

УТВЕРЖДАЮ



Зам. директор Института  
экономики и демографии  
Академии наук Республики  
Таджикистан, д.э.н., профессор  
Мирсаидов А.Б.

2019г.

## ОТЗЫВ ОППОНИРУЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Мирзоевой Евгении Шуджоатбековны на тему: «Совершенствование управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий легкой промышленности Республики Таджикистан», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

### 1. Актуальность темы диссертационного исследования

Наращивание экономического потенциала Республики Таджикистан, ориентированное на рост конкурентоспособности промышленных предприятий на базе инвестиций в инновационную деятельность, является приоритетами осуществляемых в стране структурных изменений. В современных условиях инновационная ориентация промышленных предприятий в Республике Таджикистан может стать движущей силой для существенных преобразований в национальной экономике. Как отметил в своем послании Основоположник мира и национального единства, Лидер нации, Президент Республики Таджикистан уважаемый Эмомали Рахмон: «В результате осуществленных Правительством страны мер за последние 3 года доля сферы промышленности в валовом внутреннем продукте возросла с 15,2 процента до 17,3 процента. В связи с этим и с учетом важности сферы промышленности в решении социально-экономических задач, и создании рабочих мест, предлагаю ускоренную индустриализацию страны объявить четвертой национальной целью. Принимая это во внимание необходимо, чтобы до 2030 года доля сферы промышленности в валовом внутреннем продукте увеличилась до 22 процентов».<sup>1</sup>

Существенное технологическое отставание, низкая восприимчивость менеджмента к инновационным изменениям и недостаточное инвестирование в инновационную деятельность не способствуют многим промышленным предприятиям в достаточной степени достигнуть конкурентных преимуществ. На сегодняшний день таджикские предприятия используют малоэффективные точечные инновации, указывающие на отсутствие инновационной стратегии, которая позволяет реализовать

<sup>1</sup> Послание Лидера нации, Президента Республики Таджикистан Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 26 декабря 2018 г. [Электронный ресурс] <http://www.prezident.tj>

значительные по своему объему инновации и активизировать инновационно-инвестиционную деятельность. Всё это предопределило выбор темы и значение научного исследования диссертанта.

## **2. Содержание, новизна результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Рецензируемая диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, включающих 203 наименований. Работа изложена на 168 страницах машинописного текста, содержит 9 рисунков, 5 диаграмм и 18 таблиц.

Целью диссертационного исследования является обоснованность научного и методического подходов к эффективному управлению инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных предприятий в отрасли легкой промышленности Республики Таджикистан.

**Во введении** (стр.3-11) обоснована актуальность темы исследования, степень ее разработанности, определены цель и задачи исследования, его предмет и объект, раскрыты пункты научной новизны, апробация работы и практическая значимость полученных результатов.

**В первой главе – «Теоретические основы системы управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных предприятий» (12-57)** рассмотрены основные понятия и определения инновационно-инвестиционной деятельности, изучены и систематизированы научные взгляды ученых в области понятийного аппарата инновационно-инвестиционной деятельности (стр.12-31). Автором также рассмотрены особенности стратегического управления инновационно-инвестиционной деятельностью на различных стадиях жизненного цикла промышленного предприятия. Проведенный анализ моделей жизненного цикла предприятий, показал, что не на всех предприятиях нашей республики можно их использовать, так как большинство отечественных предприятий, либо являются государственной собственностью, либо приватизированы и по этой причине, сложно анализировать их жизненный цикл после приватизации. Однако, следует отметить, что для вновь созданных предприятий, рекомендуется использовать подобные модели, с целью их дальнейшего устойчивого развития.

Далее с целью конкретизации и определения путей инновационно-инвестиционного развития предприятий легкой промышленности автором анализируется зарубежный опыт в этом аспекте (стр.44-57). Таким образом, активная инновационно-инвестиционная деятельность промышленных предприятий отрасли легкой промышленности играет существенную роль на мировом текстильном рынке и обеспечивает им значительные конкурентные преимущества. Для предприятий отрасли легкой промышленности Республике Таджикистан необходимо перенять зарубежный опыт и активно внедрять инновационные технологии, которые оправдали себя в других странах с целью завоевания более передовых позиций на мировом рынке текстильной продукции.

