

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

экспертной комиссии диссертационного совета 6D.KOA-029 при Российско-Таджикском (Славянском) университете по кандидатской диссертации Шарипова Бахрома Кароматуллоевича на тему «Совершенствование управления инновационным развитием предприятий (на материалах предприятий золотодобывающей промышленности Республики Таджикистан)», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Комиссия диссертационного совета 6D.KOA-029 при Российско-Таджикско (Славянский) университете в составе доктора экономических наук, профессора Набиева Тохира Толибовича (председателя комиссии), кандидата экономических наук, доцента Окилова Исмоила Саидамировича (член комиссии), кандидата экономических наук Рахмонова Джалолиддина Равшанкуловича (член комиссии) в соответствии с «Положение о порядке присвоения учёных степеней и присуждения учёных званий» утверждённого постановлением Правительство Республики Таджикистан от 26 ноября 2016 года №505 на основании ознакомления с кандидатской диссертацией Шарипова Бахрома Кароматуллоевича на тему «Совершенствование управления инновационным развитием предприятий (на материалах предприятий золотодобывающей промышленности Республики Таджикистан)» сделала вывод о том, что диссертационная работа в полной мере соответствует специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: управления инновациями.

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Экспертная комиссия пришла к выводу, что актуальность темы не вызывает сомнения.

В современных условиях экономического развития Республики Таджикистан одним из основных направлений формирования рыночной экономики и конкурентоспособности национальной экономики является обеспечение инновационного развития предприятий ведущих производственных отраслей промышленности. Известно, что инновации всегда имели большое значение в развитии производства. На современном этапе экономического развития

роль инноваций значительно возрастает и они все более становятся основополагающими факторами экономического роста. Инновационный экономический рост обеспечивает устойчивость развития производительных сил и повышения уровня жизни в стране, а также достижение высоких темпов и качества экономического развития страны предполагает повышение конкурентоспособности экономики, на основе активизации инновационной деятельности промышленных предприятий.

Решения государством долгосрочных задач социально-экономического развития связана с развитием и стимулированием инновационной активности промышленных предприятий в стране. Переход экономики Республики Таджикистан в новое качественное состояние сделал еще более актуальной решение проблем активизации и формирования инновационного потенциала страны, диктующие необходимость ускоренного развития наукоемких производство. Инновационная направленность стратегии и тактики развития производственной деятельности промышленных предприятий, ориентированное на развитие наукоемких производств, должна стать первостепенной задачей инновационного развития.

Исходя из анализа современной производственно-хозяйственной практики, следует отметить, что общепризнанных подходов к теоретическим и методологическим аспектам инновационной деятельности в различных отраслях промышленности, в частности в отраслях добывающей промышленности пока не существует. Таким образом, учитывая сегодняшнее состояние экономики Таджикистана необходимо отметить, что в числе первоочередных задач модернизация отраслей экономики страны выдвигается формирование и реализация эффективной стратегии инновационного развития, отдающей приоритет ускоренному развитию промышленным предприятиям, инновациям, новым технологиям и их эффективному внедрению.

**Личный вклад соискателя.** Личный вклад автора заключается в определении целей предмета и объекта исследования, в обосновании перечня задач исследования и решении этих задач, в доведении теоретических и мето-

дических положений до стадии, которые дают возможность использовать материалы исследования при разработке методических положений по совершенствованию управления инновационным развитием отечественных предприятий золотодобывающей промышленности.

Кроме того, разработанные автором приоритетные направления управления инновационным развитием золотодобывающих предприятий могут быть использованы при разработке научных программ по реализации научной темы «Совершенствование управления инновационным развитием предприятий (на материалах предприятий золотодобывающей промышленности Республики Таджикистан)». Результаты диссертационного исследования и основные научные положения, выдвигаемые на защиту, получены лично автором.

**Цель исследования** хорошо сформулирована и состоит в теоретическое обоснование и разработка основных направлений совершенствования управления инновационным развитием золотодобывающих предприятий промышленности Республики Таджикистан.

**Научная новизна исследования** состоит в развитии теоретических основ управления инновационным развитием и методическом обеспечении разработки инструментарий оценки процесса организации инновационной деятельности предприятий и разработке практических рекомендации по совершенствованию управления их инновационного развития.

К основным результатам, содержащим элементы научной новизны исследования и являвшимся предметом защиты, можно отнести следующее:

1. Уточнена сущность понятий «инновации» и «инновационное развитие», и сформулирована авторская дефиниция этих понятий, позволяющие комплексно оценить процесс изготовления продукции, опирающаяся на инновационных разработок с последующим внедрением в производства готовой (конечной) продукции с целью повышения её конкурентоспособности, а также раскрывающие особенности инновационного развития промышленных предприятий.

