ю.В. Ускорение НТП: теория и экономический механизм. -М, Экономика,1988. – 336с.

## **2.Фехристи интишороти илмии довталаби дарёftи дараҷаи илми**

**А) Интишорот дар маҷаллаҳои тақризшаванда, ки аз ҷониби Комиссияи олии аттестацонии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудааст:**

[1-М].Навруз Н. Предпосылки инновационного развития регионального АПК//Вестник Российской-Таджикского (Славянского) университета. Серия экономических наук. – Душанбе. -2017. - № 1(57). - С.53-62.

[2-М]. Навруз Н. К вопросу инновационной деятельности в агропромышленном комплексе: понятия и зарубежный опыт// Международный научный журнал. «Экономика и предпринимательство». – Москва, 2016. - №6. - С.622-626.

[3-М]. Навруз Н. Тенденции инновационного развития агропромышленного комплекса Хатлонской области//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе. -2017. -№2/1. -С.166-169.

[4-М]. Навруз Н. Инновационные формы развития садоводства в Хатлонской области// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе. -2019. -№5/1. - С.176-180.

#### **Б) Интишорот дар дигар маҷаллаҳои илмӣ:**

[5-М]. Навruz Н. Основные тенденции развития АПК Республики Таджикистан/ Сборник научных трудов международной научно-практической конференции. Казанский кооперативный институт. - Казань, 2017. - С.54-56.

[6-М]. Навруз Н. Вазъи соҳаи фаъолияти инноватсионӣ дар КАС минтақа /Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию амалии «Ташакқули сиёсати кластерӣ ҳамчун асоси нишоннагирии инноватсионӣ ва рақобатпазирии минтақа» (ДДК, 15/16.12.17). - Қӯлоб, 2017. - С.176-180.

[7-М]. Навруз Н. Активизация интеграционных процессов как условие регионального инновационного развития. Большая Евразия: Развитие, безопасность, сотрудничество. /Материалы II Международной научно-практической конференции (г. Москва, Ежегодник Выпуск 1 Часть 1). - Москва, 2018. - С.257-260.

[8-М]. Навруз Н. Рушди фаъолияти инноватсионӣ дар соҳаи аграии Ҷумҳурии Тоҷикистон /Маводи конференсияи илмию амалии ҷумҳуриявии «Ҷавонон ва рушди илми мусир (ш. Қурғонтеппа, 2016)» – Қурғонтеппа, 2016. – С.253-259.

- [9-М]. Навруз Н. Эффективность создания интенсивных садов в Хатлонской области / FUNDAMENTAL AND APPLIED SCIENCE: theory and practice. Сборник научных трудов по материалам международной научно-практической конференции. 27 декабря 2017 в г.Воронеже (Россия) и г.Кызыл-Кия (Кыргызстан), 2017. – С.133-136.
- [10-М]. Навruz Н. Триады государства, бизнеса и вузов как механизм финансирования инноваций /Матер. респ.науч. практ. конф. «Институциональные основы формирования инновационной экономики Республики Таджикистан (24.05.19)-Душанбе: РТСУ, 2019. –С.255-265.