Во второй главе - «Анализ системы управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий легкой промышленности Республики Таджикистан» (стр. 53-103) проведен анализ современного развития предприятий легкой промышленности Республики Таджикистан (стр.75-95). В работе отмечается, что легкая промышленность республики представляет собой крупный народнохозяйственный комплекс, обеспечивающий наряду с производством товаров народного потребления, выпуск продукции производственно-технического и бытового назначения. В настоящее время в состав отрасли входят более 430 предприятий и организаций с различными формами собственности, в числе которых ведут активную производственную деятельность таджикско-корейское предприятие «Таджик-Кабоол-Текстайлз», таджикско-итальянские предприятия «Абрешим» и «Джавони», таджикско-китайское предприятие «Ришта», таджикско-вьетнамские совместные предприятия «ВТ-Силк» и «ВТ-Рохи Абрешим» (таблица 2.1.). Продукция отрасли в настоящее время экспортируется в 18 стран мира, среди которых ведущие места занимают Италия, Южная Корея, Вьетнам, Китай, Россия, Германия, Швейцария, Индия. В работе диссертантом характеризованы проблемы предприятий легкой промышленности и их причинно-следственной связи (стр.72-76).

По мнению автора, основной причиной возникновения проблем могут быть структурные диспропорции в отрасли, состоящие в некотором несоответствии масштаба и потенциальных возможностей качественного обеспечения отечественными предприятиями увеличивающихся потребностей на текстильно-швейную и кожевенную продукции. В результате исследования уточнено, что большая зависимость предприятий отрасли ввозимых из-за рубежа материалов, красителей, фурнитуры, что способствует повышению производственных затрат. В целом, все эти факторы отражаются на низкой конкурентоспособности отечественной продукции на внутреннем и международном рынках по сравнению с ввозимыми товарами и уступают им по качеству, дизайну, цене и ассортименту, создавая преграды для успешной конкуренции. Еще одним фактором, тормозящим развитие отрасли, является уменьшение объема и сокращение результативности НИОКР из-за недофинансирования. Низкий объем инвестиционных вложений в фундаментальные и прикладные исследования, может привести предприятия к различным экономическим рискам. Республике Таджикистан необходимо принять передовой опыт зарубежных стран в сфере государственной поддержке и стимулирования инновационно-инвестиционной деятельности предприятий легкой промышленности для решения сложившихся проблем.

Также, автором характеризуются функции организационно-экономического механизма развития инновационно-инвестиционной деятельности предприятий, рассматриваются задачи государственной инновационной политики (стр.37-45). Автором разработана модель

инновационно-инвестиционной деятельности промышленного предприятия (стр.51)

**В третьей главе - «Основные направления совершенствования системы управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий легкой промышленности Республики Таджикистан» (стр. 104-146)** автор, уточняет и характеризует основные пути совершенствования управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий. Рассмотрены пути стимулирования инновационно-инвестиционной деятельности предприятий легкой промышленности на основе анализа опыта зарубежных стран (стр.105-123). В качестве одним из основных путей автором предложено разработка и реализация стратегии инновационно-инвестиционной деятельности предприятия (стр.124-136). Также, автор считает, что методический подход к оценке эффективности стратегии инновационно-инвестиционной деятельности является важным направлением совершенствования систем управления в инновационно-инвестиционном аспекте (стр.136-143). Рассматривая потенциал развития предприятий легкой промышленности автор предлагает модель развития предприятий легкой промышленности Республики Таджикистан (стр.143-150). Также автор предлагает Стратегию кластерного развития отрасли легкой промышленности Республики Таджикистан до 2030 года (стр.154).

**В заключении** диссертации приведены выводы и предложения по повышению эффективности управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий легкой промышленности Республики Таджикистан.

В целом, рецензируемая диссертационная работа представляет собой целостное, законченное исследование по нахождению приоритетов для решения проблемы совершенствования инновационно-инвестиционной деятельности предприятий легкой промышленности Республики Таджикистан.

#### **Научная и практическая значимость результатов диссертационного исследования**

Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования, состоит в том, что разработанные и предложенные методы и инструменты управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий легкой промышленности обоснованы, достоверны и обобщены на базе богатого фактического материала, что даёт возможность их применения не только в разнородных сегментах и субъектах отрасли, но и в других, смежных отраслях.