2. На основе анализа теоретических положений предложена концепция управления инновационным развитием промышленных предприятий, предполагающая, что персонал, как ключевой фактор интенсификации инновационного процесса и на основе обеспечения непрерывного осуществления инновационной деятельности посредством применения инструментов стимулирования инновационной активности позволяет максимально эффективно использовать инновационный потенциал, создавать новые инновационные рабочие места.

3. Уточнены и усовершенствованы инструменты стратегического планирования на промышленных предприятиях золотодобывающей промышленности, отличающиеся расширением списка системных показателей для анализа внутренней среды, а также для оценки профиля эффективности управления инновационным развитием добавлены и развиты такие ключевые характеристики как инфраструктура, КСО и развитие МСБ, которые позволяют более эффективно идентифицировать слабые места инновационного процесса.

4. На основе анализа современного состояния инновационной деятельности промышленных предприятий и проведённого SWOT-анализа инновационного сценария развития предприятий золотодобывающей отрасли разработаны методические рекомендации по разработке стратегии инновационного развития с учетом особенной использования социально-экономического механизма системы мотивации персонала в процессе создания распространения, внедрения и использования инноваций.

5. Разработана стратегия инновационного развития золотодобывающих предприятий промышленности, включающие механизмы внедрения инновационных технологий, организации эффективной системы мотивации, обучения и повышение квалификации персонала, направленная на активизацию инновационной деятельности и обеспечения конкурентоспособности и повышения научно-технологического уровня производства.

6. Выявлена причинно-следственная связь между внедрением инно-

вационных технологий и повышением конкурентоспособности предприятий, позволяющая, достичь высоких темпов роста технико-экономических показателей предприятий золотодобывающей отрасли и разработана и апробирована защищенная ноу-хау инновационная технология получения золота с применением гидроакустических излучателей на ООО ТК «ПАКРУТ», что позволяет получить эффект в размере 9,1 млн. долларов в год.

**Теоретическая и практическая значимость** выводов и предложений, обоснованных в диссертации заключаются в разработке методических положений и выработке практических рекомендаций по совершенствованию управления инновационным развитием золотодобывающих предприятий. Теоретическая значимость исследования состоит в том, что ее основные положения представляют собой развитие общей теории управления и инновации. Полученные результаты развивают и совершенствуют теорию инновационного развития, уточняют и расширяют теоретические взгляды на управление инновационной деятельности предприятий промышленности – как основа ускоренной индустриализации. Практическая значимость исследования заключается в том, что результаты проведенного исследования могут способствовать реальному инновационному развитию золотодобывающих промышленных предприятий, повышение мотивации персонала, широкое внедрение инновационных технологий, развитие МСБ и созданию предпосылок для дальнейшего экономического роста. Основные положения и выводы, сформулированные в виде конкретных рекомендаций могут быть использованы предприятиями для принятия решений в области совершенствования управления инновационным развитием.

**Комиссия рекомендует:**

1. Принять к защите на диссертационном совете 6D.KOA-029 при Российско-Таджикско (Славянский) университете кандидатскую диссертацию Шарипова Бахрома Кароматуллоевича на тему «Совершенствование управления инновационным развитием предприятий (на материалах предприятий золотодобывающей промышленности Республики Таджикистан)», представ-

ленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управления инновациями);

2. Диссертационная работа Шарипова Бахрома Кароматуллоевича на тему «Совершенствование управления инновационным развитием предприятий (на материалах предприятий золотодобывающей промышленности Республики Таджикистан)» в полной мере соответствует специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управления инновациями);

3. Автореферат соответствует содержанию диссертации;

4. Диссертация и автореферат соответствуют требованиям «Инструкции о порядке оформления диссертации на соискание ученых степеней доктора философии (PhD), доктора по специальности, кандидата и доктора наук, автореферата и публикаций по теме диссертации»;

5. В качестве официальных оппонентов назначить:

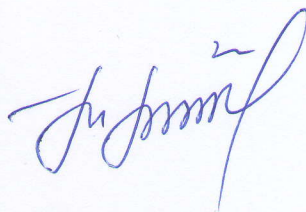
- Ходжаев Парвиз Давранович д.э.н., профессор кафедры «Международные экономические отношения» Таджикского государственного университета коммерции;

- Кодиров Фируз Абдулхафизович к.э.н., проректор по международным отношениям Таджикского государственного финансово-экономического университета

6. Назначить в качестве оппонировающей организации:

- Институт экономики и демографии Академии Наук Республики Таджикистан

**Председатель  
экспертной комиссии  
д.э.н., профессор**



**Набиев Т.Т.**

**Члены экспертной комиссии:**

**к.э.н. доцент**



**Окилов И.И.**

**к.э.н.**



**Рахмонов Дж. Р.**