Практическая значимость исследования, также состоит в возможности использования полученных результатов и рекомендаций Министерством промышленности и новых технологий Республики Таджикистан. Вместе с тем, полученные результаты могут быть использованы в учебном и методическом процессе, при преподавании таких дисциплин как

«Инновационный менеджмент», «Инвестиционный менеджмент», «Инновационные проекты» и др.

**Основные положения, выносимые на защиту и разработанные лично автором по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями):**

Научная новизна диссертационного исследования состоит в развитии теоретических и методических подходов, к активизации инновационной деятельности, а также разработке конкретных рекомендаций по совершенствованию управления инновационно-инвестиционной деятельности промышленных предприятий и росту их конкурентоспособности. Следующие научные результаты, полученные автором в ходе исследования, содержат элементы научной новизны:

- Развита теоретическая модель о сущности инноваций и инвестиций с учетом современных концепций, формирования инновационной экономики, а также сформулировано авторское определение понятий «инновации», «инвестиции», «инновационно-инвестиционная деятельность предприятий», отражающие изменения системы управления предприятием в условиях инвестиционного дефицита;

- Проведён анализ состояния легкой промышленности в республике, который выявил, что при положительной динамике объёмов производства промышленных предприятий, остаются нерешенными ряд проблем, отрицательно сказывающиеся на их финансовой устойчивости и экономическому росту. Выявлены причины возникновения данных проблем и их воздействия на основе показателей деятельности предприятий легкой промышленности в республике. Достоинством легкой промышленности в Республике Таджикистан должна стать ускоренная смена ассортимента и переход на инновационный путь развития.

- Разработана и предложена концептуальная модель развития инновационно-инвестиционной деятельности промышленных предприятий, отражающая взаимодействие основных функций управления и инструментов развития инновационной деятельности промышленных предприятий на основе повышения эффективности использования инвестиционных ресурсов и реализации инновационной стратегии их развития. Обоснована необходимость учета взаимосвязи составляющих стратегического управления инновационно-инвестиционной деятельности на различных стадиях жизненного цикла промышленного предприятия и уровня его финансовой устойчивости, позволяющая уточнить характер и особенности организации инновационной деятельности и выбора стратегии развития предприятия.

- Разработаны и предложены инструменты активизации инновационно-инвестиционной деятельности промышленных предприятий учетом реализации организационно-экономического механизма инновационно-инвестиционного развития на основе использования общих индикаторов оценки эффективности стратегий развития в рекомендованной

двухмерной матрице, позволяющие обеспечить реализацию задач инновационно-инвестиционного развития.

- Предложен методический подход к реализации инновационно-инвестиционного развития промышленных предприятий на основе анализа процесса выбора стратегии развития предприятия в зависимости от критериев его будущей устойчивости и относительной величины рисков в условиях необходимости реализации технологических, продуктовых и управленческих инноваций. Уточнены основные условия и способы стимулирования развития инновационно-инвестиционной деятельности с учетом конкретизации миссии предприятия в условиях реализации стратегии инновационного развития.

- Разработана и предложена Стратегия кластерного развития отрасли легкой промышленности Республики Таджикистан на период до 2030 года. Обоснованы пути инновационного развития предприятий легкой промышленности Республики Таджикистан. Целью предложенной Стратегии, считаем активизацию инновационной переориентации предприятий легкой промышленности, за счет стимулирования инвестиций в их инновационную деятельность. Для реализации инновационно-инвестиционной деятельности предприятий легкой промышленности Республики Таджикистан, эффективным методом инновационного развития, предложена модель инновационного развития предприятий легкой промышленности до 2030 года.

Таким образом, можно сформулировать вывод о том, что цель проведенного соискателем исследования достигнута, а поставленные задачи последовательно решены. Достоверность использованных источников и научных результатов не вызывает сомнений.

### **III. Замечания по диссертационной работе**

Необходимо выделить ряд недостатков, выявленных в диссертационной работе, которые в целом не снижают достоинства проделанного автором исследования. К числу замечаний и пожеланий можно отнести следующие:

1. Анализируя зарубежный опыт инвестирования инновационной деятельности предприятий легкой промышленности, диссертант не конкретизирует собственные рекомендации для внедрения их опыта отечественными предприятиями, поскольку в основном рассматриваются ведущие страны, производители, экспортеры и импортеры швейных и текстильных изделий технического назначения за последние 5 лет.
2. Раздел 2.1. посвящен анализу инновационно-инвестиционной деятельности предприятий легкой промышленности Республики Таджикистан, однако в нем отсутствуют данные, характеризующие основные источники, объем и структуру инвестиций инновационной деятельности предприятий легкой промышленности страны, за последние 5 лет (2014-2018), например, какие произошли позитивные и негативные изменения в этой сфере.

3. Рассматривая организационно-экономический механизм инновационной деятельности, в работе не указано создание в Республике Таджикистан специализированного коммерческого инновационного фонда по финансированию и кредитованию инноваций, внедрению изобретений, новшеств на предприятиях легкой промышленности страны с целью повышения технико-технологического уровня производства, выпуска новых брендовых и высокоэффективных видов продукции.
4. В работе не рассмотрены вопросы организации инновационных инфраструктур легкой промышленности страны, например наличие технопарков, бизнес-инкубаторов, НИОКР, которые призваны на практике осуществить инновационный процесс, от научных идей, разработки и внедрения на производство до выпуска и реализации продукции и получения эффекта, т.е. коммерциализацию новшеств, хотя бы на примере какого-либо производства.
5. В разделе 2.2. в теоретическом плане хорошо изложена оценка стратегической и текущей эффективности внедрения инновационной стратегии предприятия при учете четырех их позиций (состояния): роста, возможностей, неопределенности и кризиса. Приведены формулы расчета экономической эффективности от внедрения инновационной стратегии (с. 97-98). Однако, все эти формулы не подкреплены конкретными данными, расчетами из практики производственно-финансовой деятельности предприятий легкой промышленности страны.
6. В заключение, не выделены основные недостатки нынешней системы управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий легкой промышленности Республики Таджикистан, которые тормозят инновационный процесс, и которые нужно преодолеть или совершенствовать в русле инновационного развития.

Указанные замечания не снижают научный уровень диссертационного исследования Мирзоевой Евгении Шуджоатбековны. В целом диссертация представляет собой серьёзное научное исследование, характеризующееся конструктивностью, самостоятельностью трактовки проблем, связанных с управлением процессами формирования инновационного потенциала национальной экономики.

#### **IV. Заключение о соответствии диссертации требованиям**

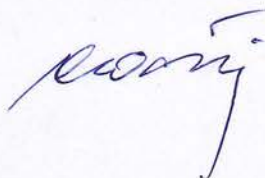
##### **Положения о присуждении ученых степеней**

Диссертация Мирзоевой Евгении Шуджоатбековны на тему «Совершенствование управления инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий легкой промышленности Республики Таджикистан» представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу на актуальную тему, соответствует и отвечает требованиям, установленным в пункте 11 Положения о порядке присуждения ученых степеней Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан, а ее автор, заслуживает присуждения ученой степени

кандидата экономических наук по специальности 08.00.05-Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании отдела реальной экономики Института экономики и демографии Академии наук Республики Таджикистан, протокол №4 от 16 сентября 2019 года.

Председатель заседания  
Главный научный сотрудник  
отдела реальной экономики  
Института экономики и  
демографии АН РТ, д.с.х.н.



Садриддинов С.

Секретарь заседания,  
ведущий научный сотрудник  
отдела реальной экономики  
ИЭД АН РТ, к.э.н.



Раджабов К.

Проект отзыва подготовил  
Главный научный сотрудник  
отдела реальной экономики  
Института экономики и  
демографии АН РТ, д.э.н.



Хоналиев Н.Х.

734024, Республика Таджикистан  
г. Душанбе, ул. Айни, 44.  
Тел. (+992 37) 221-67-50,  
[e-mail:ied.ti@mail.ru](mailto:ied.ti@mail.ru)

Подпись Садриддинова С., Хоналиева Н.Х., Раджабова К. заверяю:

Начальник ОК ИЭД АН РТ



Э.Курбонов